

政策宣传 动态反映 发展研究 文化引领

浙江农发

1

2023年第1期 总第91期 季刊
浙江省农村发展集团有限公司主办

开局即决战 起步就冲刺

- ◎春来好耕耘
- ◎勇毅前行担使命 对标一流谱新篇
- ◎蹄疾步稳推动集团高质量发展再上新台阶



确保完成

农发集团年度目标任务





春暖花开,草长莺飞。每当寒意渐渐淡去,温暖回归之时即意味着新一年的奋斗征程已大幕开启。

过去一年,虽然形势比预料的严峻,困难比想象的多,考验是空前的。但是全体农发人干得扎实、走得坚定,大战大考顶得住、大风大浪稳得住,为全省经济社会平稳健康发展作出了应有贡献。

虽比高飞雁,犹未及青云。成绩的取得固然可喜,但前路依然布满荆棘。新的一年,市场环境依然严峻复杂,各种因素交织叠加,不加速奔跑只会被时代所淘汰。但是不管困难再多、任务再重,农发人绝不会畏手畏脚,必将继续风雨兼程,且歌且行,脚踏实地干出一番精彩。

时间会成为努力的尺子,丈量你每一寸向上的坚持。更高的起点,意味着更大的挑战。回首往事,那些奋斗的场景依然历历在目,但新的征程农发人已经在路上。一成不变的,是我们那奋斗的心和满满的斗志!

春来好耕耘

■ 文 / 傅德荣

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是“八八战略”实施二十周年。奋力干好这一年,开创高质量发展新境界,对谱写中国式现代化浙江篇章具有重要意义。

集团年度会议明确了新一年经营指标、重点任务和改革举措,强调要聚焦三个“一号工程”,以更全面的“稳”保障更高质量的“进”,加快建设一流农粮企业,为全省发展大局作出更大贡献。这充分彰显了集团对标一流、勇毅前行的使命担当,吹响了集团奋进高质量发展新征程的号角。

做好新一年工作、推动高质量发展,就要时不我待抢抓机遇,以非凡勇气魄力打开新发展空间。要加快内部产业整合、发挥协同优势,狠抓好项目大项目建设、打造全新增长极,积极培育产业生态、提升资源获取和资本运作能力;做好新一年工作、推动高质量发展,就要横下心来提升创新能力,加快培育核心竞争力。特别是要组建种业创新平台,聚焦生物育种等先进技术,尽快形成具有核心竞争力的科研成果,在突破种业“卡脖子”难题上形成农发力量,加快做大土地全域整治、乡村资源交易等发展平台,在乡村振兴战略中发挥大平台、主力军作用;做好新一年工作、推动高质量发展,就要持续深化改革、激发内生动力。要加大分类授权、落实法人治理,优化市场化选人用人机制,建立绩效优先的薪酬激励体系,再造体制机制优势;做好新一年工作、推动高质量发展,就要营造拼搏奋斗的浓厚氛围,大兴调查研究之风,大抓攻坚克难办实事,身先士卒去解决问题、推动发展。

人勤春来早,春来好耕耘。只要我们以开局即决战、起步就冲刺的精神,脚踏实地、奋斗苦干,就一定能蹄疾步稳开创高质量发展新局面。





卷首语

02 春来好耕耘/傅德荣

大时代 全力以赴拼经济

开年新部署

勇毅前行担使命 对标一流谱新篇/吴高平
蹄疾步稳推动集团高质量发展再上新台阶/毛利豪

实干谱新篇

打出“组合拳” 下好“先手棋”/郑荧
高效率落实 高质量完成/本刊综合

小切口 高质量发展实践论

创新引领

全域土地综合整治赋能乡村振兴 /方丽强 柴荣荣
打造“新格局” 跑出“加速度”/雷李妍
向深化改革要效益/王楠

改革突破

科技创新塑造发展新动能新优势/吴建军
破解种业“卡脖子”技术难题/温晨岳

新生态 党建新三年行动规划

党建铸魂

从“新通道”到“新局面”/程阳蓓
清风徐来

“清廉单元”绘就农发清廉底色/王润

法治快递 提升企业法治水平

如何防范合同陷阱/徐一栋

食货志 山药·神仙之食

史话

山药的前世今生/华夏风物

产业

南北方山药品种差异大/李薇

中国山药地图/本刊编辑部

我国山药产业发展状况分析/吴傲燕

山药种植技术及管理/李云

文化

山药：神仙之食/倪雨澜

古代名医妙用山药/孔微

品鉴

山药的正确吃法/陆正丰

挑选山药小妙招/赵箴言

山药创意料理/雷李妍

原乡 初春的张望

林泉风景

开满野樱花的故乡/湖上散客

夜雨剪春韭/三川

春来荠美/潘江涛

春枝/小闲

清河郡王府的石狮/余敏

生活需要仪式感/慕波

如烟记忆

关于父亲的记忆/程阳蓓

何处寻春去/风筝与风

一组小诗/涂寒

春到北大荒/李筱双

瞬间

春至

回眸时刻

政策发布

行业热点

● 杂志转载的相关图文作者请与本刊联系



主办

浙江省农村发展集团有限公司

编辑指导委员会

主任:傅德荣

副主任:王 诚

委员:袁 彤 宋剑飞 徐军相 吴其川

邹 刚 石立军 彭新宇 张永明

杜 斌 陈晓峰 沈金潮 钱国胜

许勇军 叶 挺 周志平 李永平

主 编:王 诚

编辑部主任:郑 荧

编 辑:潘于耘 童 旭 洪昌胜 任 同

李友军 蔡杭君 杨 剑 温晨岳

通讯员:陈 娜 王佳璋 顾晨蕾 马秀芝

李树林 赵笱言 陆正丰 王 润

金嘉奇 钱劭佳 雷李妍 滕 俊

李安玉 宋 洁

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

电话:0571-85813051

电子信箱:nfbgszy@163.com

网址:www.zjadgroup.com

印刷日期:2023年3月

特别支持单位:

浙江省粮食集团有限公司

黑龙江绿色农业发展集团有限公司

浙江新农都实业有限公司

浙江省农都农产品有限公司

浙江省农村实业发展有限公司

浙江省乡村振兴建设投资发展集团有限公司

浙江农发产业投资有限公司

浙江省种业集团有限公司

浙江省农发大厦置业有限公司

不忘初心,践行省属国企的担当



敬请关注

更多文章资讯请浏览农发集团网站
www.zjadgroup.com

勇毅前行担使命 对标一流谱新篇

农发集团党委书记、董事长 吴高平

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,是“八八战略”实施20周年,是新一届省委提出以“两个先行”打造“重要窗口”、奋力谱写中国式现代化浙江篇章的起步之年,做好今年的工作,对集团实现“十四五”发展目标、实施2023—2027年发展战略至关重要。集团上下要进一步提高站位,准确把握稳中求进工作总基调,坚持稳增长目标不动摇,把“稳”与“进”有机统一起来,以更全面的“稳”保障更高质量的“进”,推动集团在高质量发展轨道上行稳致远,用实干实效为谱写中国式现代化浙江新篇章增色添彩。

■ 优化战略和产业布局,妥善处理好“存量”与“增量”的关系

一是优化存量,强化主业支撑。加快粮食集团和绿农集团业务整合协同,增强粮食和重要农产品战略储备能力及产业链供应链安全,推动粮油饲料集采分销、物流中转、精深加工、零售渠道等领域创新发展。加快农产品流通板块轻重资产分离,推进冷链基础设施存量整合和增量拓展,引导传统产业加大先进技术应用和设备投入,开发数字交易、集中采供、综合加工、商业托管等平台型业务,推动数字化、智能化转型升级。二是拓展增量,培育战略新兴产业。以现代生物育种为突破口,加强与种业产业链上下游及科研机构合作,通过技术创新、规模扩

张、并购重组、科研合作等方式获取创新资源,增强创新研发能力。乡村产业以全域综合整治为抓手,加强涉农生产、加工、销售、数据、金融业务协同,打造乡村振兴综合服务商,谋划浙江省数字农业(食品)产业园等重大项目。三是强化协作,激活内生动力。依托集团整体资源优势,加强对各细分行业发展趋势的研究,积极探寻产业连接点,做深产业协同。2023年要重点研究粮食产业链向种质种源和加工销售延伸,乡村产业向一体设计、一体建设、一体运营延伸,类金融产业向用户数据挖掘和供应链金融服务延伸,推动集团产业链上下游共同体建设和伙伴机制建立,实现共赢共享。四是加强产融互动,提升资本运作能力。资产证券化是优化战略管理的重要手段,要充分发挥产业投资平台作用,支持各级企业通过新业态培育、优质资产整合、兼并收购、外引内联等途径,着力破解资本短板,运用资本工具强链补链,不断提高产融结合水平。

■ 突出创新驱动,持续深化“破”与“立”的贯通融合

一是以科技创新驱动高质量发展。强化科技创新意识,深化产学研协同创新,进一步加大研发投入强度,完善创新组织体系和考核激励机制,与国家级省级重点实验室、高校、科研院所建立深度协同、共生发展的产业链生态系统,形成一批有针对性、突破

性、引领性的创新成果,培育新增长极。尤其是种业集团,要紧盯种业科技前沿,聚焦生物育种等关键核心技术,实施重点攻关行动,积极参与国家、省重点实验室等重大创新平台建设,尽快形成具有自主知识产权和核心竞争力的科研成果,为浙江种业高质量发展突破“卡脖子”难题贡献力量。二是深化商业模式转型升级。正确处理承担好功能和参与市场竞争的关系,持续深化商业模式转型升级,狠抓传统产业迭代升级和战略性新兴产业培育壮大,加快推动大宗贸易提质增效。以保障战略性重要产业链供应链自主可控为目标,发挥国有企业在补链、强链中的优势地位,不断增强对粮油收储保供、重要农产品流通等重要产业链供应链的话语权。用好用足政策,用活金融工具,推动粮食安全保障、农产品流通、乡村产业运营、特色种业发展等产业链与创新链、金融链深度融合,加快形成“科技-产业-金融”良性循环。三是持续推进数字赋能。坚持以数字化改革引领系统性变革,持续深化“数字农发”建设,对治理体系、内控体系进行全方位提升和系统性重塑,构建更科学的组织结构和更高效的管理流程。大力推进产业数字化步伐,高起点高标准谋划好未来3—5年集团数字化改革规划,加快推进“数字储备”应用、“粮安链”平台、“农都数智”平台、“农批智慧市场”平台等数字化成果落地见效。四是进一步强化人才支撑。聚焦引进人才、培养人才、留住人才三个重点环节,大力实施高端人才突破、人才队伍提能造峰、人才生态提优增质“三大行动”,深化选人用人体制机制改革,不断完善年轻干部培养工作机制、干部考核评价机制和培养监管机制,打造一支热爱农业、忠诚农发的有能力、有闯劲、有干劲的人才队伍。

■ 深化提质增效,持续强化“稳”与“进”的良性互动

一是把稳增长放在首要位置。把思想和行动统一到中央和省委工作部署上来,聚力“稳增长”,全力“拼经济”。贯彻落实省国资委关于省属企业大宗贸

易高质量发展、金融衍生业务高质量发展等系列管理办法,全力以赴实现主要经营指标“三增一稳三提升”,“三增”即营业收入保持正增长、利润总额增速及净利润总额增速不低于浙江省GDP增速,保持主要经营指标箭头向上;“一稳”即资产负债率总体保持稳健可控;“三提升”即营收利润率、研发经费投入强度、全员劳动生产率三个指标进一步提升,推动一批效益好、带动强的项目取得新突破。各级企业要落实“国企敢干”要求,把任务领回去、责任扛回去,提出“跳一跳够得着”的工作目标和经营指标,持续推动稳进提质。二是大力推进降本节支。牢固树立过紧日子的思想,向管理要效益,加强项目成本管控,严控应收、应付规模和周期,推动全产业链、全价值链降本节支,确保成本费用增速低于营业收入增速,成本费用利润率稳中有升,防止项目亏损。持续深化亏损治理,“一企一策”制定治亏方案,全力控制亏损子企业数量、减少亏损面和亏损额,加快推进“两非”剥离和“两资”清理工作。全面加强资金管理和现金流管理,做好“两金”压控,努力提高资金使用效率,坚决守住不发生重大风险的底线。三是提升品牌价值和影响力。结合企业使命、愿景、价值观等,对标一流企业品牌实践,强化品牌意识,不断推进科技创新、管理创新、产品创新、市场创新、品牌创新,加快推动农发品牌、农发产品、农发服务成为令人满意、受人尊敬的质量标识。进一步明晰各级企业特色品牌定位,科学构建品牌体系,以优质服务“走出去”带动品牌“走出去”,持续提高品牌运营管理能力。

■ 重塑体制机制,持续推进“保”与“变”的协调发展

一是建立战略布局引导机制。进一步完善战略管控体系,提升战略引领能力,2023年要探索建立投资投向动态监测、主业发展监测评价等战略执行保障机制和考核约束机制,确保各级企业围绕集团总体战略优化布局、调整结构,推动集团发展战略有

效落地。二是实施差异化考核分配机制。按照不同行业标准,制定更加合理的KPI考核指标,因企施策动态调整各单位的考核指标体系。种业集团、产投公司等市场化程度较高、具有一定特殊性的企业,更要加大改革力度,探索科技成果转化和创投机制、核心团队持股和跟投机制,最大限度激发创业创新活力动力。其他公司也要对标全国和省内同行业标杆,结合实际全面落实绩效考核管理办法,合理拉开分配差距,向创造更多价值的人员倾斜。三是提升内部管理效能。围绕企业治理水平与组织管控能力提升,重构资源配置和组织形式,将集团总部打造为战略决策、财务管理、风险管控、资本运营和资源配置中心,对子公司实行分类授权放权,定期评估授权放权执行情况和实施效果,动态调整授权放权范围和事项,逐步建立授权与管控相结合、共性与个性相协调、放活与管好相统一的管控体系。四是织密风险管控网络。坚持关口前移、重心下沉,聚焦安全生产、经营管理、招标采购、工程建设重点领域、关键环节,建立涵盖各治理主体及审计法务、纪检监察、财务资产等部门的监督工作体系,把监督融入岗位、融入业务、融入管理,形成事前、事中、事后完整监督闭环,坚决筑牢防风险、保平安、护稳定底线,实现高质量发展和高水平安全动态平衡。

■ 坚持党建统领,做好“有形”与“无形”的双融共促

一是以“两个维护”为重点,坚持把政治建设摆在首位。把党的领导全面融入公司治理,高标准落实好“第一议题”制度,各级党组织和全体党员领导干部必须淬炼“紧跟总书记”的忠诚信仰,树牢“三个务必”的赶考信念,增强“建功新时代”的使命信心,在谱写中国式现代化浙江新篇章中,找准自己的“位置”和“责任”。二是以守正创新为重点,推进基层党建全面进步全面过硬。持续抓实“红色根脉强基工程”和“全企一体、双融共促”工程,抓好党建三年行动成果总结,谋划新三年行动规划,不断创新工作模

式、创新活动载体。以培育“种子文化”为抓手打造党建品牌,大力弘扬企业家精神,积极涵养“忠诚、奋斗、创新、担当、清正”红色国企先进精神和国企新风尚,教育引导广大党员干部职工知责于心、担责于身、履责于行,为高质量发展提供不竭动力。三是以提升为重点,着力建设高素质专业化干部队伍。加强干部人才队伍建设,建立健全素质培养、知事识人、选拔任用、从严管理、正向激励五大体系。进一步加大发现和培养选拔优秀年轻干部力度,加大年轻干部交流任职力度,完善年轻干部培养工作机制,切实强化复合型人才培养选拔和实岗锻炼。持续完善干部考核评价机制和干部培养监管体系,真正做到能者上、庸者下,让想干事、能干事的干部干成事、不出事。四是以全面从严为重点,营造良好政治生态。贯彻落实中央纪委和省纪委全会关于全面从严治党重大决策部署,增强政治定力,勇于自我革命,进一步完善二级企业党组织和总部部门党风廉政建设责任“两线”考核传导,总部纪检监察工作分块负责和二级企业清廉建设组团“两轮”驱动履责机制,加大对“一把手”的监督力度,强化“不敢腐”的震慑,扎紧“不能腐”的篱笆,增强“不想腐”的自觉,推动全面从严治党向纵深发展,确保全面从严治党责任体系横向到边、纵向到底。

(本文摘自农发集团党委书记、董事长吴高平在2023年工作会议上的讲话)

蹄疾步稳推动集团高质量发展再上新台阶

农发集团党委副书记、总经理 毛利豪

2023年,农发集团以党的二十大精神凝心聚力,深入贯彻中央、省委省政府重大决策部署,聚焦三个“一号工程”,变“小步慢走”为“蹄疾步稳”,“摸着石头过河”为“开着大船过海”,着力育先机、开新局、创一流,全面增强竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力,加快建设具有较强竞争力的一流粮农企业,奋力实现高质量发展再上新台阶。

■ 以高质量发展为主题,积极塑造新发展优势

持续深化“三核四业”发展战略,进一步加强战略引领、强化战略功能、提升战略能力,聚焦重大任务、重大项目、重大目标等“三个重大”,扎实推动2023-2027年发展战略纲要落地。粮食集团要打造链主企业发展优势,打通南北大循环,进一步完善“产购储加销”粮油产业链条,提升常态化盈利能力。绿农集团要立足黑龙江粮源产地优势,持续推进业务转型,规范业务流程,严控经营风险。新农都公司要打造项目集群发展优势,推进萧山物流中心异地搬迁,按照“一市一特”格局形成现代农批项目集群,以数字化改革加快转型发展步伐,探索市场管理服务模式输出。农都公司要打造智慧赋能发展优势,做强“城市厨房”品牌,加强数字赋能、金融赋能、人才赋能,推动线上线下融合发展。实业公司要打造“大食品”品牌发展优势,加快培育精深加工业务,进一步做强“浙食”商标和“浙里帮”“驿疆南”品牌,拓展冷链配送业务。乡投集团要打造

竞争合作发展优势,形成省域乡村综合整治运营龙头企业。产投公司要打造产融结合发展优势,不断提升服务主业能力。种业集团要打造科技创新发展优势,加快种业研发平台和专业团队建设,加强特色种业产业化项目投资运营。

■ 以结构调整为主线,不断增强新发展后劲

进一步提升政策获取能力。掌握各级党委、政府政策动态,及时搜集整理、梳理归类。准确把握政策变化对企业经营管理和改革发展的影响,找准与企业发展的结合点,提出贯彻落实的意见和对上争取的建议,从中挖掘“真金白银”,为科学谋划下步工作提供依据。加强与各级党委、政府和政府有关部门的沟通交流,积极争取各个层面的政策支持,努力实现更多项目入“笼子”、进“盘子”。集团产业研究中心要发挥牵头协调作用,各级公司要安排专人负责、精准对接。

以更大的发展魄力“闯难关”。坚定不移走资产证券化道路,继续坚持两手抓,一方面粮食集团、新农都公司要加强统筹谋划,确保主业集中、资产完整、独立性强、财务规范、经营规模和盈利水平达到相应标准,为登陆资本市场做好准备,另一方面也不放弃收购上市公司,集团投资部和产投公司要积极寻找优质标的,在各方面条件成熟的情况下坚决推进。以优势企业为主体,持续推动种植养殖、冷链仓储、加工配送、品牌销售等同类型业务,开展专业化整合,资源向优势企业集中。集团投资部要发挥牵头抓总作用,从

集团战略全局出发,健全协同机制,抓好协同落实,推动“4+1”互补、产研结合、产融结合,打造“专业化管理、一体化运营、协同化发展”的产业核心竞争力。

从紧从严防范各类风险。严控贸易风险,贯彻落实省国资委加快实现贸易高质量发展要求,深入开展专项整治活动。严控法律风险,加大涉诉纠纷处置力度,着力减少存量、遏制增量,推动涉案金额和数量双下降。完善监督协同工作机制,推动关口前移,探索建立风险监测预警机制,强化全流程全链条动态监测预警。开展合规管理建设年行动,健全合规体系、提升合规效能、厚植合规文化。严格落实国务院安全生产15条硬措施和我省25条实施意见,坚决守住安全生产底线,巩固“除险保安”行动成果,维护集团和谐稳定。

■ 以创新改革为动力,加快形成新发展机制

创新高效运行的治理模式。进一步明确集团总部功能和定位,着力打造成为战略决策、财务管理、风险管控、资本运营和资源配置中心。加大对子公司的分类授权放权力度,按照不同的管控模式梳理完善不同的授权清单,定期评估授权放权的执行情况和实施效果。提升子公司董事会自主决策、科学决策的能力,重点加强子公司外部董事队伍建设。

打造市场化经营保障机制。积极稳妥深化混合所有制改革,引入与主业具有较强协同效应、与产业链关联度较高的产业投资者,科学合理设置股权结构,实现战略协同、优势互补。完善市场化选人用人机制,纵深推进经理层任期制和契约化管理,扎实开展管理人员竞聘上岗、末等调整、不胜任退出,畅通员工转岗、待岗、解聘等多种形式的正常流动通道。健全绩效导向的分配机制,“以考核定实绩、以实绩论英雄”,把考核结果与干部的“帽子”“票子”“板子”挂钩,真正把“帽子”戴到有能力的人“头上”,“票子”发到干实事的人“手里”,“板子”打到做虚功的人“身上”。

优化数字化赋能支撑体系。加快打造“农发大

脑”,进一步完善系统功能,优化系统集成,强化数据共享应用,构建更强大的企业管理平台。粮食集团要加快“数字储备”“数字收购”“数字零售”和“粮安链”平台建设,新农都公司要推进“农批智慧市场”建设,探索农产品流通服务新模式,农都公司要搭建好“农都数智”平台,构建全链路城市厨房新生态,乡投集团要继续推进“农村产权交易中心”建设。进一步加大科技研发投入,形成持续稳定投入机制,确保研发经费投入年平均增幅不低于20%。加强关键核心技术攻关,种业集团要主动争取承担国家和省级重大科技项目和重大攻关任务,积极参与国家和省级重点实验室、科技创新中心以及新型研发机构建设,形成更多具有自主知识产权的关键技术。

■ 以狠抓落实为保障,奋力开创发展新局面

解放思想抓落实。坚决摒弃“等靠要”思想,“等”就错失了良机,“靠”就滋生了懒惰,“要”就默认了平庸。切不可工作等部署、等安排、等支援,切不可拖一拖、看一看、想一想,要从思想深处动起来,思想再解放一点,胆子再大一点,办法再多一点,举措再实一点,步子再快一点,坚决有力贯彻落实好集团各项决策部署,确保落地落细见行见效。

对照进度抓落实。工作项目化、项目目标化、目标节点化、节点责任化,各公司、各部门要紧盯年度目标任务,细化到年度、季度、月度,落实到分管领导、责任部门、责任人,人人都要有争先进位的意识和行动,确保达成最终目标。

担当作为抓落实。各公司、各部门要把今年的目标任务和去年的对标找差结合起来,落实到每个具体的指标上,奋力赶超。进一步形成督办合力,集团办公室、运营部、财务部要总结督办经验,形成更加全面有效的月度晾晒机制,组织部要将晾晒结果纳入绩效考核,作为重要依据,监察室和审计部要对落实情况跟进监督。

(本文摘自农发集团党委副书记、总经理毛利豪在2023年工作会议上的讲话)

打出“组合拳” 下好“先手棋”

■ 文/郑莹

开工第一天,新春首场国务院常务会议就作出部署,要求持续抓实当前经济社会发展工作,推动经济运行在年初稳步回升,并部署做好春耕备耕工作,为粮食丰收和重要农产品稳定供应打牢基础;要求推动消费加快恢复和保持外贸外资稳定,增强对经济的拉动力。

同样在1月28日,浙江省委召开“新春第一会”,对新一年经济工作划重点、发“强”音。省委书记易炼红在会上强调,深入实施“八八战略”,强力推进创新深化、改革攻坚、开放提升,在中国式现代化新征程上干在实处、走在前列、勇立潮头。

“高质量发展”“扩大内需”“产业升级”“深化改革”等成为当前经济工作部署的高频词,展现了新年的开局势头,2023年“全力拼经济、奋战开门红”的号角已然吹响。

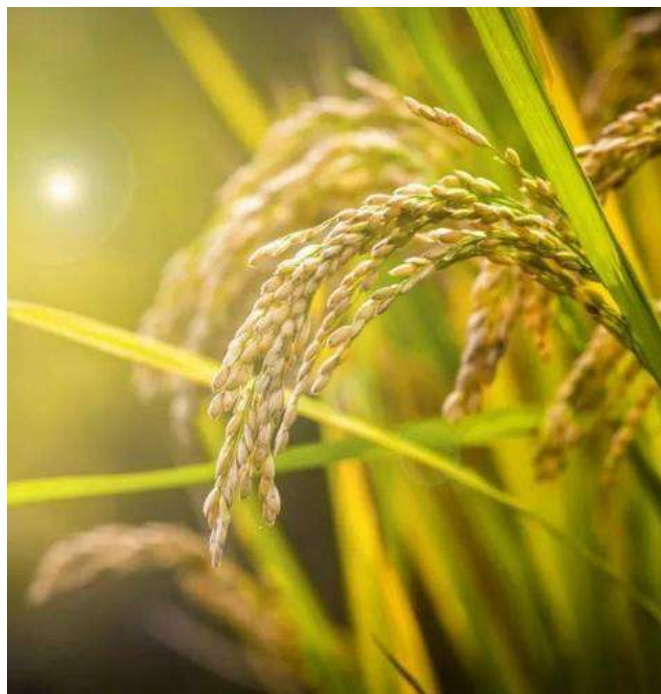
今年以来,面对复杂严峻的发展环境,农发集团聚焦三个“一号工程”,以“开年就是开工、开工就要实干”的姿态,抢抓机遇、实干争先,锚定目标、攻坚克难,进一步做实做细提质增效工作,各项稳增长措施靠前发力、加快落地,切实以强劲开局推动全年高质量发展。

■ 迎难而上,全力推动高质量稳增长

今年1月,集团利润指标实现了较快增长,但是受春节假期、自身业务模式调整等因素影响,营业收入与去年同期相比有一定的下降。

关键时刻要有关键担当、关键举措、关键作为。

2月15日,集团召开今年第1次经济工作分析



会,听取各二级公司工作汇报,并就全年重点项目建设、主要经济指标、深化改革、科技创新等重点工作进行再调度、再部署、再推进。集团党委副书记、总经理毛利豪强调,要切实提高政治站位,紧盯全年目标任务,研究破解制约高质量发展的重点难点问题,以更加有力的举措扎实推动各项重点工作落地落实、取得实效,确保“首季‘开门红’、半年见成效”目标顺利实现,为圆满完成全年目标任务奠定坚实基础。

随后,集团印发《2023年重点工作责任分工方案》,认真贯彻落实省委“新春第一会”精神,全力实

施“四大行动”，打出了深入挖潜、创新驱动、改革赋能、机制完善等一系列“组合拳”，全面掀起拼经济的猛烈攻势。各级党员干部以起跑就是冲刺、开局就是决战的拼劲，强化责任意识、担当意识，全力以赴组织生产经营，各项工作按下了“快进键”。

多重考验下，拓展新增长点、抢抓新机遇，成为各级企业的选择。粮食集团抓好商情套保、大豆交易、储备轮换、粮油进口等4个业务团队建设，做实做强粮油贸易业务。绿农集团坚持政策性业务和市场化业务“双轮驱动”，积极推进业务转型升级。新农都公司加强与政府有关部门对接沟通，加快推动萧山新农都物流中心异地提升改造落地，同步推进建德新项目建设，打造特色化农批市场项目集群。农都公司以“城市厨房”项目运营为中心，拓展“线上线下融合+智能配送”，促进消费扩容提质。实业公司以海富达冷库拆迁为契机，加快推进食品冷链数字化平台建设，加强基础设施整合和拓展，积极构建专业化冷链仓储与运维平台。乡投集团与央企达成合作意向，合资组建专业建设工程公司，加快推进乡村建设EPC平台建设及运营。产投公司在做好银通、小贷两家公司业务及人员整合基础上，积极走出去主动服务，精准对接优质产业项目。种业集团筹备设立种业研究院，加快内部资源整合，持续推进低效无效资产盘活处置。

■ 着眼大局，助力稳住经济发展

锚定全年发展目标不动摇，我们以工作的确定性应对形势的不确定性。

今年以来，在实现自身发展的同时，各级企业认真落实省委省政府重大决策部署，积极发挥功能作用，稳住发展“基本盘”。粮食集团稳步扩大省内优质粮源基地规模，建好“引粮入浙”通道，完善全省粮食应急保供体系。实业公司以“消费帮扶”为载体，进一步完善“浙里帮”品牌和平台建

设。乡投集团加快建设丽水莲都区“大搬快聚 共建共富”综合整治项目、杭州临平区“田立方·临平未来农场”项目等重大项目，围绕土地复垦、环境改良、村民安置、产业导入等重点，系统解决乡村特别是山区26县发展难题。产投公司以我省农业产业和新型农业经营主体发展需求为导向，谋划设立特色种业、农业科技、乡村共富等主题基金，撬动社会资本、创投资本、天使资本、风险投资，进一步加大金融投入、下沉金融服务、创新金融产品，引金融“活水”精准灌溉。

稳就业是“为民服务”头等大事。作为省属国企，集团在以往挖掘岗位潜力、线上线下结合等举措基础上，指导各级企业启动了人才招聘工作。今年，集团坚持以创造更多就业岗位为重点、以稳定现有就业岗位为基础，重点围绕冷链物流、大宗贸易、科技创新、金融等产业，加快推进高水平人才市场化选聘，全年计划招聘121个岗位共175人，其中管培生不少于6人，建立不少于5人的种业科研主干队伍，引进生物育种专业领域硕博士不少于1人，做到稳就业保就业与打造创新人才团队、提升核心竞争力、推动企业高质量发展相结合相促进。为了更多释放就业资源，集团还创新招聘形式，引入线上宣讲、远程面试等更加灵活的招聘方式，并通过微信公众号、招聘网站、猎头公司等渠道，广泛进行宣传，吸引更多优秀人才加入。

从粮食及重要战略物资保障供应，到稳就业保民生，再到全力服务亚运会，集团在发挥国资国企“顶梁柱”“压舱石”等方面的责任担当有力彰显。

（作者系农发集团办公室副主任）

高效率落实 高质量完成

——农发集团所属各公司全力以赴打好稳增长攻坚战

编者按：今年以来，各地经济在企稳回升的基础上呈现了加快复苏态势，从中央到地方都在围绕“高质量稳增长”紧锣密鼓地密集部署。企业更不例外，农发集团所属各级公司认真贯彻落实集团2023年工作会议精神，全力以赴拼经济稳增长抓发展，高质高效推进重点工作，有力有序抓好日常生产经营，掀起了真抓实干、大干快干的工作热潮。

■ 粮食集团

一是积极推进粮油产业链补链、强链。积极谋划落实粮源基地、仓储设施、加工转化、物流通道、品牌和终端网点营销等产业链各环节能力的全面提升。全力推进银粮库迁建、嘉善新建仓容、新市油脂浅圆仓和小包装立体化储存设施建设、杭州区域应急加工基地建设等重点项目建设。加快“粮安链”项目、数字农业、ERP四期、运营管理报表体系建设,持续推进集团本部和子公司的业财一体化工作。

二是进一步提升储备能力。管住管好30万吨省级储备粮,不断提升队伍专业化和科技智慧储粮、绿色储粮水平;探索储备与市场经营融合模式,提高储备轮换综合效益,放大省级储备粮政策效能。

三是进一步提高经营质效。做实做强粮油贸易业务,组建商情套保、大豆交易、储备轮换、粮油进口等4个成熟团队。适时优化整合内部资源,本部坚持管控中心和业务重心的战略定位,并指导各子公司围绕主业定位,适时整合同类业务,做到资源配置优势利用最大化,加快协同发展。优化新市油脂公司运营,完善公司治理体系,提升现代化经营能力与管理水平。

四是进一步强化内部管理。围绕内控建设和合规管理,加强内控审计,全力护航企业稳健发展。深入开展制度重塑行动,厘清部门职责边界,修订完善各项制度,抓好宣贯培训,提升执行刚性。始终把安全生产放在首要位置,通过预防、排查治理隐患和监控重大危险源等,建立预防机制,规范生产行为。

■ 绿农集团

一是统筹抓好生产经营工作。集中精力抓好政策性粮食收储,稳住企业赖以生存的基本盘,努力收好粮、储满仓、出效益;立足水稻主产区优势,依托库内仓房、场地及铁路专用线资源,大力拓展优质客户,力争成为农发集团在黑龙江东部的粮食购销储

运贸产业链示范基地。拓展贸易性业务,加快组建本部的贸易经营团队,抓总负责与粮食集团的全面合作,负责在黑龙江省内开展粮食收储、发运业务,实现粮食贸易南北产销对接。充分利用绿农集团可用仓容,不断做强本部的贸易经营业务,有效带动所属企业共同发展,形成自营贸易和平台贸易相结合的经营体系。稳定土地流转,加强专业技术,补强管理团队,总结以往经验,以严控风险为前提,努力实现种植利润的稳步提升。

二是多措并举提升风险防控能力。加强对客户和外租库点的审核,严守贸易业务“不熟不做”的经营原则,对不熟悉的粮油品种原则上不参与,对不熟悉的客户谨慎合作;对合作客户开展必要的资信和背景调查,重点关注客户的销售渠道、年经营品种规模和销售时段。通过举办贸易业务管理办法培训、贸易风险案例分析、智慧粮库系统培训等集中培训,推进驻库员的标准作业程序,做到外部库点的实质租赁和独立管控,熟练运用供应链系统和智慧粮库管理系统。加强风险排查和防范,通过收集国内外、港口、各地粮价动态和期货品种价格变化,对行情趋势做出预判,降低合作贸易和自营贸易的成本风险。关注每个合同履行进度、库存实物商品的质量情况。提货过程中,严格控制保证金释放。对潜在的风险进行评估预判,采取追加跌价保证金等方式防范风险。

三是持续规范和加强基础管理。完善法人治理体系,厘清各治理主体权责边界,完善董事会工作指引、执行董事工作规则、外部董事行权履职保障等管理制度,抓好总经理市场化选聘,发挥经理层功能作用。推进总部规范体系建设,进一步明确总部功能定位,梳理部门职责,厘清总部与所属企业的权责边界。完善工作周例会制度,分析面临形势,贯彻落实上级精神,抓好重点工作时效性。进一步强化集团总部战略管控、资源配置、资本运营、风险防范和考核监督的抓总职能,逐步构建精简高效的组织架构体系。

■ 新农都公司

一是突出效益提升,推动经营模式提档升级。精打细算、从严控制,确保租金、管理费、大宗贸易等现有业务模式持续稳定,在交易佣金、集中结算、停车收费、集中采购等业务模式创新上深挖潜力,加大新业务模式推广力度,推进常态化提质增效工作。稳步落实重点工作,全力推进存量房产去化,抓好萧山、衢州、长兴、诸暨项目商业板块招商攻坚,加强数字化信息手段推动市场管理提升,全力争取新拓展项目,做深做透现有项目,不断完善市场流通体系。推动商业模式提档升级,通过强化运营管理、提升硬件设施、优化环境和服务等,加强产业规划、强化金融赋能、培育丰富业态,创新发展智慧农批。

二是突出服务大局,打造“一市一特”流通网络格局。进一步加大项目拓展力度,积极引入控股、参股、委托经营、战略合作等方式,基本建成覆盖省内主要节点的农批市场网络,并适时启动长三角省区的市场项目拓展。争取在接下来的五年里,至少新增落地2个及以上农批市场项目,确保其中1个新项目建成开业,大力推进萧山新农都物流中心迁建和原址改造提升。加强项目拓展、运营体系建设,通过市场资源整合提升,形成可复制的运营模式,并尝试对外输出品牌、管理,布局社区农贸市场、邻里中心、生活中心的建设运营管理,建立以市场为中心、与产地和终端相对接的农产品流通配送业务。加强子公司主业管理,推动每家企业围绕一个核心主业,逐步减少内部同业竞争,通过战略引领、投资管理、资金管控、绩效考核等方式,抓好贯彻落实。

三是突出人才强企,推动队伍建设提升。完善招才引才机制,推动校企合作,建立大学生实习基地,加快引进、培养一批具有较强市场开拓精神、战略思维能力,精通集团化管控的经营、管理人才。健全覆盖全体员工、贯穿职业生涯、契合工作需求的分层次、分类别职工培训体系,充实后备人才库;采取混合学习、轮岗锻炼、上挂下派、内部选调等方式,对年轻干部实施系统性培养,提高干部履职能力。全

面推行经理层任期制与契约化管理,建立完善以契约为核心的激励约束机制,严格落实岗位聘用与企业经营和管理业绩的挂钩关系。切实深化三项制度改革,构建以岗位价值为基础、以绩效贡献为依据的薪酬分配机制。完善绩效管理机制,通过目标分解、指标下达,实现公司、部门、岗位绩效联动的科学考评机制;从绩效改善、职业管理、职位变动、培训发展、行为引导、奖励分配等方面加强绩效考评结果应用,以绩效管理推动公司发展,实现员工与公司共成长、同进步。

■ 农都公司

一是稳定项目运营。继续推进稳进提质,围绕安全生产、食品安全、消防管控、保险服务等各方面全力抓好稳定运行。全力配合浙勤推进“百县千碗”项目运营,加快4F、5F西侧业态装修落位,同步规划实施-1F东侧大排档业态落位,进一步推动“城市厨房”项目隆市。以食堂配送为突破口,全面加强与企业事业单位洽谈合作,推动团购配送业务稳步提升。加快杭州主城区社区农贸综合体调研,争取“城市厨房”品牌拓展取得实质性成效。着力推进线上交易平台建设,加强对战略合作单位的监督考核,为拓展产业链探索实践。

二是优化资产结构。密切关注地产市场,合理搭配资产组合,持续做好去化宣传和大客商洽谈,全力推进西楼、南楼去化和资金回笼。扎实推进省产业基金到位的资金运用,助力资产盘子优化。统筹生产经营的总体盘子,提高资金利用率与周转率,做好资金平衡及保障。全面强化对子公司的财务管理及成本管控。随着项目的收尾以及主要财务指标的好转,统筹资金安排,加大单户银行的授信规模,实现规模化授信。

三是提升管理效能。以成立两个子公司并独立运营为契机,从公司本级开始,全面加强组织建设,科学梳理建立职责边界、权限设置,处理好“放”与“管”的关系。加强两个子公司经营班子建设,进一

步优化绩效考核管理体系,更加突出战略考核、分类考核、效能考核、结果考核导向。加强贸易风控体系建设,确保供应链公司控制风险的三个方面落实到位。对照集团合规管理工作要求,全面梳理机制、制度等方面的问题,进一步构建纪检、法务、审计、财务等多部门、多专业组成的大监督大风控体系。

■ 实业公司

一是推进实业实干+,强化重点工作落地。紧盯肉、糖、酒、豆粕豆油市场,稳贸易拓渠道,增强客户粘性,逐步打响“浙食”、“菜篮子”等自主品牌;争取平湖库作为郑商所交割库,试点食用糖套保业务;加快832团队与浙疆公司团队资源整合,实现1+1>2的目标;锚定共同富裕赛道,以部门化公司和公司化部门分别巩固提升832和驿疆南消费帮扶,加强“263共富农产品”和吉林农产品销售,打造浙江消费帮扶展销中心等更多标志性成果;加快数字化产业布局,加大科技创新力度,加强产学研合作;加快海富达拆迁,妥善安置好人员;完成东新冷库、蔗渣贸易案件等遗留问题后续处置工作。

二是推进实业创新+,强化企业发展转型。充分发挥国有企业在资源整合、乡村产业发展引领等方面的优势,依托山区县生态资源开展战略合作,探索特色食品产业平台项目,培育特色食品产业链。对标集团内部先进企业,对接好省发改委的储备政策研究,加大供应链金融业务探索力度,重视研发部作用发挥,加大开拓新客户、研究新模式、探索新业态力度,实现公司转型升级。

三是推进实业活力+,强化队伍动能激发。强化效益导向,以精兵简政的态度进一步控制管理人员规模,持续提升内部管理效率与效能。开展五五分成激励机制到人的试点,研究出台意见进一步完善超额利润五五分成激励机制,强调对绩效考核结果的动态运用,最大限度激发干部员工干事创业激情与活力。加强人才队伍内培、外引、交流力度,搭

建年轻员工成长平台;支持员工取得与岗位相适的执业资格和更高的职称。鼓励支持管理岗位骨干交流至经营领域锻炼。

■ 乡投集团

一是搭建乡村振兴投融资平台。提高自有资金利用率,对各子公司定期开展资源盘点,跟踪经营情况,通过旧产业升级,新业态导入等措施及时盘活沉睡资产,优化资产结构。拓宽项目融资渠道,发挥全域整治项目投资引领作用,开展多元化融资方式,提高信用评级,降低融资成本,提高项目投资效益。探索设立服务于乡投集团的投资平台公司,引入专业运营团队,市场化拓展投资渠道,积极对接金融资方,参与组建产业投资基金、探索农产品供应链金融等主业相关领域业务,助力乡投主业发展。

二是搭建乡村建设EPC平台。以参与建设乡村综合整治、土地整理、农民安置房项目等产业项目为目标,与央企合资组建专业工程建设公司,并利用资源整合和央企技术力量,提升业绩,升级资质,扩大规模。一方面,使其成长为一家具备甲级资质,综合实力强劲,能自行建设乡村振兴各类产业项目的专业企业。另一方面,促进母公司乡投集团通过评级、发债等方式实现资本市场的突破,扩大市场影响力。

三是搭建乡村产业运营平台。围绕乡村振兴业务主线,农发集团内部各业务板块之间加强主业联动,有机整合内部资源,构建利益共享、协同发展机制。积极扩充外部单位合作资源库,形成乡村振兴产业联盟,在产业、资金、技术上与相关企业强强联合,优势互补,打通社会资本与乡村资源之间的通道。三大未来产业投资工作协同推进,重点探索未来农场、未来园区、未来乡村三种主要产业发展新形态。

四是搭建乡村资源数据平台。积极对接省农业农村厅,寻求确定性合作,围绕农村产权交易产业链各个环节打通农村资产、城市资本和乡村产业壁垒,构建农村金融、资产评估收储、农业产业运营、农资农机采购等涉农生态体系,通过提供衍生服务,为集团

相关业务的发展和资本投资创造通道,通过数字化改革赋能产业升级和培育数字经济新增长点。

■ 产投公司

一是加快涉农产业投资步伐。在去年大量前期调研的基础上,重点考虑农业产业链两端的细分赛道:升级版的农业生产性服务业,包括生物育种、智能农机、低毒农药、高效农肥、农业物联网、植物工厂等;以农产品为原材料的前端高端制造业,包括生物基材料、生物活性物质提取、多功能农林牧渔产品加工、合成食品等。继续打造产业投资生态圈,加强与有关科研院所、基金公司、券商、国央企的投资企业、中介机构以及政府部门的交流,寻找储备更多项目。

二是加大财务性投资力度。加强定增、可转债等发行预案的跟踪关注,及时筛选符合公司投资风格的相关标的;加强与有关券商、投资机构、兄弟国企的合作交流,推进项目研判的信息共享,提升选择标的的能力,对单份金额较大的合适标的通过拼盘方式参与;主动走出去与省内上市公司直接交流,寻找代持(前端固定回报+后端收益分成)、可转债等投资机会;加强与券商交流,研究探讨其他结构性类固收产品的可行性。

三是做大放贷业务规模。加大开拓市场力度,根据借款人资信情况不同、房市、股市形势变化,适当灵活把握放贷利率、抵质押物折扣率。加强与各类机构合作,探索资金拼盘、联合放贷等新模式,提升业务竞争力。守好抵质押物这道防线,按照“来源合法、权利清晰、价值充分、流通性好”的原则,努力保证项目的安全边际。

四是深化市场化改革。争取私募基金管理人资格,计划一季度完成符合要求专业人才的补充,上半年申报备案资料,三季度前完成备案。进一步落实好重点改革举措。总经理市场化招聘已到位,继续做好业务团队搭建、人员磨合、工作协调,确保试点工作实现良好开局。投资团队按照业务聚焦导向,

朝专业化、规范化方向发展,提升专业投资能力。聘请专业咨询机构,在员工MD职级体系、符合行业通行规律的业务考核提成办法、投资项目跟投机制等方面,完善相关实施细则,健全激励与约束并重的有效机制。

五是把握好速度与风控的关系。进一步提升处理开拓创新与风险防控两者关系的能力。开拓业务要从宏观、产业、公司、项目、市场情绪等各个方面强化分析研判;风险防控重点把握总体概率、关键节点,但不过分追求理想化、完美化。要进一步提升总结经营规律,借鉴先进经验,不断完善业务操作规程、内部管控制度、信息化管理系统。

■ 种业集团

一是持续稳经营扩产能。在稳定存量业务的基础上,通过提升产能、业务拓展、兼并收购等多种途径,进一步扩大市场份额。农作物种业板块在进一步加大重点目标市场开拓的基础上,利用农发集团粮源优势,加快建立东北优质水稻和玉米、大豆科研生产经营平台,打造种粮一体化经营体系,制繁种面积达6万亩;水产板块加大罗氏沼虾等浙江优势品种推广力度,进一步加强罗氏沼虾新品种选育,提升南太湖公司育苗产能,实现罗氏沼虾出苗量达6亿尾以上;畜禽板块重点提升种猪产能,通过并购方式提升种猪供应水平,年出栏量达20000头以上,并聚焦拓展蛋鸭、肉鸡、湖羊等浙江地方特色优势品种;蚕种业务进一步加强优质高产高效抗病蚕种选育,积极开发天然彩色茧、人工饲料工厂化饲养特色蚕种;中药材板块重点加强与省中药研究所、省农科院等单位的技术合作,围绕“浙八味”等特色中药材以及优质食用菌等地方品种,加强品种选育科研投入,加强道地药材、物化菌类基因挖掘、提纯复壮,推进科研与生产经营一体化发展。

二是扩大项目有效投资。积极推进固定资产投资项目建设,加快省原蚕种场改拆建工程项目和遂昌加工中心项目建设,按计划完成投资强度;积极争



取种业股份公司科创中心建设项目立项、报批。注重内联与外拓相结合,积极布局优质饲料与添加剂、农机装备和现代设施、种业检测等经营业务,进一步拓展经营领域和服务内涵。加快向下游拓展,利用种业研发经营优势,与规模化农场、林场、种养殖大户等经营主体建立市场化合作模式和利益分享机制,扩大种业“育繁推”应用场景。有效运用产业基金模式孵化、培育新种源,通过并购、引进战投等方式,促进种业集团做强做优做大。

三是加强科研育种攻关。强化科研育种基础,建成种业研究院,争取引进院士和设立博士后流动工作站,2023年完成实验室基础设施设备搭建,引入技术团队,开展前期基础研究。完善科技管理体系。加快产业数字化应用系统部署,建立健全知识产权管理体系,围绕人才引进、课题管理、项目申报、产品市场转化、科研成果共享等开展好工作。同时加大和中国水稻研究所、浙江省农科院、浙江大学、

浙江省淡水研究所、浙江省中药研究所等科研机构合作,搭建“1+1+N”育种创新平台体系。至2023年底,计划完成生物育种实验室建设,年度研发投入达2000万元,从事研发工作人员达20人以上。

四是深化改革发展重塑。进一步完善公司治理体系,加强董事会建设,落实董事会职权,保障经理层依法行权履责,促进各治理主体权责法定、权责透明、协调运转。健全内部激励机制,加强干部培养使用力度,通过岗位锻炼、交叉轮岗、专项培训等多种方式,提升干部履职能力。全面推进职务职级并行的薪酬管理和经理层契约化、全员绩效考核等各层级考核管理。加快构建成员企业负责人经营业绩考核评价体系,适应集团发展战略的管控体系、科学合理的收入分配体系,促进收入分配向管理、技术、技能等方面的优秀人才倾斜。



全域土地综合整治赋能乡村振兴

■ 文/方丽强 柴荣荣

风好帆正悬,奋进恰当时。开春伊始,乡投集团中标的丽水莲都区“大搬快聚 共建共富”一期项目凤鸣、秋塘安置小区建设工地现场俨然一片繁忙的施工场景。而周边的村庄中,不少村民被招募到工地从事建筑劳务,一开年就能在家门口挣钱。还有更多的村民则期待这些安置小区以及周边的道路、管网等基础设施配套尽快建成,使他们这些郊区村和安置小区一起能更快地融入城市生活圈。

与此同时,项目公司的办公所在地,经常会有纳入搬迁范围的山区群众前来问询安置房何时能建成、他们何时能搬迁、村里原有的田地和宅基地会如何整治,从他们急切的心情中不难看出他们对改变生活和乡村振兴的渴望。

乡投集团作为农发集团践行乡村振兴战略而设



△丽水项目凤鸣地块效果图

立的全资子公司,自成立以来,以全域土地综合整治、新型城镇化镇村级片区开发等乡村建设项目为切入口,打造集规划、设计、融资、建设、产业运营为一体的全链式乡村振兴综合服务模式。2019年,乡投集团以建设美丽宜居乡村为目标在湖州东林镇落地了第一个全域土地综合整治项目。在保住原貌、留住乡愁基础上,通过村庄拆迁安置、土地复垦、低散乱整治、市政配套、道路提升、管网提升等整治措施及基础设施提档项目,提升了东林镇星火村、东华村等八村村庄品质,村庄环境“脏乱差”现象全面消除,转而是美化、亮化、绿化的村庄。村庄面貌发生翻天覆地的变化,村庄内外整治干净、环境优美,村内道路拓宽、乡风文明和睦,村民生活品质大幅提升,村民切身感受到了国土综合整治带来的好处,整个区域环境面貌发生蝶变,最终建成“田成方、路成框、水成网、绿绕庄”的新时代美丽乡村新格局。

此后的三年时间,乡投集团不断创新、完善运营



△丽水项目施工现场

实施模式,探索形成并落地了湖州吴兴“全域土地综合整治+循环农业”项目、丽水莲都“全域综合土地整治+安置房建设+产业导入”项目、临平乔司“全域土地综合整治+农文旅”项目。目前乡投集团已投资7个全域土地综合整治和生态修复项目(包含1个乡村片区开发项目),投资总额95亿元,建设规模约15万亩。

乡投集团通过全栈式开发运营模式,一是创新市场化运作,有利于国企与地方政府优势互补。省属国有企业承担乡村振兴社会责任,与区、县政府合作共建,能够充分发挥政企合作优势,确保项目在保本微利、自求平衡前提下,可以更多地让利于民,受惠于民。

二是避免碎片化开发,有利于集约利用和美丽乡村建。通过全栈式开发运营模式,可以系统化地考虑城乡建设、乡村产业发展空间布局和基础设施建设,完全践行“全域规划、全域设计、全域整治”,对优化城乡空间、村庄功能布局,促进土地节约集约利用、建设功能完善、环境优美的村庄格局起到很好的推动作用。

三是破解融资难问题,有利于拓宽乡村振兴融资渠道。全栈式开发运营整合了各类资源,提升了效益,不仅吸引了国企和社会资本投资,而且项目整

体享受银行绿色信贷、乡村有机更新、生态修复等优惠的金融政策,金融成本相对较低,有效解决乡村建设资金缺、融资难问题。

四是导入产业运营商,有利于满足全域整治后端需求。全栈式开发,确保了农村土地全域整治、片区开发的前端、中端、后端全过程运作。乡投集团作为乡村振兴集成服务商,也在开发过程中进一步增强集成规模农业、农业电商、数控栽培、乡村旅游、民宿康养等乡村产业投资商、运营商能力。

五是培养本土化人才,有利于缓解乡村振兴人才短缺。项目公司集中了来自先进地区、各股东单位的规划、建设、经营、管理等各类专业人才,可以通过传帮带等方式为当地培育本土人才。同时,随着后端乡村产业的导入和运营,也能为当地“招才引智”,促进人才回流,吸引致富创业能手、返乡大学生等群体成为乡村振兴的后备力量。

2023年,乡投集团将全面贯彻落实党的二十大精神,全力以赴搭平台、壮产业,加大力度推进“全域土地综合整治”项目,探索形成可复制、可推广的全域土地综合整治经验,进一步释放乡村振兴潜能,奋力打造乡村振兴综合服务商。

(作者系乡投集团总经理助理、乡投丽水公司副总经理)



△吴兴东林镇全域整治成果图

打造“新格局” 跑出“加速度”

■ 文/雷李妍



△农发·城市厨房



△农都公司与衢州东方集团签署战略合作协议

当前,农都公司进入了新旧动能转换的关键期,也全面开启了“二次创业”的新征程。在新阶段,如何实现新发展、新提升、新跨越?按照农发集团“十四五”发展战略规划,农都公司结合“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论大谋划大行动活动部署,聚焦主责主业,深入谋划公司2023-2027年可持续、高质量发展战略,并有针对性地实施落地。

■ 加快推动产业重构,构建全产业链实施体系

“立足农、提升农、发展农、跨越农”是新阶段农都公司坚守主责主业,承担好功能、发展好企业的总体

思路。怎样在运营好“城市厨房”项目的基础上,进一步转变公司盈利模式,提升价值空间,实现可持续高质量发展?

农都公司根据当前发展实际,谋划提出了“‘城市厨房’品牌运营、农产品供应链管理和预制菜生产加工”全产业链体系的发展战略,通过延长产业链、提升价值链,加强板块协同赋能。

“城市厨房”项目作为公司新阶段发展与拓展的核心及基础,坚持稳中求进,狠抓“稳运营、稳经营、稳盈利”三大任务,紧紧围绕“先行”和“共富”,营造“亲商、清商、尊商、优商”的经营环境,用心打造国内外优质农产品展示展销体验大平台,塑造好品牌。贸易经营则是围绕大宗贸易、农都自有品牌贸易、供应链金融三大业务板块,推动内贸、外贸相互融合、互补助力,做深做实产品供应链、资金供应链,推动实现贸易经营量、质双提升,稳步提升贸易额,提升利润率,为农都总体经营盘子赋能。同时抢抓预制菜风口机遇,积极布局预制菜产业,与浙江衢州东方集团、温州现代集团等行业头部企业开展合作,在预制菜研发与加工、城市农产品供应链项目、农产品数字化供应链等方面挖掘合作空间,探索全新发展路径。

■ 全力推进组织变革,激发凝聚创新活力

对标当前及今后一个时期的目标和发展要求,农都依旧存在诸多问题瓶颈,“城市厨房”项目如何摆脱重资产运营态势?专业人才不足的问题如何解决?怎样加强自有品牌和业务高端化、集成化、绿色化、冷链化等专业能力?贸易业务盈利水平如何提升?怎样更好地让全产业链实施体系落地,实现产业联动、板块协同?

为加快战略实施落地,公司成立商业运营管理和农产品供应链公司,形成了公司本级和两个项目子公司“1+2”的发展新格局。两个项目子公司分别负责“城市厨房”板块和贸易板块经营,并各自以“稳定经营、商户赋能、模式创新”和“整合资源、拓



△农都下属商业运营公司揭牌仪式



△农都下属农产品供应链公司揭牌仪式

展业务、控制风险”为核心任务。特别是贸易板块建立骨干员工持股中长期激励机制,依次深入推进组织变革和机制重塑,提高市场化和专业化水平,着力提升管理效能,激发创业动能。农都公司也实现了由生产经营型向战略管控型转变。

同时,公司着力推进数字化改革,在数字化综合集成、全面贯通上下更大功夫。发挥好BIM运维管理平台作用,实现综合体内信息资源的共享与管理,为商户进行经营分析和业态评估,强化数字赋能,帮助商户找到盈利点,增加商户与农都的“粘性”,并达到提高工作效率,节能降本、提质增效的目的。除此之外,还与专业团队共同组建农都数智公司,大力发



△农发·城市厨房智慧运营中心

展线上交易平台,开放“一个中心”展示体验平台商户资源和公司农产品供应链产业链资源,嫁接合作团队人才、技术、运维资源,打通“浙食链”食品安全追溯闭环管理系统、“浙冷链”系统、“浙里信”系统、“浙农服”平台,打造城市级供应链的完整拼图,实现产品线上采购、线下配送。

为加强板块协同,促进线上线下融合互补,着手建立农都配送中心,帮助商户解决配送难题,并以酒店配送业务为重点,推动团购配送业务稳步提升,以此为基础打造“城市宅配、农都到家”配送品牌。利用农都自有贸易渠道,为经营商户提供更多产品供应链资源共享、整合,帮助商户做大做强。利用中国农产品流通、省老字号、省餐饮等协会资源,挖掘可利用的商业信息资源为商户服务。

另外,进一步聚焦品质提升和标准化管理输出,加强市场调研,排列全年走访考察重点计划,“走出去”学经验、找项目,搭建“朋友圈”,为产业拓展打好基础。

■ 大力弘扬培育国资国企新风尚,为创新发展提供支撑与保障

自项目建设以来,农都公司全体干部员工始终坚持以时不我待的紧迫感和“时时放不下心”的责任

感,接续奋斗,形成了“上下拧成一股绳”的攻坚氛围。在项目建成并转入平稳运营的新阶段,如何动员干部员工继续保持昂扬的“攻坚”精神,踔厉奋发、鼓足干劲,也是公司在新形势下发展极为重要的支撑与保障。

接下来,农都公司将始终坚持把党建作为引领和推动公司转型发展的关键,积极推动党建工作与企业发展融合并进,深入推进“红色根脉强基工程”和“全企一体、双融共促”工程,持续提升“两强三力、农都引擎”党建品牌的亮色、底色、成色。以党建带动群团,多形式、多角度开展党的二十大精神学习,融会贯通、学以致用。并持续用好“法律服务工作站”“矛盾纠纷工作室”,为项目运营做好服务推动,努力把项目打造为党建引领高质量发展的示范窗口;持续擦亮“清风厨房 正气留香”品牌,努力打造风清气正的政商关系,建设诚信市场。

同时,加快推进农发集团“种子”文化在农都的落地生根,将“种子文化”精神内涵融入公司文化体系中,形成种子文化子体系,使文化建设与队伍作风建设紧密融合,动员公司上下提振精神、踔厉奋发、鼓足干劲,塑造昂扬向上、干事创业、争先创优、风清气正的风貌精神,为公司新阶段转型发展提供有力的作风保障。

(作者系农都公司办公室职员)

向深化改革要效益

文/王楠

2022年是产投公司组建成立的开局之年,在农发集团党委的关心和支持下,公司以打造“五个一流即一流的产品、一流的风控、一流的机制、一流的队伍、一流的文化”的产业投资企业为目标,按照“集中资源、协同推进、专业运作、产融互动”的理念,精心部署,精准发力,大胆改革创新,科学谋划公司发展。

以“高”的定位谋划公司发展

成立产投公司是集团党委着眼集团高质量发展作出的战略部署,产投公司紧紧围绕“产融结合、资本助农”的发展定位,进一步整合类金融业务。提高自身站位,抓好顶层设计,在经营手段、治理体系、选人用人、激励约束等方面推进市场化,提升企业核心竞争力。

积极谋篇优化布局,全盘统筹促进整合。公司领导班子严格按照“场地统一、人员统一、管理统一”要求,并结合典当、小贷两级公司业务实际,以“中后台合并、前台相对独立”原则,明确公司内设机构,通过全员竞聘的方式完成中后台部门双向选择上岗,对中后台人员进行统一管理调配,做到明确职责、人岗匹配,以市场化改革的方式激发员工活力、提高工作效率,最大程度优化人员配置,将产投、典当、小贷三家公司快速整合。

以“学”的态度建立公司“朋友圈”

借鉴改革经验。带领班子成员主动走出去,向行业内的优秀企业学习先进的投资理念和管理经



验,先后到河南产投、富浙资本、出版投资、广杰投资、杭金投等十余家省内外国企开展交流,进一步拓宽企业发展思路,提升企业市场竞争力。

加强交流合作。为进一步拓宽业务渠道,主动拓展投资业务,努力寻求突破。主动与有关省市国企、投资机构、上市公司加强交流,积极与券商、基金、银行、私募等机构对接,寻找投资机会,实现业务顺利开局。

搭建业务网络。产投公司成立后,与安信证券、财通证券、银河证券等十余家券商,中金资本、偕沣资产、网新投资、投融天下等二十余家机构,招商银行、兴业银行等多家银行开展了业务合作洽谈,搭建了业务合作渠道。下一步,产投公司将链接集团内

科技创新塑造发展新动能新优势

■ 文/吴建军

党的二十大报告从突出创新在我国现代化建设全局中的核心地位出发,将科技、教育、人才进行统筹部署,凸显以创新驱动发展的决心,不仅为新时代科技发展指明了前进方向,也为国有企业依靠科技创新实现自身发展指明了新路径。农发集团作为我省唯一综合性农业类省属国企,在中国式现代化新征程中,必须坚持以创新为第一动力,不断开辟发展新领域新赛道,塑造发展新动能新优势,更好助力企

业高质量发展和发挥在全省农业产业领域的示范引领作用。

■ 农业企业加强科技创新势在必行

(一)世界经济新格局改变传统的企业发展模式。在百年变局和世纪疫情交织叠加下,世界经济格局发生了重大变化,全球经济处于周期性下行,逆

外的更多资源,形成生态圈,实现共同发展。

■ 以“破”的思维推动公司变革

产投公司在整合典当和小贷业务的基础上,稳健开展涉农金融投资类业务,助推“十四五”时期集团农粮主业的提质增效和转型升级。突破固有思维,解放思想、拓宽思路,以创新发展观念为指引,确立新的发展战略和经营模式,推动市场化经营机制改革,在转型升级方面进一步寻求突破。

坚持以市场化改革为手段,以集团印发的《加快产投公司市场化改革方案》为方向,进一步解放思想,转变观念,不断增强活力动力,不断强化市场化改革理念,通过切实增强推进市场化改革的紧迫感,实施有效创新变革等,不断激发广大员工的创新动力、创新手段、创新方法,积极引导全体员工从“要我改”向“自觉改”逐步转变,真正把市场化理念入脑入心,自觉落实到行动中,全面凝聚公司上下推进改革发展的强大动力。

■ 以“改”的勇气激发公司活力

建立适应高质量发展需要的市场化选人用人机制,是推进人事体制机制改革,实现人力资源优化配置、打造高素质人才队伍的必然要求,也是深化国有企业改革、建立现代企业制度、提升企业核心竞争力的客观需要。产投公司组建后,大力探索实施职业经理人制度,不断创新选人用人方式,拓宽选才育才渠道,通过企业内部竞聘、社会公开招聘、人才市场选聘、猎头公司推荐等方式,推动实行企业选人用人的多元化、市场化,坚持“德才兼备、以德为先”的选人用人理念,努力实现业务发展、人才培养一体推进。公司以激发活力为核心,着力完善人才发展体制机制,深化薪酬机制改革,让广大干部职工工作有舞台、干事有动力、成长有通道,形成良好的企业氛围。

(作者系产投公司办公室职员)

全球化趋势明显,科技竞争成为博弈焦点。过去,中国企业依靠成本优势和劳动力红利来参与国际竞争,依靠高负债模式做杠杆式的企业并购和扩张,依靠引进、消化、吸收国际先进技术方式来提升实力等发展模式,实现企业做大做强和市场份额提升。当前中国企业仍处于发展阶段,离欧美企业发展相对成熟阶段还有不小的距离。在新发展格局中,依靠传统发展模式来实现对欧美企业的追赶正在遭遇重重阻碍,各种不确定性因素不断增加。需要我们针对新变局重新思考未来的企业发展战略,探索以创新差异化、高效率、低成本为导向的新模式。

(二)新一轮科技革命和产业变革驱动农业生产方式变革。当前,新一轮科技革命和产业变革加快演进,世界主要国家都在前瞻部署未来科技与未来产业,抢占新领域新赛道发展先机。而传统的农业生产方式已经逐渐逼近生产力上限,同时面临着土壤衰退、水资源枯竭、极端天气等严峻挑战。以数字技术、自动化、合成生物学等为代表的先进技术正在驱动农业生产方式变革。如人工智能、大数据、云计算、机器视觉、机器学习等数字技术与农业生产经营深度融合,合成生物学在作物育种、微生物固氮、生物制造等方面实现或接近商业化的应用,都可能颠覆传统的农业生产模式,并对现有的农业产业链产生巨大冲击。

(三)“创新深化”战略要求国企发挥好科技创新的生力军作用。在2023年全省“新春第一会”上,省委书记易炼红指出,创新深化是“两个先行”的战略核心,面对“两个大局”,实力格局在变、竞争逻辑在变、发展任务在变,惟有不断推进各方面创新,以发展理念、前进动力、突围策略的系统性变革来主动应变求变,才能在危机中育新机、于变局中开新局。进入中国式现代化新征程,对国有企业在参与国际科技竞争、突破“卡脖子”技术、转变经济发展方式等方面提出了更高要求。必须坚持把创新深化在现代化建设全局中的核心地位,充分发挥好国有企业作为科技创新的生力军作用,更好发挥国有经济在高水平创新型省份建设和前瞻性战略性新兴产业领域的示范



引领作用。

(四)建设现代化粮农产业集团必须加快补齐科技创新短板。以高水平的科技创新支撑农业及其关联产业拥有强大的国际竞争力和品牌影响力,是世界农业强企的普遍特征。如长期的高投入与高强度的研发,成就了拜耳作物科学品牌无可争议的“江湖地位”。农发集团经过多年努力发展,企业综合实力不断壮大,在加快迈向“双三百亿”现代化粮农食品产业集团的新征程中,对科技创新的“引擎”作用比以往任何时候都要迫切。相比之下,当前还存在着自主创新能力较弱,科技投入强度不高,创新体系效能不高等短板,致使产业竞争力和品牌影响力弱。推进现代化粮农产业集团建设,要加快补齐科技创新短板,强化赋能农业生产要素的能力,提高全要素生产率,提升农业产业竞争力和核心技术掌控力。

以科技创新“1234”工作思路塑造发展新动能

深刻把握发展理念之变、竞争逻辑之变、实力格

局之变、突围策略之变、前进动力之变,以数字技术、生物技术、育种技术等为基础,围绕科技创新“1234”工作思路,加快打造适应企业发展需求的科技创新与应用体系,塑造发展新动能新优势。

(一)锚定一个目标不动摇:未来5年是集团推动基础性支撑性保障性功能向全方位高水平服务我省农业农村现代化和共同富裕示范功能跃升,打造引领国内农产品行业变革和省域乡村振兴的领军企业的关键时期。科技创新工作要围绕这一使命愿景,发挥好企业出题者作用,凝练提出重大理论和技术需求,争做“三农”创新发展策源地和现代农业产业链链长。

(二)找准两链融合切入点:要围绕产业链部署创新链,做好产业链上下游协同,推动产业链与创新链融合。重点聚焦种业产业链、粮油产业链、食品产业链、乡村产业链等关键环节,强化基础研究和应用研究,切实增强产业链韧性和自主可控能力,在产业链关键环节形成竞争新优势。

(三)把握三对关系的内在要求:

把握好创新趋势和业务转型的关系。以大数据、人工智能、生物技术等为代表的先进技术在农业领域应用不断深化,需要在农业生产方式、仓储物流组织、交易平台建维、投资对象选择等方面去结合并逐步改变,最终实现商业逻辑再造、业务流程重塑。

把握好全面创新和重点创新的关系。既需要涉及技术性变化的创新,也需要非技术性变化的组织创新;既需要产品、工艺、市场、组织的全面创新,更需要补上技术创新的短板。

把握好自主研发与合作研发的关系。从农发实际来看,非常需要借助外力来开展研发,但在合作中要真正参与进去,把好科研方向、确定攻关节点、部署产业化应用,成果要好用管用,最终通过合作逐步形成较强的自主研发能力。

(四)聚焦四大农业科技提能行动:

一是实施农业科创平台提能行动。加快将种业集团打造成为领军企业、创新型示范企业。加快种业研究院建设,争创省级农业重点企业研究院。积

极参与“三农九方”科技联盟建设,深化与湘湖实验室、之江实验室、省农科院等科研院所的长期合作,共建科创联合体、科技成果转化中心等平台,共同开展农业关键核心技术攻关。支持省级油菜育繁推种业创新平台、营养健康食品(浙工大)联合研发中心、农发产投研究院、浙江水产种业协同创新中心等创新载体建设。

二是实施特色种业做优做强行动。加快完善自主创新和科企合作协同机制,形成企业自主的种业研发平台和专业团队,以育种创新为核心,强化优良品种选育和育种技术攻关,积极选育突破性、进口替代性新品种。做强农作物种业,率先在西兰花、西甜瓜等优质果蔬进口品种替代上实现新突破。做优畜禽种业,加大长白猪等优质品种引进、提纯复壮和扩繁,积极开发天然彩色茧、人工饲料工厂化饲养特色蚕种。做大水产种业,提升罗氏沼虾育苗能力。拓展生命健康种业,加强道地药材、物化菌类基因挖掘和良种繁育。

三是实施科技农业发展行动。瞄准生物育种、现代农机装备与数字农业、农业生物制造、农产品质量与营养健康、高效生态种养殖等重点领域,通过收并购或参股投资等方式,开辟科技农业“新赛道”。形成“未来农场、未来园区、未来乡村”产业化技术化标准,推进现代农业示范区建设,发展科技农业、智慧农业、循环经济,加强农业科技项目投资并购,推动现代农业与先进制造业、服务业深度融合。

四是实施农业农村领域的数字产业化行动。打造农发“数字大脑”,实现集团管理及产业运营数字化和智能化。加快建设“数字储备”“数字收购”“数字零售”,赋能粮油产业链。推进“粮安链”平台建设,打造我省粮食生产、采购、库存、销售、储备为一体的数字化服务平台。加强智慧农产品流通体系建设,促进农产品市场向智慧农批市场转型,实现线上线下融合发展,建成无缝连接的一体化农产品供应链生态系统。通过物联网、大数据、人工智能等新技术的应用,加快冷链基础设施升级拓展和网络建设。

(作者系农发集团产业研究中心高级主管)

破解种业“卡脖子”技术难题

■ 文/温晨岳

农业现代化,种子是基础,种业发展事关国家粮食安全,种业科技创新是种业发展的关键。党中央、国务院高度重视种业工作,提出要立志打好种业翻身仗。习近平总书记强调,保证粮食安全必须把种子牢牢攥在自己手中;要下决心把民族种业搞上去,抓紧培养具有自主知识产权的优良品种,从源头上保障国家粮食安全。国务院先后印发了《关于加快推进现代农作物种业发展的意见》《关于深化种业体制改革提高创新能力的意见》。2015—2023年中央一号文件均就加快推进种业自主创新能力提出了相关要求。随着党中央、国务院关于种业发展决策部署的深入贯彻落实,我国种业迎来战略转折期和创新黄金期,种业在保障粮食安全和促进农业现代化大局中的重要地位和特殊作用日趋凸显。“中国人饭碗主要装中国粮,中国粮主要用中国种”的种业发展新格局正在加快形成,尤其是种业科技创新取得许多突破性进展,正逐步成为我国种业发展新优势,为提高国家粮食安全保障能力、加快农业现代化进程作出重大基础性贡献。

■ 发展现状

随着中央高度重视种业发展,种业体系建设更加完善,我国育种和供种能力不断提升,战略支撑能力不断增强。一是种质资源保护力度不断加强。根据农业农村部数据显示,我国大豆种质资源保存量居世界首位,水稻种质资源保持量居世界第二位,玉米种质资源保存量居世界第三位。畜禽方面建成国家级保种场127个,基因库11个。水产方面建成国家级原良种场85家,省级820家。二是育种创新能力不断提升。水稻、小麦、玉米、大豆等作物品种基本实现国产化,截止2021年底,全国共有农作物种子企业7000多家,育繁推一体化种子企业109家。种畜禽良种繁育体系初步形成,“十三五”以来,46个畜禽新品种和配套系通过国家审定,

畜禽良种国产化进程加快。水产方面,至“十三五”末,229个水产新品种通过国家审定。三是品种测试水平不断提升。目前已初步形成植物新品种测试体系,年测试品种约5000个,建成涵盖国家、省、市三级种子质量检测中心,形成年检验种子样品15万份能力。畜禽品种性能测定体系也日趋完善,建成奶牛、种羊、种猪、家禽、肉牛等质量测定站。水产育种技术和全基因组选择育种技术处于国际领先水平。

■ 存在问题

与世界种业发达国家相比,我国种业企业自主研发创新能力普遍较弱,种业发展仍存在一些短板。主要存在种质资源挖掘能力不足,生物技术创新不足,前沿技术创新落后,部分种源依赖进口等问题。

一是种质资源未能有效保护和利用。从公开数据来看,国家种质资源库已处于饱和状态,大量优质种质资源未能入库保存。同时,由于缺乏专业化的深度鉴定机构和先进仪器设备,优异种质资源评价、鉴定、发掘和利用能力较弱,目前我国现存2.5万余份玉米、4万余份小麦和8万余份水稻种质资源,只有5%左右开展深度鉴定。种畜禽品种核心种业进口依赖程度高,奶牛、肉牛核心种源进口率达70%和30%。水产原良种场数量不足,保种能力差,还未成体系建立种质资源保护区,南美白对虾等标志性品种基本需要引进种源以满足生产需求。

二是育种创新能力和保障水平偏低。目前,我国种子行业市场集中度低,企业研发投入少并导致普遍缺乏科技创新能力,相对于欧美发达国家的种业,我国种业仍处于发展的初级阶段,具备“育繁推”一体化经营能力的公司较少,种子企业或科研院所与跨国种业公司抗衡的能力较弱,根据农业农村部数据显示,我国种子企业总资产不足2500亿,其中57家骨干种子企业资产不足

500亿元,其他近6000家企业平均资产规模不足3000万元,全国80%的种子企业主要从事杂交水稻、杂交玉米等业务,市场同质化严重,竞争能力低下。畜禽全产业链模式的“育繁推”一体化企业数量少,育种创新积极性不高,遗传资源开发利用投入偏低。水产养殖育种设施装备相对落后,优质种苗保障供应能力不足,多数优质养殖种类主要依靠捕捞野生原种解决。

三是品种测试能力无法满足新要求。新形势下,农作物品种测试、质量评价、登记认证等体系还未朝机械化、信息化、智能化方面发展。现有种子质量检验机构规模小,基本不具备分子检测能力,难以完成品种真实性和转基因检测需求。种畜禽各环节装备落后,畜禽基因、胚胎等遗传资源性能测定机构不健全。水产育种也缺乏品种测试相应机构等问题。

■ 破解之路

党中央、国务院关于全面推进种业振兴,大力发展现代种业作出了一系列重大部署和重大决策,为种业创新发展,破解“卡脖子”难题,创造了极为有利的条件。浙江省种业集团正是在这一背景下,根据省委省政府重大决策部署应运而生,以建设种业强国为目标,以改革创新为动力,以育种科技创新为抓手,对标国际先进水平,着力提高种质资源保护、育种创新、品种测试、良种繁育,着力创新育种体制机制,促进产学研用紧密联系,提升自主创新能力,打造具有竞争力的育繁推一体化现代种业集团。

一是围绕前沿技术开展育种研究。抓准种业“卡脖子”关键核心技术,实施科研能力提升计划。坚持和强化“育种是核心、产业是方向、人才是支撑、制度是保障”的理念,加快完善自主创新和校企合作协同发展机制,充分发挥存量技术优势和产业优势,依托种业研究院(生物育种实验室)开展分子标记、基因编辑,充分利用“生物技术+人工智能+大数据信息技术”开展基因编辑、全基因组选择等关键技术创新,推进育种进入4.0时代。

二是围绕种质资源开展创新利用。充分利用种业集团生物育种实验室优势,加强自主研发品种种质资

源保护,深入对接种质资源保护库,开展精准鉴定、深度评价和基因型分析,搭建种质资源鉴定平台,发掘重要性状关键基因,为突破性新品种培育奠定种质基础。

三是围绕科企合作构建育种体系。加强与中国水稻所、浙江省农科院、浙江大学、浙江农林大学等科研院所、高校合作,构建以企业为主体、市场为导向、科技为支撑的产学研用深度融合、育繁推一体化、知识产权明确的现代商业化育种平台;建立健全资源共享、利益分配、成果评价、多元投入商业育种新机制,联合开展种质资源创制、优异种质交换、新品种联合筛选、品种试验示范,取长补短,发挥自身的优势,形成具有自主知识产权的新成果,实现共赢。水稻方面确定常规早籼稻、常规晚粳稻、优质杂交籼稻、籼粳杂交稻、优质粳稻为科研主攻方向。瓜菜方面确定西兰花、西甜瓜、特色蔬菜为科研主攻方向。旱作方面确定油菜、玉米为科研主攻方向。生物育种方面确定玉米、大豆为主攻方向。

四是围绕创新发展大力引进人才。建立健全科研经费投入制度建设,推动研发投入持续稳定增长,加大对基础性、战略性和公益性育种研究的投入力度,完善稳定支持和竞争性支持相协调的机制。加大种业高层次人才和行业领军人物引进,组建高层次种业创新平台,加强科研、生产、检验、营销、经营管理等人才培养。吸引科研院所人才到种业集团兼职挂职或从事种业创新创业。

五是围绕产业开展延链强链拓展。紧紧围绕省委省政府实施农业“双强”行动等中心工作部署,综合考虑种业集团的资本规模和长远发展,坚持以种业为核心主业,按照延伸产业链、完善供应链、提升价值链的思路。注重内联与外拓相结合,积极布局优质饲料与添加剂、农机装备和现代设施、种业检测等经营业务,进一步拓展经营领域和服务内涵。加快向下游拓展,利用种业研发经营优势,与规模化农场、林场、种养殖户等经营主体建立市场化合作模式和利益分享机制,扩大种业“育繁推”应用场景。有效运用产业基金模式孵化、培育新种源,通过并购、引进战投等方式,促进种业集团做强做优做大。

(作者系种业集团办公室主任)



从“新通道”到“新局面”

■ 文/程阳蓓

三年来,农发集团坚持与时俱进抓党建,持续筑牢国企“根”和“魂”,全面实施“全企一体、双融共促”工程,结合农发党建三年深化行动“成体系、显优势”收官目标,以构建“六大体系”建设为抓手,党建基础夯实筑牢,干部队伍结构持续优化,干事创业氛围日益浓厚,政治生态明显向好,开启了党建引领优势转化企业发展胜势新通道。

——立体式、多渠道、全覆盖,思政教育矩阵夯实理想信念根基。制度矩阵,严格落实“第一议题”、理论学习、巡听旁听等制度;宣讲矩阵,领导干部基层讲,金种子宣讲团和农发工匠宣讲团线上线下讲,政治宣传员在本支部日常讲;平台矩阵,智慧学院、“与农发共成长”等在线学、青年思政小教材专题学、主题群团活动广泛学,深入革命老区沉浸学,构建起立体式、多渠道、全覆盖思政教育矩阵。在两次“之江杯”中均取得省属国企前列的佳绩。

——建体系、拓联盟、优抓手,稳步推动基层党建规范化高质量。建体系,构建铸魂领航、全面领导、规范抓建、种子文化、干部人才、清廉农发“六大体系”,汇编形成《党建工作体系规范指引》全景式、系统性、多层次展现党建引领企业发展成果与经验,形成了系统的制度机制,发挥“指导教材”的作用,有关经验做法获得省国资委党委批示肯定。拓联盟,依托产业、板块、区域、行业等条件开展党建共建、党建联盟,形成了优势互补、资源共享、共同发展的格局。创建法律共建联盟入选浙江省2022年度“十大普法影响力事件”。优抓手,通过“两个过一遍”工作

法,现场答疑,实地指导,督促党务工作者能力提升。通过星级党支部评定和“双强”党组织创建活动为抓手,推进党建与生产经营有效融合。

——兴活动、建“家园”、树典型,以弘扬种子文化为抓手推进新风尚的塑造。兴活动,设立农发“种子日”,举办“弘扬种子文化培育国企新风尚”主题种子文化节,开展种子论坛、种子文化展示等活动;创“家园”,上线“与农发共成长”数字文化云平台,成为广大职工开展学习交流、分享美好生活的线上精神家园,传播正能量的作用凸显;树典型,命名首批2家党建园区建设示范窗口单位,两个“守好红色根脉 班前十分钟活动”工作案例在省委宣传部、省总工会的评选中获奖,“共富青年说”微视频被省委宣



△“金种子宣讲团”成员宣讲党的二十精神



△诸暨新农都与东和乡开展党建联建,开辟共富交易区

传部评为优秀调研作品奖。培育新风尚经验做法在省属企业推广交流。

——搭平台、拓渠道、强培训,建设匹配新时代国企发展需要的人才队伍。搭平台,完成种业集团和涉农金融平台产投公司的团队配备,探索构建涉农金融投资平台、乡村振兴产业运营平台、科技创新研究平台等3大产学研协同的高能级平台;拓渠道,从党政机关和国企引进各类人才5名,新选拔任用集团中层领导人员9人,中层干部结构进一步优化;强培训,实施了第二批10名年轻干部交流计划,选派2人次优秀年轻干部到山区海岛县挂职交流。2022年新签约6名管培生按“一人一策”拟定培养方向。

——创机制、优巡察、建清廉单元,纵深推进清廉农发建设。创机制,党委和纪委协同探索纪检监察“全企一体”改革,联合健全“两线+两轮”全面从严治党履责体系,稳步有序推动问题整改见底见效,获省委检查组和省国资委批肯定。优巡察,建立巡察组联席会议和定期学习制度,创设巡察指

导员制度,完善政治巡察与业务联动机制。全年共对2家二级、4家三级企业开展政治巡察。建清廉单元,扎实推进“清廉粮仓”“清风厨房”“清纯种子”“清鲜水产”等清廉单元创建,其中“清风厨房”被评为最具传播力的浙江省2022年度“国企廉洁文化创新案例”。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,未来一段时期内,集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧紧围绕高质量党建

引领高质量发展这一主题,贯穿学习贯彻党的二十大精神这条主线,谋实实施双融共促提质争先新的党建三年行动规划,把“融”字作为贯穿未来三年的关键,一年一主题、一年一台阶,推动集团党建整体建强,开创高质量党建引领高质量发展新局面。具体做好以下5方面的工作:

——以学促融,强化政治建设,发挥铸魂领航作用。完善忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的示范引领机制,推动党员干部在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持一致,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要持续推动创新理论武装国企深扎根、不折不扣抓强班子建设,持续锤炼党员干部“三力”。

——以变促融,强化系统重塑,发挥强筋壮骨作用。进一步深化认识,强化“人力资源是第一资源”的理念,推动干部队伍系统性重塑、组织变革。打造高能级人才平台,加快实施“一把手战略储备工程”,完善年轻干部培养、人才招聘和培训等制度,加大竞争上岗、公开选拔中层干部力度,全面实



△种子文化节集中展示活动

施子公司经理层成员任期制和契约化管理,严格绩效考核刚性奖惩,畅通“退出”通道,建立干部人员正常退出机制。

——以基促融,强化规范建设,发挥先锋堡垒作用。不断增强党组织政治功能和组织功能,全力打造变革型基层组织,持续完善和优化“全企一体”、标准化规范化达标、党建能力提升和评价考核等机制,推动基层党建全面进步、全面过硬。用好两本书,进一步夯实党建基础,开展好星级党支部评定和双强党组织创建两项活动,加快特色品牌体系打造,加快“五联”特色党建联建,加快特色载体打造,完善跟进督办机制。

——以文促融,强化企业文化建设,发挥聚力作用。大力弘扬种子文化,着力推进企业文化繁荣和企业职工精神富有,围绕企业发展所需、目标所向,不断激发正能量、营造好氛围。持续完善文化架构体系,拓展种子文化的转化,坚持用正能量催生积极向上的动力,注重团体典型的打造,如大

师工作室、金种子理论“宣讲团”以及农发橙心志愿者服务队等,大力宣扬涌现出来的好人好事,如农发工匠、技术能手、业务标兵等。严格落实意识形态工作责任制。

——以廉促融,强化党风廉政建设,发挥净化作用。以构建不敢腐、不能腐、不想腐“三不”体系为核心,为企业改革发展提供政治保证。进一步巩固全面从严治党履责体系,压紧压实主体责任“五张责任清单”,完善党风廉政责任书和员工廉洁承诺书制度;进一步推动纪检监察“全企一体”改革走深走实,健全“板块管理”和“清廉组团”两大驱动机制;进一步提升监督质效,着力完善以纪检监察监督为主导,审计、运营、财务、法务等各类监督贯通协同的大监督机制;高标准打造清廉单元,力争在企业清廉建设上出经验、创典型。

(作者系农发集团党群工作部副主任)

“清廉单元”绘就农发清廉底色

■ 文/王润

以全国首座“农”特色产商融合城市商业综合体为载体的“清风厨房”，憨态可掬的吉祥物“廉宝”，寓意深刻的“廉洁花语”……一个个清廉单元建设的缩影展现了农发集团纵深推动清廉建设走深走实的成效。

■ 加强示范引领,打造清廉单元标杆示范

“城市厨房项目现在已经从建设期、招商期转为运营阶段，新的发展阶段也将会出现新的廉政风险，我们要根据各个阶段的特性制定不同的防控措施，抓早抓小，将廉政风险扼杀在萌芽状态……”农发集团纪委书记在调研农都公司“清风厨房”清廉单元时讲到。

“清风厨房”清廉单元紧密结合公司主营业态，以清风为引领，致力于打造让百姓放心、亲而又清的清廉市场。农都公司始终坚持“民以食为天”的理念，紧密结合农产品流通企业的使命，搭建起市民与农民之间桥梁，将廉洁文化融入工程建设、铺位招商、市场管理等廉洁隐患大、社会关注高的重点领域，着力打造清洁工程、阳光招商、亲清网格等最小清廉单元的颗粒度、饱满度，营造风清气正的亲清环境，助力“清风厨房”高质量发展。农都公司“清风厨房”被评为浙江省2022年度“国企廉洁文化创新案



△农都公司“清风厨房”被评为浙江省2022年度“国企廉洁文化创新案例”

例”，着力打造可复制可推广的清廉单元建设标杆，强化示范效应，带动农发集团其他清廉单元建设。

■ 抓住关键环节,紧盯涉粮领域清廉建设

粮为百业之首，仓廩实则天下安。粮食安全是“国之大者”。习近平总书记多次强调，粮食事关国运民生，粮食安全是国家安全的重要基础，粮食购销是保障粮食安全的关键环节。开展粮食购销领域腐败专项整治以来，农发集团纪委集中发现和严肃查处了一批粮食购销领域腐败问题，如何把严的基调、



△2月21日农发集团开展清廉单元建设和“青廉工程”视频评选活动

■ 创新评选形式,视频评比 激发员工活力

在清廉单元的创建活动中,农发集团纪委创新开展清廉单元视频评比验收工作,通过拍摄视频的方式,将清廉单元建设的成果以更直观的形式展现在观众面前,召开专家评审会议对8家二级公司精心拍摄的9个清廉单元视频和13个原创清廉微视频进行集中展示和比选,得到受邀上级领导和媒体专家的充分肯定。

青年员工是清廉建设的主力军,集团纪委推动开展“青廉工程”

发动青年员工用镜头警示“微腐败”、弘扬新风尚,用自己的声音讲好新时代清廉建设故事,激发农发青年的青春与活力,引领凝聚青年廉洁从业意识,让纪律规矩真正入脑入心,帮助青年扣好人生“第一粒纽扣”。清廉视频的拍摄以“小切口”讲好“大故事”,在企业内部营造人人颂清廉、创清廉的氛围,让清廉单元创建过程体现时代性、把握规律性、富于创造性,形成了“干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创”的农发实践。

建设清廉农发是时代命题、发展所需。农发集团纪委将以党的二十大精神为指引,进一步深化清廉建设,驰而不息、久久为功,使得风清气正的政治生态更加充盈,清廉农发建设不断向纵深推进。

(作者系农发集团纪检监察室专员)

严的措施、严的氛围长期坚持下去,以永远吹冲锋号的精神做好涉粮领域清廉建设?就必须以群众利益为导向做好涉粮领域清廉单元建设工作。

粮食集团所属浙江绿农公司党支部争创“亲清燕博士”最小“清廉销售班组”,分清权责,完善制度流程,签定亲清承诺,营造清廉文化氛围,激励+约束并重,销售人员你追我赶,业务销量较上年同期增长30%。黑龙江绿农集团所属白山粮库党支部,将企业廉洁文化建设纳入党的建设和企业文化建设整体规划,做到有机构、有场所、有制度、有活动,创建标语上墙、标识标牌上墙、工作制度上墙、廉洁文化上墙。倡导立足岗位、做人清白、做事廉洁的企业文化,努力建立风清气正的“清廉粮仓”。

农发集团所属的涉粮公司将清廉建设融入粮食购储销全过程,使廉洁文化扎根粮库,清廉之风浸润粮心,用实际行动践行“端牢中国人的饭碗”的时代使命和国企担当。



如何防范合同陷阱

■ 文/徐一栋

党的二十大报告曾23次提到了“法治”，“坚持全面依法治国，推进法治中国建设”被作为独立章节来阐释。运用法治思维和法治方式解决经济社会发展面临的深层次问题成为必然，依法治企，大力推进法治国企建设成为衡量一家国有企业高质量现代化程度的重要标准。

■ 案例介绍

本文所述案件系真实案件。A实业有限公司(以下简称A公司)系市属国有企业。B分公司为A公司下属企业,主要业务为散装油的采购及销售。董某为A公司董事,负责B分公司日常业务。在董某任职期间,因其签订、履行合同过程中严重失职,导致国有资产损失逾900万元。

王某系江苏Q有限公司(以下简称Q公司)法人代表。2015年,在董某和王某的安排下,B分公司先与Q公司签订了一份大豆油采购合同,同日B分公司又与J公司签订了一份大豆油销售合同。2015年4月,J公司向B分公司支付了定金,同日,董某安排B分公司将定金转给Q公司,但Q公司一直未履约。2015年6月12日,王某要求B分公司向J公司出具付款委托书,以B分公司的账户出现异常为由委托J公司将300万元货款直接支付给Q公司,董某让B分公司工作人员出具了上述内容的委托书给J公司,2015年6月19日,J公司根据委托书内容将300万元货款支付给Q公司,300万元货款到账后,王某并未履约,导致B分公司因未履约被J公司起诉,后B分公司败诉。

2015年6月,在董某和王某的安排下,以同样手



法获取浙江D有限公司(以下简称D公司)货款近600万元,D公司起诉B分公司后,B分公司败诉。

2017年9月,被告人董某经公安局电话传唤归案。

最终,董某作为国有企业直接负责的主管人员,在签订、履行合同过程中,严重不负责任被骗,致使国家利益遭受特别重大损失,依照《中华人民共和国刑法》相关规定,构成签订、履行合同失职被骗罪,被判处有期徒刑二年六个月。

■ 风险分析

本案中,巨额的国有资产损失表明A公司、B分公司风控体系不健全或出现了系统性风险,反观目前国内市场,部分企业诚信经营理念缺失,法律思想淡薄,部分工作人员还存在“重感情不重合同”“签合同走形式”的错误观念。

一是未尽到审慎的调查义务。对于签约合同,国企一方的工作人员未履行基本的背景调查程序或履行了错误、有瑕疵的背景调查,出现应当发现而未发现问题的情形,存在背景调查履职不当。

二是未规范使用标准合同模板。标准模板大多形成于多年的生产经营且都由专业律师审核通过,能最大限度地保障己方权益,使用标准合同模板是合规

管理、内部管控的基本要求,随意签订临时草拟的合同“走形式”,往往导致后续发生纠纷时难以维权,造成损失。

三是未按照既定流程执行审批程序。内审流程集中了各专业职能部门协同监督。任何时候任何情况下,逾越公司既定内审流程的“未批先签”、“先签后批”都可能产生隐藏风险。

四是合同对方的恶意行为。在经济活动中,可能会出现部分商业对象出于非法目的,采取虚构标的、隐瞒真实目的、利用信息不对称等手段,误导、诈骗国有企业工作人员,非法骗取国有财产。

五是商业贿赂。分析以往发生风险的案件,往往会发现商业贿赂的影子,商业贿赂因涉及到“人”的因素,是合规管理的薄弱点、难点。存在商业贿赂,特别是双方恶意串通损害公司利益案件,往往具有手法隐秘、持续多次、数额较大等特点,对公司造成的损害更大。

■ 防范措施

全面风险管理体系建设是国有企业开展高质量运营的重要保障,合规管理体系是全面风险管理体系的重要内容。

(一)进一步提升内控体系运行质效

一是优化企业法人治理结构。进一步加强“三会”制度建设,梳理各决策机构职责清单、权限清单,强化流程管控,加快形成党委会、董事会、经理层等各决策机构权责明确、运转高效的企业法人治理体系。二是聚焦决策重点环节。企业要严格制定并执行“三重一大”决策制度,认真落实员工参与、风险评估、合规审查、集体决策等程序要求,确保公司决策程序规范、过程公开、责任明确。三是全面推进法律监督。着力全企推进总法律顾问制度,全面配强法务人才队伍,聘请专业第三方法律顾问团队,构建“内外一体”的法律监督体系,加快构建“事前预警、事中把控、事后救济”法律风险防范体系,全面推进法律审查全覆盖,进一步降低法律风险。

(二)加快推进合规管理体系建设

国有企业合规管理体系建设要做好四个“一”。一是出台一个办法。国有企业可参照《中央企业合规管理办法(试行)》出台内部《合规管理办法》,从组织机构职责、制度建设、运营机制、考核评价等方面加大管理力度,将软约束提升为硬要求。二是抓好一个专项。深入开展“合规管理建设行动年”专项工作,聚焦突出问题和薄弱环节,从健全制度、完善工作机制、健全“三道防线”、夯实组织基础、打造合规文化等方面强化合规管理。三是开展一次排查。企业内部组织开展全级次、全领域、全方位经营业务合规风险排查,多部门协同合作梳理企业生产经营风险点,深入问题源头,及时查漏补缺,坚决堵塞管理漏洞。四是建设一个系统。强化合规管理数字赋能,加快建立覆盖全级次企业各业务领域的合规管理数字平台,充分发挥“全留痕、可回溯、易检查”优势,强化部门监督协同,实现多点联控与中心管控的有机结合。

(三)全面营造风清气正的企业政治生态

十八大以来,反商业贿赂绝不仅仅是喊口号。2022年,全国纪检监察机关处置问题线索154万件,谈话函询32.5万件次,立案59.6万件,处分59.2万人,其中处分农村、企业等其他人员41.3万人。

面对商业贿赂,真正做到坚持初心使命是关键,坚守廉洁底线是根本。一是要守住“政治关”。每位员工首先要严格遵守法律法规,坚守纪律底线,增强守纪意识。要对公司忠诚,在大是大非、纪律红线面前要做到头脑清醒、立场坚定。二是要守住“人情关”。与人交往必须有原则、有规矩,要不断净化社交圈朋友圈。人际交往能体现人的作风,与人交往应做到公私分明讲原则,切忌有贪心私心,动用权力以权谋私的歪想法。三是要守住“生活关”。大量案例表明,腐败源于不良生活作风。要推崇在日常生活中树立正确的思想观念,不被社会浮躁之风、奢靡之风、享乐之风所影响,积极培养健康作风,保持至朴至简。

(作者系农发集团审计法务部职员)



山药的前世今生

■ 文/华夏风物

山药，一个似乎长期被贴上“具有中老年感”标签的食材，这或许是因为它的名字中有个“药”字，以及保健功能时常被长辈提及，可其实最初的它完全是因为粘糯绵密的口感和香滑清甜的味道成为受人宠爱的食物。

如今，在山药身上最具潮流感的事或许就是它与蓝莓果酱或桂花糖蜜的相遇，让它得以在美食圈又火了一把，并且成功突破喜爱之人的年龄下限。作为同是藏身地里的块茎食物，它似乎一直不温不火，不像土豆、芋头或红薯一类有过“高光时刻”，但不容置喙的事实是，它的出现为中国人的饮食文化增添了许多浓墨重彩，不管有没有人喜欢，它同样是颇具东方属性的食物代表。

■ 山药的故乡在哪里：在中国已有三千年历史

我国是山药的故乡，食用山药已有3000多年历史，

各类医药经典和古籍中记载的薯蓣其实就是山药。

山药的正式记载，最早出自古代先秦地理名志《山海经》(公元前770年—前256年)：“景山，北望少泽，其草多薯蓣。”景山，指今天的山西省运城市闻喜县境内的中条山高峰。历史上，我国北方栽培的薯蓣，实际只有山药一种，而非其它薯蓣种植物(孙启善，2001)。《图经本草》(公元1061年)记载：“今处处有之，春生苗，茎紫叶青，有三尖角，似牵牛更厚而光泽，夏开细白花，大类枣花，秋生实于叶间，状如铃，二月、八月采根山药；以‘北都、四明者最佳’。”北都即今天山西省会太原，四明即今天浙江省四明山。由此基本可以认为，太原是长山药的原产地，浙江四明山是圆山药的原产地(赵冰，2007)。

山药的食用，最早文献记载于《卫国志》：公元前734年，诸侯卫桓公以古怀庆府(今河南焦作地区)出产的山药向周王室进贡。药物学专著《神农本草经》(成书于战国或秦汉)将山药列为上品。不过当时的

山药可能是野生的,还未进入人工栽培阶段。

山药的人工栽培,最早文字记载见于西晋的《南方草木状》(公元304年),之后北魏贾思勰的《齐民要术》(公元533—544年)加以引用,但列于“非中国物产者”卷中,说明当时在今天的华北、西北地区还未有人工栽培。唐末《四时纂要》(成书于唐末,或唐末至五代初),该书引用道士王旻的《山居要术》(成书于8世纪中期)中的“种薯预法”,详细记载了山药用种薯切段栽培及制粉的过程。由此可见,我国山药人工驯化栽培应该始于南方,隋唐之后北方开始有人工栽培。同时也说明我国是世界上最早进行山药人工栽培的国家,有约1700年的历史。

宋代以后,我国山药种植范围日趋广泛。《图经本草》明确记载了山药种植地区:“近汴洛人种之极有息”。之后,明代《农政全书》记载山药“今齐鲁之间尤多”,又记载山东、江南种薯法。由此推论,宋代,我国山药主要种植在河南地区。到了明代,山东、江南等地山药也广有种植,且栽培技术已经相当成熟。清代中后期以后,各省均有山药种植并初具规模。同时,保健功能逐渐被推广“上线”。

近代,在持续发展中,山药的种植和产量也迎来新的高峰,品种也在不断丰富,并且还还被利用制成各种加工食品,山药酱、山药果脯、山药糕、山药粉条等等,格局已然打开。

■ 山药的名字从何而来:源于古代传说

原名“薯蕷”的山药,据说是因唐代宗名叫李豫,宋英宗名唤赵曙,为避讳谐音,把“薯蕷”改名叫山药,还有“山芋”、“山遇”等别名。

古时候,焦作一带有一个小国,叫野王国,野王国很小,常被一些大国欺负。一年冬天,一个大国派军队入侵野王国,野王国的将士们虽然拼死奋战,但最终因军力不足战败了,打了败仗的军队在敌人的追赶下逃进了深山,恰巧下起了大雪,大国的军队觉得山中峰高沟深,易守难攻,便不再追赶,只是封锁了所有的出山道路,想将野王国的军队困死在山中。

大雪纷飞,逃进深山的将士们饥寒交迫,许多人已经奄奄一息。绝望之际,一位士兵抱着几根树根样的东西跑来,说是在地里挖的,甜的,能吃。将士们一听说有东西可以吃,便立刻和那位士兵一起去挖那种植物的根茎。那种植物漫山遍野都是,士兵们刀剑并用,很快就挖了一大队堆。大家饱餐后,感觉体力大增,伤兵的伤也痊愈了,就连吃那种植物的藤蔓和叶枝的马也强壮无比。

此刻,将军一声令下,士兵们如猛虎一般冲出山林,夺回了失地,保住了国家。后来,将士们为纪念这种植物,给它取名“山遇”,意思是绝望时在山中遇到的东西。随着更多人使用这种植物,人们发现它具有治病健身的效果,遂将“山遇”改名为“山药”。

■ 山药究竟有几种:谱系复杂,名字繁多

山药在中国的谱系很庞杂,从它难以计数的别名中就能知晓一二,薯蕷、储余、薯药、大薯、长薯、甘薯、参薯、脚板薯……都是它的称谓,有的名字可能在不同地区因为不同称谓而指向同一物种,像脚板薯,也叫大薯,有的则至今仍在使用,并且还能找到对应的品类,像甘薯、参薯。

不用怀疑,它们之间的确有别,但它们都算山药。可见山药在中国品类丰富,想要“一网打尽”并非易事。也因此,自古至今很多人想要试图分门别类,但庞杂的谱系让山药归类的工作变得不易。对于爱吃的我们来说,可能以它外形划分的方式是比较易于理解和简单的。由此山药被分为长山药、扁山药和圆山药。

长山药,顾名思义,指形状为细长圆柱形的山药,这类山药算是具有大众基础的一类,也是中国的主要栽种品种,南北皆有,代表成员有铁棍山药、麻山药。

扁山药,指形状较为扁平,上窄下宽,形如巴掌或脚掌的山药,这类山药常见于中国南方地区,因为比较耐热,代表成员有佛手山药、脚板薯等。

最后一类则是形如圆球或粗壮圆柱的圆山药,同样主要分布在南方地区,代表成员有紫玉淮山、农大圆山药等。

南北方山药品种差异大

■ 文/李薇

作为喜欢高温、短日照的山药,伴随中国漫长的历史一同前行,在人工培育下演进,至今已形成多种多样的山药品种以及地方独有品种。目前国内的山药种植区以长江为界分为南北两大阵营,北方的种植品种多为常见品种薯蓣一类,像长山药。南方的品类则较为丰富,有参薯、山薯等,形态上也有像脚板薯、佛手山药等特别的品类。

■ 北方山药:朴实无华的“中坚力量”

虽说在现有资料中已知山西算是中国山药的起源地,但如今山药圈中名声更大的似乎是铁棍山药和麻山药。

产自河南省焦作的怀山药便是铁棍山药,因为焦作古称怀庆府而得此名,“铁棍”的叫法则是由于这种山药表皮蕴含铁锈色而得此别称。



△产自焦作的怀山药

焦作位于河南西北部,北靠太行山,南临黄河,土壤类型为黄河冲积形成,疏松肥沃,当地气候则有“春不过早、夏不过热、秋不过涝、冬不过冷”的说法,此番得天独厚的自然条件造就形体细长、质坚粉足、味甘软糯的怀山药。

在焦作的温县,同样是产山药的宝地,这里如今

的“金字招牌”恐怕要算紫山药了,色美诱人,吃起来软糯香甜。



△温县紫山药

另一人气新贵则是来自河北保定蠡县的麻山药。蠡县麻山药嘴短皮薄,根须细密且长,肉白质脆,黏液浓稠可拉丝,入口细嫩香甜。

这都是因为流经此地的潞龙河,因百年来多次泛滥决口,冲淤形成潮土,这种土壤上虚下实,土层温差大,十分适合它的种植和生长。



△麻山药

作为中国麻山药的栽培主产区,这里每年麻山药种植面积都保持在8-10万亩左右,总产量可达25万吨,无论是种植面积还是产量与全国其他山药种植地相比均名列前茅,“中国麻山药之乡”并非浪得虚名。如今麻山药已是本地知名特产。

说回山西山药,没有成为“网红”并不能说明什么。来自汾阳的冀村山药品质一样属上乘。每年初冬,冀村镇的村民便忙着到天地间挖山药,一根根裹满泥土的山药新鲜出土。处理后,根根顺直,毛细而少,皮薄肉白,尤其熟后,粉感十足,香气浓郁,绵密无筋。



△新鲜出土的平遥长山药

与汾阳相邻的平遥,当地的长山药也是代表物产,其品种优良,食药兼用,根茎硕大,质绵味甜。

其实,山药的发家史也并不只在山西境内,在东面的山东同样在千年前就开始种植山药。位于淄博市的桓台县,有一款曾是贡品的新城细毛山药。这种山药十分细长,表皮上的根须少而细,属于易熟的品类,凭借细腻的肉质和香甜的口感备受山药爱好者喜爱,而且它还是“中国国家地理标志”产品。



△陈集山药

同样拥有“国标”背书的还有菏泽的陈集山药。作为拥有“牡丹之都”的菏泽,地处山东、江苏、河南、安徽四省交界地带,这里雨热同季,光热充足,对山药成长十分有利。

据当地人说,平日大家俗称的“鸡皮糙”和“西施种”也是它们的两个子类,它们也是山药里的优异者,粉粉糯糯,香甜可口。



△菏泽山药种植区

另外,在河北和陕西也有各自的山药名品,一个是出自衡水的安平白山药,一个是渭南地区的华州山药,同样品质不俗。

■ 南方山药:形色各异,千奇百怪

山药在南方地区仿佛经过了一扇“变身门”,凭着自由意志随性生长,除了常见的长山药外,这里还有各种各样,形体、颜色不一的山药们,当然,拥有“国标”光环的自然也少不了。



△利川山药

首先出场的便是来自有着“贡米之乡”美誉的恩施州的利川山药。利川山药属于长山药,最长能长到1米以上,因为当地明显的山地气候,四季分明,加上肥沃的土壤,孕育出皮薄肉白、绵糯细腻的“地下佳品”。



△形如手掌的佛手山药

同在湖北境内的还有黄冈武穴出产的广济佛手山药,广济是武穴的曾用名。这里的山药出生于层峰山景区,水源、土壤、大气条件都十分优越,种出的山药自然品质不错。之所以叫此名,是因为这种山药形如手掌,颇有“个性”,口感与其他山药无异,一样香软粘糯。



△赣州紫山药

见过造型独特的山药,我们再来看看以颜色出众的赣州紫山药。这种山药产自江西赣州安远县,当地土壤为沙质微碱性,吸水透气性强,并含有硒元素。

这里种出的紫山药,因在成长中花青素含量更多而颜色更艳丽。因为外形有点像红薯,很容易让人误会,不过藏在肉里的“粘液”和绵糯的口感让人立马就能知道它的真身。

既然说到江西,那不得不提到瑞昌山药。它不仅是“国标”产品,而且在清朝时还是指定的特供食材。这种山药种植在赣北的九江,当地主要地形为丘陵,土层深厚,有机物质丰富,作为藏身地里的山药,自然能获得良好的生长环境。用这里的山药炖

汤,久煮不糊。

翻过南岭让我们进入广东展区,这里的代表山药为吴厝淮山,它来自揭阳揭东的种植基地。基地位于榕江北河冲积地带,土壤为疏松透气的沙质土,加上本地日照充足,雨水充沛,淮山在这里成长能够获得丰富的营养物质,成熟后自然块大、粉多、香气足。



△紫玉淮山

邻省的广西展出的则是外观粗长、肉为紫红色的紫玉淮山。据说这种山药是由台湾引入栽种,目前主要栽种于梧州的岑溪县。

此地属典型亚热带季风气候,气候温和,日照充足,恰好符合性喜高温和日照的紫玉淮山,因此这里产出的山药外形、口感、营养上都很出色。



△云南山药

此外,福建三明的明溪淮山、海南海口的云龙淮山、贵州安顺的安顺山药、云南丽江的糯米山药等等都不遑多让。可见,南方的山药远不止于此,若都要细数过来那可能会是一项巨大的工程。

中国山药地图



07 甘肃

平凉山药 甘肃·平凉·庄浪
崆峒山药 甘肃·平凉·崆峒

08 陕西

华州山药 陕西·渭南·华州
南郑红庙山药 陕西·汉中·南郑

09 河南

怀山药 河南·焦作
灵芝铁棍山药 河南·焦作·中站
温县紫山药 河南·焦作·温县
惠楼山药 河南·商丘·虞城
吉利区怀山药 河南·洛阳·吉利

10 四川

米易山药 四川·攀枝花·米易
二郎山山药 四川·雅安·天全
苏铁山药 四川·攀枝花·西区

11 湖北

利川山药 湖北·恩施州·利川
广济佛手山药 湖北·黄冈·武穴
蕲山药 湖北·黄冈·蕲春
襄阳山药 湖北·襄阳·襄城
子胥山药 湖北·襄阳·谷城

12 安徽

苏岭山药 安徽·宣城·泾县
老洲山药 安徽·铜陵·枞阳
枞阳山药 安徽·铜陵·枞阳

13 江苏

启东沙地山药 江苏·南通·启东
丰县山药 江苏·徐州·丰县
沛县水山药 江苏·徐州·沛县
灌南淮山药 江苏·连云港·灌南
淮山药 江苏·淮安·淮阴

20 广东

吴厝淮山 广东·揭阳·揭东
三圳淮山 广东·梅州·蕉岭
阳山淮山 广东·清远·阳山
龙归淮山 广东·韶关·曲江
高州淮山薯 广东·茂名·高州
观音阁淮山 广东·惠州·博罗

21 广西

金田淮山 广西·贵港·桂平
贺街淮山 广西·贺州·八步
那楼淮山 广西·南宁·邕宁
融安淮山 广西·柳州·融安
黑鬼山药 广西·柳州·柳城
岑溪紫玉淮山 广西·梧州·岑溪
浦北淮山 广西·钦州·浦北

22 海南

云龙淮山 海南·海口·琼山

23 云南

富民山药 云南·昆明·富民
姚安山药 云南·楚雄州·姚安
丽江糯米山药 云南·丽江

24 新疆维吾尔自治区

霍城山药 新疆·伊犁·霍城
皮山药 新疆·和田·皮山



国家地理标志产品

是指以国家知识产权局认定的地理标志为对象，对国内地理标志保护起示范、引领、推广作用的产品。地理标志产品，则是指产自特定地域，所具有的质量、声誉或其他特性本质上取决于该产地的自然因素和人文因素，经审核批准以地理名称进行命名的产品。

我国山药产业发展状况分析

文/吴傲燕

■ 山药市场行情出现下滑

霜降后全国各地的山药陆续采挖上市,而市场上销售的山药不仅形态各异,名称也让人眼花缭乱。山药药食两用,是秋冬季养胃益肺的好伙伴。山药在2021年产新后产量不及预期,价格出现近10年内的一次高点,2022年7月后,货源进入实际消化阶段,行情出现下滑。

2022-2027年中国山药行业供需分析及发展前景研究报告指出,山药在2010-2011年间出现历史高价的24元,随后从2012年至2021年产新前,行情一直在小幅范围内波动,交易价格多在6-10元之间。

2021年整体环境向好,部分商家的目光落在低价多年的山药这个品种上,春季行情开始上扬,且涨幅明显,秋季受新货产量不大,鲜货加工成本制约的

影响,行情再上一个台阶,河北山药行情最高涨到19元,之后行情开始回落。

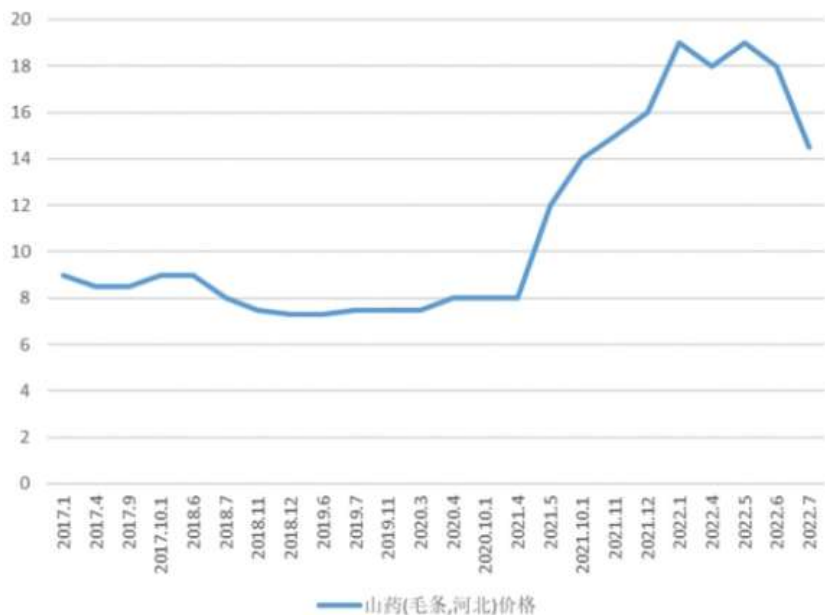
山药产区主要有河北保定蠡县、河南武陟、山东菏泽三大产区,包地种植大户大多集中在河北的邢台、邯郸以及河南等黄河沿岸地区。从种植情况来看,山药首次种植时资金投入大,需要竹竿、秧苗、松土等费用较高,但第二、三次种植则可以省去这些物料费用。因此,如果市场价格不是很低,初期的种植户一般不会轻易改变种植,仍会选择继续种植2-3年。

■ 我国山药市场供大于求

单纯卖山药利润空间有限,但如果拓展深加工领域,那价值就会高出很多,比如加工成山药面、山药粉、山药饼干等等。这就需要提高种植技术,改善

山药的质量,或者开发出新的山药品种,这样才能取得最大的经济价值,因此山药市场前景看好。山药种苗4元左右一斤,一亩差不多需要250斤,种2300颗左右,要是用山药豆1亩大概需要80斤,价格也是差不多4元一斤。山药平均亩产达3000公斤,总产达到1098吨。山药市场批发价为6元/公斤,除去总成本,亩纯收入能达到9400元-10000元。如果冷藏到明年4-5月份上市,亩纯收入可再提高。

孙思邈《修养法》中云:宜减辛苦,以养肾气。益肾的食物莫



山药种植技术及管理

■ 文/李云

■ 土壤选择和挖沟

种植山药,应该选择肥沃、疏松、排灌方便的沙壤土或轻壤土,忌盐碱和粘土地,而且土体构型要均匀一致,至少1-1.2m土层内不能有粘土、土沙粒等夹层。否则会影响块茎的外观,对品质也有影响。挖沟应该在冬春农闲季节进行,按100cm等行距或60-80cm的大小行的方法。沟深要达到100-120cm,有条件的可采取机械挖沟。

■ 种苗的制备

种苗制备方法有3种:一是使用山药头,取块

茎有芽的一节,长约20-40cm;二是使用山药截段,将块茎按8-10cm分切成段;三是使用山药零余子。选用种苗以零余子育苗较好,其次是栽种1-2年的山药头,超过3年的不能用。用山药块茎作种苗是比较先进的栽培方法,既解决山药块茎数量不够,且产量高,又能防治品种退化。分切山药段子,一般栽种时边切边种,用300倍液多菌灵药液浸泡1-2分钟,晾干后即可播种。细毛长山药和二毛山药可提前30天切段,两端切口处粘一屨草木灰和石灰,以减少病菌的侵染。

■ 整畦,灌墒

把山药沟挖出的土分层捣碎,捡除砖头石块,然后

过于山药。山药营养丰富,有利于脾胃消化吸收功能,是药食两用进补的不二选择。市场上的山药分很多品种,常见的铁棍山药、麻山药、白山药,价格也都不尽相同。

2022年山药行情自8月份开始一落千丈,出现了往年没有的白菜价,这让山药种植户亏损严重。以白玉山药为例,每亩承包地1200元,再加上人工等费用,共计7850元,每亩成品山药按4000斤计算,种一年山药大约亏损2250元。

近两年,产地铁棍山药价格大都维持在4元左右,白玉山药和九斤黄山药基本保持在2-3元,2022年同期价格略低于往年。造成这种现象的原因主要是近年来山药的高利润,导致很多农户扩种、跟种,山药种植面积大增,市场中出现了阶段性

的供大于求。在我国山药品种中,以产地河南焦作的铁棍山药为优秀。焦作古称怀庆府,所以这里的山药也叫怀山药。怀山药一亩产量不及普通山药的四分之一,但价格却不低,市场售价是普通山药的十倍,一亩地的收益能达到一到两万。

山药成本利润较小,我国山药货源进入实际消化阶段。受近期天气影响,再加上山药库存量减少,山药市场逐步呈现购销两旺的状况,后期山药市场有望回暖。农产品价低伤农,导致来年种植面积减少,产量下降,进而孕育了下一轮暴涨行情;价格暴涨后吸引农民扩大种植面积,又给暴跌埋下了隐患。目前的山药种植面积已经有所增加,是否会导致未来市场消化不良,还要看后期行情。

回填,做成低于地表10cm的沟畦,只留耕层的熟化土,以备栽种时覆土用。沟畦做好后,应该先趟平后灌水,水下渗后,即可栽种。

■ 种植方法

山药的种植,因各地气候条件而有差异,一般要求地表5cm地温稳定超过9-10℃即可种植。有条件的也可使用地膜覆盖。一般的方法是:山药沟浇透水后,将种苗纵向平放在预先准备好的10cm深的深畦中央,株距25cm左右,密度为4000-4500株/667平方米,然后覆土5cm,在山药的两侧20cm处施肥。一般施土杂肥3000kg/667平方米以上,尿素10-15kg/667平方米,硫酸钾40-50kg/667平方米,过磷酸钙60-75kg/667平方米,施肥后,上面再覆土5cm,使之成一小高垄。

■ 科学管理

高架栽培:山药出苗后几天就甩条,不能直立生长,因此需要支架扶蔓。一般选用2m左右的小杆作支架最好。

浇水、排水:山药性喜晴朗的天气、较低的空气湿度和较高的土壤温度,一生需浇水5-7次。在浇足底墒水的情况下,第一水一般于基本齐苗时浇灌,以促进出苗和发根,第二水宁早勿晚,不等头水见干即浇,以后根据降雨情况,每隔15天浇水1次。雨水季节,每次大的降雨后,应及时排出积水,目的是为了降低地温,补充土壤空气,防治发病和死苗。

施肥:山药需肥量大,一般山药产量为2000-2500kg/667平方米,需纯N11kg、P2058kg、K209kg,其比例为1.5:1.0:1.2。据有关研究数据

表明,氮磷钾比例以1.5:1.0:3.0的产量最高,在施足基肥的基础上,可在开花期进行1次追肥,此时即将进入块茎膨大期,可结合浇水追施尿素15kg、硫酸钾15-20kg,生长后期可叶面喷施0.2%磷酸二氢钾和1%尿素,防早衰。

中耕除草:山药发芽出苗期遇雨,易造成土壤板结,影响出苗,应立即松土破板。每次浇水和降水后,都应进行浅耕,以保持土壤良好的通透性,促进块茎膨大。在山药的生产过程中,应及时除草。出苗前,可用乙草胺进行土壤封闭性除草。出苗前,可用盖草能或威霸防除各种杂草。

防治病虫:病害主要有褐斑病和炭疽病。褐斑病主要危害叶片,防治方法主要是避免行间郁闭高温,注意排涝,发病初期喷洒70%甲基托布津和75%百菌清可湿性粉剂,10天喷洒1次,连续喷洒2次。炭疽病主要危害叶片及藤茎,防治方法是实行轮作,及时消除病残体,发病初期喷洒50%的甲基托布津或50%福美双可湿性粉剂,10天喷洒1次,连续喷洒2-3次。虫害主要有山药叶蜂,主要啃食叶肉,把叶片吃成网状,造成严重减产。防治方法是用高效低毒的菊酯类农药(如敌杀死、百树得等)喷雾。

收获:山药的茎叶遇霜就会枯死,一般正常收获期是在霜降节前后,零余子的收获一般比块茎早收30天。



山药：神仙之食

■ 文/倪雨澜

“老住湖边一把茅，时沽村酒具山药。”

“从此八珍俱避舍，天苏陀味属甜羹。”

——宋·陆游

山药色泽白润，入口滑爽，味淳淡而略甘。各地称谓不尽相同。古时齐鲁称山芋，吴越称土薯，秦楚称玉延，隋代以前称薯蕷。说来有趣，与薯蕷同音的豫、曙两字恰是唐、宋王朝两位皇帝的名字。明代李时珍的《本草纲目》中这样解释：唐朝时，因避唐代宗李豫的名讳，把薯蕷改称薯药；宋朝时，又避宋英宗赵曙的名讳，把薯药改称山药。由于李时珍是一代名医，所以这种说法多少年来被广泛引用，几成金科玉律。

宋人庞元英《文昌杂录》卷一介绍了其收藏山药的方法：刮去皮，用厚纸包裹，挂于阴凉通风处，使之干燥。或放置焙笼中，下面铺茅草数寸厚，以微火慢慢烘干。

我国食用山药有三千多年的历史，自古以来把它誉为补虚佳品。晋人罗含著的《湘中记》说到这么个故事：晋代永和初年，有一汉子到衡山上采药。迷路粮尽，只好躺在一山崖下休息。忽见一老翁，鹤发童颜，飘然而至，在石壁上作书。汉子急忙上前求以食物，并请教出山之路。老翁给了他一些外形似芋，甘甜如薯的东西，并指点回家之路。六天之后，果然返回家中，腹中还不觉饥饿，才知山药功用之奇特。这个故事有点神化山药的意思，从此，诗人咏山药常用这衡山之典。



■ 古今食经

餐饮界有人给“拔丝山药”编了一个故事：唐朝时，某日李密邀魏征饮宴，商议如何攻占荥阳。李密要快攻，速战速决，魏征就是不提攻打荥阳之事，李密十分着急，又拿他没办法。正在纳闷之时，厨师端上一盆色泽金黄的菜肴，李密下筷就吃，随即“哎哟”一声，唇边已烫起个血泡。此时厨师又送上一碗凉水，魏征夹起山药往凉水中一涮，然后放入口中，并叫李密也照此法品尝。李密一吃，香甜脆嫩十分可口——这道菜就是“拔丝山药”。

把山药和蜜糖联系在一起的倒是宋陈达叟，他在《本心斋蔬食谱》中说：“玉延。山药也，炊熟，片切，渍以生蜜。糖拌山药也是慈禧饭桌上的常客。常规做法是，山药洗净上笼蒸半小时，熟后去皮，蘸白糖吃。慈禧1881年四月初八日晚膳就有“白糖山药一品”。据查“拔丝山药”一词最早出现在清代宣统翰林学士薛宝辰所著的《素食说略》中，距今不过百年。

古人云：“集四海之珍奇，皆归市易；会寰区之异味，悉在庖厨。”山药为蔬，可烩可焖，可煮可蒸，可煎可蘸，

可汤可炒,可荤可素,可甜可咸。传统的拔丝山药,在清代京师的厨师手里就“喜为之”了,他们把山药“以油灼之”,加入调好的冰糖起锅,入口嫩滑,颇有滋味。

陆游在《游近村》中写道:“薯蕷傍篱寒引蔓,菖蒲落石瘦生根”、“秋夜渐长饥作祟,一杯山药进琼糜”,这是诗翁对山药的赞美之言。以山药为主料,能够制成千姿百态的吃食。陆翁又作《松芦服山药芋作羹》:“老住湖边一把茅,时沽村酒具山药,年来传得甜羹法,误为吴醋作解嘲。山厨薪桂软炊粳,旋洗香蔬手自烹,从此八珍俱避舍,天苏陀味属甜羹。”林洪说“金玉羹”,系用山药与栗各片截,加料煮成。山药白如玉,栗子黄似金,金玉共盘,盘调素雅,美不胜收,妙不可言。

煮食山药历史悠久,煮汤、煮面、煮粥,元代已见记载,煮食山药拨鱼则始于明代,蒸山药登上大雅之堂不迟于清代。清时士大夫常聚会的饭庄广和居,即以蒸山药泥著称。煎炸山药制成的京师名品创自清代诗人袁枚的“素烧鹅”。据《随园食单》记载,所谓鹅实为山药。其法:将熟山药切成寸段,用豆皮包好油煎,然后配以油、酒、糖等调料,入口清香嫩滑,甜而不腻。《清稗类钞》:“山药馒头者,以山药十两去皮,粳米粉二合,白糖十两,同人搗盆研和。以水湿手,捏成馒头之坯,内包以豆沙或枣泥之馅,乃以水湿清洁之布,平铺蒸笼,置馒头于上而蒸之。至馒头无黏气时,则已熟适,即可食。”如此种种做法,山药仍能保持它的馥腴之味与滢白本色,这是很有意思的事情。

在北京地区,数百年来逐渐形成了独具帝京特色的传统山药系列食品。老北京有句歇后语叫做:“九龙斋的糖葫芦——别装山药啦。”九龙斋原在正阳门(前门)外,该店的山药冰糖葫芦制法是:把熟制的整段山药用竹签纵向穿串,外蘸冰糖浆,凝后食之绵甜,别有风味。

■ 登录名药谱

自古山药就被视为保健珍品,素有“神仙之食”的美誉。唐代名医孟洗在《食疗本草》中说:“山药利丈夫,助阴力。”《本草纲目》称山药味甘,性温,具有补虚羸、镇心神、安魂魄、止腰痛、益肾气、强筋骨、止泻痢、化痰涎、健脾胃等功效。《神农本草经》列为草类的上品,谓:“山药能补中益气,长肌肉,使人耳聪目明。”《本草从新》亦说:“山药有养阴补骨,强腰健骨之功。它被历代医家赞为“理虚之要药”,也是著名理虚方剂“六味地黄丸”、“金匱肾气丸”、“薯蕷丸”的重要组成部分。清末民初著名医家张锡纯十分推崇山药,认为它“色白入肺,味甘归脾,液浓益肾。能滋润血脉,固摄气化,宁嗽定喘,强志育神,在滋补药中诚为无上之品,特性甚和平,宜多服久服耳。”以上印证了一句民谚:“男山药,女百合。”

民谚:“要长寿,多吃山药炖鸭肉。”山药配鸭肉最相宜。老鸭既可补充人体水分又可补阴,并可清热止咳。山药的补阴之力更强,与鸭肉共食,可消除滑腻,补肺效果更佳。乾隆皇帝日常用膳中少不了山药鸭羹。在一次宴会上竟动用25斤山药待客。

元代编修的《宋史》记载:大臣王旦患病,宋真宗曾“御手调药,并以薯蕷粥为赐”。现代谚语也有气短体虚弱,煮粥加山药”之说。

宋代范成大用山药、芋艿、胭脂菜等原料,和碎米熬成素羹而食,用以娱胃和肠,留诗云:“毡芋凝酥敌少城,土薯割玉胜南京。合和二物归藜藿,新法依家骨董羹。”

《红楼梦》第十一回描写久病的秦可卿曾说:“昨日老太太赏的枣泥馅的山药糕,我吃了两块,倒像克化得动似的。”这种山药糕就是用山药为主料,配以山楂糕、枣泥、白糖等制成的疗效食品。

医学研究发现,山药“温补而不燥,微香而不燥”,常食山药对肺、脾、肾亏虚所致的咳嗽痰多、身体虚弱、食欲不振、久泄久痢、小便过多及糖尿病、动脉硬化都有疗效。山药豆也有补虚损以及强腰、健身作用。

古代名医妙用山药

■ 文/孔微

■ 缪希雍与资生丸

明朝有位自学成才的名医,叫做缪希雍。他非常喜欢游历,自己在家看了十年书以后,又在外游历十年去求访各处的高人,跟人家学习。当他游历到南京的时候,碰到了另外一位名医王肯堂,他们都是中医历史上响当当的人物,相遇时又都只有三十多岁,一见如故,聊个不停。没聊多久,王肯堂就看到缪希雍拿出个药丸吃了,隔一会儿,缪希雍又吃了1丸。王肯堂很好奇,就问他:“你吃的是什么东西呀?”缪希雍故作神秘地说:“这是我得来的一个秘方。”这个秘方到底是什么呢?缪希雍说,它便是资生丸。那么,资生丸又是什么方子呢?资生丸由人参、白术、白茯苓、广陈皮、山楂肉、甘草、怀山药、川黄连、薏苡仁、白扁豆、白豆蔻仁、藿香叶、莲肉、泽泻、桔梗、芡实、麦芽组成。那时,有的妇女怀孕到3个月的时候就流产,中医认为是因为胎气不固,而根源主要是脾气不固,如果脾气足,就能把胎给固摄住。脾气不固怎么办呢?那就应该补脾,就用这个资生丸来安胎。所以,资生丸最初是一个安胎方。

后来缪希雍发现,资生丸不光能安胎,其固有的作用——补脾气也能用于其他,同时还能消食导滞,就是说,如果我们吃多了,吃资生丸就能把食物给消化代谢出去。如果我们平时吃饭少,吃了资生丸也能开胃。这个方子最奇妙的地方,就是有双向调节的作用。

受缪希雍资生丸的启发,王肯堂后来也组了很多类似方子。现在这个方子不仅可以安胎,男性也可以吃,是养生妙丸,而且在药店便能买到,无需自行配制,着实方便不少。



■ 张锡纯与曹蒺饮

我们一般去找中医看病时,医生一个方子通常要开多种药。清末民初时朗有位医学名家张锡纯则不然,他用药有个特点,就是经常用单味药,以量大取胜。什么意思呢?就是他往往只开一味药,但会开很大的量,结果患者服后大都药到病除。

某日,一位丈夫来找张锡纯,说妻子生完孩子后突然发病,咳嗽不停。请来很多医生都说没有办法,于是就把张锡纯给请来了。张锡纯看后,就开了个方子,仍然只有一味药—山药,并叮嘱患者家属,每天用300克山药熬汤给她喝,还给此方起名为曹蒺饮(注:曹蒺为山药的植物名)。结果那位妇女喝完药1天以后,病症就开始减轻,几天以后慢慢就恢复了健康。原来,张锡纯发现,那个妇女是产后气虚,尤其是肺气大虚,所以她才会不断咳嗽。山药色白入肺,正好能够补脾补肺,这样就能把她身体虚损的状态改变了。

张锡纯对山药情有独钟,对山药的使用可以说是驾轻就熟,他还曾使用山药(可加鸡内金)治疗闭经,亦收良效。

山药的正确吃法

■ 文/陆正丰

■ 山药有5宝,常吃好处多

酶类物质,促消化。山药中含有淀粉酶、多酚氧化酶等物质,能促进消化、改善胃肠功能,同时也可以加快人体新陈代谢速度,有效减轻肠胃负担。

膳食纤维,控制体重。用山药代替部分精细主食,更利于减肥。和大米、面条、馒头等基础主食相比,山药中含有的膳食纤维量更多,食用后饱腹感更强。

黏液蛋白,保护血管。山药含有大量黏液蛋白,而这种多糖蛋白质对人体有特殊保健作用——有效阻止脂肪在血管壁沉积,利于保持血管弹性,防止动脉粥样硬化过早发生。

低升糖指数,有助于平稳血糖。山药中淀粉虽多,但它属于低升糖指数食物和低升糖负荷食物,对于糖友来说也比较友好。山药中的甘露聚糖有调节糖代谢、减缓糖吸收的作用;其中多巴胺能够抵抗肾上腺素和葡萄糖引起的血糖升高。

山药多糖,增强免疫。山药多糖可以活化吞噬细胞,对增强人体免疫力以及对抗肿瘤等方面有一定效果;另外,其还能清除自由基,有利于延缓衰老。

■ 山药巧搭配,健脾、补肺、益肾

山药入脾经、肺经和肾经,能健脾、补肺、益肾,那怎么搭配才能获益呢?不妨试试以下3个食疗方:

【三白粥,健脾祛湿】

食材:山药10克、白扁豆10克、生薏米15克。

做法:先把生薏米泡半个小时,再放入其他食材大火烧开后转小火,煮40分钟即可食用。

山药属于肺脾肾三补食材;白扁豆健脾祛湿,对体倦乏力、大便稀溏者有很好作用;生薏米清热解毒、

排脓化痰。三者搭配很适合脾胃不适、体内有湿的人。

【山药牛蒡饮,滋补肺气】

食材:山药15克,牛蒡子10克。

做法:煮水喝。

山药性平,是滋补肺气的好选择;而牛蒡子也入肺经,能疏散风热、利咽散结,对于风热感冒、咽喉炎等都有缓解效果。但是需要特别注意,山药与牛蒡子煮水是清火泻药,当咳嗽明显好转后可把牛蒡子去掉。

【固肾山药粥,补肾养阴】

食材:山药50克、粳米30克、芡实10克。

做法:取50克山药洗净、去毛须,但不要去皮,切成小段备用;再将芡实和山药一同放入锅中,下入粳米,开大火煮制;烧开后改小火,继续煲煮20分钟,即可盛出食用。

这三者搭配,能起到补肾养阴的作用,适合肾气亏虚、肾气不固的中老年人。

■ 山药虽好,这3类人未必适合

对山药过敏的人。山药中含有皂角素和山药碱,少数人吃了后,会出现反酸、腹泻等过敏症状,一旦有过敏症状,要立即停止食用,及时就医。

不消化、便秘的人。山药中淀粉丰富,且还有收敛作用,对于便秘和大便干燥人群,又或者消化不良的人,吃多了山药会加重病症。

易上火的人。一到冬季,很多人喜欢吃火锅,而火锅特别容易上火。山药属于滋补食物,吃多了可能会“火上加火”。

挑选山药小妙招

■ 文/赵箬言



很多人爱吃山药,却不知道什么样的山药好吃,市场上的山药,有长的有短的,有粗的有细的,那么我们该如何选择呢?有人认为粗的好,有人认为细的好,然而事实并不是这样的,今天和大家分享一下挑选山药的小技巧,买山药时,我们只要记住这4点,不管粗细长短,保证都非常好吃,好山药一挑一个准,很实用。

■ 看表皮

在菜市场或超市上,主要有铁棍山药和普通山药,无论是哪一种,都要仔细看清山药的外表,品质优良的山药,表皮完整而且颜色为土褐色,同时也没有虫子和霉点,这样的山药质量比较好。如果其外表受损的话,那么山药内部的营养就会因此而快速流失,如果表皮有黑色斑点的山药建议大家不要买,可能是已经感染过病害的。我们购买的时候尽量买那种表皮是完好的,而且上面没有明显斑点的山药。

■ 看须根

因为山药是生长在地里的,所以一般的山药外皮都长着一些须根,这些须根就是山药用来吸取养分的。买山药,我们要挑表面须根比较密集又多的山药,同一品种的须根越多,吸收的营养也多,营养价值也就越高。反之,如果我们发现山药的须根特别少的话,要么营养价值不是那么高,要么是山药不新鲜,存储的时间过长,导致须根脱落,这样的山药就不用去选购了。

■ 看横切面

市场上的有些山药有断开的部分,这时我们就能看到山药的横切面,新鲜的山药,它的横切面应呈雪白色,看着比较干净,而且带有黏液。如果我们看到横切面呈黄色或类似铁锈的颜色,则说明这截山药不新鲜了,尽量不要购买。

■ 掂重量

最后我们要用手掂一下山药的重量,选择两根看起来长短粗细差不多的山药比较一下,一般情况下,比较重的山药品质是最好的,因为这样的山药有更充足的水分含量和养分,那么口感也不错,很值得购买。反之,手感轻的山药,要么营养不足,要么放太久了,水分都流失掉了。这种山药一般是不建议大家购买的。

最后再说一点,很多人在给山药剥皮或者切片时,上面会有一些黏黏的东西。这些黏液里面会有一些植物碱,可能会引起双手皮肤发痒。除了戴上手套处理山药,还可以往手上涂抹一层食用醋,这样接触山药就不会痒了。

山药创意料理

■ 文/雷李妍

山药具有营养滋补、健脾益胃等功效,常见的是清炒和炖煮这类做法,除此之外,还可以加工成主食,烹饪出各种糕点。今天,让我们一起来试试以下这些既创意又好吃的做法吧!

■ 山药小蘑菇



【食材】山药1根,土豆粉适量,小米辣、葱花、蒜末少许,生抽,陈醋,盐,糖

【做法】

1. 山药去皮洗净切片置于盘中,锅中加水煮沸后,上锅蒸至软烂;

2. 蒸熟的山药放进容器中捣成泥状,加入适量土豆粉,揉成面团;

3. 取一小块团成丸子,再用小空瓶口轻轻压成蘑菇状;

4. 调制碗汁:小米辣、葱花、蒜末泼热油激发香味,加1勺生抽、1勺陈醋、小半勺盐和糖,搅拌均匀。

5. 锅中水开后,下山药菇煮至全部漂浮,捞出过凉开水后倒入碗汁拌匀即可。

■ 山药抱蛋



【食材】肉末、山药、料酒、生抽、蚝油、淀粉、鸡精、生姜葱蒜、盐、小米辣

【做法】

1. 肉末加入料酒、蚝油、生抽、淀粉、鸡精、生姜蒜蓉、盐,搅拌均匀,腌制30分钟;

2. 山药削皮洗净切片,沿着盘沿摆上一圈,调好味的肉末放入盘中抹匀,中间部位稍浅一些,打入一

颗鸡蛋,再加入适量清水,上锅蒸15-20分钟;

3. 蒸熟后,在山药一圈淋上生抽,放葱花、小米辣,浇些许热油即可。

■ 山药盏



【食材】山药、蜂蜜或果酱、薯片

【道具】裱花袋、裱花嘴

【做法】

1. 山药洗净蒸熟打成泥,装入准备好的裱花袋;

2. 薯片垫底,在薯片上通过裱花嘴挤出形状,再淋上蜂蜜或果酱即可。

■ 蓝莓山药泥



【食材】山药、白糖、牛奶、蓝莓酱、蜂蜜

【做法】

1. 处理好的山药切成小段,放入蒸锅隔水蒸熟,趁热压成泥;

2. 山药泥中加入一勺白糖,少许牛奶,搅拌均匀,然后放入盘中摆成你喜欢的造型;

3. 碗里放入蓝莓酱,适量蜂蜜,一勺凉白开搅拌均匀,淋在摆好造型的山药上即可。

■ 山药水果球



【食材】山药、糖、蜂蜜、水果若干、椰蓉

【做法】

1. 山药去皮切段,上锅蒸熟,加糖、蜂蜜后捣成泥;

2. 水果洗净后切小块,山药泥揉成球,轻轻压扁后放上水果丁,转圈收口包裹起来,搓成圆球,最后裹上薄薄的一层椰蓉即可。



原乡



初春的张望

开满野樱花的故乡

■ 文/湖上散客

时序到了惊蛰，朋友圈里一下热闹起来，都在转发我老家野樱花开放的盛况。有在现场拍摄九宫格图片、抖音短视频，有转发当地媒体摄制的内容，还有转发央视更大媒体的图文视频。今年磐安县政府在这里举办第一届野樱节，中央电视台、新华社等中央媒体也前来采访，将这漫山遍野樱花盛开的壮观景象，传播到更加遥远的地方。

如果你从杭州出发，沿钱塘江溯流而上，经富春江、兰江、婺江、义乌江、东阳江一路而上，经过曲曲折折800多里水路，就能抵达钱塘江的这处源头——磐安县东川村。这个漫山遍野开满野樱花的地方，就是生我养我的故乡。

我国是樱花的故乡，全球近40个樱花植物野生品种中，原产中国的品种就有33个。白居易有诗云：“亦知官舍非吾宅，且掘山樱满院栽，上佐近来多五考，少应四度见花开。”说明白居易就是从山野中掘回野生山樱，种植于官舍庭院用以观赏的。日本樱花虽然现在很有名气，其实也是唐代从中国引入后，经上千年培植才成为日本国花的。

我不知道从生物学意义上讲，故乡的野樱有哪些品种。从花色看，老家野樱花以粉色为主，还有淡白、淡紫、淡绿等深浅不同的颜色。几乎每座山上都有野樱花分布，其中太祖坞、两岩脚、新桥头等山峰野樱花连片生长。每年惊蛰前后野樱花怒放，漫山遍野灿若云霞、蔚为壮观。在少年时光，我和小伙伴上山放牛砍柴，春天野樱花赏心悦目，到了夏日就可采食野樱桃。野樱桃虽然味道有些酸涩，但在食物匮乏年代，却是山里孩子的解馋美味。



六年前的春天，我因父母变故回到故乡，恰逢野樱花盛开时节。年年花开花谢，我的至亲却永辞人间了。满怀悲凉的我，在朋友圈发了篇纪念文章，配了山上野樱花的图片。时任县委书记曾当过旅游局长，正谋划如何发展当地旅游业。他敏锐感觉这满山野樱花，正是吸引游客的好风景，就马上到实地考察，还带上县媒体作宣传。后来其他媒体也慕名来采风，野樱谷名声就传播开来。

我老家的确是颇具辨识度的山村。村子名称正式场合叫东川，当地人却都叫做东坑口。在磐安方言里，坑就是溪流的意思。穿村而过的溪流

是东阳江东边源头,就以溪流起名称为东坑口。全村近千人口全都是傅姓,八百多年前共同祖先是读书人,当过常山县县令,后来厌倦官场,寄情山水。一次游历到此,见这里山峰环伺、峡谷平旷,清澈的溪流蜿蜒流淌,谷口山巅岩石如狮象拱护,是个不可多得的风水宝地。于是携带家眷迁居于此,开始伐木造房、垦地种粮,子孙繁衍生息至今,已成有几百烟灶的村落。

村落沿溪两岸分布,屋舍面水依山而建。一条鹅卵石铺砌的小街,与溪流平行贯穿村庄,沿街分布着十个三合院结构的门堂,每个门堂大的住十几户、小的住五六户,大家共享一个院落,结成密切的邻里关系。如果从山上下瞰村庄,屋顶黑瓦鳞次栉比,清晨或黄昏,做饭升起的炊烟笼罩村落,鸡鸣犬吠声相闻,一派世外桃源般的景致。村边就是田园,世世代代的子孙愚公移山,把有水源的地方建成水浇地,把山地缓坡改造成层层叠叠的梯田,还修建起一条条古道,翻山越岭通往山外世界。子孙们多遵守祖训,安居深山、耕读传家,享受着田园牧歌般的美好。

但村子民风也有刚烈如火的一面。民国初年,村里出了两位东阳中学公费生,他们回村建立起磐安地区首个共产党支部,发动村民前往东阳县政府,胁迫县长签字同意全东阳减租减息。事后,恼羞成怒的县长以剿匪名义发兵报复,一把火烧了半个村子。我太祖是村里长者,年轻人原本把他看作是被革命的老派封建。但事情闹到不可收拾的程度,只好由太祖出面收拾。他请律师写诉状,亲赴杭州向省国民政府告状。县长因草菅人命、烧毁村落受到处罚,赔偿村子损失。我太祖自己承担事件责任,因此坐了三年监狱。这起事件后来被载入当地中共党史。

村里最长寿的是香榧树,它们见证了村子八百年历史。在祖先未迁居于此,这里就已经有香榧树了。后世人们又陆续种下香榧树,这里就成为闻名的香榧村。自古有“东坑榧、丽坑栗”的说法。据林业专家鉴定,村里现存500年树龄以上的香榧树还有515株。最大一株香榧树,长在黄连坞山上,据说树龄已达1500年,树冠撑开面积有500多平方米,号称“中国香榧王”。香榧树雌雄异株,有动物般神奇性状。雄性香榧树树干挺直,木质坚硬有异香,是上等雕花木材。因为能卖好价钱,生产队时被砍伐殆尽。没了雄性榧树授粉,雌性榧树就“守寡”不长果。我二哥从小爱琢磨,是种庄稼的好手,还会造房子、打家具。上世纪八十年代末,他从外村包了几棵雄榧树,试验给香榧树人工授粉,结果大获成功,“守寡”多年的香榧树重新结出累累果实。其他村民也有样学样,纷纷给榧树人工授粉,全村的古香榧树重新焕发了青春。后来,村民又开始大量种植新的香榧树,新培育的两千多亩香榧林已进入产果期,村里的香榧产量每年递增。

香榧味道香甜、营养丰富,还具有润肺滑肠、化痰止咳功能,是十分名贵的干果。行情最好时候,售价曾高达每斤两三百元。香榧树成了名副其实的摇钱树。后来,诸暨、东阳等地也大量种植香榧,香榧产量大了,价格就开始回落。为使香榧卖出好价钱,村里人除自产自销外,脑袋活络的就当起经纪人专做买卖,还有成立公司加工香榧,把香榧加工成精油、小包装零食、香榧糖、香榧酥等伴手礼。

随着近年来野樱花声名鹊起,来村里打卡赏樱的外地人越来越多。县里资助修建起游步道、停车场等基础设施,开发了野樱谷、古树公园等观赏点,组织赏樱节、香榧开摘节等活动。

去年香榧开摘节上,街道办事处组织古香榧树认养竞拍活动,让外地有钱人认养村里500多株古香榧树。据说那株香榧王每年认养费达9.8万元,其余古树也拍出几万到几千元价格。香榧树户主增加了收入,村集体也获得了可观收入。

今年的野樱节,第一次由县里举办。街道政府和文化旅游部门精心策划,活动名称叫“樱你心动·榧你莫属”,把樱花和香榧镶嵌在其中,内容丰富多样又时尚小资,专讨年轻人欢喜。溪流边搭起了一顶顶星空帐篷,游步道变身风铃长廊,古香榧树下是售卖山货、小吃和手工艺品的野樱集市,草坪上城里游客在围炉煮茶,汉服爱好者、国乐爱好者在野樱丛中表演技艺、拍摄视频,小孩子在水田里抓鱼、摸螺蛳。原本宁静的春天山野,变成时尚热闹的游人乐园。

冷清的村庄又开始热闹起来,我内心是很高兴的。但野樱好看,花期却短。半个月后,极尽绚烂的樱花,就会凋零谢落。再看美丽的野樱花,又要待来年春天。热闹过后,怎样让游客持续能来,把闲置民房变成城乡老人共同的颐养居所,或成为创业青年焕发灵感的新空间,或成为城里孩子认识自然和传统文化的乐土,把村里在他乡打工的游子重新召唤回来,让冷冷清清的山村重新沸腾起来,使树上果实、田里蔬菜、山上药材变成真金白银,这是需要久久为功的事情。

十几年前,我就建议保护好老村,开发乡村旅游产业。还帮村里提炼“钱江源头、四古奇村”主题,梳理出山水景观、森林植被、道地药材等自然资源,古村、古道、古木、古风俗等人文资源,建议引进投资商开发建设,打响乡村旅游品牌,还帮助联系上级有关部门,申报省级历史文化名村。但时过境迁,事情就耽搁下来。

街道办事处陈主任年轻有朝气,既有干事热情又有实干精神。我几次回老家时,遇到他来村

里研究工作。古香榧树认养竞拍权,就是他组织策划的。聊起村里事情,他说把绿水青山变成金山银山,关键要把好资源与新时尚相链接,才能转化为乡村新的生产力。街道计划在完善旅游设施基础上,持续举办野樱节、香榧节,并与附近景区串珠成线,吸引城里人观光休闲、避暑度假,享受户外野趣、体验乡村生活、感受农耕文化,实现“一棵树万元钱”、“一亩山万元钱”小目标,做深做活靠山吃山文章,将古村打造成有特色的共富样板。

听他对故乡未来发展的描述,我心中不禁无限感慨。我想,祖先当年舍弃官场,迁居到钱塘江源头的深山峡谷中,不就是想逃离乱世纷争,在这偏远却安宁的地方,过上自力更生、丰衣足食的好日子吗。

在我写这篇文章时,我看到朋友圈纷纷转发一篇公众号推文,是各路媒体报道野樱节盛况的集成。推文很长,既有央视、新华社、中新社等央媒报道,也有省市县各级媒体以及社会媒体、自媒体的宣传。图文并茂、音视频内容浪漫唯美。

透过推文,我看见开满野樱花的故乡春意盎然。一幅盛世春耕的图景正徐徐展开。

夜雨剪春韭

■文/三川

记不清是哪一年的除夕了，我匆匆溜回老家磐安，但见年迈的老母早已摆好八仙桌，等我沐浴更衣，敬神祭祖。

一个猪头(含着一尾巴)、一只全鸡、一块豆腐、一杯水酒、一碟杨梅、一盘水果……千百年来，老家的祭品并不丰盛，顶多再加一只山羊。

今天，能否添一把韭菜？在点香鞠躬之前，我忽发思古之幽。无奈，屋后菜园的老韭因无春雨润泽，个头瘦小不说，顶端已然枯萎，实在拿不出手。

山民讲求实惠，几乎家家户户都种有韭菜。韭菜并不占有成片的土地，栽植也较简单，只要在宅边沟沿移栽那么一两行，它就生生不息，割了一茬又一茬，故有“懒人菜”之称，喻其滥生好种。

家中菜园紧挨着墙根，那畦韭菜也的确有些年头了。先父健在时，总是在开春后给它略施薄肥，再撒一把草木灰。要不了几天，韭芽便袅袅婷婷自青灰中钻出，天地融和，一片朗朗。现如今，老母不爱吃食，子女又都不在身边，也就疏于管理，才落得那般邈邈模样。

韭菜是地道的中国菜，至少有3000年栽培史。以韭祭祖，也并非笔者臆想。《诗经》上开列的蔬菜不少，有蕨菜、薇菜、萝卜、蔓菁、葵蒿……但是，能像韭菜一样担当祭祀重任的，不多。我就餐的单位食堂，韭菜炒鸡蛋是当作素菜售卖的。而《礼记》则说，庶人春荐韭，配以“卵”。也就是说，韭菜炒蛋还能用来祭奠。

羊羔的鲜美，自不待言。但在古代，肉食祭品来之不易。嫩韭堪与羔羊媲美，是由韭菜的内质



派生的。

“韭”是象形字。“一”代表土地，而“非”则是露出地面的部分——长长短短的笔画，横竖都像勃发的叶子。许慎《说文》解释：“韭字像叶出地上形。”倘若将“韭”倒着看，上头那一“横”岂不就是遮盖物，整个字就是一束不发芽的韭黄。

《汉书》记载：“太官园仲冬生葱韭采茹，覆以屋庑，昼夜燃蕴火，待温气乃生。”据说，此乃我国最早的温室种植。到了北宋，韭黄应运而生。

吃韭菜，就像在吃“利息”。“一畦春雨足，翠发剪还生。”只因“韭”与“久”、“九”谐音，人们便赋予

其浪漫主义的意象。《尔雅》云：“一种而久生，故谓之韭”。《诗经》里最早出现“万寿无疆”这一成语，便与“祭韭”有关。

韭菜还有一个香艳之名“起阳草”。有个段子说，某人应邀赴宴，偶然聊起丝瓜痿阳、韭菜壮阳的八卦。谈话间，主人让妻子端酒上菜，连唤几次也不见应答，便问孩子：“你娘哪里去了？”孩子说：“去了后园。”主人很奇怪：“干什么？”孩子回答：“拔丝瓜，种韭菜。”

段子是胡编乱造的，不足为信。不过，乡谚“懒笨老公种韭菜，懒笨老娘剪韭菜；剪刀不快长得快，吃得老公更勤快”，倒与段子有异曲同工之趣。

大凡男人，没有一个不想雄起的。我对韭菜的嗜好，虽存“壮”之心理，但更多的恐怕是受诗人影响。因为韭菜能在文学史里占得一席之地，都与吃有关，诸如“春韭满园随时剪”、“青篙黄韭试春盘”等等。其中，要数杜甫的那一把韭菜最美——“夜雨剪春韭，新炊间黄粱。”（《赠卫八处士》）

春韭鲜嫩，最宜在湿湿的春夜里采割。农谚“触露不掏葵，日中不剪韭”，俗语“葱怕雨，韭怕晒”，以及李时珍的“日中忌剪韭”等等，都是告诫人们不宜在中午割韭菜。因为中午的太阳易把韭菜晒蔫，鲜味尽失。要是在天光尚未放亮的凌晨，只须轻轻一划，那刀刃便泻满春韭的诗情画意，而人们也便增添了几多口福。

夜雨剪韭，虽不失雅致，但并非杜甫首创。据记载，汉代的郭林宗有块菜地长着韭菜，友人范滂某晚突然造访，郭便冒雨割来韭菜，还烧了一碗面条款待。之后，两人是否斟茶当酒，我们不得而知，但殷殷友情早已凝结在那把鲜嫩的韭菜中。

“浓香跨姜桂，余味及瓜茄。”（元·许有王）春韭是三月的礼物，有“春菜之魁”美誉，配料做馅，无一不可，颇有大众情人的意趣。其中，最古老

最普及的还是“韭以卵”。直到今天，不论是韭菜炒蛋，还是韭菜蛋花汤，依然是没有过时的家常菜。

韭菜合子，古已有之。袁枚在他的《随园食单》中说：“韭合，韭菜切末拌肉，加佐料，面皮包之，入油灼之，面内加酥更好。”

东阳烤豆腐有黄灿灿的外表。倘与韭菜相搭，得先把烤豆腐弄碎，入干锅加料酒和盐煮一煮，再加切成小段的韭菜拌炒几下，不仅干香开胃，而且味美价廉。

磐安山涧有一种小虾只比米粒稍大，俗称“米虾”。湖滨酒店的拿手绝活是把韭菜切成寸段，与米虾同炒，除了盐，忌放其他味料。但油一定要多，火一定要猛。米虾炒熟后全身通红，衬以翠绿的韭菜，犹如无数红莲点缀在一片绿荷之中。食之清香柔嫩，有种春风拂面的感觉。

绿豆芽南北皆有。倘若与少许韭菜、红椒丝合炒，不仅提味，而且不掩绿豆芽之清爽。而在颜色和味道上，红椒丝是明修栈道，韭菜是暗渡陈仓，各行其道，相得益彰。

即便到了晚春，韭菜花还可用来做酱——那根根碧绿的薹茎顶着一簇簇的小白花，开得清新秀丽。未开的小花苞状如鸡心，上面包裹着半透明的衣膜，如同一袭轻纱，白的小花和翠绿的叶子在风中轻轻摇曳，清香四溢。杨凝式爱吃韭菜花，在得到朋友赠送的韭菜花之后神清气爽，洋洋洒洒写下了有着“天下第五行书”之称的《韭花帖》，全文六十三个字，字体点画生动，结构端稳，丰神简静，仿佛充盈着韭花的清香美妙之气。

韭早春先绿。只可惜，当下盛行的暖棚穿越时空，以至摆上菜场的韭菜一年四季都很碧绿。要是没有“夜雨剪春韭”之类的诗句，很难让人想起春风、春雨、春韭……一年中最曼妙的吃韭时节又已悄然来到！

春来芥美

■ 文/潘江涛

发现春天的脚步，是从一朵小小的芥菜开始的。

金华婺城月亮湾公园，一片巴掌大的空地星散着朵朵芥菜。暖阳融雪，湿漉漉的地表似乎把枯枝败叶间的芥菜衬得更加干瘦伶仃。乍一走近，猫腰瞧瞧，但见芥芯已萌。尽管此“萌”只有点点的绿，星星的白，淡淡的青，却给人捎来了春之信息。

食芥是国人之传统。资料说，采食线路大约始于中原，再逐渐向南传播。诚如陆游《食芥》所言：“采采珍蔬不待畦，中原正味压莼丝。”“中原正味”居然压倒江南莼菜，可见芥菜之香鲜。

芥菜有香芥、田芥、山芥之分。香芥最优，田芥次之，山芥则用来喂猪。“谁谓荼苦，其甘如芥。”入了《诗经》的芥菜，想必是香芥无疑。

“芥凌冬生而夏死。”（《淮南子》）早年不兴暖棚，各种蔬菜应时而生。在残冬浅春时节，几乎都是大白菜和青菜的天下，够格入品的珍蔬，除了“雨后新韭”，似乎亦只有芥菜。

芥菜出身低微，“野”得柔弱，总长在村旁地头溪边，或者菜地麦田之中。于是，有芥的田野便成了农家孩子撒野的乐园——放学之后，只要天气晴好，总爱挎只竹篮，拎把镰刀，去野外踏青“挑”芥，犹如一场开心的游戏。

“妇女小儿各拿一把剪刀，一只‘苗蓝’，蹲在地上搜寻，是一种有趣的游戏的工作。”（周作人·《故乡的野菜》）既然是游戏，当然少不了道具。知堂老人拿的是剪刀，恐怕只能用“剪”。《挖芥菜》是入选初中语文教材的散文名篇，用的是挖”，又该



用什么工具呢？作者张洁是当代著名女作家，文中没有交待，读者也就不得而知。

我们小时候拿的镰刀，俗称铧铧，由眉月形刀片（刀刃在凹面，有细细的锯齿）和手柄组成，长约一尺，是割稻刈麦的重要农具。通常情况下，“挑”字应用肩膀，挑水挑柴挑有分量的东西，芥菜是轻之又轻的植物，几百上千棵也不一定满斤重，何必也要挑呢？

芥菜通常贴地而生，叶片绿中略紫，叶瓣椭圆，边缘呈锯齿型。但一到严寒，再经霜雪，那种嫩绿就会变得老成——要是长在没有太多杂草的

地方,她是匍匐的,颜色灰紫;要是长在菠菜地里,她就往上长,叶子几乎没有齿,而且颜色碧绿,和菠菜的模样十分相似;要是周边是灰绿色的浅浅草地,她又会和杂草打成一片。

想想看,这个“挑”字是否还有另外一层含义?野菜长在茅草丛中,要寻寻觅觅地找,所以荠菜用“挑”,也有挑选、找寻之意。

只是,早春的田野诱惑太多,农家小孩尽管左顾右盼,所获往往不多。每找到一棵,便会欢天喜地,迫不及待地旋动镰刀——刀至根断,残断处会渗出清亮的菜汁。抖抖根须,用鼻子嗅嗅,山野的清香沁人心脾。

如果说挑荠是童年之“游戏”,那么,食法上的不拘一格则是舌尖上的情趣——“煮粥作齏,特为隽永;以油炒之,颇清腴,再加火煨尤佳。”(《素食说略》)

荠菜可入家馔,能上宴席。荠菜春饼是唐代名馔,为国宴必备。直到现在,北方人还用它包春卷裹馄饨,老人说,吃了它,春天也就到了。而我们南方人则喜欢先用猪油煸一煸切细的春笋,再把荠菜剁碎入锅同炒,或者再添一把年糕炒炒,亦绝对是美味。

荠菜可凉拌。汪曾祺在《故乡的食物》中说:“荠菜焯熟剁碎,香干切成丁,入虾米,同拌。此菜可作酒席凉菜。酒席上的凉拌荠菜都用手转成一座尖塔,临吃推倒。”

汪老的美食散文剔透玲珑,清新耐读。但凉拌之荠,必须鲜嫩。叶片窄瘦、叶络硬韧者,只能做馅——沸水焯过,细细斩茸。拿它凉拌生炒,口感不佳。

鲜嫩之荠“有味外之美”,但很多时候,吃荠不全是为了尝“鲜”,而是一种情感的寄托。翻检史书,虽说咏荠佳句数不胜数,但像陆游那样挚爱的文人似乎不多——既有《食荠十韵》,又有“春来荠美勿忘归”等七言绝句三首。要是细读《剑南诗

稿》,咏荠之句更是俯拾皆是,诸如“手烹墙阴荠,美若乳下豚”、“残雪初消荠满园,糝羹珍美胜羔豚”、“买鱼论木盎,挑荠满荆篮”、“地炉炽生柴,唤客烹荠糝”、“汤饼挑春荠,盘餐设冻齏”、“农事未兴思一笑,春荠可采鱼可钓”、“天付吾侪元自足,满园春荠又堪烹”、“荠花如雪又烂漫,百草红紫哪知名”、“从今供养惟春荠,莫羨愚公日万钱”等等,简直将荠菜视为知己。

三月三,荠菜赛灵丹。《本草纲目》说,“护生草”是荠菜之别名,取其能治百病之意。陆游是历代诗人中的寿星,晚年简居山阴,虽说柴门陋室,粗茶淡饭,但自有一分如荠的甘甜。由此推想,荠菜清炒、荠菜炒木耳、荠菜烩豆腐等等,恐怕都是放翁老人百吃不厌的家常菜。

荠菜作料,荤烹素炒做馅,无一不可。但我更爱煮汤:在不锈钢汤锅(忌用炒菜的铁锅,那样汤色会发黑)中加适量清水,切入小块脱脂豆腐,水开后撮一把洗净的荠菜,剝一勺猪油煮一煮,起锅前加精盐调味。

荠菜豆腐汤,色碧绿,味清香,下饭醒酒俱佳。只是,清汤寡水毕竟是懒人活法。若能勾以爽滑的薯粉和紫红的火腿末,便是荠菜豆腐羹,其味之鲜“可敌水陆八珍”(苏东坡语)。到了节假日,时间宽裕,倘若不怕麻烦,还不妨居家小聚,包一顿饺子,把爱妻的柔情、女儿的孝心,连同荠的清鲜、家的温馨一锅煮了。

“珍馐一席,不如野菜一味。”荠菜是野菜中的“精灵”。现如今,有人贪“鲜”,千方百计让荠进园入棚,既给温度又调湿度,俗称“家荠”。却不想,人工培植之荠,虽说肥大水灵,个头相仿,卖相蛮好,却往往味淡鲜寡,令人大失所望。

春在溪头荠菜花。乡野的初春令人怀念,万般滋味中,只需吃上那一口,便已觉得人间美好。

春枝

■ 文/小闲



窗前一书桌,放电脑、画笔、几本书。过了年后,我就时常临窗眺望,看见春点点染上窗外的枝头。

窗外那些树,许多枝干一年四季都是描绘好的,或慢慢粗壮些,或略微变了方向,也不甚明显。立春后,树木的底色似乎就悄悄发生变化,不再是先前的暗色,好像有些褐绿。有些枝干不知何时被点画了不同形态的墨点,远远的,看不清楚。零星有了雨,淅淅沥沥,清寒。墨点却越来越多,也越来越大,渐渐绽出一些颜色来。

到了雨水时节,窗外枝头的颜色则更清晰了,那些墨点,终于看清,是花,或是叶。赶紧拣着好天气走出门去看春。春,仿佛一夜之间就在眼前明艳起来。

一块深褐色、不规则的石头旁,一棵贴梗海棠,矮枝,高不过一米,贴着石头匍匐生长。枝也深褐,如铁杆的颜色,苍劲。两两在一起,很有力感。枝干上的花梗极为短促,朱红色花朵贴着枝干开放,鲜润丰腴,绚烂夺目;楼栋墙壁一侧,一棵高高的垂丝海棠,花梗又细又长,花朵清透且丝丝下垂,颌首娇羞。这“贴梗”海棠花与“垂丝”海棠花,花名与其态极为相符,恰似一身躯短小丰腴的女子与另一长脖子娇弱的女子。“昨夜雨疏风骤,浓睡不消残酒。试问卷帘人,却道海棠依旧,知否知否,应是绿肥红瘦”,这样的海棠零落,怎能不叫人心头痛惜呢。

结香是很奇怪的花树,花与枝形态与众不同,只要看一眼就绝不能忘记。我也不知道是何年何月认识它,并从此记住它。结香的枝条十分柔韧,可以随

意打结、缠绕,且不易折断,猜想,因此被取了“结香”这么个温香软玉的名字吧。暮冬时节,结香枝条上的叶子落尽,它开始屏声敛息地酝酿一季的花事。我因此私底下称它为“梦姑娘”。迎春花开两三朵时,结香也开了。一枚枚,明黄,合在一起,花球一般,花冠却一律朝下。那颌首低眉的模样,让人想到徐志摩的诗:“最是那一低头的温柔,不胜凉风的娇羞。”早春里的结香,一树流光溢彩,茕茕独立,不染铅华,怎么会有那不胜凉风的娇态呢。

远远望去,树丛里最鹤立鸡群的是玉兰,当属真正的大家闺秀。玉兰树干挺拔、光滑,树皮白净。树干上生出许多枝干,枝干上又生出许多枝桠。每一个枝桠都托着一朵玉兰花。朵朵玉兰花高瞻远瞩,端庄秀气,仿佛走过高岸深谷、沧海桑田,却因此学会了不轻易颌首,高昂着头的姿态。紫玉兰高贵典雅,白玉兰更添一番风流。若身影倒映水中,或其身后恰是一片蓝天,必是一帧帧高洁美妙的画面。玉兰花一开,春天就来了;玉兰花谢尽时,夏天就来了。

春风里行走,忽见一带烟霞,直至远方。那必定是紫叶李了。紫叶李一边开花一边长叶,初始的叶更近乎红铜色,叶间点缀着丛丛小白花,小白花纤弱俊秀,像冒着仙气的小仙女。紫叶李花枝柔软纤细,随风荡漾,愈发轻盈逸动。从树下走过,则飘过一股淡淡的清香,人的心思仿佛也清新雅致起来。

梅花已经落尽,一树新绿。

桃花完全开时,远看一片绯红,十分惊艳。此时桃花花苞鼓胀,如仙子淡妆,宜近观赏枝。期待花开的日子,总让人心中充满期待。桃花,可寓意少女娇美的面色,可投射朝思暮想的爱情,可寄情武陵人桃源之乐。唯李渔之“色之极媚者莫过于桃,而寿之极短者亦莫过于桃”,让人感叹当珍惜春光之明媚与短暂。

河道边柳枝最显眼。“草长莺飞二月天,拂堤杨柳醉春烟”,扬州的柳与一般品种似不同,柳枝既柔且长,且湖边的柳树多向水面倾斜,极显柳条低垂之态。如一窈窕女子横卧水面,别有一种风情。柳在未出叶之前,只是黄嫩的芽,未绿。成片望去,仿佛

清河郡王府的石狮

■ 文/余敏

2001年,杭州市考古所对吴山商城工地进行抢救性考古发掘,发现了南宋时期天井、房址、夹道、下水道及暗沟和蓄水池等遗迹,出土了图案精美的瓦当、鸱吻等建筑构件,大型石狮,刻有瑞兽的石质基座等遗物,照南宋《咸淳临安志》中的《京城图》,判断此地为“清河郡王张俊府第”,宋时等级制度森严,宅第称谓也有严格的法度。“私居,执政、亲王曰府,余官曰宅,庶民曰家。”张俊因功勋卓著,晚年被封为南宋的异姓王,因此其宅第称为“府”。

史料中记载,绍兴十二年(1142)六月初六,宋高宗将这座府第赐给张俊,次年,高宗又“敕修甲第”,并“遣中使就第赐宴,侑以教坊乐部”。后嘉泰二年(1202)六月初六,清河郡王府因火焚毁。宋人周必大在笔记中感叹道,这座府第从建造到焚毁,其间正好一甲子,到最后只剩下一栋小楼,确属一件奇事。

这只出土于“清河郡王府”的大型石狮,2022年,在杭州博物馆组织的临安城的特展中正式亮相,它青石质地,体型高大,整体呈蹲坐状,目视前方,顶部刻有卷曲的鬃毛,体态较丰满。狮子属于外来物种,最早于汉章帝建初四年(公元79年)从月氏(在今乌兹别克斯坦、土库曼斯坦一带)进口入中原。据



《穆天子传》记载:“狻猊日走五百里。”此句中提及的“狻猊”与在其他古籍中出现的“师子”、“狻麈”等都是对“狮子”的古称。同时,“日走五百里”包含了人们对于狮子行动速度的想象。

狮子自汉代传入中国后,迅速被中原文化所接纳,其勇武的生物特性,使它常与驱邪避恶的功能相关,到

了宋代,石狮最显著的特点是从墓葬明器向生活化和装饰化发展,石窟、寺观、祠庙、住宅、园林中也出现很多石狮雕刻,官员和富户经常会在自己的私宅门前,仿照旧时坊巷的坊牌建造门楼,门楼两侧放置石狮,从而起到镇宅辟邪的作用。

石狮主人--张俊何许人也?他与岳飞、韩世忠、刘光世并称南宋四大将领,张俊出身贫庶,十六岁时以三阳弓箭手投身行伍,征南蛮,攻西夏,御金兵,骁勇善战,累立战功。他曾是岳飞的上级,非常赏识并多次举荐岳飞。但随着岳飞官职的不断升迁,张俊逐渐产生嫉妒之情,后附于秦桧,以莫须有罪名参与对岳飞陷害。

历史,道是无情却有情。如今,张俊,连同秦桧夫妇、万俟卨,反剪双手跪在岳飞墓前,接受千秋的唾弃。清河郡王府早在八百年前灰飞烟灭,唯有这石狮默默注视前方,相信它一定有着拨开历史风尘的睫毛,有着看透岁月篇章的瞳孔,信历史,信未来。

轻烟笼罩树冠,所以别具诗词的意蕴。此时,柳的新绿才如鹅绒般柔软,仿佛欲等故人归来,共赏余下柳的春色。

城市的春,这时节,各类花接踵而来,相继盛开;各类枝,陆续出叶,清新繁茂。人看春,本没有声音,却听见无数的鸟雀,在春的枝头喧闹。并不觉得吵

闹,反倒有些欣喜。

回家忍不住拿起画笔在窗前画画。妹妹家有一女儿,天真烂漫,娇羞可爱,叫我姨妈,与我亲近。画一些春的图画给小姑娘,希望她如春枝一般,沐着春风,带着我们新的期望成长。

生活需要仪式感

■ 文/慕波

生活不止苟且,还有诗和田野。把平淡的生活用庄重认真的态度演变成趣意盎然,就是仪式感。

周末,冲一杯自制的香浓咖啡,用精致的小碟搭配几样干果甜点,手捧散发着淡淡墨香的《我们仨》,瞬间为斗室增添了高大上的文艺气息。这是独属于我的读书时间,也是一周忙碌后对自己最好的犒赏,更是我所追求的有仪式感的生活。

平常质朴的家里,并没有高档的家具装饰,处处用心打造仪式感,用发现的眼睛、用心为家人营造一种别样的生活。

清晨,长餐桌上摆好了丰富的早餐。最普通的家常小菜,被盛装在精致的小碟中:紫色的甘蓝丝清爽怡口、金黄色的咸鸭蛋分割成月牙形摆放、翠绿的黄瓜小段呈现出翠玉般的品质、不长不短分段码放的油条整齐地摆放在长条盘中,还有盛在瓷白小碗中的小米粥。香气在室中氤氲开来,满满的爱装点着每一个明亮的早晨。

午餐,炸酱面、四菜、一酱、两小汁。红的辣椒丝、绿的青菜段、白的绿豆芽、脆的黄瓜丝,中间搭配一碗浓稠的酱汁,一份辣椒红油、一份蒜蓉醋汁,配上手擀的鸡蛋面条,实现了完美的组合。

晚餐后的水果甜点,绝不是简单的“大杂烩”。用透明的沙拉碗为家人呈现水果沙拉最好的一面。精心切下的块状火龙果、菱形的苹果粒、圆形的香蕉柱、月牙形的桔瓣,最后不忘在上面淋上浓稠的酸奶,再撒上些蔓越莓干。桌边,爸爸慢悠悠地沏上一壶红茶,杯盖碰撞发出清脆的声响;孩子们凑着小脑袋争抢着水果,嬉笑打



闹,共同汇成了这寂静夜晚的底色。

有了仪式感,餐桌不再单调,生活不再毫无生机。偶尔添置一株绿植,散发勃勃生机,餐桌上便有了春天的味道;时而更换一张格子餐桌布,便有了田园的生活乐趣;冬天换上绿色的餐具,让人忘记寒冷;春节摆上喜庆的银柳,便打造出浓浓的节日气氛。一样的生活不一样的品质。没有应付、没有敷衍,把每一顿饭菜都经营地像生活,把生活中的将就变成讲究。追求仪式感不是追求奢华,它与奢侈消费无关,是用你的态度把日常变成精致,让生活瞬间充满诗意。

作为一名主妇,要把一日三餐变成家人期待的精致“宴席”,把单调的生活变成家人共享的快乐时光,需要时间更需要用心、用情、用行动。那是一种超越美食本身的精神享受,吃饭不再是一种填充肠胃的刚需,而是享受家庭气息的“仪式”。

仪式感让人在简琐的程序中感受到宁静致远,让生活承载了一份厚重的情趣。

关于父亲的记忆

■ 文/程阳蓓

在脑海深处撩拨每一处记忆节点，零碎时光荡漾泛起，其中一片便是春天的记忆。

我出生在一个小山村，记忆里的春天总是和乡村田野搭边，如在清澈的河水边丢石子，在软泥的田埂上挖野菜，在苍翠的竹林中挖春笋。

春风拂过面颊，总会带着一股泥土的气息，当然还伴随着阵阵猪粪的臭味。

那时候，一群孩子出去疯跑疯玩，放风筝、骑脚踏车、捉泥鳅……，无所谓时间流逝，只要看到家家户户炊烟袅袅，烟火气弥漫了就各自回家。

拨动那漂浮着记忆的碎片，一只厚重的风筝，风也承受不了。

每年到了春天，暖风起，花儿开，学校都要举行风筝比赛，可是那时候刚上三年级的我不会制作风筝，唯有求助父亲。

父亲，自我记事起，一个古板矛盾、务实淳朴的人，表面看上去特别严肃，可能是因为当过兵的缘故。但是实际上，他是个话痨，碎碎念可以一整天，平日里我没少被他唠叨，要早起、要锻炼、干事要雷厉风行等等。

记得那是一个下午，父亲去后山砍了一根毛竹，找了几张旧报纸，拿出一个棉线球，开始了他的创作之旅。只见父亲娴熟地拿着柴刀把竹子劈开，又小心翼翼地削出一根根竹条，然后用棉线把它们捆在一起，搭建出一个“小房子”的造型。

此刻，我在边上看着，心里想着父亲真厉害，这次风筝比赛我肯定能拿个好名次。

最后我确实拿了第一名，但是过程确实有点曲折……

父亲把“小房子”拿捏好，准备开始最关键的一道工序了，要把旧报纸裁剪成“小房子”的衣服，给它穿上。没一会儿功夫，旧报纸把整个“小房子”正反两面都裹了个严严实实，看着特别牢固，父亲还给“小房子”装上了三条旧报纸剪成的“尾翼”，但是整个风筝看上去总感觉怪怪的。

父亲把做好的风筝交到我手上，让我去试飞，我高兴极了。

但是无论我如何奔跑，风筝始终无法飞起来。

到底什么原因？我们父子俩仔细检查，才发现原来风筝太重了，父亲太过务实了，用了很多浆糊而且把两面都糊上了旧报纸。

找到原因后，父亲和我不禁面对面笑出了声。

那一刻，似乎温暖和煦的春风也感受到了父爱厚重如山。



何处寻春去

■ 文/风筝与风

今年阴雨绵绵的冬季持续了数月，好不容易盼得乍暖春光，我打算和友人去踏春，习惯性地打开社交平台上搜索值得“打卡”的春日美景，不经意间看到了一篇有趣的报道。

上海武康路上，正对着武康大楼的街角前前后后围拥着至少三波人，或蹲或站，都举着手机甚至“长枪短炮”翘首以待。有不知情的路人张望半天只看到对面这座古老的洋楼，是以好奇问道“你们这是在拍啥呢”，一个古灵精怪的姑娘许是还在排队，热情回答“我们看到小红书上说新出了个郁金香打卡地，特地从南京赶过来拍照留念呢”。路人顺着姑娘的手势，这才惊奇地发现，原来地面上摆放着一尊不算很大的花盆，娇翠欲滴的7朵郁金香正向着围成一团的游客们展现身姿，姑娘见路人还是一脸莫名，举起了手中“原版美图”解释道，这个角度，可以把郁金香和武康大楼拍到同框，春意盎然的鲜花与承载着历史的洋楼组成别样意趣，绝对是“出片”的“朋友圈”爆款。路人一时哑然，现在年轻人追春的劲儿，确实不同往昔。

当下，我觉得游客们被“照骗”吸引过去的行为挺好玩，当作段子和友人分享，谁知友人说“我们现在搜索的网红打卡，可不就是一个杭州版的武康大楼郁金香嘛”。我哑然失笑，这才反应过来，现在已经习惯无论是啥美景都要第一时间让社交平台的“朋友圈”先赏，在杭城已度过近十个春秋，立春时节至今，其实无论是花圃、植物园、九溪甚至是每日上班路上，都有随处可见的春意可循，而我多此一举搜索“打卡地”，初衷不就是找一些“新奇”的地方，让平台上的友人们点赞捧场嘛，本质上我也是和追逐花



盆郁金香的游客们有着同样的心思。想到此，顿觉自己庸俗，一时间失了出去游玩的兴致。

望着窗外绿意托腮神游之际，努力回想儿时的春天，那时还是个小镇学生，大部分的回忆比较模糊，只记得那时最期待的就是“春游”，而春游最有趣的并非美景，实则是一大书包的零食，是和同学们分享、玩闹的快乐记忆。再大一些，春游的机会逐渐少了，老师们开始要求我们把四季的见闻写到周记和作文练习里，于是我带着任务去发现不一样的春天。我有了春日去乡下镇上赶集的特别经历；有了与父母一起在春日爬山，体会坚持和收获的心情。尽管寻春初衷可能是完成老师布置的任务，但往往在过程中我才真正感受到充满了生机和人情味儿的春天。

这时友人推推我的胳膊，“嗨，你在想啥呢，不会是因为我说我们去拍‘照骗’不开心了吧？其实我觉得没什么不好呀，就像你看这个新闻，乍一看觉得游客们傻，但是若不是亲自去一遭，又怎么会有这么一段独一无二的春日回忆呢，比如多年后翻到这照片，也是一段有趣的故事”。听罢友人一席话，我正回忆到几个记忆清晰的春日，开端也是带着“任务”去寻春的，而无心插柳成荫，如春游的大合照，如我中学时代一擦的春游随笔、作文，如我在手机时代后，专程去杭城探木棉花，跑到武汉赏樱，为摘得明前茶来到龙井山收获满园绿意，寻春之旅让我多年之后还能记着当时那刹那间的欣喜，片刻间的满足，与春相拥的幸福……其实生活大多是平凡、琐碎、细水长流的平淡，而看着似乎有些“目的”的寻春行，恰恰能带来些许波澜，无论是否能如愿收获我想要的美景，当我踏上这段寻春之旅，前方即是独一无二属于我的春日记忆。

想到此，我豁然开朗，其实中国人的骨子里似乎就烙有浪漫基因，折柳寄情、踏青寻春，更有文人墨客自创“曲水流觞”的风雅意趣，杯盏之间就又有墨香留世，也许他们最初只是想约友人共赏一片美景，却不想意外留给了世间以书墨绘成永不褪色的春意。而今科技发达，生活节奏早不同往昔，在忙碌的工作之余，能有踏春寻春的机会已是难得，又何必拘泥于为何寻春，无论是想用影像记录、用文字刻画，乃至只是想与久违的好友相约、想与父母共享天伦之乐……“何处寻春去”，重要的并非是“何处”，实则是给自己一个慢下来感受生活的契机。

一起寻春去吧，去热爱生活、热爱当下，定格下春天的味道！

一组小诗

文涂寒

立春

游鱼抖尾破冰溪，
信鸟衔春缀绿枝。
浅扣田园花未满，
农家已至夜耕时。

望春

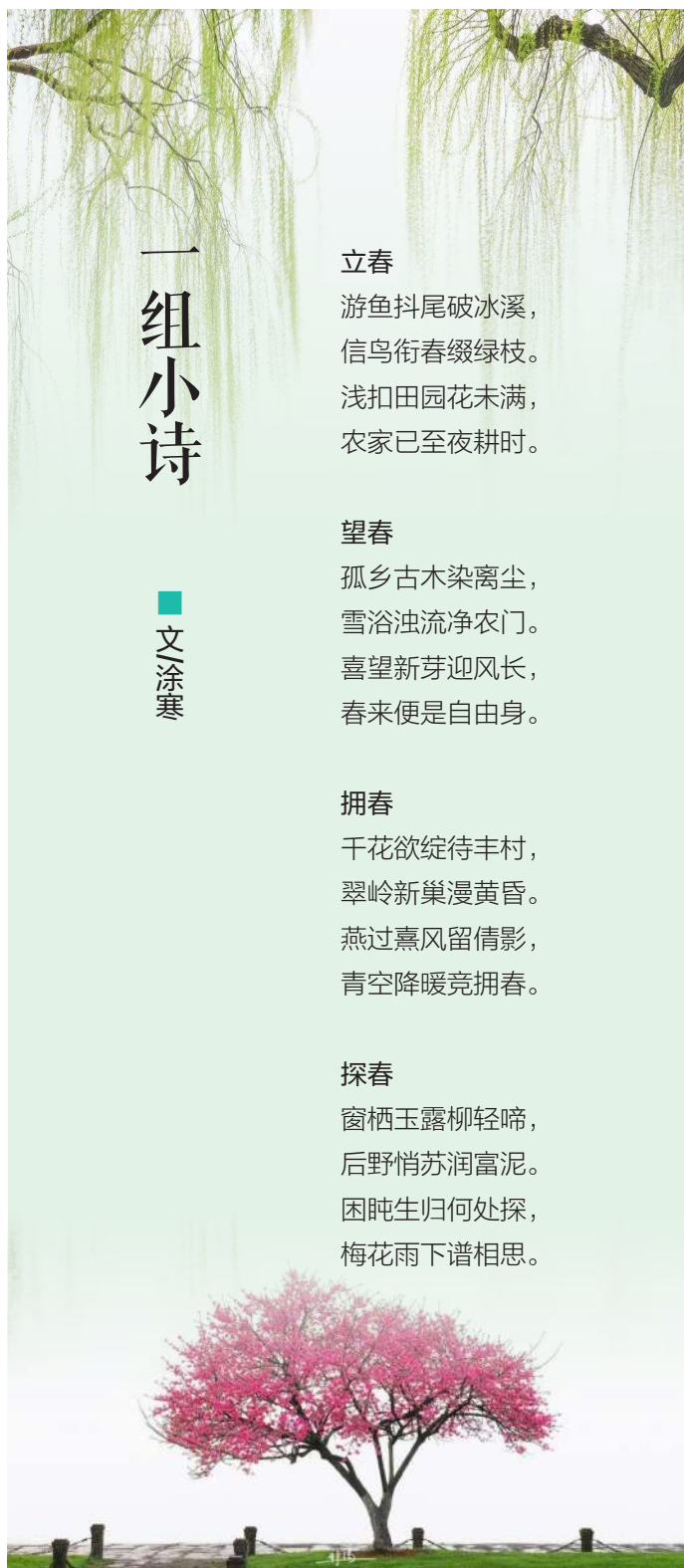
孤乡古木染离尘，
雪浴浊流净农门。
喜望新芽迎风长，
春来便是自由身。

拥春

千花欲绽待丰村，
翠岭新巢漫黄昏。
燕过熏风留倩影，
青空降暖竞拥春。

探春

窗栖玉露柳轻啼，
后野悄芬润富泥。
困盹生归何处探，
梅花雨下谱相思。



春到北大荒

■ 文/李筱双

在祖国的东北,在那雄鸡翘首的地方,有一片充满传奇色彩的土地,一个曾经被叫做“北大荒”的地方,那里山川秀美,黑土平原广阔无垠,那里的春天别有一番风韵。

当江南大地一片郁郁葱葱,花开似锦,中原大地也桃花盛开的时候,春天却还在这片黑土地上徘徊。它就像一个淘气的孩子,风一样跑来,开了一下门,探了一下头,又风一样地跑了。如此地反复几次,叫渴盼春天的人们好不焦急。北大荒的春天来得晚,却来得突然,仿佛在一夜之间来临。北大荒的春天和江南、中原比起来似乎逊色了不少,这里没有满山的杜鹃花,也没有桃花盛开的地方,远处小山丘的半山腰上,稀稀拉拉地点缀着几棵野杏树,开着粉红色的花,远远望去,倒也别有一番春的滋味。

春天来了,北大荒人开始忙碌起来了,他们要装饰北大荒的春天。北大荒的春天是短暂的,当人们拥抱春天的时候,一年的忙碌也就开始了。

清晨,太阳还没升起,通向田野的路就热闹起来

了,大车、小车、摩托车,车水马龙。起早的人们,不是为了看东方的日出,也不是为了看绚丽的早霞,而是为了春天的播种。

拖拉机的轰鸣声在广阔的田野响了起来,抽水机也唱起了欢乐的歌。这声音从黎明到黑夜,又从黑夜到黎明。这声音远处的、近处的交织在一起,时而低沉、时而平缓、时而高昂,在北大荒广阔的黑土地上,奏响了一曲春天的交响乐。太阳出来了,插秧机开始在平整好的水田里插秧,水稻的秧苗被一排排整齐地插到田里,水田里有了绿色,这绿色一点一点地向前延伸,一块田连着另外一块田,一块地连着另外一块地,近处的连着远处的,远处的连着更远处的,几天之内,辽阔的黑土地就披上一层淡淡的绿色。

它们呼唤雨露,呼唤阳光,春风变得更加温和了,阳光更加温暖了。一天一天地过去,柔弱的禾苗已经浅绿变成绿色,又由绿色变成墨绿,它们挺起胸、抬起头,向着蓝天,向着白云,向着太阳舒展它们的绿色身姿,它们覆盖了黑土地,把黑土地深深地藏到脚下。

站在这绿色里,就像在绿色的海洋里一样,他从你的脚下延伸,一直到远处的山,一直到天边的云。一阵风刮来,掀起一层绿色的浪,绿色的浪向前推着,就像传导一样,一直到看不见的远方……我敢说,只有在这里,雄鸡翘首的地方,才有这样像海一样辽阔的平原,这里的春天波澜壮阔,北大荒人在播种春天的同时,也把北大荒精神深深地植入了这片黑土地。

春天的播种是为了秋天的收获,待到金秋十月,一夜霜天,再看稻海金轮,那时的北大荒会更好看,更加美丽。



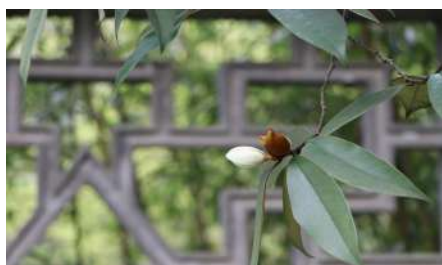
春至



fafa 发呆 (裘骁敏)



春 (陈宸)



含苞待放 (雷李妍)



苏堤春霞 (陆正丰)



冬去春来 (潘迪亚)



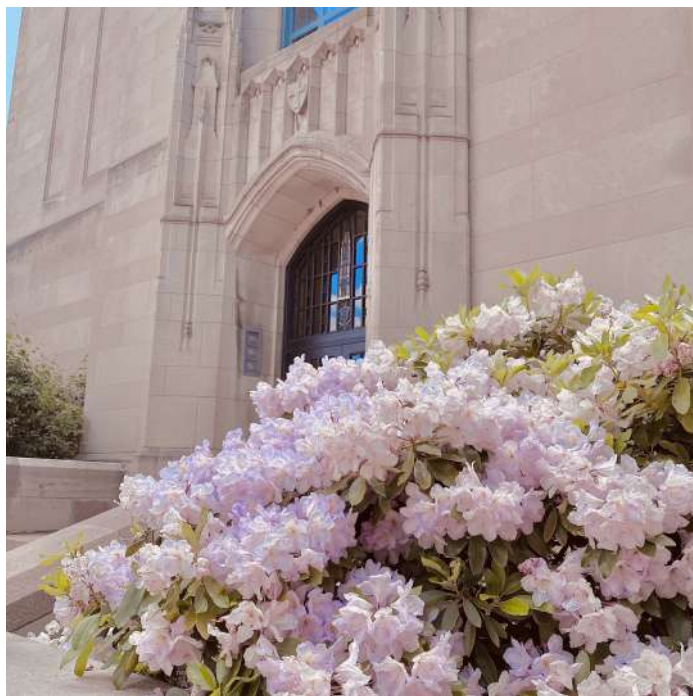
春梅 (周怡)



绿水青山就是金山银山 (饶治军)



江南无所有,聊赠一枝春(蒋怡凡)



春临波城(张寒葭)



乡野夕阳(徐晨凯)



与鸥为盟(单单单)



蓝莓味的风铃(盛银萍)



路过春绿(金扬)



几朵春天(吴佳栋)

【中共中央国务院:印发《关于做好2023年全面推进乡村振兴重点工作的意见》】

《意见》包括9个部分33条,主要内容可以概括为守底线、促振兴、强保障。守底线就是坚决守牢确保国家粮食安全、防止发生规模性返贫底线。一是强调抓紧抓好粮食和重要农产品稳产保供,加强农业基础设施建设,强化农业科技和装备支撑,确保全国粮食产量保持在1.3万亿斤以上。二是强调增强脱贫地区和脱贫群众内生发展动力,稳定完善帮扶政策,坚决守住不发生规模性返贫底线。促振兴就是围绕乡村振兴总要求,扎实推进乡村发展、乡村建设、乡村治理等重点工作。一是强调推动乡村产业高质量发展,培育乡村新产业新业态。二是强调促进农民就业增收、农业经营增效,赋予农民更加充分的财产权益,拓宽农民增收致富渠道。三是瞄准“农村基本具备现代生活条件”的目标,扎实推进宜居宜业和美乡村建设。四是强调健全党组织领导的乡村治理体系,提升乡村治理效能。强保障就是加强组织领导。强调强化政策保障和体制机制创新,加强党对三农工作的全面领导。

【国务院关税税则委员会:增列蔬菜种子等税目】

国务院关税税则委员会发布公告,2023年将调整部分商品的进出口关税。2023年1月1日起,根据国内产业发展和供需情况变化,在我国加入世界贸易组织承诺范围内,提高部分商品进出口关税。其中,对栗子、甘草及其制品、甘蔗收获机等取消进口暂定税率,恢复实施最惠国税率。为适应产业发展和科技进步需要,2023年将适当调整本国子目,增列白茶、蔬菜种子、手术机器人、激光雷达等税目。

【国家发改委等4部门:修订《粮食库存检查办法》】

本次修订主要涉及以下几个方面:一是调整适用范围,将国家有关部门单位、地方粮食和储备行政管理部

的各类库存检查工作一并纳入《办法》的适用范围。二是规范检查程序,对库存检查各阶段工作程序和检查结果处置进行了规范调整。三是补充完善库存检查对象,新增食用植物油库存检查办法。四是调整相关判定标准和技术规范,将粮食实物测量计算法“判断账实相符”标准调整为“形状规则的散装粮堆,粮食实物检查计算数与保管账数量的差率在±2%以内的,或露天囤、包打囤、非定量包装粮食及其他不规则散装粮堆,检查计算数与保管账数量的差率在±3%以内的,判定为账实相符”,收紧了账实相符判定标准。

【浙江省人民政府:印发《关于加快建设农业科技新高地推动科技惠农富民的实施意见》】

《实施意见》提出23条具体举措。一是重塑农业科技创新体系,完善农业实验室体系、构建技术创新中心体系、夯实园区产业创新平台体系、强化涉农高校院所教育科研体系和拓展农业科技合作平台体系。二是加强关键核心技术攻关,围绕生物育种、高效生态种养殖、农产品质量与营养健康、现代农机装备与数字农业、农业生物制造、农业战略基础前沿研究等六大领域开展关键核心技术攻关。三是强化企业创新主体地位,提升农业企业创新能力、壮大农业高新技术产业集群、打造现代数字农业应用场景,加快补齐农业企业和产业短板。四是壮大科技创新人才队伍,引育农业高层次创新人才、培育科技型农业企业家、壮大农业技术推广人才队伍、深化科技特派员制度改革。五是强化科技成果转化推广,强化“三农九方”科技联盟协同、完善农业科技社会化服务体系、加速先进适用技术推广应用、深化农业科技金融服务以及加快山区26县高质量发展科技赋能。

【省发展改革委、农发行浙江省分行:建立5000亿元扩大有效投资“千项万亿”工程专项融资】

《关于推进扩大有效投资“千项万亿”工程专项

融资工作的通知》提出,2023—2027年,农发行浙江省分行将安排超过5000亿元中长期信贷额度,每年安排不少于1000亿元,专项用于支持扩大有效投资“千项万亿”工程重大项目建设。重点聚焦交通、能源、水利、城镇有机更新、农业现代化、文化旅游和民生设施等基础设施建设领域,加大政策性金融支持力度。省发展改革委与农发行浙江省分行建立定期会商机制,共同交流融资政策信息和项目进展等情况,并及时做好后续工作安排。

【省财政厅、省科学技术厅:修定《浙江省科技发展专项资金管理办法》】

《管理办法》提出,农业新品种选育项目省财政年补助额度一般不超过1000万元,以5年为一个周期给予稳定支持,前一个周期项目绩效突出的,省财政年补助额度可提高到不超过2000万元。对通过验收的省级农业科技园区、重点农业企业研究院给予每家不高于200万元的一次性资助;对绩效评价优秀的省级农业科技园区、重点农业企业研究院给予每家不高于80万元的一次性奖励。

【省农业农村厅、省发改委:印发《提升粮食生产能力 打好粮食安全保卫战实施方案》】

《实施方案》指出,力争到2025年,全省粮食播种面积、产量分别达到1540万亩、126亿斤以上,粮食综合生产能力稳定在300亿斤以上。要扩大杭嘉湖平原、宁绍平原、温台平原和金衢盆地水稻、小麦等主粮播种面积。稳步提升小麦、扩大水稻、发展大豆和特色旱粮。大力培育粮食生产主平台、主产区、主力军,积极稳妥推进粮食生产功能区整治优化,组织实施改造提升行动,将粮食生产功能区打造成高产稳产吨粮田。进一步加强新型农业经营主体培育,培养一支有文化、懂技术、善经营、会管理的高素质专业化种粮队伍。

【省农业农村厅:认定68家数字农业工厂】

近日,浙江省农业农村厅公布了2022年数字农业工厂认定名单。其中包括:九字抹茶数字农业工厂、麟海蔬果数字农业工厂、现代化数字农业植物工厂等33家数字农场;正兴奶牛数字牧场、福荣生猪数字牧场、华丽牧业湖羊数字牧场等20家数字牧场;蓝天罗氏沼虾种苗数字渔场、谢家路对虾养殖数字渔场、乐清宏珊对虾养殖数字渔场等25家数字渔场。

【省农业农村厅:认定第二批10家“未来农场”】

近日,省农业农村厅择优认定了第二批10家“未来农场”。分别为:森宇药用植物未来农场、天下牧业湖羊未来牧场、龙湾永兴对虾未来渔场、浙农耘粮油未来农场、恒鑫太湖蟹未来渔场、海曙数字大田未来农场、泰顺一鸣奶牛未来牧场、彭公数字化未来农场、原坊智慧渔业未来渔场、大龙蔬菜未来农场。

【省农业农村厅:深化科技强农、机械强农“双强”行动政策】

2023年,省农业农村厅将持续加大农业“双强”资金政策投入,支持农业关键核心技术攻关、先进适用农机具推广应用等重点工作。实施粮食生产功能区、现代农业园区、现代化农事服务中心、智慧农业、农产品冷链物流、农产品加工等六个“百千”工程。对高标准农田建设示范项目分类分档亩均补助3000—5000元,国家级农业产业园每个补助7000万元到1亿元、省级现代农业园区每个补助3000万元,对省级现代化农事服务中心、区域性农事服务中心实行星级管理和分类补助。

【2022年我国粮食产量达到13731亿斤】

根据对全国31个省(区、市)的抽样调查和农业生产经营单位的全面统计,2022年,31个省(区、市)夏粮、早稻和秋粮产量的总和达13731亿斤,比上年增长74亿斤,增长0.5%。这也是粮食总产量连续8年保持在1.3万亿斤以上。其中,谷物产量12665亿斤,比上年增长10亿斤。此外,全国粮食播种面积177498万亩,比上年增长0.6%;粮食单位面积产量387公斤/亩。

【2022年国产大豆产量2030万吨】

2022年中国大豆产量2030万吨,同比增长23.7%,超过2020年产量1960万吨,创历史最高水平;大豆单产132公斤/亩,同比增长1.6%;大豆播种面积1.54亿亩,同比增长21.7%。东北地区积极扩种大豆,推行大豆玉米合理轮作,黄淮海、西北、地区推广大豆玉米带状复合种植,大豆面积增加较多。

【2022年我国进口粮食同比减少10.7%】

2022年我国累计进口粮食14687.2万吨,同比降低10.7%;累计进口大豆9108.1万吨,同比降低5.6%。受国际粮食价格影响,我国粮食进口成本大幅走高,全年粮食进口均价达3744.7元/吨,较2021年增长27%;大豆进口均价为4484.8元/吨,较上年增长25%。

【2022年中国肉类进口同比下降20%】

联合国粮农组织发布的《肉类市场评估报告、趋势及展望》报告显示,2022年全球肉类贸易预计达到4160万吨,比2021年下降0.8%。中国肉类进口预计同比下降20%。国内供应量大幅增加,进口需求下降使中国在世界肉类贸易中的进口份额从2020年的30%降至21%。国内产量的增加也降低了其他几个国家的肉类进口需求,包括俄罗斯、智利、沙特阿拉伯、加拿大和越南。

【2022年种业赛道融资事件达22起】

据不完全统计,2022年初至今,种业赛道发生了22起融资,金额超过30亿元。从品种看,投融资以主粮作物为主,其中以玉米育种最为火热。从赛道选择看,以博瑞迪、百奥云以及天丰智慧等为代表的基因编辑育种和人工智能、大数据更受资本偏爱。从投资方看,VC数量不可小觑。丰乐种业及其子公司通过并购的方式,吸收了天豫兴禾、金岭青贮两家企业,补充在分子育种方面的技术,增强在玉米育种方面的综合实力。

【两年来我国成立8大种业集团】

2021年6月,贵州省现代种业集团成立。2021年7月,广东省种业集团正式成立,并组建以中芯种业为起点的广东畜禽种业集团。2022年3月,注册资本15亿元的四川省现代种业集团成立。2022年4月,山西省粮农集团注资3.5亿元重组陕西种业集团。2022年5月,由河北省供销合作总社100%控股的河北种业集团成立。2022年6月,苏垦农发出资20亿元设立江苏省种业集团。2022年8月,浙江省种业集团正式成立。2022年9月,河南省委省政府提出加快河南种业集团挂牌运营。

【2022年中国食品消费领域十大事件】

一是多重因素叠加致能源粮食价格飙升,欧美通胀高居不下,多国央行加快紧缩步伐;二是疫情防控政策转向,消费在承压中止跌蓄势;三是消费行业步入存量竞争,消费分化与竞争分化推动行业升级整合;四是食品饮料IPO放缓、估值波动回落,年底初现反弹;五是疫情大考之下,食品消费在众多消费品类中韧性凸显;六是重大挑战倒逼供应链转换渠道、重构升级,适应新格局;七是流量逻辑失效,供应链与产品力成新消费致胜关键;八是生物科技加速整合,引领食品健康领域创新与可持续发展;九是预制菜争议中成长,主流食品的工业化和

便利化趋势加速；十是转基因审定方法落地，行业迎来商业化发展新阶段。

【未来农业食品发展呈现三大趋势】

《未来农业食品创新生态报告》调查显示，未来农业食品发展呈现三大趋势。一是生产力转型升级，随着土地的适度规模化，新型职业农民群体的不断壮大，农业金融体系的持续完善，以及国家基础设施建设、生产资料投入的加大，农业生产力也开始向智能化、规模化、标准化转型升级。二是消费转型升级，从采后标准化、农产品品牌化、订单农业、食品溯源、融合线上线下消费模式等方面，推动农产品、食品消费的转型升级。三是生态价值转型升级，通过农业全产业链的碳减排、农业碳固定、农业碳交易等形式，发展绿色可持续农业，促进农业生态价值的转型升级。

【未来食品领域10项交叉前沿方向】

浙江大学发布的《重大领域交叉前沿方向2022》报告认为，未来食品要以提升食品产业竞争力和国民营养健康素质为导向，融合食品技术、生

物技术、信息技术、新材料技术等前沿科技，重点突破食品贮藏与物流技术等重要方向。10项交叉前沿方向分别为：未来食品生物合成制造、生鲜食品供应链中的智能传感技术、精准营养食品靶向设计技术、食品风味设计与人体情绪调控、食品安全智能防控技术研发、食品增材制造技术与个性化食品定制、食品柔性智能制造、慢性疾病延缓性食品开发、极端环境下的特种食品研发、未来食品伦理与文化研究。

【农业领域Top 11工程研究前沿主题】

近日，中国工程院公布了农业领域Top 11工程研究前沿主题，分别为：作物从头驯化及野生种质资源开发利用、重要动物病原的免疫抑制与逃逸机制、土壤高效固碳与调控机制、园艺作物产品器官发育与品质调控、水产动物多倍体育种、作物绿色栽培技术、畜禽多基因聚合育种、粮食安全对气候变化的响应木材形成的分子生物学机制植物抗病小体的发现、养殖环境-畜禽-肠道微生物-营养素代谢互作网络机制。





浙江省农村发展集团有限公司

ZHEJIANG PROVINCIAL AGRICULTURAL DEVELOPMENT GROUP CO.,LTD.

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

网址:www.zjadgroup.com

内部资料 免费赠阅

