

宇环人



第3期

2015年3月28日 出版



企业微信公众号

主办：宇环数控机床股份有限公司 总编：许世雄 / 副总编：许燕鸣、许亮 / 主编：易丁

成为精密磨削技术领域的世界级专家

新征程 新辉煌

宇环数控举行2014年度总结表彰暨新春联欢会

本报讯 2015年2月13日14点，主题为“新征程，新辉煌，宇环数控2014年度总结表彰暨新春联欢会”在公司一楼多媒体会议室隆重举行。公司全体员工300余人欢聚一堂，共迎盛会。

激励人心的年度优秀员工表彰、员工自编自导的节目表演、全场互动的微信抽奖是本次年会的三大亮点。

年度表彰激励人心

2014年，公司在中国经济整体下滑的形势下，仍取得了良好的经营业绩。这些业绩的取得与一批忠诚奉献、勇于创新的宇环人是分不开的。

为了表彰先进，公司从技术创新、营销市场、生产管理、工作团队等方面设置了8个奖项，评选出35名优秀员工和2个优秀团队。获奖人员中既有不怕艰苦的生产工人，也有矢志创新的研发工程师，既有带领团队超额完成工作任务的管理干部，也有开拓市场、服务客户的营销将士。

节目表演精彩纷呈

在进行年度表彰的同时，年会还上演了由员工自编自导的歌舞、小品、诗歌朗诵等节目，为观众带来了一场视听上的饕餮盛宴。

生产中心磅礴大气的诗朗诵《祝酒歌》，诙谐幽默的哑剧《谁怕谁》，赢得了观众的掌声和笑声，不出所料获

得节目表演一等奖和二等奖。证券部和人力资源部独辟蹊径，以两人一组默契配合的新型舞台艺术《小人舞》，让观众大开眼界，获得了节目表演二等奖。

特邀参加年会的湖南大学教授周志雄连连感叹，宇环真是人才辈出啊。

微信抽奖人气高涨

除了年度表彰和精彩节目外，“微信互动赢红包”是本次年会的一大创新。凡是发送“新年祝福”到宇环数控微信公众平台的现场观众都有机会获得现金红包奖励。

抬头看演出，低头发祝福，成了年会现场的一大特色。本次年会共收到近千条祝福微信，大家通过微信平台，共同祝愿宇环事业蒸蒸日上。

宇环数控董事长许世雄表示，过去的一年虽然面临困难，但是公司仍取得了良好的业绩。随着宇环智能公司的成立，宇环正式步入集团化的发展征程。2015年，受整体经济的影响，宇环还将面临更大的挑战。他坚信，只要大家充满激情和干劲，坚定信念与希望，脚踏实地、奋力拼搏，必定能创造宇环新的奇迹。

综合管理课 易丁



■ 生产中心诗朗诵《祝酒歌》

宇环数控“湖南省数控精密磨床工程技术研究中心”科技计划项目通过验收



本报讯 公司申报的长沙市科技计划项目“湖南省数控精密磨床工程技术研究中心项目”于2015年3月12日成功通过了长沙市科技计划项目验收答辩，各位评审专家对项目的执行情况一致评价为优秀等级。

该项目由公司与湖南大学联合于2012年开始建设，并获得湖南省科技计划项目支持，同时也获批为长沙市科技计划重点项目。

项目中省级工程技术研究中心采用专家委员会指导、中心管理委员会领导、中心主任负责的模式，根据行业发展规划开发新产品、培养技术人才等，中心下辖建有：精密研磨抛光研究所、精密磨削研究所、工艺技术研究、自动化研究所、研发试验中心、检测中心和综合办等实体机构。

本项目已按期完成合同中规定的全部研究内容，且达

到并超过了相关的技术及经济指标。同时，申报了各类专利20多项，其中发明专利11项，实用新型专利9项，外观专利1项，软件著作权3项，超合同指标350%；并制定已备案企业标准6个，发表论文3篇。

其中心科技成果也屡获殊荣：单面研磨抛光机获得长沙市2013年度科技进步奖二等奖、YH2M9192立式单面研磨（抛光）机获中国机床工具工业协会2013年度产品质量十佳奖、YHZD001智能化双平面加工成套设备荣获第八届中国数控机床展览会（CCMT）春燕奖。“难加工材料镜面抛光关键技术与装备的产业化应用”获湖南省科技进步奖二等奖。

项目的成功通过验收，标志着公司在数控精密磨床技术攻关及科学研究领域所取得的成绩又上升到一个新的台阶！

总经办 蒋春蕾

新产品研制成功 出色团队该点赞

本报讯 3月20日，新产品扫磨机研发试制团队全体人员终于松了一口气，大伙脸上露出久违的舒心笑容。这天，公司新产品扫磨机终于试制成功并顺利交付客户单位，且经现场的试加工验证，一致认为该机器操作人性化，性能可靠，维护保养方便，相比客户原有加工设备效率提高40%。

据悉，该机床主要用于玻璃等材料的平面及2.5D弧面扫磨抛光。机床通过减速电机驱动上扫磨盘和五件工件盘做相对旋转运动，靠上盘面毛

刷实现对工件的扫磨，加工效率高，结构优化合理，是一款具有极高性价比的设备。

为全力完成公司下达的扫磨机样机的研发试制任务，在20天时间内，项目组几乎放弃了所有周末时间。研发、生产、采购，紧密配合，与时间赛跑，团队精神与高度的工作责任感得到最充分的体现。为了沟通的及时与提高解决问题的效率，技术部的办公室整体搬移到了车间，大家集体头脑风暴：方案是否还可以更优化？精度是否再提高？……生产装配是最辛苦也是至关重要的环节，为了加快进度，他们详细制定每天的工作计划并以“铁纪”严格执行，因此，大伙忙到凌晨三、四点是常有的事，为了赶制零部件，机加车间甚至通宵达旦。采购部兄弟们在接到图纸后，第一时间驱车赶往外地加工制作，哪怕是已经下班，哪怕是难得的周末，他们只有一个信念：以最快的速度将图形变成实物，因此原本周期7天左右的现在两三天就完成了，而且整体品质达标……就这样，在大家的共同努力下，扫磨机样机一步步地由图纸变成了实物。

不畏艰难、团结协作，让我们为这支优秀的团队点赞。

综合管理课 易丁



公司组织全体员工参加体检

本报讯 近日，为确保员工身体健康，营造良好的工作环境，完善员工福利保障，公司与永安医院合作，分批次对公司员工进行了身体健康检查。

本次体检项目包括血常规、血压、外科等项目。公司对每个员工都建立了体检档案，并及时反馈体检信息，保障员工的身体健康安全，确保员工以良好的身体状态投入到工作中。

综合管理课 易丁

公司举办庆祝“三八”妇女节茶话会活动



本报讯 2015年3月8日，为庆祝三八国际劳动妇女节，公司举办了三八妇女节茶话会，会上公司领导为女工们带去了节日的慰问，并为全体女工发过节日福利。

公司领导代表许燕鸣同志对全体女职工致以节日的问候，感谢她们为公司作出的成绩和贡献，并提出在做好妻子、好母亲的同时，还要争取做一名优秀女性，鼓励大家在新的一年里再接再厉，充分发挥“半边天”的作用。

座谈会气氛愉悦，女工们畅谈了工作、学习和生活等情况，并表示要用积极、豁达的阳光心态去创造美好生活。

总师办 蒋春蕾

宇环数控荣获湖南浏阳制造产业基地科技创新一等奖、税收贡献奖等殊荣

本报讯 近日，在浏阳制造产业基地2015年经济工作会议上，宇环数控获评“科技创新一等奖”，同时也以年纳税额过千万的成绩获评“税收贡献奖”。

2014年，宇环数控坚持以市场为导向，以技术创新为主动力，整合产学研的合作资源，狠抓新品研发，完成YH2M13B-9L高精度立式双面研磨（抛光）机、YHM77110高精度立式双面研磨（抛光）机床、YH3MK9380数控高速气门磨床、全自动智能双平面磨削生产线和YH2M8436B研磨抛光机等产品的研发，并有4项新产品通过了部级成果鉴定，其中YHM77110高精度立式



双面研磨（抛光）机攻克了超硬材料“蓝宝石镜面超精加工”难题，整体技术达到国际先进水平，部分关键技术更是处于国际领先水平。

同时，公司严格制定产品标准、狠抓知识产权布局。2014年共申报专利30多项，其中发明专利9项、实用新型专利18项、外观专利1项、软件著作权5项。

据悉，公司每年至少投入销售收入的5%以上作为研发经费，通过攻占前沿的技术创新，并不断强化于国内外科研机构的产学研合作，

持续支撑公司在科技创新领域的跨越发展。

集团管理部 余天羽

我司双端面磨床产品顺利通过韩国客户现场验收

本报讯 2015年2月上旬，应韩国客户BEARING ART邀请，我司售后工程师谷旭和电器工程师周喜勇到韩国客户现场做安装调试和终验收培训。此次终验收两台双端面磨床YHDM750A按计划如期完成安装调试，并加工出合格的产品，受到了韩国客户的肯定和好评。

营销中心 李丹



德国FM公司全球技术总监来我司考察



本报讯 2015年3月13日，美国Federal Mogul(辉门)集团公司德国全球技术总监KROSCHEL和负责中国及印度区指导的技术经理SINGH来我司考察，并对我司双端面磨床YHDM580B进行了详细的技术交流和了解。

Federal Mogul 公司是全球最大的汽车零部件供应商之一。在2014年销售额为75亿美金左右，在印度有3家活塞环厂。在此之前我司与印度辉门一直有联系，此次德国辉门技术团队对我司双端面磨床的加工技术给予了高度肯定，为我司进一步开拓印度市场增强了信心。

营销中心 李丹

忆历程，展未来

—营销中心2015营销大会纪实

2015年2月7-8日，营销中心人员在公司的组织下开启了为期两天“忆历程，展未来”的营销大会活动，我们从公司的发源地沅江再到风景秀美的沅山，集体回望了公司从一家小型的电子机械公司逐步发展到宇环实业，再壮大到宇环数控股份公司的点滴；更是隆重的召开了2015年营销中心大会。

在李宏贵课长与王志光课长的带领下，我们一行来到了公司的原址—沅江宇环实业。作为公司的元老，他们在向我们回忆公司发展历史时也不断向大家传达了公司从小做大，从大到强所付出的努力。也对比原来的办公条件，向大家提出要珍惜现有的工作环境，努力创造更多的业绩，让公司越来越强。

在宣传墙上，“开发创新是宇环生命的源泉，持续改进是宇环发展的动力”的标语赫然在目。让大家更多的了

解到公司一直以来贯彻的企业精神和发展动力，也都表示未来工作中要努力做到创新与改进齐头并进。

在参观完宇环实业原址后，大家继续参观了沅江宇环精工厂的厂区，走进车间了解子公司的工作环境和模式。

结束沅江的参观学习后，营销中心一行驱车前往沅山温泉山庄酒店，召开了2015年度的营销大会，会上大家热烈的讨论并确定了全年的营销目标和营销计划。随后，大家又参观了沅山密印寺并为“宇环”祈福。

活动在大家的欢声笑语中圆满落幕了，虽然难免有疲惫，但大家对这种活动方式非常的满意和认可，营销大会的召开也为营销中心2015年的工作注入了新的活力和动力，希望以后公司能多组织这样的活动，加强团队的建设，充分激发团队的战斗力。

人力资源课 杨蓉



■听公司元老讲我们过去的故事



■制定2015年营销目标，我们勇往直前

发扬工作主人翁精神

杨林等同志为公司节约费用近6000元



日前，公司食堂自来水净化器已达检修保养期限，过去为委外维护检修，

且费用高昂。综合管理课主管胡晓铃同志为节约费用，积极思考充分利用公司自身资源解决此问题，其与车间谭开明主任沟通、问询，并由装配组技术骨干杨林同志承担维修任务，且维修质量好，为公司节省维修费用近陆仟元。

三位同志这种发挥主观能动性、不计较工作份内份外、勇于担当、敬业奉献、努力进取，处处为公司利益着想的工作态度及主人翁精神，正是公司一向倡导的宇环精神的具体体现。

综合管理课 易丁



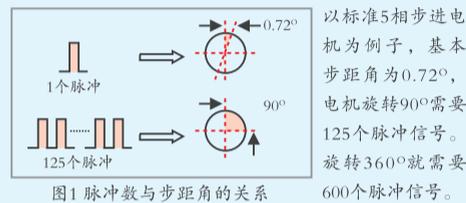
知识讲堂

步进电机和伺服电机的不同

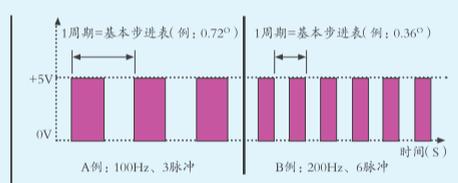
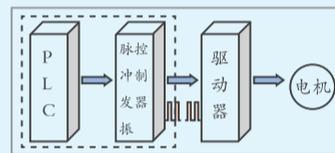
在工业自动化设备的中，电机是必不可少的一个执行元器件。作为一名工程师（无论是机械还是电气），在设计时都会要进行电机选型。要能够选择合理的电机，就必须要对电机的特性有一定的了解。下面就常用的步进电机和伺服电机进行一个简单的说明和比较、与年轻的工程师共勉！

1. 步进电机的简单原理及系统构成

1.1 步进电机是将电脉冲信号转变为角位移或线位移的开环控制元步进电机件。发送一次脉冲能够回转一定的角度，这个回转角度称为步距角。步距角越小定位分解能就越高。



1.2 步进电机的系统构成



系统的工作原理为从PLC给控制器发出动作指示、在控制器中将动作的数据转换为脉冲信号、在驱动器中将脉冲信号转换为电机的驱动电流，从而使电机开始回转。利用电机的转动可转换为设备中各种动作。

步进电机的回转角度和回转速度的计算方式如下：

$$\text{回转速度(度)} = \text{步距角(°)} \times \text{脉冲数}$$

$$\text{回转速度 (rpm/min)} = \text{步距角(°)} / 360° \times \text{脉冲速度 (Hz)} \times 60 (s)$$

$$(\text{rpm/min}) : \text{每分钟回转数} \quad (\text{Hz}) : \text{脉冲发生的频率}$$

根据上面的公式如果知道脉冲发生的频率就可以求出回转速度

■ 基本步距角：0.72°、脉冲发生频率：100Hz

$$\cdot \text{回转速度} = 12 (r/min) \cdots 1 \text{分钟转} 12 \text{转}$$

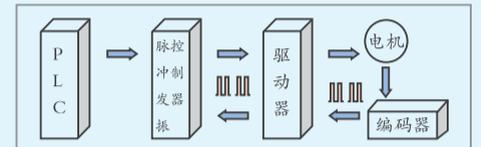
■ 基本步距角：0.72°、脉冲发生频率：1000Hz

$$\cdot \text{回转速度} = 120 (r/min) \cdots 1 \text{分钟转} 120 \text{转}$$

对于同一电机我们可以简单的认为电机的回转速度由脉冲的频率来决定。

2. 伺服电机的简单原理及构成

如果说步进电机是按照脉冲指令进行回转动作的电机，那么伺服电机则是一种既能接收脉冲指令也能发出脉冲信号的闭环电机。为了实现这一点，伺服电机里有步进电机没有的一种回转检测器（俗称编码器）。通过这个编码器来监测电机的回转角度、回转速度和回转电流，和原脉冲指令进行比较反馈达到闭环控制的效果。



关于伺服电机的详细控制原理，由于篇幅有限将在后面的介绍中详细介绍。

3. 步进电机和伺服电机的比较

项目	步进电机	伺服电机
控制方式	开环控制	闭环控制
停止精度	低	高
适用转速	高回转的应用不推荐	可以适用高速回转
扭矩特性	高速范围内扭矩变小	额定高速范围内输出等扭矩 瞬间扭矩可以达到额定扭矩的3倍
对驱动机构的影响	不大	大
价格	低	高
关于控制方式/停止精度		

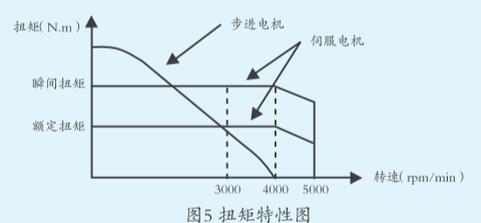
3.1 关于控制方式/停止精度

开环控制和闭环控制简单的讲就是有无编码器进行数据反馈的控制方式，但是在电机驱动器的构成以及电路也大不相同，关于这一点有兴趣的工程师可以参阅一下专门的书籍。

停止精度和控制方式很大的关系，伺服电机由于由编码器进行数据反馈，可以检出停止精度，如果发生停止精度错位的时候将会以警报的形式输出。而步进电机则无法监测停止精度，经常会发生我们常讲的失步现象。

3.2 关于转速和扭矩

伺服电机在低速和高速的范围内都能输出较为稳定的扭矩，而步进电机的速度则和输出扭矩成反比，如下图。



以上对步进电机和伺服电机进行了简单的说明比较，希望有助于工程师在实际应用中根据设备的特性进行选型。应用一种产品，只有对其特性进行了解后才能充分发挥它的作用。愿与大家一起学习，一起进步！

宇环智能 朱永波

2015年2月13日，公司召开了“2014年度总结表彰暨新春联欢会”。在会上，我有幸获得年度“忠诚奉献奖”。对我而言，这是一个意外的惊喜，因为我参加工作这么多年以来第一次得奖，然而思虑过后，更多的是感动和感恩。

2014年12月，我到东莞虎门出差，调试客户的YHDM580B数控立式双端面磨床。客户焦急出货，我们经过两个连续夜班之后，终于把设备调试好。客户当即表示，只要当晚设备工作顺利，保证了产量，就给我一万元的加班费。为客户服务，加班加点是我们售后服务的工作常态也是我们的工作职责，我当即笑着拒绝了。

没想到的是，第二天，客户真的给了我一万元的红包，还盛情邀请我加盟。我婉拒了客户的红包和邀请，同时还对客户承诺，手机24小时开机，只要设备有问题，随时可以赶到现场解决。我这个举动赢得了客户的大力赞赏，连连说宇

职责、荣誉、感动、感恩

环人真不错。我顿时感到：这几个字比多少钱都要珍贵。

年会那天，董事长亲自给我颁奖。我拿着“荣誉证书”四个大字，想到公司一直以来对我们的培养，再想到之前我爱人生病时公司的捐款及关怀，那一刻，我内心满满的都是感动与感恩。在这里，我真心感谢领导、感谢同事们，我愿为宇环坚守，与大家一起拼搏、一起努力、一起成长！

营销中心 张兵



成功，属于砥砺前行坚持的宇环人



2011年11月，那是一个秋风瑟瑟的日子，我带着梦想在职业生涯的十字路口毅然决然的选择了转角，成为宇环数控证券部的一员，缓缓地开启了我从业生涯由证券二级市场向一级市场过渡的大门。回忆曾经的选择，我为之而感到幸运，因为在这份事业中我收获着成长与友谊；回忆曾经的选择，我为之而感到自豪，因为在这份事业中我参与了一个公司的上市之路，也见证了一个公司的发展和崛起。

三年前，宇环数控证券部在公司全员上下的希望与期盼中成立。部门成立之初，在一个领导一个兵的条件下，我们便积极而自信地全面开展起了公司上市的各项前期筹备工作。我们与众多上市中介机构展开了多轮沟通和谈判，选择了在湖南本土以及行业领域的各领域专家尖子团队与我们建立上市保荐合作关系；我们协调公司上下各部门鼎力配合上市中介机构完成了各项上市前规范尽职调查，对公司的内控管理水平进行了认真细致的梳理和提升；同时，我们也在众多私募股权及战略投资者中选择和引进了国内专业投资领域排名第一的战略投资伙伴，不仅扩充了公司的股本规模及资金实力，也进一步提升了公司现代化管理及法人治理水平。在以上几项关键性的上市前期基础工作均已就绪后，我们于翌年正式启动公司股份制改造程序，

将原有限公司的法人主体通过改制整体变更成为股份有限公司。至此，宇环数控上市前期的第一主要阶段工作算是圆满落幕。

伴随着上市工作的不断深入，根据上市程序推进要求，我们相继组织公司的主要核心管理人员及主要股东在省主管机构及中介机构的指导下，开展了上市前期辅导工作，使我们公司的核心管理层更完整、更准确地了解公司上市的一些重要工作及基本要求，同时也熟悉未来成为上市公司管理人员应履行的管理职责及公众义务；2013年，我们在完成上市前期公司内部各项规范准备工作的基础上，正式邀请专业机构完成了上市募投项目的可研编制和立项备案，同时根据上市要求在公司开展并顺利通过了募投项目环评及上市环保核查，为我们拟上市募投项目的上市申报和规划建设奠定了扎实的工作基础；同期我们组织三方中介机构配合我司编制了整套上市申报材料，并做好上市辅导验收的所有准备。上市申报箭在弦上，指日可发。但没想因国内资本市场在接下来的突然关闸以及近年来公司所处行业市场经济环境的持续低迷，我们的上市进度和策略不得不重新做出了时间的规划和调整。上市不是我们宇环的终极目的，它应该只是我们宇环发展过程当中的一个阶段性里程碑，我们的发展依然不能停

滞，待我们自身足够强大又恰逢天时，便是我们实现华丽亮相的那一刻！

目前，中国证监会正在酝酿国内新股发行制度的注册制改革，可以展望，待新股发行注册制正式实施后，其势必会对国内企业的IPO上市产生积极利好影响。我们也应充分利用这个良好预期到来之前的有利时机，更加扎实地练好自己的内功，持续推进并继续夯实公司上市申报各方面的准备工作，打造出宇环的产业及技术战略的核心亮点，建立起稳固而坚实的市场业绩基础。同时，我们也将探索集团化运作的道路上，强化和拓展公司证券部的各方面职能，以上市工作和项目投建发展为主题及契机，持续完善并逐步建立公司健全的法律规范体系与风险控制制度，同时加大对公司对于所处行业及市场前沿的情报分析和战略研究。

我们相信，这一切的一切，都将为我们宇环的上市之路添砖加瓦；我们所走的每一步，也都终将汇集成为宇环实现成功上市那最精彩的一大步！

证券部 武茜

我们是舞台上美丽绽放的向日葵

——记生产中心一等奖节目《祝酒歌》背后的故事

“我们的节目一定要拿一等奖”。当公司下达排练年会节目的任务时，生产中心主任李尤强就满怀信心地激励着我们。2月13日，诗朗诵《祝酒歌》亮相公司年会，从众多的优秀节目中脱颖而出，获得节目表演一等奖。当主持人公布的那一瞬间，全场一片掌声。多少个日日夜夜的排练，多少的汗水，多少的付出……只因为，我们只想做舞台上最美绽放的那一朵向日葵。

心中有话向公司说。宇环是花园，我是向日葵。诗歌，只有诗歌才能表达宇环人的情怀。节目表演形式——诗歌，一锤定音。

2014年，宇环智能落户长沙经开区，宇环集团踏上新征程，喜事连连。辛苦了，宇环；且饮酒，宇环。节目策划组李尤强、李玉江、罗爱

华、汪文博……不谋而合。写作字斟酌、多次修改，终于成就了令人叫绝的宇环版《祝酒歌》。

好马配好鞍，好文配好音。好的朗诵才能让诗词焕发出应有的光彩。生产中心人才济济，个个跃跃欲试。文博潇洒，宋洁靓丽；文博深厚的男中音，宋洁甜美的标准普通话，完美搭配脱颖而出。

宇环是花园，生产中心就是园中的腊梅。百花齐放才是春，生产一线员工最能代表宇环人的心声，一定要有和声队伍。消息一经传开，生产中心员工积极响应。“我要参加”、“我要参加”，8人太少、增加，10人太少，增加；张德保出差回来，晚饭没吃，听说排练节目，放下行李跑到排练现场，我要参加！舞台啊，为什么这么小，

为什么不能让我们全体走上舞台，让我们向公司敬上一杯浓浓的美酒。

万事具备，就缺配乐。曾跃自告奋勇，“我女儿古筝九级，我去接过来！”练习、练习，漂亮小妹妹舞台上的风姿，是多少次手指的挥动，多少次寒夜的艰辛……

服装、节目组织、后勤服务，一等奖章里啊，更有节目导演罗爱华的一半。每天都向着朝阳，紧紧的聚拢在一起，这难道不是最美丽的向日葵吗？坚定信念、团结一心、全力付出吧，和我们一起做舞台上美丽绽放的向日葵！与全体宇环人共勉！同时，谨以此文铭记并致谢我们节目台前幕后的所有演职人员。

生产中心 彭发根



新年随想

时间过的真快，又一年过去了，这时那些形容时间的句子一股脑地涌上心头，什么“时光如流水”、“时光飞逝转瞬即逝”……让人感叹不自觉中地成长。记得小时候总觉得时间过得慢，总喜欢新年来得快一些，童稚单纯的心里只有玩乐，只希望自己快快长大，每一年的过去都是自己走向“大人”的一步，尽管走的有些摇摆，却在一年年压岁钱的欢笑中，感受着时光流逝的快乐。

现在长成“大人”的我们，对时光的流逝更多的是留恋与眷顾，回顾过去的时光，总觉得时间过的是那么快，就像小品“不差钱”中小沈阳说的：“眼睛一睁一闭一天过去了”，留给自己的是满脸的沧桑和生活中零星的记忆，总觉得有太多的事情还没有去做，有太多的事

情还没有做完，感叹到时间真是不等人的。

辞旧迎新，盘点往事，都是一次思索和总结。人生是一个过程，春秋冬夏，光阴荏苒，一日日，一月月，一年年，从岁首眨眼间就来到了岁尾。岁月不居，逝者如斯；新年伊始，万象更新，这是我们在新年到来时常说的一句话，也是经常在一些年度总结或年度报告会上听到的一句话，每次听到或想起这句话，思想便会被这句蕴含深意的词句荡起涌动的涟漪。

新年为我们翻开了人生中崭新的一页。一个新的起端，将不再拘泥于过去的成败。一个新的目标将由一颗承重的心和一番不懈的努力去成就。过去的经历为我们沉积了丰富的经验，在踏上新的征程前，我们梳理出经历中的经验，描绘出成长的、发展的规划，不让时光虚度。尔后，踏上征程沿着描绘的规迹，去感受充实，收获成功的未来。

集团管理部 甘露露

马云：“宁可公司倒闭也要辞退负面的员工”

马云语录赏析：

负面的员工不除掉，弊大于利。状态不好的员工不空出来，状态好的员工就无法进来。员工越换越优秀！一个员工轻易离开团队，是没有责任心的表现。

哪个团队都有问题，哪个团队都有优点，如果稍有不顺或诱惑，就容易动摇，无论怎样，这种人是不能托付重任的。尤其急功近利无视公司设计品质更不能留。

抱怨和埋怨团队就是打自己耳光，说自己无能，更是在放弃机会！过河拆桥的员工不可能心怀感恩之心，不要留。创造利润是你存在的核心价值，创业不是做慈善。遇到外界的压力就想逃，这样的员工留了是风险。遇到问题请先思考，只反映问题是初级水平，思考并解决问题才是高级水平。



要跟这样的人合作：

- 1、能始终跟着团队一起成长的人及价值观。
 - 2、对团队的前景始终看好的人。
 - 3、在团队不断的探索中能找到自己位置的人。
 - 4、为了团队新的目标不断学习新东西的人。
 - 5、抗压能力强且有韧性的人。
 - 6、与团队同心同德、同舟共济、同甘共苦的人；
 - 7、不计较个人得失，顾全大局的人；
 - 8、心胸博大，德才兼备，有奉献精神的人；
- 这样的人才能最后与公司一起享受到胜利的果实！