

政策宣传 动态反映 发展研究 文化引领

浙江农发

4

2022年第4期 总第90期 季刊
浙江省农村发展集团有限公司主办

贯彻二十大精神 推进高质量发展

◎奋力书写农发集团高质量发展新篇章

◎破旧立新激发强劲发展活力

◎“种子文化”催生新风尚新动能



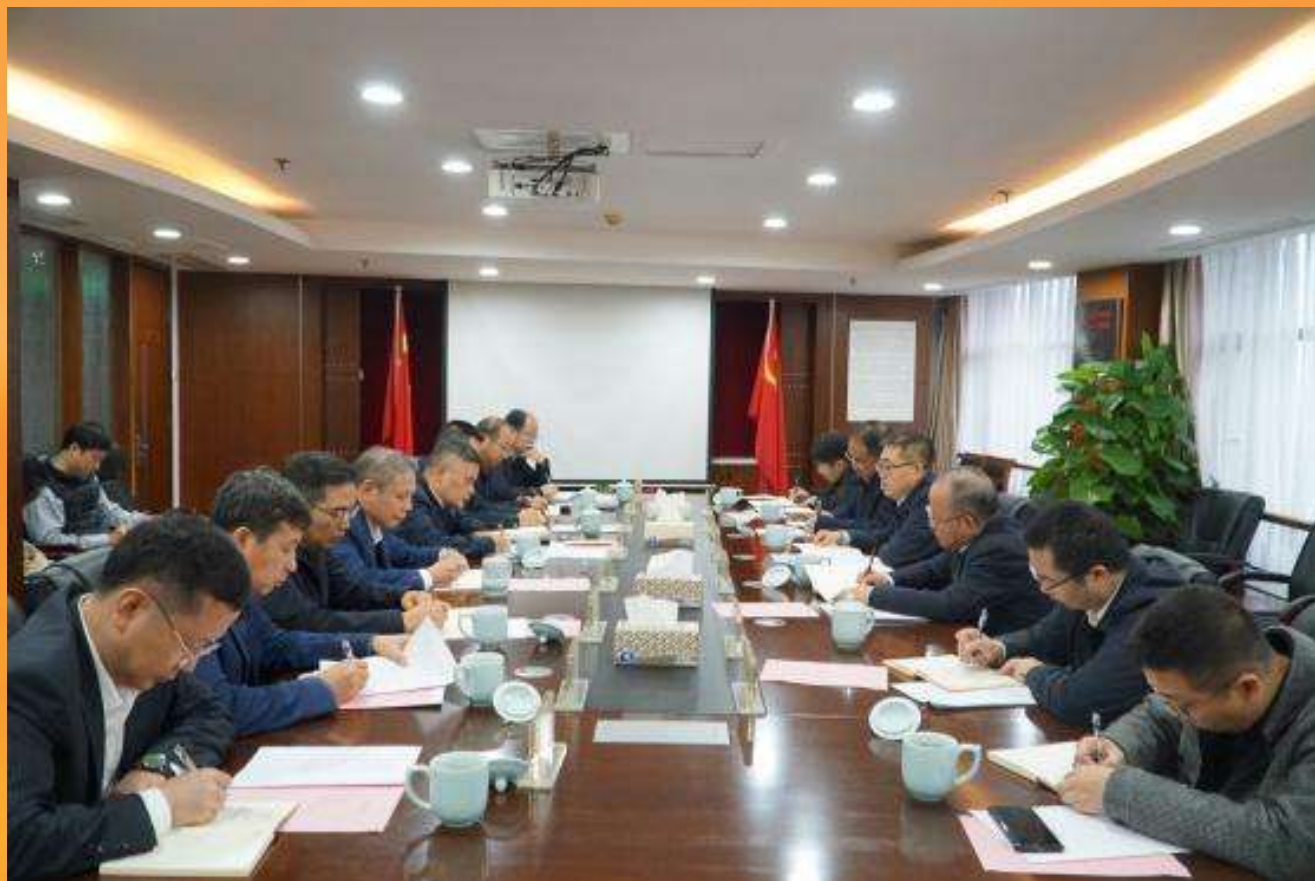
张雁云副省长调研指导



11月29日下午,张雁云副省长到农发集团调研。他强调,要深入学习贯彻党的二十大和省第十五次党代会精神,不折不扣落实好省委、省政府战略部署,坚定信心补短板,真抓实干创一流,持续提升核心竞争力和抗风险能力,更好融入“两个先行”新征程。省国资委党委书记、主任董贵波,省政府办公厅副主任李耀武等陪同调研。农发集团党委书记、董事长吴高平汇报有关工作,集团领导班子成员参加调研座谈。

张雁云在听取企业改革发展情况汇报后指出,农发集团党委班子想干事、能干事,团结带领广大干部职工,奋发有为、锐意进取,在生产经营、改革创新、防疫保供、除险保安等各方面取得了积极成效,工作有成绩、有基

农发集团工作



础,有情怀、有奉献,值得充分肯定。

对集团下一步工作,张雁云强调,要对标一流勇创新,实施人才强企战略和创新驱动发展战略,加大农业科技创新和研发投入,用好用活金融工具,加快资产证券化步伐,补齐企业发展短板弱项,提升核心竞争力。要紧抓除险保安不放松,聚焦重点领域、紧盯关键环节、把牢每个关口,进一步压紧压实责任,落细落实各项工作举措,牢牢守住安全发展底线,确保发展大局稳定。要全力打好收官战,咬住全年目标任务不放松,加强目标统筹,加快工作进度,奋力交出稳进提质高分报表,为全省稳住经济大盘贡献更大力量。

一心一意拼发展

■ 文 / 傅德荣

最近,一条浙江万家企业组团出海“抢订单”的新闻霸气刷屏,引发广泛关注。标志着我省企业率先打响全力拼经济的反击战,极大提振了市场信心。

2022年以来,中央围绕科学精准做好疫情防控、有效扩大内需、实现高水平科技自立自强、激发微观经营主体活力等问题,做出一系列重大决策部署,再次释放出全力拼经济、稳住经济大盘的强烈信号。各级政府迅速落实疫情防控优化措施,出台政策组合拳,提振市场信心,推动经济运行整体好转。

企业是经济发展的主体。一切企稳复苏的措施,只有转化为疏解企业发展困难、促进企业稳进提质的切实成效,这样的政策才及时有效。企业则要牢牢把握机遇,化压力为动力,以背水一战、绝地反击的精神,抓生产、拓市场、防风险,实现企业发展速度、经营绩效企稳回升。同时,要立足长远,积极优化产业布局,促进技术创新、商业模式创新和管理创新,推动企业高质量发展。

干部勇于干事,组织做坚强后盾。为“担当者”撑腰鼓劲,方能激励干部员工干事创业热情。集团上下要认真贯彻中央“让干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创”的“四敢”要求,不断深化市场经营机制改革,形成正向激励机制,理顺心气、鼓足干劲、排除干扰,营造凝心聚力抓经营、一心一意谋发展的浓厚氛围。

发展是企业第一要务,效益是企业生存之道。只要我们上下同欲、团结奋斗,就一定能迎来企业发展新的春天,为服务我省经济大局、履行涉农国企使命作出新贡献。





卷首语

02 一心一意拼发展/傅德荣

大时代 深入学习贯彻党的二十大精神

要论

07 奋力书写农发集团高质量发展新篇章/吴高平

宣贯

10 新征程 再出发/本刊编辑部

16 推动党的二十大精神落地生根/程阳蓓

心得

18 奋力书写乡村振兴新答卷/李璋玥

19 打造杭州人的“落胃”生活/冯璘琰

20 立足岗位建功立业/陈美华

21 把青春奉献给民族种业振兴/陈梦钊

小切口 全面深化改革创新

国企改革三年行动

23 破旧立新激发强劲发展活力/柳现珍

26 在改革强企的浪潮中奋楫前行/本刊编辑部

大讨论、大谋划、大行动专项活动

29 “三大”专项任务:思想“破冰” 闯出“新路”/柳现珍

盘点2022

30 2022年农发集团改革发展十件大事/本刊编辑部

33 打造更多数字化改革标志性成果/寿建平

新生态 培育国企新风尚

- 35 “种子文化”催生新风尚新动能/宋剑飞 吴骏 程阳蓓
- 36 衢州新农都公司画好最大“同心圆”/李瑜强
- 38 “五个一”探索纪检监察“全企一体”改革/吴凯强
- 40 新起点上纵深推进清廉农发建设/陈晓峰 倪博文

法治快递 提升企业法治水平

- 45 浅谈企业如何加强合规管理/董燕红

食货志 番茄的N种逆天打开方式

史话

- 47 番茄史记/北辰

产业

- 50 我国番茄产业升级转型/求思君
- 53 番茄深加工大有可为/李茂
- 56 番茄种植技术知多少/李庆丰
- 58 国内外新奇特番茄新品种介绍/吴夏燕
- 59 小番茄真的是转基因的吗? /云谷

文化

- 60 一只西红柿的N种可能/潘江涛
- 62 番茄的酸甜记忆/史军

品鉴

- 64 洋气又美味的番茄创意料理/石励
- 67 吃番茄的六大好处/方舟
- 68 番茄“四问”/秦岭

原乡 冬来露成霜

林泉风景

- 70 气压江城十四州/傅德荣
- 73 古道,古道/湖上散客
- 75 三秋深处桂花香/北辰
- 77 光洁如瓷白辣椒/三川
- 80 又是一年稻黄时/陈新森
- 82 谁寄锦书来/闲听落花

如烟记忆

- 84 雪的遐想/慕波
- 85 冬日可爱/蒋方卿
- 86 醉美记忆/王琳燕
- 87 记忆中的味道/李筱双
- 88 见证卡塔尔/余敏

映像乡村

- 89 火/李莉

瞬间

- 90 爱上冬天,时光有暖

回眸时刻

- 92 政策动态
- 94 行业热点

● 杂志转载的相关图文作者请与本刊联系



主办

浙江省农村发展集团有限公司

编辑指导委员会

主任:傅德荣

副主任:王 诚

委员:袁 彤 宋剑飞 徐军相 吴其川

邹 刚 石立军 彭新宇 张永明

杜 斌 陈晓峰 沈金潮 钱国胜

许勇军 叶 挺 周志平 李永平

主 编:王 诚

编辑部主任:郑 荧

编 辑:潘于耘 童 旭 洪昌胜 任 同

陈 菲 蔡杭君 杨 剑 温晨岳

通讯员:陈 娜 王佳璋 顾晨蕾 马秀芝

李树林 沈双莉 王 润 郑天闻

钱劭佳 雷李妍 滕 俊 李安玉

宋 洁

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

电话:0571-85813051

电子信箱:nfbgszy@163.com

网址:www.zjadgroup.com

印刷日期:2022年12月

特别支持单位:

浙江省粮食集团有限公司

黑龙江绿色农业发展集团有限公司

浙江新农都实业有限公司

浙江省农都农产品有限公司

浙江省农村实业发展有限公司

浙江省乡村振兴建设投资发展集团有限公司

浙江农发产业投资有限公司

浙江省种业集团有限公司

浙江省农发大厦置业有限公司

不忘初心,践行省属国企的担当



敬请关注

更多文章资讯请浏览农发集团网站
www.zjadgroup.com



编者按：中共中央《关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》指出，要立足我国改革发展、党的建设实际，坚持学思用贯通、知信行统一，把党的二十大精神落实到经济社会发展各方面，体现到做好今年各项工作和安排好今后工作之中。

知为行之始，学为用之先。党的二十大精神博大精深，内涵丰富，学习越主动，领会越深刻，贯彻落实就越主动、越坚定有力。农发集团迅速行动，把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，迅速兴起大学习、大宣传热潮，扎实推进学习宣传全覆盖、贯到底。

知行合一，笃行不怠。农发集团紧紧围绕推动高质量发展这一首要任务，全面把握和落实党的二十大精神关于深化国企改革创新、全方位夯实粮食安全根基、全面推进乡村振兴、加快建设一流企业等战略部署，结合“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论大谋划大行动专项活动，切实把学习成果转化为推动工作的强大动力。

学之愈深、知之愈明、行之愈笃。建设中国式现代化强国，奋进“两个先行”新征程，仍需踔厉奋发、勇毅前行。农发集团将以强烈的政治责任感和使命感认真学习宣传贯彻党的二十大精神，切实把党的二十大精神作出的重大决策部署付诸于行动、见之于成效，在新的赶考路上交出新的优异答卷。



奋力书写农发集团高质量发展新篇章

农发集团党委书记、董事长 吴高平

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，是党和国家政治生活中的一件大事。农发集团党委坚决把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务。10月19日集团党委迅速召开专题会议，集中学习党的二十大精神；10月24日上午参加全省领导干部会议后，随即于当天下午召开党委（扩大）会议，进一步深入学习领会习近平总书记重要讲话和大会精神，研究部署全集团学习宣传贯彻工作；10月31日上午召开党委理论学习中心组（扩大）会议开展专题学习研讨，围绕学习党的二十大精神报告和党章，学习习近平总书记在党的二十届一中全会上重要讲话精神等内容，读原文、悟原理，进一步增强对大会提出的新思想新论断、作出的新部署新要求理解把握。

根据省委关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的通知，按照省国资委党委工作要求和“六学六进六争先”学习实践活动安排，我们将进一步深入学习宣传贯彻习近平总书记重要讲话和党的二十大精神，切实把全集团广大党员干部职工的思想统一到大会精神上来，把力量凝聚到大会确定的各项任务上来，坚决拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，扎实推进“三核四业”战略实施，加快打造“双三百亿”现代化粮农食品产业集团，为助力实现中国式现代化、奋进“两个先行”贡献农发力量。

■ 深刻领会党的二十大精神重大意义，坚决用大会精神统一思想、统一意志、统一行动

党的二十大的胜利召开，对于鼓舞和动员全党全国各族人民坚持和发展中国特色社会主义、全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴，具有重要的里程碑意义。通过深入系统学习，我体会，全面把握落实党的二十大精神，首先要在思想上深刻认识大会的重大意义，切实增强学习贯彻的自觉性和坚定性。

这是一次为新征程指明前进方向、确立行动指南的大会。大会强调“两个确立”是我们党在新时代取得的重大政治成果，是党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革的决定性因素；选举产生了以习近平同志为核心的党中央，充分体现了全党全国人民的共同心愿；明确宣示了我们党在新征程上举什么旗、走什么路、以什么样的精神状态、朝着什么样的目标继续前进等一系列重大根本性问题，对于团结带领全党全国各族人民实现党的中心任务有着十分重大的政治意义。

这是一次开辟马克思主义中国化时代化新境界的大会。党的二十大报告总结分析了中国共产党为什么能，中国特色社会主义为什么好，归根到底是两个“行”，深刻阐述了习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，通篇闪耀着马克思主义的真理光芒，通篇贯穿着坚定的信念追求、强烈的使

命担当、真挚的为民情怀、科学的思想方法,对于我们进一步推进党的理论创新、不断开辟马克思主义中国化时代化新境界提供了重要遵循。

这是一次擘画以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴蓝图的大会。大会发出了为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗的伟大号召,既有“时间表”,也有“路线图”,既有“任务书”,也有“施工图”。“中国式现代化”是贯穿其中的关键词,是我们奋进新征程、建功新时代的重要遵循、科学定位、发展航标。

■ 围绕“五个牢牢把握”,持续在学深悟透、融会贯通上下功夫

习近平总书记在参加党的二十大广西代表团讨论时强调,学习贯彻党的二十大精神要做到“五个牢牢把握”。这是对党的二十大报告最精准的解读、最权威的辅导,是贯彻落实党的二十大精神的重要思想指引和行动指南。我们必须紧紧围绕习近平总书记“五个牢牢把握”的要求,把党的二十大精神学深落实。

一是牢牢把握过去五年工作和新时代十年伟大变革的重大意义。过去五年工作和新时代十年伟大变革振奋人心,创新理论深入人心,人民至上温暖人心,自我革命赢得人心,使命任务凝聚人心,宏伟蓝图鼓舞人心。新时代十年的伟大变革,是在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下、在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下,全党全国各族人民团结奋斗取得的。我们要深刻领悟“两个确立”的决定性意义,自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

二是牢牢把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论。习近平新时代中国特色社会主义思想是新时代十年我们党重大理论创

新成果的集中体现,开辟了马克思主义中国化时代化新境界。我们要认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深入领会党的创新理论的道理学理哲理,切实把党的创新理论贯彻落实到企业改革发展工作各方面全过程。

三是牢牢把握以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的使命任务。党的二十大报告对“中国式现代化”的中国特色、本质要求、战略安排、重大原则等理论和实践问题作出了全面系统阐释。我们要深刻领会中国式现代化的内涵特征和原则要求,奋发有为把党的“三农”事业发展好、壮大好,努力为以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴提供坚强的“三农”保障。

四是牢牢把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求。党的二十大报告进一步对坚定不移全面从严治党、深入推进新时代党的建设新的伟大工程作出重大部署,体现了我们党将自我革命进行到底的坚定决心和意志。我们要以永远在路上的清醒和坚定,自觉同一切损害党的先进性和纯洁性的问题作斗争,努力把集团各级党组织建设得更加坚强有力。

五是牢牢把握团结奋斗的时代要求。党的二十大报告深刻阐明了团结奋斗在干事创业中的重要意义,号召“为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗”。我们要紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,牢记三个“务必”,牢记空谈误国、实干兴邦,努力为实现党的二十大确定的目标任务作出农发贡献。

■ 深入学习贯彻党的二十大精神,奋力开创农发集团高质量发展新局面

作为国有企业党委书记,我将带领全体党员干部职工,紧密结合企业改革发展实际,不折不扣

把党的二十大精神落实到推动农发集团高质量发展的具体实践中。重点抓好以下三方面工作：

一是以党的二十大精神领航定向，坚决铸牢“两个确立”的思想基础。新时代新征程上把中国特色社会主义事业推向前进，最紧要的是深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚定不移把“两个确立”真正转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，把“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩贯彻到一切工作中，把对党忠诚体现在贯彻党中央决策部署的行动上，体现在履职尽责、做好本职工作的实效上，体现在日常言行上。

二是以党的二十大精神凝心聚力，把学习成果转化为做好当前工作的强大动力。要深入学习贯彻大会对“三农”工作的决策部署，把握好新时代新征程“三农”工作的方向任务，逐字逐句分析研究，结合实际逐项细化落实。报告明确把“全面推进乡村振兴”作为新时代新征程“三农”工作的主题，提出要“扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴”，体现了我们党一张蓝图绘到底、一以贯之抓落实的战略定力，进一步指明了新时代新征程“三农”工作的总体要求和前进方向。我们要主动扛起责任和担当，发挥好保障我省粮食安全的重要作用，瞄准短板弱项，抓紧查漏补缺，再鼓干劲、再加压力、再出新招，以更高标准、更高质量持续深化国资国企改革，全力推进我省国企改革三年行动高质量收官，系统推进“三个重塑”，奋力展现“七个更大作为”，提升企业核心竞争力。要在优化国资布局中彰显更大动能，深入开展“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论大谋划大行动专项活动，谋远谋实集团在中国式现代化和我省“两个先行”新征程中的可持续发展路径，优化产业布局，打造原创技术策源地和现代产业链链长，助力构建中国式现代化的产业体系。要把学习宣传贯彻党的二十大精神成效转化为推进各项

目标圆满达成的强大合力，力争在实现我省“两个先行”上建树更多新作为、在推进我省农业现代化上打造更多“金名片”。

三是坚持党对企业的全面领导，推动全面从严治党的纵深发展。深刻把握坚持党的全面领导，深入推进新时代党的建设新的伟大工程的部署要求，坚定不移以自我革命精神推动全面从严治党，深入落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线。始终坚持把政治建设摆在首位，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。持续提升党建工作质效，围绕“全企一体，双融共促”，构建集团大党建工作格局，在完善公司治理中加强党的领导，增强党组织政治功能和组织功能，不断提升党委领导力、支部战斗力、干部执行力。建设高素质专业化干部人才队伍，树立选人用人正确导向，突出把好政治关、廉洁关，选优配强各级领导班子，常态化推动优秀年轻干部工作，加强干部人才实践锻炼、专业训练，激励干部敢于担当、积极作为。深刻认识在“两个务必”基础上提出的“三个务必”：“全党同志务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，坚定历史自信，增强历史主动，谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章”。加强干部斗争精神和斗争本领养成，坚决同一切影响党的先进性、弱化党的纯洁性问题作斗争。坚持以严的基调强化正风肃纪反腐，完善权力监督制约机制，锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，持续深化纠治“四风”，一体推进“三不腐”同时发力、同向发力、综合发力。

新征程 再出发

——农发集团掀起学习贯彻党的二十大精神热潮

党的二十大就新时代新征程党和国家事业发展制定了大政方针和战略部署,是我们党团结带领人民全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的政治宣言和行动纲领。农发集团坚持学思用贯通、知信行统一,迅速兴起学习宣传贯彻热潮,加快推进转型发展、改革创新等重要工作,切实把党的二十大精神转化为干事创业、勇创一流的生动实践。

■ 粮食集团:扛稳粮食安全重任 切实推动党的二十大精神走深走实

作为我省规模最大的国有粮食流通企业、粮油产业化龙头企业,粮食集团第一时间召开党委理论学习中心组(扩大)会议和“学习党的二十大精神”专题宣讲会,把学习党的二十大精神落实到推动企业高质量发展,更好服务保障粮食安全工作各方面,并与学习习近平总书记重要讲话精神结合起来,与贯彻中央、省委以及省国资委和农发集团党委决策部署结合起来,一体学习、一体贯彻、一体推进,进一步细化工作方案,加强组织领导,着力以实际行动推动大会精神走深、走实,以实际成效检验学习宣传贯彻党的二十大精神成果。

一是为粮食安全保障展现更大担当。集团“优质粮食工程”以“六大提升行动”,从田间到餐桌,统筹谋划、次第推进。持续抓好仓储队伍建设,管住管好30万吨省级储备粮,不断提升队伍专业化和科技智慧储粮、绿色储粮水平。强化应急保供能力建设,按照“1+4+1”总体布局,不断提升粮油加工能力,打造集粮食仓储、加工、检验、物流中转配送等功能于一体的省级粮食应急保供体系。

二是持续提升粮油贸易经营竞争力。做实做

强粮油贸易业务,按照集团“2+N”管控模式,持续开展人才招聘,打造成熟业务团队。围绕全省粮油应急保供,建强产业链,贯通供应链,提升价值链,积极谋划落实粮源基地、仓储设施、加工转化、粮物流通、品牌营销等产业链各环节能力的全面提升。

三是着力实现系统性变革。持续深入开展制度重塑专项行动,构建高质有效的制度管理体系,强化制度执行刚性。持续实施贸易风险管控提升行动,加强大宗贸易业务全流程管理,落实业务前后台分离。加快推动数字化改革,加快“粮安链”项目、“数字储备”、ERP三期项目、管理报表体系建设,完成集团本级业财一体化工作。持续完善市场化考核激励,发挥市场化分配机制激励导向作用,激发业务团队活力和主动性、创造性。

四是驰而不息抓党风廉政建设(清廉国企)建设。加强集团党的政治建设,切实发挥党组织“把方向、管大局、促落实”重要作用。抓紧抓实“全企一体、双融共促”党建质量工程目标和要求。坚持严字当头,持续落实涉粮领域巡视整改长效机制。

■ 绿农集团:紧扣中心大局 践行使命担当

一是坚持“学如春苗,日有所长”。把学习好、领

会好二十大报告作为当前和今后一个时期的重大政治任务,认认真真、原原本本地学习大会文件,通过深入学习思考,全面理解报告的重要意义、科学内涵、实践要求,准确把握报告提出的一系列重大战略思想和重大理论观点,切实把思想统一到党的二十大精神上来,统一到实现大会确定的各项任务目标上来。

二是坚持“知行合一,笃行致远”。努力把二十大精神贯彻落实到集团各项重点工作中,深入贯彻落实习近平总书记关于农业工作的重要论述,真正做到学懂弄通做实,不断提升治理能力和治理水平,把学习成果转化为工作动力,始终干在实处,走在前列,以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志,埋头苦干、砥砺前行。

三是坚持“躬行践履,行而不辍”。围绕“保障浙江省粮食安全、助推黑龙江经济发展”基本目标,深度聚焦粮食安全保障和粮油收储保供主责主业,担当作为、踔厉奋发,扎实做好各项工作。一要自信自立促发展。带领广大党员和职工牢记政治责任,恪守政治原则,切实增强政治信念。运用绿农集团的区位优势 and 收储能力,坚定攻坚克难的信心和提质增效的决心,着力打造成为集团粮食应急保障能力的关键依靠力量。二要守正创新抓改革。科学制定发展规划,实施内部资产整合,抓好政策性业务和市场化业务双向拓展,聚焦政策性粮食储备业务,全面提升粮食收储功能作用。不断优化商业模式,为跨省粮食产销协作提供功能性支撑。三要问题导向防风险。强化集团总部战略管控、资源配置、业务运营、风险防范和考核监督的抓总职能,构建“责、权、利”协调统一的管控模式,逐步构建完备、规范、高效的总部机构职能体系。明确总部功能定位,梳理部门职责,厘清总部与所属企业的权责边界,推动管理理念变革、组织变革、机制变革、功能手段变革,切实形成有章可循、依规办事的良好氛围。四要凝心聚力强党建。坚持和加强党的全面领导,牢牢把握新时代党的建设总要求,营造努力奋进的浓厚氛围,推

动党建工作与经营管理深度融合,以企业改革发展成果检验党组织工作成效,以高质量党建引领高质量发展。推进干部队伍系统性重塑,坚持实事求是、公道正派、人岗相适原则,形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向。

■ 新农都公司:感悟伟大成就 汲取奋进力量

我们要学在深处,以坚定的政治立场学深悟透党的二十大精神。只有全面、系统、深入学习,才能完整、准确、全面领会党的二十大精神,对是什么、干什么、怎么干了然于胸,为贯彻落实打下坚实基础。要深刻领会和全面把握党和国家过去5年的工作和新时代10年伟大变革的里程碑意义。要联系我们深化改革开放、推动高质量发展、有效应对重大风险挑战的具体实践,联系国际环境深刻变化,深刻领悟党的二十大精神关于党和国家事业发展大政方针和战略部署的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑。

我们要讲在前列,以严明的政治责任宣传宣讲党的二十大精神。公司各级党组织要以强烈的政治责任感、饱满的精神状态和良好的作风,制定系统学习计划,列出专题进行研讨,举办培训班、学习班,分期分批对党员干部进行系统培训。基层党组织要采取多种形式,组织广大党员干部认真学习党的二十大精神,迅速掀起学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮,推动党的二十大精神进部门、进市场、进网络,形成人人都是宣讲员、个个都是行动者的生动局面。

我们要干在实处,以强烈的政治担当落实落地党的二十大精神。习近平新时代中国特色社会主义思想是贯穿党的二十大报告的灵魂,必须坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法来指导实践、推动工作,加快推进新农都“个十百千万”工程建设,加大以数字冷链为特征的新型流通基础设施建设,搭建跨省区域中心农批市场体系和覆盖长三角冷链骨干网络,建立起反应迅速、抗冲击能力强的应急保供体

系,打造国家级和区域级农产品流通节点,努力培育具有全球、全国竞争力的现代农产品流通企业和商贸枢纽市场,奋力开创各项事业发展新局面。

■ 农都公司:践行新思想 勇担新使命 奋力干出高质量发展新局面

习近平总书记作的报告内涵丰富、高屋建瓴、鼓舞人心,对当前及今后一个时期我国发展面临的形势和任务作出的理论分析、政策指导和重大部署,充满思想、真理和实践伟力,体现以人民为中心的发展思想,极大动员和激励党员干部在新征程上以正确的战略策略应变局、育新机、开新局,为我们今后的工作指明了方向,提供了遵循。

一是践行新思想,坚定听党话跟党走。公司全体干部员工将把学习贯彻好党的二十大精神作为一项首要政治任务,坚持把政治建设摆在首位,先学一步、学深一步,牢牢掌握蕴含其中的立场、观点、方法,带头贯彻执行党的路线、方针、政策,衷心维护“两个确立”,坚决做到“两个维护”,严格遵守党的政治纪律和政治规矩,始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,做到绝对拥护党的领导、政治上绝对可靠、对党绝对忠诚。做到学思用贯通、知信行统一,切实将党的二十大精神内化于心外化于行,不断提高战略、创新、辩证、法治和底线思维能力,真正做到入脑入心指导实践,增强工作的系统性、预见性和创造性,以实际行动不折不扣推动集团和公司党委各项决策部署落地生根。

二是勇担新使命,推动勇担当善作为。学习贯彻党的二十大精神成效如何,关键要靠发展的实绩实效来检验。新时代的十年,是农都公司转型升级的十年,我们工作的重心由项目建设转为“城市厨房”的管理运营,耕耘的方向也从传统的农产品流通转变为产商融合的新流通。接下来,我们将着力经营好“城市厨房”品牌,将“城市厨房”打造成国内外

优质农产品的展示展销体验大平台,加快数字化赋能,推进BIM运维平台和线上交易平台建设,提升商户的信任度和粘性,真正实现为商户赋能。要紧密结合企业改革发展新形势,认真分析研究企业发展面临的深层次问题,精心谋划公司改革发展的思路和举措,提前思考明年的重点工作,科学制定2023年-2027年发展规划,进一步完善“1+3”发展战略,实现公司可持续发展,在集团大改革大发展中争先进位、展现担当作为。

三是落实新要求,引领正风气树形象。党的二十大报告指出,要锲而不舍落实中央八项规定精神,抓住“关键少数”以上率下,持续深化纠治“四风”,推进作风建设常态化长效化。新阶段,公司党委将深入开展反腐倡廉“全覆盖无盲区零容忍”专项行动,坚持严的主基调不动摇,聚焦公司主责主业,坚定不移推进全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作。要真正用新时代的新要求来规范和约束自己的言行,切实增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力,做政治上的明白人、纪律上的规矩人、廉洁上的清白人、品行上的老实人。要大力发扬自我革命精神,锤炼忠诚干净担当的政治品格,切实加强党性锻炼,积极发挥表率作用,知敬畏、存戒惧、守底线,坚决抵制特权思想和特权现象,用自己的实际行动带动和影响周围的同志,营造风清气正的政治生态。

■ 实业公司:做到“五个必须”把二十大精神落到实处

一是必须迅速掀起学习贯彻二十大精神的有力声势和浓厚氛围。要制定具体的学习宣传计划,原原本本、原汁原味认真研读大会工作报告,领会精神实质,统一思想认识。带着问题学、带着使命学,推动党的二十大精神在实业公司落地生根、开花结果。

二是必须围绕考核千方百计完成全年目标任务。坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求,千方百计守住疫情防控、安全生产和维护

稳定底线,确保企业健康稳定发展,正确处理好“稳”和“进”的关系,为集团作出更大贡献。

三是必须锚定共同富裕赛道打造更多标志性成果。以“832”和新疆产品为主的消费帮扶,就是实业公司目前的标志性成果。接下来,浙江“263 共富产品”、吉林农投食品公司结对帮扶产品都要上来了,需要集思广益、全员营销,努力推动这块工作再上一个台阶。

四是必须深入实施科技创新战略。要进一步深化与高等院校、科研院所的课题研究、项目孵化、成果转化、校园招聘、大学生实习等方面的全方位合作,推动战略合作取得实质性进展。加快研究推进新项目,打造具有实业公司辨识度的产业项目“金名片”。

五是必须深入推进新时代党的建设新的伟大工程,进一步营造风清气正政治生态。正如习近平总书记在二十大报告中提出的,我们“必须牢记,全面从严治党永远在路上,党的自我革命永远在路上,决不能有松劲歇脚、疲劳厌战的情绪,必须持之以恒推进全面从严治党,深入推进新时代党的建设新的伟大工程,以党的自我革命引领社会革命。”

■ 乡投集团:推动企业高质量发展 积极打造国内一流乡村振兴综合服务商

一是因为振奋,所以信念更加坚定。党的二十大报告全面总结了十九大以来五年的工作和新时代十年的伟大变革,指明了新时代新征程的使命任务,是实现中华民族伟大复兴的思想指引和行动指南,鼓舞人心,催人奋进。五年来,我们党团结带领人民,攻克了许多长期没有解决的难题,办成了许多事关长远的大事要事,推动党和国家事业取得举世瞩目的重大成就。正是在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,全国人民上下一心,中华民族实现了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。我们深刻认识到,只有坚定不移地贯彻好落实好党的二十

大精神,争做“两个确立”的忠诚拥护者、“两个维护”的示范引领者,不断提升政治领悟力、判断力、执行力,才能把乡村振兴伟大事业干好干出色。

二是因为自豪,所以战略更加自信。党的二十大报告提出,我国国内生产总值从五十四万亿元增长到一百一十四万亿元,稳居世界第二位。谷物总产量稳居世界首位,十四亿多人的粮食安全、能源安全得到有效保障。城镇化率提高十一点六个百分点,达到百分之六十四点七。回顾过往,乡村振兴事业取得了激动人心的显著成效。放眼未来,民族要复兴、乡村必振兴,党的二十大报告指出:全面推进乡村振兴。坚持城乡融合发展,畅通城乡要素流动。扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。这让我们深刻感受到,投身乡村振兴伟大事业使命光荣、责任重大,让我们对乡投集团正在推进的“一体两翼”、“打造四个平台”发展战略和以政府为主导、企业为主体、乡村为主场、农民为主人的“F+EPC+O”全域式开发运营模式更有信心和底气。

三是因为兴奋,所以发展更添动力。党的二十大提出:从现在起,中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标,以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。我们比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标。我们深刻感受到,乡村振兴市场广阔、未来可期、前途光明,我们将积极把握战略机遇期,坚定信心、锐意进取,向着国内一流乡村振兴综合服务商的目标蹄疾步稳前行。进一步聚焦浙江共同富裕、山区26县高质量发展等关键领域,充分发挥企业平台优势,将资金流、信息流、技术流、人流、物流等城市能量流导向乡村,推动乡村产业发展,助力乡村振兴。

四是因为责任,所以政治更增自觉。党的二十大报告提出:全面建设社会主义现代化国家,是一项伟大而艰巨的事业,前途光明,任重道远。当前,世界百年未有之大变局加速演进,新一轮科技革命和

产业变革深入发展,国际力量对比深刻调整,我国发展面临新的战略机遇。我们清醒认识到,要在战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的背景下不断推动企业实现高质量发展,乡投集团必须严格落实“三个务必”的要求,聚焦定方向谋发展促落实,团结带领班子和全体干部职工破难题、干事业,做到方向准确、措施得力、管理有效,积极打造风清气正的良好政治生态,努力营造干事创业的良好氛围,用企业高质量发展的成果来衡量学习贯彻二十大精神的成效。

■ 产投公司:以高远的目标定位 奋进产投新征程

一是在学思践悟中提高政治站位。“两个确立”是党在新时代取得的重大政治成果,是新时代引领党和国家事业从胜利走向新胜利的政治保证。要更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义,深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想,以高度的政治自觉把“两个确立”“两个维护”铭刻在心中,落实在行动中。习近平总书记在报告中提出以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的战略目标,要把这一宏伟目标与“四个自信”结合起来理解,面对复杂的国际国内形势,我们要在具体工作谋划中体现这种自信,增强工作的底气和定力。

二是在深学笃行中坚强担当作为。二十大报告强调,要建设现代化产业体系,与涉农产业投资关系比较密切的提到较多方面。如:粮食安全、农业强国、种业振兴、大食物观、乡村振兴、生物技术、新材料,推动制造业高端化、智能化、绿色化,以及健全资本市场功能,提高直接融资比重等等。近期,我们对智能农机、生物育种、生物基新材料等项目开展了研究和交流,发现资本市场已经提前对这些赛道作出了正向反应,各类资本纷纷加大投资力度,相关公司的估值快速上升。因此,我们要围绕二十大报告引导支持的产业方向,按照农发集团对产投公司的定

位,结合市场情况,深入研究挖掘合适的投资机会,真抓实干,积极作为,切实做好涉农产业投资的谋篇开局。

三是在罕见变局中防范经营风险。党的二十大报告指出,世界百年未有之大变局加速演进,我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期,各种“黑天鹅”、“灰犀牛”事件随时可能发生。金融市场对各种不确定因素会作出敏感、先导、放大的反应,这对产投公司下一步防控经营风险带来极大挑战。在今后工作中,我们要认真及时分析经济金融形势变化,主动识变应变求变,灵活调整经营策略,切实防范化解经营风险。

四是在自我革命中强化队伍建设。习近平总书记在报告中指出,必须持之以恒推进全面从严治党,深入推进新时代党的建设新的伟大工程。产投公司作为基层国企一员,推进改革发展的关键是打造一支政治过硬、能力过硬的干部队伍。要加强团队的实践锻炼、专业训练,深入推进经营管理市场化改革,增强推动高质量发展的本领,激励干事创业的活力动力。要推动全面从严治党,引导干部职工将纪律规矩挺在前面,持续一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,努力打造风清气正的清廉产投。

■ 种业集团:为奋力推进两个先行 贡献浙江种业力量

一是要围绕中心,努力在推进中国式现代化中体现国企担当。党的二十大明确提出党的中心任务是“以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴”,强调“中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化”。党中央赋予了我省共同富裕试点省的重大任务,省委也作出了现代化、共同富裕“两个先行”的战略部署。从我省实际看,推进实现共同富裕,重点和难点在推进山区26县高质量发展。种业集团作为国有企业,要自觉围绕中心、服务大局,紧紧围绕山区农业高质量发展、农民持续增收致富,进一步提升

发展制繁种基地,加大优良品种推广力度,努力在推动事业发展中带动更多的山区农民持续增收致富。

二是要自觉践行,努力在加快建设农业强国中贡献国企力量。党的二十大报告首次提出“加快建设农业强国”,强调要“全方位夯实粮食安全根基”、“深入实施种业振兴行动”,充分体现了农业的基础地位和种业的极端重要性。建设农业强国,必须紧紧依靠农业科技进步,不断提高土地产出率和劳动生产率。相比较而言,种业是农业发展中最具科技含量的领域环节,也是对农业稳产高产贡献份额最大的决定因素。建设农业强国,种业振兴是基础。种业集团要深刻认识振兴民族种业的使命,紧紧围绕省委省政府建设现代种业强省、特色品种大省部署,致力于实现种业科技自立自强、种源自主可控,加快建设“育繁推”一体化的现代种业产业发展平台,在建设农业强国新征程中更多地贡献国企力量。

三是要着眼长远,努力在实施科技强国战略中担负国企责任。党的二十大报告明确提出“加快建设教育强国、科技强国、人才强国”,强调“必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”。建设科技强国,教育是基础、人才是关键。种业作为农业的芯片,是农业核心竞争力的综合体现。我省种质资源丰富,水稻等育种水平处于全国领先,但也存在部分领域进口依赖现象,尤其是在育种技术和方法层面与发达国家有着较大的差距。推进育

种“卡脖子”技术攻关,最终需要科技和人才的支撑。种业集团要牢固树立人才强企的理念,自觉扛起责任、攻坚克难,紧紧围绕育种关键核心技术攻关,积极发挥好国有企业的优势和责任,切实加大科研投入,加快组建高层次种业研究院,坚持人才招引、自主培养“双轮驱动”,加大高层次、创新型人才引培力度,整合资源集中力量开展分子设计育种、基因编辑、数字化育种等前沿育种技术研究和攻关,着力提高育种能力和水平,努力为振兴民族种业多作贡献。

四是要保持定力,努力在推进全面从严治党的过程中展现国企风采。党的二十大报告指出“全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴,关键在党”,强调“全面从严治党永远在路上,党的自我革命永远在路上,必须持之以恒推进全面从严治党,以党的自我革命引领社会革命”。种业集团作为国有企业,要自觉把党的建设放在重中之重的位置。始终坚持党建统领,认真落实国有企业坚持党的领导加强党的建设的各项要求,深入实施“全企一体、双融共促”工程,完善治理结构,强化基础建设,积极推动党建工作和生产经营深度融合。始终坚持严的基调,自觉扛起党风廉政建设主体责任,认真落实全面从严治党各项规定,坚持“三不”一体推进,不断营造风清气正、干事创业的良好氛围,为种业集团事业发展提供坚强政治保障。



推动党的二十大精神落地生根

■ 文/程阳蓓

农发集团把学习宣传贯彻党的二十大精神作为集团当前和今后一个时期的首要政治任务,深入推进省委“六学六进六争先”学习实践活动,按照省国资委“五学五讲五落地”具体部署要求,结合农发实际,以“四全”的学习声势掀起宣贯热潮,以“四争”的奋斗姿态提升落实质效,推动党的二十大精神落地生根。

■ 以“四全”的学习声势掀起宣贯热潮

全覆盖加强动员领导。一是加强组织领导。集团紧紧围绕中央、省委以及省国资委的部署要求,精心制定方案,建立学习机制,压实各级责任,切实加强工作指导与督查,确保各项学习活动落地见效。二是广泛开展动员部署。党员领导干部特别是集团中层以上领导干部身体力行、率先垂范,广大党员发挥先锋模范作用,引导群众认真学习领悟,融入工作实践。三是抓好系统培训。组织全体党员参加多形式、多层次、全覆盖的学习培训,分期分批把集团中层以上党员领导干部轮训一遍,确保党员干部学习率达到100%。

全要素开展学习研讨。一是领导干部带头学。各级党委理论学习中心组以专题学习交流研讨形式开展集中学习,通过巡听旁听、借助数字化应用场景等手段对专题学习进行督导,提升学习质量和效果。党委书记吴高平与集团青年员工面对面交流,共学二十大精神,共话企业未来发展。二是多种活动实



△在“与农发共成长”小程序开设“党的二十大精神”学习专栏

践学。将学习党的二十大精神纳入“三会一课”和主题党日学习的重点内容,组织开展了粮食购销领域腐败问题专项整治警示教育。三是线上平台专题学。农发智慧学院将党的二十大精神纳入专题课程,“与农发共成长”小程序组织开展在线知识竞赛等具有吸引力和趣味性的线上学习活动。四是线下宣讲互动学。集团青年学习小组结合“金种子”品牌建设活动,以读书沙龙、青年说、情景剧、青年联建联学等形式组织开展主题学习活动,已经和浙报团委、浙江国贸团委、浙音学院团委等联合开展青年大联学活动。五是“追随足迹”现场学。精心组织党员干部群众、青年学习小组深

入习近平总书记调研指导过的地方开展现场学习。

全系统精心组织宣讲。一是党组织书记带头讲。组织各级企业党组织书记在本单位作一次党的二十大精神专题宣讲,并与干部职工、青年员工开展交流。二是专家教授深入讲。邀请省委宣讲团成员、理论研究名师等专家授课,利用线下专题党课结合线上视频会议的方式对集团全体党员进行专题辅导。三是中层干部下沉讲。集团中层正职以上领导干部到基层联系点、下级单位条线部门等开展宣讲。四是优秀青年巡回讲。举办集团青年理论宣讲展示赛,邀请省委宣传部专家到会指导,组织“金种子”理论宣讲团青年宣讲员开展形式多样的巡回宣讲活动,将党的二十大精神带到企业生产经营一线。五是“农发工匠”实干讲。举办“农发工匠”专题宣讲活动,用劳模工匠的先进事迹鼓舞激励农发职工立足岗

位、奋发进取,营造劳动光荣、学习先进的浓厚氛围。

全平台广泛开展宣传。利用好企业网站、微信公众号、“与农发共成长”小程序、OA智慧党建等内部媒体渠道,以及学习强国、浙江在线、浙江党建网等外部媒体渠道,对学习贯彻党的二十大精神的具体举措和实际行动进行集中宣传。围绕学习党的二十大精神的主题征文,择优将征文作品在集团微信公众号、《浙江农发》杂志等载体进行展播。

■ 以“四争”的奋斗姿态提升落实质效

聚焦高质量党建,增强政治意识,争取在加强新时代党建引领能力上当标杆。一是加强思想教育建设。以学习宣传贯彻党的二十大精神作为坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”的生动实践,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。二是加强基层组织建设。深入实施“红色根脉强基”工程和“全企一体、双融共促”工程,着力夯实基层党建基础,推动党建融入企业治理,在双融共促上出成效。三是加强企业文化建设。以“种子文化”为核心,开展好“种子文化节”系列活动,深化种子文化宣贯落地。四是加强清廉国企建设。推动反腐倡廉“全覆盖无盲区零容忍”专项行动落地,加快一体推进“三不”机制建设,稳步推进清廉最小单元建设。

聚焦使命担当,增强大局意识,争取在加强战略支撑和示范引领能力上当标杆。一是充分发挥粮食安全保障主力军作用。打造高能级粮农发展平台,多渠道多模式掌控优质粮源基地,构建覆盖全省的农产品流通发展体系,确保粮、油、糖、肉等农产品供给保障能力有效提升。二是成为推动我省乡村产业振兴的排头兵。实施好助推共富十项行动,在带动山区26县发展方面发挥好农业龙头企业示范作用。三是引领浙江种业高质量发展突破“卡脖子”难题。实现数字化育种技术应用和生物育种,全面确立粮油、种猪等优势品种的供种龙头地位。

聚焦高质量发展,增强市场意识,争取在加强企业奋勇争先稳进提质能力上当标杆。一是要正确处



△举办主题为“青年学报告 厚植为农情”大宣讲暨秋收农事体验活动

理好功能类业务和经营性业务的关系,做到政策性业务和市场化业务两种资源要素相辅相成、相得益彰,加快推动大宗贸易业务提质增效向高质量发展转型。二是正确处理稳定与发展的关系。加大非主业、非优势业务以及低效无效资产和“僵尸企业”的清理处置力度,积极稳妥处理好历史遗留问题。三是做好除险保安攻坚战“后半篇文章”,风险管控坚持一体推进、协同防范,进一步强化“大监督”体系建设。

聚焦国企改革,增强变革意识,争取在加强推动企业发展变革能力上当标杆。一是深化国企改革,突出创新制胜。大力培育新科技、新产业、新增长级,完善创新组织体系和考核激励机制,探索创新与国家级省级重点实验室、高校等科研院所合作模式,共同开展农业关键核心技术攻关,促进科技与产业深度融合。二是数字变革,倒逼机制重塑。数字化改革要更加注重改革的系统性、整体性和协同性,围绕推动企业治理现代化、生产经营高频需求、企业管控共性需求、防范化解重大风险等方面作为改革的突破口,形成标志性成果。三要推动人才生态提能,重塑组织变革力。大力实施高端人才突破、人才队伍提能造峰、人才生态提优增质“三大行动”,深化市场用人机制,加大经理层任期制和契约化管理力度,进一步提升任期制和契约化管理的质量,构筑良好的人才生态体系。

(作者系农发集团党群工作部副主任)



编者按:近日,农发集团组织开展“学报告 见行动 争出彩”学习贯彻党的二十大精神主题征文活动。活动历时一个月有余,共收到来自广大党员职工的踊跃投稿40余篇,大家纷纷表达对党的热爱之情,对祖国繁荣富强的美好祝福,深情献礼党的二十大。本期选取部分优秀作品予以刊发。

奋力书写乡村振兴 新答卷

■ 文/李璋玥

党的二十大报告提出,要“加快构建新发展格局,着力推动高质量发展”,其中指出要全面推进乡村振兴,坚持农业农村优先发展,巩固拓展脱贫攻坚成果,加快建设农业强国,扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴,全方位夯实粮食安全根基,牢牢守住十八亿亩耕地红线,确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中。

乡村振兴,关键在人,关键在做。乡投集团作为服务乡村振兴战略而生的功能性国企,近年来一直致力于推进乡村振兴、助力共同富裕。今年,我们在原有全域土地综合整治业务模式上做出了全新探索,走出了“土地整治+安置房建设”的新路子。

“大搬快聚 富民安居”工程是乡投集团联手丽水市政府,改善山区农民生产生活条件、促进农民增收致富的重要创新举措。将高山远山的农民,变成集聚的市民,突出“解危、脱贫、集聚、生态”,优化人口、资源要素、生产力布局,实现“搬得出、稳得住、富得起”,形成了山区城市异地搬迁县域实践的丽水模式。

通过全域土地综合整治,我们化零为整、化田成金,把闲散零星的土地集中连片,有效保障了乡村振兴用地空间,实现土地资源利用最大化、合理化、有效化,为农村经济发展提供了全新引擎。

在粮食安全保障方面,我们积极扩张规模农业版图,今年在湖州长兴流转了1.2万亩土地。在做好农

业种植的基础上,建设高效生态现代农业,探索“公司+园区+大户”的规模农业新模式,助推我省“美丽乡村”建设,为“牢牢守住十八亿亩耕地红线”、助推粮食安全保障事业添砖加瓦。

为了一心一意做好“种地”、“整地”、“做地”这三件事,乡投集团快速组建各个项目专班,深入项目一线实地踏勘项目。我们走遍了所有泥泞的山村考察现状,走访了搬迁的群众了解他们的切实需求,所有的只争朝夕,都为了“浙”里的日新月异。

未来,乡投集团将深入学习贯彻党的二十大精神,按照农发集团战略部署,克难攻坚、锐意进取,积极拓展项目。从关注地方群众的切实需求做起,为地方政府提供全链式、成体系的产业发展方案,坚守耕地红线、助力粮食保供,打造全国一流的乡村振兴综合服务商,建设乡村振兴策源地,为乡村振兴提供综合解决方案。

作为乡投集团的一名基层青年员工,我一直是乡村振兴路上的切实参与者、见证者。在我的工作岗位上,我看到农村杂乱的田地变成了整齐的农田,我看到破旧的老屋变成了基础设施完善的新房,我看到了乡村的蝶变,也看到了农民脸上幸福的微笑。

习近平总书记在党的二十大报告中强调,“青年强,则国家强。当代中国青年生逢其时,施展才干的舞台无比广阔,实现梦想的前景无比光明。”以此勉励广大青年坚定不移听党话、跟党走,怀抱梦想又脚踏实地,敢想敢为又善作善成。在日常工作中,我将扎根“三农”土壤,坚定理想信念,筑牢精神之基,厚植爱国情怀,矢志不渝跟党走,为乡村振兴、共同富裕的伟大事业献出我的一份青春力量。

“为人民服务”是贯穿百年党史的一条红线,我们党始终为人民利益和幸福而奋斗。而今,实现全体人

打造杭州人的“落胃”生活

■ 文/冯璘琰

习近平总书记在二十大报告中,反复重申和强调了粮食安全的重要意义。何谓粮食安全?我想应当是中国人能时时刻刻都端住自己的饭碗。而在深入学习二十大系列讲话及会议内容后,我捕捉到了一个更新颖有趣的主题词“大食物观”。自改革开放以来,中国经济在腾飞,中国百姓的生活质量不断提高,21世纪中国家庭的餐桌上,早已不仅是米饭、白面馍馍这些单一充饥的食物。适应这样的情况变化,2016年中央一号文件,首次提出了“要树立大食物观概念,要在保障粮食安全的前提下,从更好满足人民美好生活需要出发,保障肉类、蔬菜、水果、水产品等各类食物有效供给,最大限度满足人们对食物各层次的、多元化的供给需求。”

纵观农发集团各业务板块,正是在践行“大食物观”,发挥着以粮农为主业的功能性国企的作用。集团所属子公司中,既有专注于种子研发与培育的种业集团,亦有专注于粮食作物种植与收储的粮食集团,更有承担着食物流通“最后一公里”的“新农都批发市场”和“农发·城市厨房”——今年全新亮相的新型“农”主题智慧化城市综合体。

作为一名新员工,我加入农都的时间恰逢“农发·城市厨房”3月18日重焕新颜,可以说我在与全新的“农发·城市厨房”一同成长和进步。“整洁、丰富、智

能”这是我对城市厨房的初印象。走进这里,如同走进了饭桌上的“水族馆”,无论是来自挪威的三文鱼、北美的对虾、澳大利亚的龙虾,还是我国五湖四海、山川各域的特色美食,均能在城市厨房找到。作为纪检监察员,我的主要工作是了解并监督公司各个重点项目的推进落实。而通过平时密切的沟通交流,我真切地感受到了招商、运营部门的同事们对各个商铺区域都如数家珍,“冻鱼的畅销季、蔬果的营销手段、各类酒品的推介时机”,会议桌上讨论着一个个商户关切的重要问题,既是在想商户之所想,亦为广大的消费者谋福利,以期达到双赢的效果,这正是农都公司对“大食物观”的诠释。

“城市厨房”的定位是“城市的餐桌”,秉持着让百姓的餐桌越来越丰富,饮食结构越来越健康的经营理念,农都公司上下一心,致力于吸引百家优质商户,挑选最优质的食物,让杭城百姓怀揣着品尝美食的心,来到城市厨房即可一站式采购所有想尝试的美味。除了食材的购置,今年登场的“百县千碗美食小镇”项目,更是让食材跃然呈于餐桌,浙江的各县市美食集聚于此,从此足不出杭城,即可便览美食,踏进农都即可抚掌叹一声“落胃”。除了需求侧的保障,农都公司还成立了供应链公司,专注于农产品流通行业,深入源头供应地,探寻纵深产业链,完善流通配送渠道,做百姓们买得安心、吃得放心的强有力的大后方。

从“土地”到“餐桌”,从“种子”到“厨房”,全体农都人深入学习领悟党的二十大精神,践行“大食物观”,将二十大的部署要求落实到各板块业务发展中,竭尽全力守护百姓“米袋子”、“菜篮子”,守护百姓“落胃生活”。(作者系农都公司监察审计部风控专员)

民共同富裕,让亿万农民的生活更加美好,切实增强农民群众的获得感、幸福感、安全感是全体共产党人矢志不渝的追求,也是乡投集团的初心与使命。

江山如画,大潮奔涌。今天,我们看到中国这艘巍巍巨轮一往无前,驶向更加光辉灿烂的彼岸。党的二

十大擘画的宏伟蓝图,吹响了新时代人民团结奋斗的冲锋号。新的蓝图共同绘就,新的征程携手同行,让我们一起埋头苦干,奋勇争先,为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

(作者系乡投集团投资发展部职员)

立足岗位建功立业

■ 文/陈美华

1998年,我从浙江商业学校制冷空调专业毕业后,分配到东新冷库从事制冷压缩机操作至今已有近三十年,每每回忆起当初在东新冷库当操作工的那一段时光,加上这几年转岗从事安全管理所面对的新情况,我感受颇深,有以下几点希望与大家分享共勉。

一是工作态度。态度决定一切,一个人的工作态度折射着他的人生态度。只有用心做事,才能把事情做得出色,只有用兴趣做事,才会去热爱这份工作,才能为企业作出更大贡献。记得刚入单位我才跟了一天班,第二天开始就进班单独操作机器设备,当时心里虽然忐忑不安,但新鲜感和兴趣让我总是有问不完的问题、用不完的力气。我每天安全操作着机器设备给冷库降温,仔细记录着制冷系统的运行参数(运行的时间、压力、温度)、库温、货物进出库量等关键数据,然后再进行一些数据分析,掌握制冷系统运行状态正常和节能与否。每当遇到机器设备临时维修和保养大修的时候,不管当不当班,我都会主动留下来参与修理机器设备,学习拆解机器、按顺序摆放零配件,安装手势等等一系列维修技能。由于本身兴趣浓厚,再加上年轻不怕吃苦,我常常利用跟随师傅外出修理其他机型的机机会,熟悉不同制冷系统和设备结构等,不断丰富自己的知识和技能,从徒弟慢慢成长为班组长,操作技能和修理技术也稳步提高。

作为一名党员,我服从公司安排,从最初的操作岗位先后转岗到专职安管员,以及自己不熟悉的冷藏业务部和办公室主任等岗位锻炼,在此期间一直没有放弃自己所学的专业知识,通过自学和不断的实践锻炼,从制冷空调系统安装维修的高级工、技

师,直到2020年取得了高级技师职称。这么多年来,我始终一边虚心向老师傅讨教,一边自己摸索积累工作经验,在公司的大力培养下,以及同事们的热心帮助下,我从一名普通制冷操作维修工逐步成长为公司安全生产和技术管理的分管负责人。

二是心存敬畏。古语有云“敬事而信”,敬畏是内心的一把标尺,影响着做事的态度。心存敬畏,做事会认真对待,心存敬畏,对所做的事会更加珍惜。我始终坚持用共产党员的标准严格要求自己,清清白白做人、干干净净做事,努力做到担当有为。

三是勇于创新。《大学》中说:“苟日新、日日新、又日新。”只有保持创新意识,每天进步一点点,才能厚积薄发。多年来,我与部门同事一起坚持创新探索,曾安全处置东新冷库12吨液氨,为东新冷库拆迁项目顺利完成提供了安全保证;2016年实施海富达冷库制冷系统“不停产”阀门改造工程,工程历时半年多安全完成,为公司减少停产整改(减少至少需要2个月的冷藏费收入和避免2万吨冷冻食品的搬迁费用)损失发挥积极作用,也开创了当时液氨大型冷库不停产改造的先河。

习近平总书记在二十大报告中指出,“科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力。”“国家安全是民族复兴的根基,社会稳定是国家强盛的前提。”作为一名从事涉及重大危险源涉氨企业的冷库安全管理工作,在日常识别研判公司安全风险和隐患排查及隐患整改闭环管理工作中,我将继续认真履职尽责,树牢安全生产的底线、红线意识,团结带领公司制冷团队共同进步,相互交流学习和分享工作经验,一起为公司安全生产和技术改造工作贡献自己的能量。希望今后在农发集团搭建的人才培养平台上,继续摸爬滚打,提升自己的专业技术,并在创建制冷技能大师工作室上能够再有新突破。

(作者系海富达公司副总经理、党支部委员、工会主席)

把青春奉献给 民族种业振兴

■ 文/陈梦钊

有人问青春是什么？在最美好的青春又该如何度过？

对于戊戌君子谭嗣同而言，青春是不畏强权追求真理，是决心以死来殉变法事业，用自己的牺牲去向封建顽固势力作最后一次反抗的革命青年。

对于29岁的陈望道而言，青春是不畏艰难苦心钻研，是为了尽快翻译完《共产党宣言》，错把母亲端来的糖粽子蘸着墨汁吃下，却还直呼粽子真甜的专注青年。

时代的车轮滚滚向前，再次抵达重要历史性节点。金秋十月，山河锦绣，10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会在北京胜利召开。这是在全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新

征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。

党的二十大报告指出：广大青年要坚定不移听党话、跟党走，怀抱梦想又脚踏实地，敢想敢为又善作善成，立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，让青春在全面建设社会主义现代化国家的火热实践中绽放绚丽之花。

为了响应党对我们青年一代的嘱托，身为青年的我在毕业之后选择回到我的家乡杭州工作，想进一步了解我的家乡，更想为我的家乡尽一份绵薄之力。

我出生在杭州郊区的一个小农村，是位于萧山区东北部钱塘江口杭州湾南岸的潮都南阳，这里地理位置优越，以工业立镇，特色经济发展形势喜人，有着“中国伞乡”“中国淋浴房之乡”之称。但是，近几年我发现了家乡建设的一些变化，下面这组照片展示了我家门口的前后对比变化。

原来高耸的松柏变成了金黄的麦穗，原来低矮的灌木丛变成了希望的田野，一场“耕地保卫战”在南阳全面打响，有力推进“非粮化”整治工作，持续开



展“退苗还粮”行动,全力守好人民群众的“米袋子”。

手中有粮,心中不慌。粮食安全是国家安全的重要基础,党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央把粮食安全作为治国理政的头等大事,牢牢把住粮食安全主动权,带领亿万人民走出了一条中国特色粮食安全之路。

二十大报告指出,要加快建设农业强国,这是中国特色社会主义进入新时代,首次将“农业强国”写进党代会报告。而种业被称为农业的“芯片”,是建设现代农业的标志性、先导性工程,也是国家战略性、基础性产业。

习近平总书记在海南考察时强调,中国人的饭碗要牢牢端在自己手中,就必须把种子牢牢攥在自己手里。要围绕保障粮食安全和重要农产品供给集中攻关,实现种业科技自立自强、种源自主可控,用中国种子保障中国粮食安全。

种子是农业生产的源头,只有打好种业翻身仗,才能夯实农业现代化基石。自20世纪90年代中期起,浙江就启动种子工程建设,加强对优良品种的引进、选育和推广,至今已建成一批种子种苗基地,选育了不少农业新品种。数据显示,“十三五”期间,浙江共育成新品种(组合)388个,其中国家审(认)定33个、国家登记89个,获植物新品种权保护184个。去年一年,浙江选育并通过国家和省级审(认)定农作物新品种69个、水产新品种3个。随着浙江种业产业化、市场化、商品化愈加成熟,农业主导产业的良种覆盖率显著提高。

浙江在加速迈向“种业强省”的道路上越走越好,在中国特色社会主义共同富裕先行和省域现代化先行的道路上越走越稳,身作为一名浙江农业工作者,我感到无比自豪和骄傲。

有好品种,还得有好技术。今年5月,一年一

度的浙江瓜菜种业博览会拉开帷幕。在一番来自本土、省外的优良品种“争奇斗艳”之后,浙江省农技推广人员、浙江大学蔬菜专家们通过直播的方式,讲述甜瓜嫁接换根技术、蜜蜂授粉技术、杀菌补光灯技术、全生物降解膜替代技术等当下应用于生产的最新实用科技。

习近平总书记指出,农业现代化,种子是基础,必须把民族种业搞上去,把种源安全提升到关系国家安全的战略高度,集中力量破难题、补短板、强优势、控风险,实现种业科技自立自强、种源自主可控。

2022年8月,在省委省政府的高度重视和正确领导下,由农发集团牵头,浙江省种业集团正式揭牌成立,开启了浙江种业发展新征程。

党的二十大报告寄语青年:“当代中国青年生逢其时,施展才干的舞台无比广阔,实现梦想的前景无比光明。”2022年是充满全新机遇和挑战的一年,是二十大召开之年,也是种业集团成立元年。炙热的心只为人民,清澈的爱只为中国。一代人有一代人的使命,一代人有一代人的长征路。我们这一代年轻人,正站在浙江省种业发展的潮头,理应立下振兴民族种业的鸿鹄之志,理应做好新时代的种业青年。

作为种业集团的一份子,我将始终坚守党的光荣信仰,传先辈之炬火,努力成长为堪当种业振兴重任的时代新人,毫不犹豫地用自己的青春参与 to 种业集团的高质量发展中去,为建设现代种业强省和特色品种大省贡献青春力量!

(作者系种业集团办公室职员)



破旧立新激发强劲发展活力

——农发集团改革三年行动综述

■ 文/柳现珍

实施国企改革三年行动以来,农发集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚决落实中央、省委省政府和省国资委决策部署,上下一体全面扎实推进落实各项改革任务。2022年底,改革三年行动高质量收官,改革成果不断固化实化,改革效能有效释放,企业高质量发展动能显著提升,为集团在新阶段新形势下展现更大担当作为、作出更大贡献打下坚实基础。

■ 中国特色现代企业制度进一步完善

一是把党的领导融入公司治理各环节,实现制度化规范化程序化。修订完善集团公司章程及“三重一大”决策制度等配套制度,建立健全党委会前置研究清单,进一步理清各治理主体权责边界,形成“党委领导核心,董事会战略决策,监事会独立监督,经营管理层负责落实”的治理结构。二是董事会建设进一步加强,董事会职权有效落实。集团纳入改革行动实施范围的各级子企业实现董事会应建尽建、外部董事配置占多数全覆盖。制定和完善董事会对经理层授权决策方案及相关制度、授权清单,制定《所属全资子公司董事会工作指引(试行)》等,切实加强子公司董事会规范运作,2户重要子公司全面落实董事会职权达标率100%。三是有效保障经理层依法行权履职。制定《董事会授权管理办法》,明确经理层行权履职规范事项,充分发挥经理层经营管理作用。四是完成公司制改制任务,进一步夯实中国特色现代企业制度基础。所属5户全民所有制企业全部顺利完成公司制改制,解决了历史遗留

问题,理顺了管理体制,建立了有效制衡的公司法人治理结构和灵活高效市场化经营机制,切实推动企业更快更好发展。

■ 产业布局结构进一步优化

一是强化战略引领,科学编制实施“十四五”发展规划。围绕中央和省委省政府重大决策部署,紧密结合企业实际,编制实施集团“十四五”发展规划,明确“三核引领、四业联动”发展战略,积极打造“双三百亿”省级农粮食品龙头产业集团。所属各子公司编制实施本企业“十四五”发展规划,确保集团战略目标和重要任务细化分解、有效落地实施。制定了战略规划管理暂行办法和主业管理暂行办法等制度,规范集团及所属子公司战略规划管理和主业管理有关工作,逐步减少所属企业间同业竞争,主业定位力争做到功能互补、业务协同。二是战略新兴产业布局取得突破。把握涉农资产整合契机,组建省种业集团,围绕浙江种业特色,聚焦作物、水产、畜牧、生命健康领域,打造“育繁推”一体化省级种业产业平台。三是内部产业整合加快推进。整合所属乡投公司与上虞公司为乡投集团,推进前端全域综合整治和后端产业协同发展,进一步提升乡村产业运营集成服务和“整后运营”水平。稳妥推进涉农投资及类金融业务整合,组建农发产投公司,有效推动涉农投资服务和农粮核心主业产融结合。四是低效无效资产处置及重点亏损子企业专项治理工作扎实推进。纳入低效无效资产清理范围企业6家,纳入重点亏损子企业专项治理范围企业8家,均已100%完

成,资产质量进一步提升。

■ 数字化赋能产业发展水平进一步提升

一是以数字化改革推动产业高质量发展,加快构建产业应用场景。通过数字化改革不断推动产业升级,加快推进数字粮食、数字市场、数字农场、数字金融等重点项目建设。集团所属12个粮库全面实现24小时粮情监控,提升储粮管理标准化、科学化、规范化,预计每1万吨粮食可减少5.6万元损失,单个库点每月减少约1万元驻库费用支出。加快推广应用数字农场系统,功能涵盖田块基础信息、土壤数据、气象服务、卫星遥感长势监测、无人机巡田及田间诊断报告、灾害风险预测、灾害定损预估、农事记录种植管理模块、田块级生产信息档案和田块投入成本模型等,累计覆盖农田约102200亩。“农发·城市厨房”基于BIM的智慧综合运维管理平台基本建成,集成智慧服务管理、物业管理、安防管理、维护管理、能耗管理等多维度应用,切实提高了30余万方“城市厨房”建设和运营效能。新农都萧山、衢州、诸暨和长兴4地150万方农批市场初步建成数字化农产品生态交易平台,实现5000余经营户的在线管理和服务,自研开发食品安全管理系统,率先建设全国农产品食品安全监测平台,实时呈现全国农产品安全风险地图,为市场交易主体发布来货地预警信息,该系统已与市场监管部门的“浙食链”形成数据互通,相关应用作为省数字化改革成果展示。

二是积极配合省国资委建设智慧国资监管体系。积极参与省国资委数字化改革专班日常工作,成立大额资金监控预警系统、“三重一大”决策监管系统建设工作专班。采购电信10M互联网专线实现与“国资云”网络打通。目前大额资金监控预警系统、“三重一大”决策监管系统已经初步实现网络通、系统通、数据通。

■ 科技创新工作扎实推进

科技创新成果取得新突破。勿忘农种业公司入

选国家种业阵型企业,25个品种获主要农作物审定证书,2个籼杂品种获选“农业农村部2022年粮油生产主导品种”。牵头组建省级油菜育繁推种业创新平台,实现省级平台“零”突破。产学研协同创新不断深化,与浙江大学、省农科院、国家水稻所等科研院所及专家团队深度合作。完善科技创新体系,设立了产业研究中心,建立了集团年度科技创新项目立项评审体系,每年推进实施集团科技创新项目,研发投入稳步增长,研发费用年均增幅20%以上。

■ 市场化经营机制进一步健全

一是扎实开展经理层成员任期制和契约化管理。制定实施经理层成员任期制和契约化管理工作方案,纳入实施范围的各级企业经理层成员共106人全部实现任期制和契约化管理,实施率100%。二是持续加大三项制度改革推进力度。出台深化三项制度改革试点方案,选取所属5家公司开展改革试点,长兴新农都公司入选省国资委“三项制度”改革试点单位。建立年轻干部人才库,开展年轻干部轮岗,全面推进落实用工市场化。积极引智引才,开展公开竞聘工作。有序推进管理人员竞争上岗、末等调整或不胜任退出工作,截至2022年10月底各级企业管理人员竞争上岗人数占比44.9%,末等调整或不胜任退出人数占比7.16%,远超考核标准。三是“一企一策”探索实施骨干员工持股等中长期激励机制。在农产品流通、农产品加工等板块探索实施员工持股机制,在涉农投资板块探索员工跟投、超额利润分享及用人机制改革。

■ 高水平推进浙江杭州区域综改工作

发挥国有企业责任担当,积极助力共富示范区建设和山区26县协同发展,印发实施《农发集团打造“高能级粮农发展平台”助力高质量发展建设

共同富裕示范区行动方案(2021—2025年)》。所属乡投集团联合省建投、丽水城投协同实施投资近36亿元的丽水市莲都区“大搬快聚、共建共富”综合整治项目,努力打造助力山区26县共富发展样板。遂昌现代化种子加工仓储中心等项目开工落地,“浙里帮”数字化平台助力国内832专区和省内山区26县农副产品销售,进一步畅通农产品销售渠道。加大对现代物流体系投资,新农都建德市场新建项目即将实施,农都“城市厨房”开业运营,着力打造杭城和全省餐饮界的“中央厨房”,国内外优质食材的集采中心。加大对应急保障能力等战略物资保障体系建设投资,所属粮食集团谋划实施全省粮食应急保障中心项目,推进镇海、新市等地应急保障中心项目实施拓展省内优质粮食生产基地,新增流转基地5553亩,提升粮食保障能力。布局战略性新兴产业,省种业集团挂牌成立,加快推进实施涉农资产分类重组和引进战略投资者。设立涉农投资平台,有效推动涉农投资服务和农粮核心主业产融结合,加快探索实施项目跟投、超额业绩分成等激励机制。

■ 国有资产监管体制进一步完善

一是实施“一企一策”分类考核。对子公司班子进行净资产收益率考核,对工资总额的管控强调经营效益和全员劳动生产率。二是建立违规经营投资责任追究工作体系和工作机制。制定并印发《违规经营投资责任追究暂行办法》和《综合监督管理办法》,加强纠纷案件分析研究,对历年风险案件个案总结、汇总分析,及时封堵各类管理漏洞。三是有效完善防范化解重大风险工作机制。印发全面风险管理办法(试行),推进重大风险提示和专项报告机制,初步建立基于大数据的信息化风险管控平台。完成公司律师制度建设,印发律师管理办法(试行),做到重要决策、规章制度和经济合同的法律审核率100%。四是信息公开工作有序推进。初步形成“一网一号一端一刊”融媒体矩阵,省级媒体上主题宣传工作取得重要突破。强化社会监督,建立健全国有

企业信息公开制度,打造阳光国企,所属各级企业建立信息公开制度或实现信息公开比例100%。

■ 党的领导进一步加强

一是巩固铸魂领航体系。不断强化创新理论武装,严格落实“第一议题”制度,完善重大决策前专题学习制度,有效落实领导干部领学带学督学、党委理论学习中心组巡听旁听等制度,落实推进决策落实和督查督办制度。二是构建特色文化体系。以“种子文化”为核心,以红色为主基调,构建形成具有农发特点的文化架构体系,制定企业文化建设评价考核指标体系。成立“金种子理论宣讲团”,加强党的创新理论宣讲,广泛开展群众性职工业务技能竞赛、安全技能比武,深入开展“农发工匠”评选、师徒结对等活动,营造良好的创业创新氛围。三是发展品牌党建体系。形成企业党委统一领导,党办、纪检、组织、党群等职能部门各司其职、协调运转的工作格局。与行业机构、项目单位、市场商户、对口帮扶村镇等所属党组织联建共建,建成首批党建示范园区。以“放心餐桌、责任农发”为主品牌,加快向“数字智慧”党建转变,深入推进“红色强基系统”、省国资委“数字党建管理系统”等党建数字化改革成果运用。四是建立健全跟进督办机制。紧扣“抓重点、盯关键、谋全局”督办工作主线,立足督办实践,创新督办方法,完善“强执行、抓落实、促闭环”工作体系,服务党委、董事会决策部署和工作要求落实落地,取得积极成效。严格落实全面从严治党责任,印发清廉国企建设实施方案、落实全面从严治党责任清单及清廉国企建设责任分工方案等,深入开展清廉国企“八大行动”。

下一步,农发集团将抓住布局优化和战略性新兴产业发展新机遇,充分运用好区域性国资国企综改政策,持续推进国企改革三年行动成果制度化长效化,深入谋划推进科技创新、产业数字化、混合所有制等重点领域的改革创新工作,推动企业高质量发展。

(作者系农发集团投资管理部副经理)

在改革强企的浪潮中奋楫前行

■ 文/本刊编辑部

农发集团因改革而生,因创新而强,改革和创新是与生俱来的基因。

2022年是决战决胜国企改革三年行动的收官之年。今年,农发集团各级子公司坚持问题导向、目标导向、结果导向,全面推进各项重点工作任务落实落地,重点领域和关键环节取得新进展、新突破、新成效,企业活力、影响力和抗风险能力不断增强,为壮大企业综合实力、保障职工群众共同利益、推动企业高质量发展提供重要支撑。

■ 粮食集团:全面梳理重塑商业模式,推动企业高质量发展

围绕提升粮油物资战略保供能力,全面梳理重塑商业模式,以政策性储备业务与经营性业务分离、大宗贸易业务准入为重点,初步明确了粮食集团总部主要打造大宗贸易业务平台、落实政策性储备粮业务,所属各公司根据自身实际及市场业务优势,各自聚焦豆粕贸易、补库贸易、自有品牌终端销售及市场保供、规模种植、玉米收储供应链平台、粮油加工等优势领域,优化资源配置,不断提升盈利能力和风险管控能力。同时,进一步健全完善公司治理结构及管控机制,抓实党委会、董事会、监事会、经理层、职代会等各决策机构权责明确、管理科学、运转高效的企业法人治理体系建设,优化调整职能部门设置,配强业务服务、风控监督、财务核算等专业力量,不断提升管控和协同效能,加快推进干部人才队伍系统性重塑,调整



新市油脂、浙江绿农等主要负责人,开展大规模人才招聘引进,积极引进高层次经营管理人才和业务骨干,推进落实新市油脂总经理市场化选聘,分品种、分条线打造油脂、玉米、粮油进口专业团队。

■ 绿农集团:有效解决历史遗留问题,加快数字化产业赋能

着眼于东北粮源基地功能性作用有效发挥,加快推进解决不动产确权等历史遗留问题,完成

了虎林迎风库、砚山粮库、嫩江粮库等有关土地资产确权,进一步明晰了公司资产产权及权益,更好激活企业资产资源,为企业市场化经营增添动力。同时,结合业务实际需求,加快推进数字化产业赋能。推进数字储备项目建设,完成92个仓房摄像头安装调试,实现对浙江省地储粮试运行监测,完成7户企业共计9000米地下管道工程主线铺设,覆盖目前承储中央政策性粮食的所有仓库,有效提升了国家政策性粮食收储销各环节监管效能,加快推广应用数字农业系统,功能涵盖田块基础信息、土壤数据、气象服务、卫星遥感长势监测、无人机巡田及田间诊断报告、灾害风险预测、灾害定损预估、农事记录种植管理模块、田块级生产信息档案和田块投入成本模型等,累计覆盖农田约102200亩。

■ 新农都公司:加快推进数字化赋能和三项制度改革

目前萧山、衢州、诸暨和长兴4地150万方农批市场初步建成数字化农产品生态交易平台,实现5000余经营户在线管理和服务,自研开发食品安全管理系统,率先建设全国农产品食品安全监测平台,实时呈现全国农产品安全风险地图,为市场交易主体发布来货地预警信息,该系统已与市场监管部门的“浙食链”形成数据互通,相关应用作为省数字化改革成果展示。同时,加快推进三项制度改革,所属长兴新农都公司入选省属企业新型考核分配体系试点单位。长兴新农都公司在新农都体系战线最多,面临工程建设、招商销售、遗留问题处置等诸多重点难点,公司结合自身实际,针对队伍业务素养不高、活力动力不强、发展后劲不足等问题与短板,积极推进三项制度改革探索实践,挪掉“铁交椅”,实现管理人员能上能下,比如招商团队招商成效不明显、相关负责人转为非领导职务,改由80后党员担当;去除“铁饭

碗”,实现员工能进能出,改革以来,4名正式员工无法适应公司用工环境和工作要求被辞退或主动离职;力戒“大锅饭”,实现收入能增能减,比如2020年度考核奖励中管理人员同一职级最高与最低奖金差距幅度25%,员工同一职级最高与最低奖金差距幅度116%。通过深化改革,有效调动了员工积极性,激发了员工干事创业的内生动力和潜力热情,有效提升公司经营效益,队伍风貌与精气神不断提振,企业发展活力持续提高。

■ 农都公司:积极探索实践骨干员工持股中长期激励机制

在投资新设的农都供应链公司积极探索实施骨干员工持股中长期激励机制,制定了员工持股平台实施方案,细化规范持股对象、持股方式、出资方式、运营机制、退出条件等具体事项。本次员工持股平台采用有限合伙企业形式,合伙企业一般合伙人(GP)由农都供应链公司总经理担任,有限合伙人(LP)主要为供应链公司经营班子及业务骨干,同时持股平台中预留部分股权用于未来人才引进。通过本次探索实践,农都公司在确保员工持股平台各项要求符合相关规定的前提下,建立起激励约束长效机制,鼓励入股员工与企业共享经营发展成果,共担市场经营风险,通过机制创新激活企业动能,为实现农都公司贸易板块战略目标注入全新活力,对于集团公司加快完善市场化经营机制,完善市场化薪酬分配机制,灵活开展多种方式的中长期激励具有重要的借鉴作用。

■ 实业公司:积极打造“浙里帮”国企帮扶共富数字平台

坚持以数字化改革为牵引,积极搭建“浙里帮消费帮扶数字化平台”,大力建设以“浙里帮”品牌为核心的数字化消费帮扶运营体系,全流程打通

农特产品的供需链条,推动浙江省消费帮扶产业链的数字化转型。强化线上线下联动,进一步做深品牌赋能,助力帮扶地区农副产品提升质量及市场竞争力。持续加大供应链建设力度,以供应链结构优化为重点,在帮扶地区农副产品的的基础上,研发“浙里帮”标识体系农副产品,并与各区县公共区域品牌进行合作,构建一个多属性的“浙里帮”供应链库,充分保障供应链需求。截止目前,已为全省7000家政府机关、企事业单位,17万人提供一站式消费帮扶解决方案,累计实现助农帮销金额超1.5亿元,助力实现共同富裕。

■ 乡投集团:强化模式创新,助推山区26县“共建共富”

锚定“乡村振兴集成服务商”战略目标,在乡村全域土地综合整治领域积极探索模式创新,已落地实施5个全域土地综合整治项目,累计完成集聚居住2800余户,惠及农民10000余人,累计完成开发土地4000余亩、复垦土地1000余亩、农田改造1万余亩。在充分总结前期项目经验基础上,引入央企、省属国企作为战略合作者,牵头开发运营投资额35.9亿元的丽水市莲都区“大搬快聚富民安居”一期工程,项目创新运用“F+EPC+O”全栈式乡村开发运营模式,实施“全域规划、全域设计、全域整治”一体化开发运营,并依托集团产业体系和地方特色资源,开发规模农业、现代种业、农业物流、乡村文旅、医疗康养等产业,保障乡村提升内生发展动力,切实助力山区26县高质量发展。

■ 产投公司:加快推进市场化经营管理体制改革

全力推进涉农投资板块内部整合,优化前中后台机构设置及职能调整,实现人员配置精简高效与监管要求之间平衡,加快推动涉农投资、典当、小贷

业务协同发展。同时,加快实施市场化经营管理体制改革,试点职业经理人制度,完成部分经理班子成员职业经理人招聘或身份转换。持续深化三项制度改革,推行更加市场化的激励约束机制。加快建立健全“基本+提成”的薪酬分配机制,班子实行超额利润分享,员工实行业务收入提成,拉大绩效薪酬分配差距。积极探索“强制+自愿”的股权跟投机制,决策人员、项目团队实行一定比例的强制跟投,全体员工实行自愿跟投。典当公司员工收入差距从3.5倍拉开到6.8倍,业绩突出的员工收入涨幅超过100%。小贷公司业绩最优异的业务员年薪突破百万,真正实现收入能高能低,员工的工作主动性得到进一步提升。逐步建立健全人才培养机制,持续加大优秀年轻干部培养力度,通过“人人当讲师”、项目案例分享、建立“赛马”机制、中层干部竞聘上岗等多种形式,为年轻人搭平台、压担子、给机会,激励更多优秀青年干事创业、成长成才。

■ 种业集团:加快组建种业研究院,推进特色种业研发创新

坚持把科研育种作为重中之重,注重深化科企合作和强化自主创新“双轮”驱动,加快组建种业研究院,着力引进种业创新研究的科技平台和创新团队,推进科学研究、人才培养和平台建设三位一体发展。研究院将重点围绕种业发展趋势、市场潜力需要,以及业务板块的短板弱项开展科研攻关,协同推进优良品种选育、育种技术攻关和种养技术规程研究,为种业集团及业务板块提供前沿技术研究、关键技术攻关、成果转化应用等支撑,并为社会提供育种技术、检验检测等技术咨询和服务,努力在种质资源鉴定、分子育种、遗传育种、生物信息等重大科技项目上加快研究步伐,充分发挥数字实验室科研育种、种子检验优势,加快科技成果转化推广应用,培育拥有自主知识产权的突破性品种。

“三大”专项任务： 思想“破冰” 闯出“新路”

■ 文/柳现珍

“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论大谋划大行动专项活动开展以来，农发集团围绕“浙江所需、农发所能、未来所向”，梳理问题清单、研讨破解思路与路径，总结形成“大讨论”成果。在“大讨论”成果基础上，深入战略思考和战略研究，深入研究谋划形成集团发展战略思路纲要（2023-2027年）。下一步，集团将以“大讨论”“大谋划”阶段的成果为基础，坚持问题导向，找准目标、突出重点，分阶段制定专项行动方案，逐项分解贯彻落实，以超常规举措推动企业高质量发展，努力在我省“两个先行”中展现更大作为。

■ 上下联动、广泛参与、集思广益，开展“大讨论”

活动开展以来，集团加强组织领导，建立健全工作机制，成立了以主要领导为组长的“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论大谋划大行动专项工作领导小组，集团领导多次带队赴子公司调研座谈，深入研讨破除思维定势、切实谋划企业未来发展图景。在“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论专题会议上，省国资委有关领导、集团领导班子成员、外部董事、省属企业监事，省国资委、集团各二级企业和总部各部（室）相关负责人等齐聚一堂，学习贯彻省委省政府有关指示精神和部署要求，聚焦高质量发展相关共性、个性问题，积极思考、广泛讨论、凝聚共识。在此基础上，梳理形成了“大讨论”成果报告。成果报告主要梳理了“数字化改革如何赋能产业升级和培育数字经济新增长点”“如何加速国有经济产业结构调整，加快战略性新兴产业布局”“贸易板块

企业如何实现高质量发展”等七个共性问题、“如何加快打造‘育繁推一体化’省级种业龙头企业”1个个性问题在内的“大讨论”问题清单，针对问题，逐项提出初步解决思路与举措。

■ 提高站位、找准定位、变革重塑，深入“大谋划”

在“大讨论”成果基础上，集团对标省委省政府对国资国企提出的战略要求，以企业实际发展情况为准绳，重点聚焦产业布局，进一步开展战略思考和战略研究，深入谋划未来五年（2023-2027年）发展战略，形成集团发展战略思路纲要（2023-2027年）。思路纲要主要围绕战略定位重塑、战略目标重梳、战略布局重思、战略项目重谋和战略管理重构，进一步明确集团未来使命愿景和战略发展定位，破除发展路径依赖重新思考谋划产业战略布局，聚焦目标深入谋划实施一批重大战略项目、推动集团四大产业板块扩能升级，围绕企业治理与组织管控能力提升，重构企业资源配置和组织形式，从整体上提升企业战略管理能力。

■ 问题导向、分解落实、高效协同，实施“大行动”

下一步，集团将以“大讨论”“大谋划”阶段的成果为基础，坚持问题导向，针对集团改革发展亟待破解的问题短板、关系我省国有经济发展大局的关键大事、推动集团布局结构优化与经营模式创新的重点任务，加紧制定实施专项行动计划，逐项分解贯彻落实，高效协同推进实施，努力以超常规举措打破发展“瓶颈”，切实提升集团服务全局的战略能力，有效增强企业竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力及塑造变革能力。

（作者系农发集团投资发展部副经理）

2022年农发集团改革发展十件大事

No.1 学思践悟 入脑入心。积极构建党的二十大精神学习宣传贯彻体系,精心策划多形式、分层次、重实效的主题学习宣传活动,梳理扩充“金种子”宣讲团队伍,组建农发工匠宣讲团,综合运用农发智慧学院等集团新媒体矩阵,多点发力打造多样化“精课堂”,将党的二十大精神带去田间地头、粮仓库区等生产劳作一线。以学习贯彻二十大精神为契机,组织谋划生产经营发展改革各项工作,切实推动党的二十大精神落地落细、见行见效。



No.2 稳进提质 争先进位。坚决贯彻省委省政府决策部署,围绕浙江打造“重要窗口”、建设共同富裕示范区重大使命,以产业布局优化为引领,以“三大重塑”要求为标杆,把稳增长放在更加突出位置,功能发挥进一步增强,为服务全省大局作出了新贡献,荣列“2022中国服务业企业500强”第318位,2022浙江省服务业百强企业第30位。



No.3 谋划转型 重塑路径。积极开展商业模式转型调研,以“促转型、调结构、优布局、强发展”大讨论大谋划大行动专项活动为抓手,围绕“三个重塑”要求强化战略思考,深化战略研究,针对“大讨论”问题清单逐一研讨破题,并结合“十四五”规划中期评估和重点课题研究成果,研究编制2023—2027年发展战略思路纲要,进一步厘清未来发展路径。



小切口

全面深化改革创新
盘点2022

No.4 布局优化 产业升级。根据省委、省政府关于现代种业强省建设的部署要求,结合省级涉农经营性资产整合工作,组建成立省种业集团,以资本为驱动打通种质资源、技术攻关等产业“卡脖子”问题,打造“育繁推”一体化种业发展平台。完成涉农金融板块整合。成立产投公司作为集团统一的金融投资平台,通过涉农金融、产业投资、资本运作等途径,进一步增强金融赋能粮农主业的能力。



No.5 城市厨房 落胃生活。“农发·城市厨房”全面开业,这是全国首个“农”特色城市商业综合体,集合鲜活直采、现代冷链、草本体体验、全球美食、休闲娱乐等功能于一体。建筑外观引用“麦穗”和“梯田”作为概念原型,打造具备现代感的“农贸市场”。农发集团还携手省旅投集团共同推进“百县千碗”项目落地,促进城市消费升级。



No.6 数字赋能 开拓创新。通过近三年努力,基本实现了内部管控的数字化和一体化,各级各部门数字化改革的意识得到提高。粮食集团“数字储备”系统上线运行、新农都市场管理系统更多功能模块投入使用、农都公司城市厨房智慧运维系统正式投用、实业公司“浙里帮”平台正式上线,数字化改革应用场景进一步走深走实,取得了良好效果。



小切口

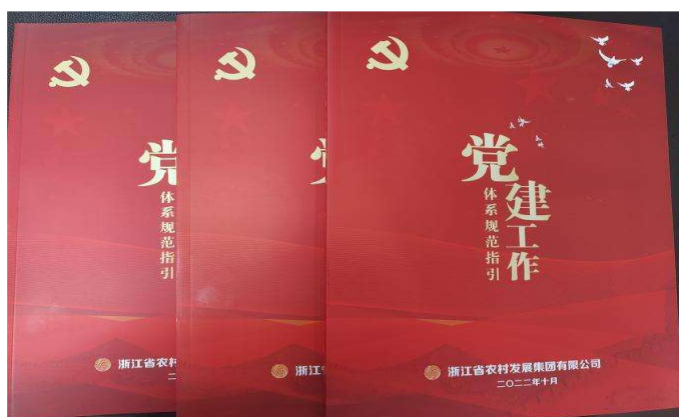
全面深化改革创新
盘点2022

No.7 三年行动 收官见效。深化三项制度改革,广泛开展中层管理人员竞争上岗138人,产投公司等竞争类企业开展职业经理人选聘,进一步完善关键岗位核心人才超额利润分享机制。提升产学研协同创新,与浙江大学中国农村发展研究院、中国水稻所、省农科院等建立战略合作关系,在农业农村改革、种质资源发展、柔性引智等方面开展深度合作。持续加大创新研发投入,2022年研发费用投入预计较上年同期增长20%以上。

No.8 除险保安 筑牢底线。坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求,以除险保安行动为抓手,全面筑牢安全防线。持续推进贸易风险管控提升行动,扎实做好日常审计监督,深入开展安全生产大检查,抓实抓细信访维稳工作,常态化做好疫情防控工作,持之以恒落实网络安全,维护企业整体稳定。

No.9 党建引领 凝心聚力。深入推进清廉农发建设,严格落实全面从严治党责任制度,抓好粮食购销领域腐败问题专项整治,确保企业改革发展方向不偏、力度不减。汇编形成以“六大体系”为核心的《党建工作体系规范指引》,全景式、系统性、全层次展现党建引领企业发展成果与经验。确立以“种子文化”为核心的农发企业文化体系,树立“农安天下,发展为民”的企业形象,举办种子文化节、种子论坛等活动,开发“与农发共成长”小程序,构建农发人的线上精神家园,为企业高质量发展凝聚文化力量。

No.10 助力共富 勇当先锋。坚持从服务乡村振兴、消费帮扶、特色产业等生动实践中汇聚更大合力,在带动山区26县发展方面发挥好农业龙头企业示范作用。实业公司“浙里帮”项目三年来,已累计实现助农帮销金额1.1亿多元。乡投集团组建联合体成功中标丽水市莲都区“大搬快聚共建共富”一期项目,投资额约35.9亿元,为实现我省“两个先行”奋力打造“共富样板”。



打造更多数字化改革标志性成果

■ 文/寿建平

农发集团党委深入贯彻省第十五次党代会、全省数字化改革推进大会、全省数字经济高质量发展大会精神,围绕省委、省政府、省国资委部署要求,从战略性高度谋划数字化改革工作,深入实施集团《信息化建设三年规划》和《数字化改革行动方案(2021-2025年)》,推进“数字农发”建设。在集团数字化改革领导小组领导下,坚持一体规划、整体实施、上下联动,基本建成智治平台、大数据平台和监控指挥平台,实现行政办公、组织人事、党群工团、经营管理和审计监督等工作一体集成,“掌上办公”已成为全集团重要管理手段。粮食集团“数字储备”、大宗贸易、品牌销售等系统上线运行,实现粮油业务全流程闭环管理。新农都公司搭建农产品生态交易平台,精准对接“浙冷链”“浙食链”,实现食品安全闭环管理。农都公司BIM智慧运维系统显著提高了“城市厨房”运营效能。实业公司打造“浙里帮”数字化精准消费帮扶平台,帮扶产品实现数字化、线上化。乡投集团瞄准气雾栽培、滴灌技术、数字农业,着力打造资源节约型、环境友好型、管理智慧型“未来农场”。

■ 加强数字化改革体制机制建设

加强组织和制度保障。一是成立集团数字化改革领导小组。由集团董事长亲任集团数字化改革领导小组组长,定期召开领导小组会议,研究建设数字化管理系统和相关产业数字化应用场景。二是成立数字化改革工作专班推进项目落实。集团分管领导任专班负责人,成员包括集团本级有关部门、有关下属公司责任部门、承建单位和监理单位等共260余人。完善《信息化管理办法》《网络安全管理制度》《信息化项目验收管理办法》《信息系统运维管理办法》等

规章制度,建立起一套数字化改革体制机制。

完善工作考核指标体系。加强数字化工作考核和评价,明确数字化工作纳入集团年度考核。重点考核数字化改革重点项目落实情况、数据质量和数字化安全工作情况等五个方面共十七项细化指标,强化数字化改革投入保障。围绕前瞻性、创新性、实效性、规范性和推广价值组织开展数字化管控、产业数字化或数字产业化项目评选工作。获评示范项目的单位,当年度数字化工作考核予以加分,对项目组成员予以表彰和奖励。

加强数字化安全保障。制定并实施《网络安全管理制度》,从网络安全、应用安全、数据安全、故障应急等多个方面提升系统安全性。定期开展信息安全风险评估,建立完善信息安全防御和监控系统。集团信息化系统全部通过信息安全等级保护测评,其中集团私有云管理平台通过三级等保测评备案。

■ 全面完成集团数字化管控系统建设并投入使用

建成浙江农发智治平台。整个工作区分办事大厅、大数据分析、内部通讯、文件查阅、个人中心、智慧党建、企业文化、服务中心等8个主要栏目,12个数字化管控应用场景都集成到了“智治平台”门户中,以门户作为统一入口。平时的日常工作都可以通过平台在线完成,初步实现了“工作一屏掌控”。办公自动化系统梳理各类表单和流程2000余个,每天新建工作流程1000余条。集团数字化档案室目前累计馆藏文书档案、合同档案、项目档案和特种载体档案等数字化档案近3万件。通过建立全集团统一的会计核算体系,费用在线报销,资金计划在线填报,监管银行

账户有500多个,每月资金流水近万条,月均结算金额20亿左右,可实时反映集团100多亿融资及200多亿银行授信。人力资源系统实现组织机构、人员信息、岗位变动、合同、薪酬管理、考勤管理、绩效管理,集团在编员工信息全在线,通过系统实现薪资计算和发放。建设覆盖全员的在线培训系统,提供7大分院超过2000门的通用课程,员工在线学习情况实现数据化、可视化。通过贸易系统建设,实现全集团166亿大宗贸易业务统一客商管理、合同管理、信用管理等功能,业务系统与核算系统、资金系统集成对接,业务财务一体化设计建设,有效管控了大宗贸易风险。

建成浙江农发大数据平台。制定集团组织机构、人员、会计科目、客商等主数据标准,建立管理规范,提高主数据的一致性、准确性,实现主数据持续优化,高效共享和业务协同。运用大数据分析技术,抽取和加工财务、人事、贸易等数据,直观展示300多项主要经营管理指标,并可对指标进行层层穿透查询,基本实现了企业日常经营管理数据可视化目标。

建成浙江农发监控指挥中心。建设覆盖各业务板块的远程监控系统,粮食板块12个粮库、农产品流通板块4个批发市场、乡村振兴板块设施农业基地等全部实现远程监控,集团监控指挥中心、分中心、基地多级联网远程实时传输监控视频,异常情况实时记录和报警。目前累计布置监控探头3000余个。建成覆盖全集团的华为云视频会议系统,随时随地一键发起和参加视频会议。

■ 产业数字化建设取得突破

粮食集团“数字储备”系统上线运行。以“安全管理、计划管理、质量管理、智慧管理”为核心,建设“数字储备”管理平台,以信息化技术为支撑,以数据为驱动,实现12个粮库粮情监测、出入库、安全生产、日常作业等各业务环节协作联动和闭环管理,累计管理仓房338间,管理各类粮食约80万吨。

新农都公司围绕生态交易平台,探索农产品批发市场食品安全监管数字化。集成停车、检测、管理、交

易数据,与浙食链、浙冷链系统打通,实现多平台数据协同、多部门实时监管。目前已累计完成来货报备记录10万余条,数据同步“浙食链”商户有392家,实现批批“可追溯”的食品安全闭环管理体系。

农都公司城市厨房智慧运维数字化系统投入使用。集成智慧服务管理、物业管理、安防管理、维护管理、能耗管理等多维度应用,构建以“多维感知、智能管控、敏捷服务、协同优化”为特色的“城市厨房”智慧综合运维管理平台和完善便捷的综合服务平台,提高了30余万方“城市厨房”运营效能,项目BIM技术应用获得浙江省第三届“建工杯”BIM应用大赛综合组二等奖,参加长三角服务业企业创新大赛并获得“商业模式创新”奖。

实业公司打造“浙里帮”数字化“消费帮扶”金名片。联动政采云,实现手机端与PC端数据同步,集成国家832贫困县与浙江省山区26县、对口地区117家优质供应商、2108款帮扶产品数据,农副产品产地、质量、流通、销售、评价五个环节数字化精准管控,为全省11个地市的7000余党政机关、企事业单位及各类社会团体,近17万人提供一站式消费帮扶解决方案及本地化服务,占政采云832专区全省采购额的69%。

乡投集团瞄准气雾栽培、滴灌技术、数字农业,建成雾耕种植基地。运用先进科技进行蔬菜瓜果种植,着力打造资源节约型、环境友好型、管理智慧型“未来农场”。

农发集团智慧粮农产业平台数字化改革成果受邀参加省委改革办(数改办)主办的数字化改革成果展,浙江日报、天目在线、学习强国、杭州日报进行了专题报道。下一步,集团将深入学习领会习近平总书记关于推动数字经济和实体经济融合发展的重要指示精神,贯彻落实省委、省政府和省国资委关于数字化改革工作决策部署,紧紧围绕“十四五”时期“三核四业”发展战略,把数字化改革作为全面深化改革的总抓手,形成更多具有农发特色的标志性成果,实现企业治理体系和治理能力现代化。

(作者系农发集团办公室主任)



“种子文化”催生新风尚新动能

■ 文/宋剑飞 吴骏 程阳蓓

农发集团作为全省唯一以粮农为主业的省属功能国有企业,坚持大力弘扬“种子文化”,着力培育“忠诚、担当、奋斗、创新、清正”国企新风尚。

■ 聚焦体系建设,打造文化高地

农发集团因农而生,而农以种子为本。在三十多年的发展历程中,形成了以种子文化为核心的企业文化。构建了企业使命、愿景、核心价值观、员工行为准则等内容的基本架构,用种子的天然特质阐释文化理念,譬如,用“种德、种责、种福”描绘企业核心价值观,用“以至诚追求卓越,以活力创造未来”的种子精神映射企业精神,用“唯实、唯精、唯新、唯先”的种子性格诠释员工行为准则。围绕种子文化核心理念,拓展党建文化、清廉文化、经营文化、制度文化等专项文化,挖掘各二级企业自身特色的企业子文化,构建起农发集团“1+N”种子文化体系。持续进行文化培育,实施阳光雨露、枝繁叶茂和培根植土三大工程,推进种子文化内化于心、外化于行。建立企业文化建设评估体系,定期开展企业文化践行效果评估,不断完善优化种子文化。

■ 聚焦红色基因 突出党建引领

种子文化以“红色”为底色,坚持党建引领,筑牢思想之魂,守好“红色根脉”。持续强化理论武装,组建“金种子”理论宣讲团,通过党建直播间在线直播、深入基层巡回宣讲、集中评比晾晒等形式让党的理论“飞入寻常百姓家”。坚持“农发智慧学院”常态学,红色基地沉浸学,线上线下同步学,构建立体式



理论学习矩阵;着力筑牢红色堡垒,探索对基层党支部、党务工作人员定期“两个过一遍”的方法,深入推进基层党建标准化规范化逐层上台阶。深化特色品牌培育,构建以“放心餐桌,责任农发”为主体的“1+6+N”的党建品牌体系,依托产业、板块、区域、市场等条件,开创助推共富、法律互助、项目推进等党建联盟品牌,着力打造红色工地、放心市场、共富项目;加强文化阵地建设,出台《党群服务中心建设指导意见》,深入开展党建文化园区建设,培植挂牌2家示范窗口,营造争先创优的文化氛围。

■ 聚焦农字特色 彰显国企担当

坚持把文化力转化发展力、担当力,牢牢把住“助力共同富裕,服务美好生活”的企业使命,坚持把“德、责、福”有机统一起来,履行好政治、经济和社会

衢州新农都公司画好最大“同心圆”

■ 文/李瑜强

衢州新农都公司党支部以创建“同心圆”党建品牌为抓手,创新工作载体,构建“底色、亮色、彩色、本色”四色工程,打造“红色市场、放心市场、和谐市场、法治市场、多彩市场、活力市场、富农市场、绿色市场”八方市场。坚持“党建+统战+融治理”理念,全面发挥公司党支部领导核心和战斗堡垒作用,推动“同心圆”各类组织健康发展,并不断拓展同心圆半径,激发党建新活力,汇聚发展大合力,带领推动市场经营管理水平快速提升,品牌效应及影响力不断

扩大,迅速发展成为“四省边际中心市场”和“百亿农批市场”,为地方平安和谐社会建设、乡村经济振兴、共同富裕示范区建设提供农发力量。

■ 打好支部底色,打造“红色市场”、“放心市场”

以“非公党建”为抓手,以“市场流动党员支部”为载体,大力推行党员经营户“亮身份”工作,打造一

三种责任,为民造福,为社会造福。争做浙江粮食安全的守护者,在东北粮食主产区建基地,扩大粮源储备的掌控能力。在新冠疫情反复肆虐时发挥重要作用,在去年上虞疫情阻击战、今年大上海保卫战、义乌抗疫等疫情保供中供给大米近30万包、食用油1万余瓶。争做美好生活的服务者,在杭州、绍兴、湖州、衢州等地建有四个大型农批市场,杭城新地标“农发·城市厨房”综合体已经开业,通过数字赋能开发BIM系统以及生态交易系统,实现了食品从田间到餐桌的全链条可溯源,确保百姓舌尖上的安全。争做共同富裕的建设者,出台助推共同富裕十项专项行动推动山区26县跨越式发展,与庆元县结对镇、结对村进行共富党建联盟,建设未来农场引领科技农业,推行农村全域土地整治促进乡村建设,成立种业集团做强农业“芯片”,全力打造助推共富农发样板。

■ 聚焦以人为本,推动凝心聚力

坚持以人为本、以文化人,凝聚兴企强企的精神动力。设立农发“种子日”,激励员工不忘农发初心。举办种子文化节,开展种子论坛、种子文化展示、“农发讲坛”等活动,固化种子文化视觉系统,有效推动种子文化宣贯落地。开发“与农发共成长”小程序记录展示每名员工的成长点滴,构建农发人的线上精神家园。培育全员宣扬种子文化、践行种子精神的氛围,让种子文化理念具象化、场景化,由制度约束转化为文化感知,自觉培养良好的职业道德和行为习惯,从而实现以种子文化培养人、发展人、成就人,增强员工的归属感、认同感和自豪感。

未来,农发集团将锚定“两个先行”奋斗目标,坚持弘扬种子文化,培育国企新风尚,在迈向共同富裕的新征程中勇担新时代国企的责任和使命,为实现“两个先行”奋斗目标贡献更多农发力量。

(作者系农发集团党群工作部主任、副主任)

批“党员经营户示范岗”，为市场经营户守法、诚信、文明经营做好表率，不断提升市场“流动党员支部”的号召力、向心力，夯实“红色市场”底色。持续发挥“党员经营户志愿服务队”作用，带头及发动其他商户助力市场“三创”建设、防疫保供、除险保安、文明经商，积极参与市场民主管理，共同推进“放心市场”、“诚信市场”建设。

■ 增添市场亮色，打造“和谐市场”、“法治市场”

立足市场治理能力提升和平安和谐市场建设，采取多样化手段增添市场亮色。成立“新联会”，吸收驻场各类主体代表及骨干经营户加入，通过有计划地开展各类活动，如签订“文明经营公约”、组织“同心”社会服务、评选“星级经营户”等，使之成为商户民主管理、自我管理，引导商户、服务商户、帮扶商户的重要平台。成立“新农都市场主体法律顾问网格工作站”和“新农都共享法庭”，为市场商户提供基础性法律顾问服务，减少信访及诉讼案件。与地方政府、行业监管、执法部门等多方合作，设立“专属网格”、“融治理工作站”，推进融合共治，建立市场内部矛盾纠纷调解机制、体系，及时化解各类矛盾纠纷和不稳定因素。

■ 绘就联盟彩色，打造“多彩市场”、“活力市场”

利用党建共建、党建联盟等载体，构建党建工作互联、互补、互动新格局，形成强大合力，绘就联盟彩色。与巨化集团下属公司、宁波商贸集团、衢江区农合联各成员单位、合作金融银行等各业务单位党支部建立结对共建机制，以共建促党建、以共建促合作、以共建促发展，增添党建新活力。争取衢江区两新工委支持，按照“大党建”工作思路和“共商、共建、共享、共赢”的原则，将市场周边各相关单位及项目

所在地两个村的党支部组织起来，成立“新农都党建联盟”，按照“三共三联”（组织共建、资源共享、事务共商、党员联管、活动联办、发展联促）机制运作，整合各支部分散资源，丰富党建色彩，形成“1+1>2”的效果。

■ 牢记企业本色，打造“富农市场”、“绿色市场”

发挥市场“一头连着农村，一头连着城市”的阵地优势，与设立在市场内的衢江区农合联中心以及所属400多家家庭农场会员、近百个专业合作社成员“结对子”，为地方特色农产品走出衢州，走向全省、全国，架设产销“桥梁”。依托市场内的省级“农产品电商园”、“G20农产品展示中心”等平台，发挥农产品集散中心优势，拓展区域农产品线上销售。推进市场数字化改革，将服务向产业链上下游延伸。深入田间地头，为地方家庭农场提供技术培训，搭建服务新农村发展的新载体。发挥新农都市场品牌影响力，共同打造农产品区域品牌和绿色农产品品牌，把“农”字写“浓”。

经过近几年的持续努力，衢州新农都公司党支部围绕服务“三农”、促进共富，“同心圆”越画越大，“朋友圈”、“同盟军”既有政府部门、也有同行同业；既有农产品流通产业链内企业，又有金融、银行等链外企业；服务对象、范围也由属地乡镇，扩展到市外省外，如浙江庆元竹口镇、云南文山县等地。公司成立以来，已累计上缴各类税收2.8亿元，年服务四省边际3000多万百姓，是衢江区服务业纳税大户和地方经济发展的重要引擎，被农发集团树为标杆企业，并荣获“衢州市政府特别奖——乡村振兴产业之星奖”、“衢江区区长特别奖——社会贡献奖”等荣誉，真正起到“建一个市场，带一批产业，活一方经济，富一方百姓”的作用。

（作者系衢州新农都公司副总经理）

“五个一”探索纪检监察“全企一体”改革

■ 文/吴凯强

今年以来,农发集团深入贯彻落实中纪委、省纪委关于纪检监察机构改革工作部署,系统谋划、勇于创新,结合自身实际,探索纪检监察“全企一体”改革。纪检监察“全企一体”,顾名思义就是将企业总部与所属各企业作为一个整体,打破企业内部纪检监察机构层层设置、各管一摊的现状,通过组织体制和工作机制的变革,强化企业总部纪委对所属各级企业纪检监察机构和队伍的统一领导、统一指挥、统一管理。经过近一年的探索,已建立完善以“五个一”为主体的纪检监察“全企一体”改革机制,改革取得初步成效。

■ 队伍“一体化”作战

把集团和二级公司的纪检监察干部队伍统筹起来使用,集团下属8家二级公司纪委书记以“业务挂单”形式承担集团纪委总部工作,3人分别挂单清廉文化、清廉单元建设和公权力大数据监督三块业务工作,5人挂单巡察业务,担任巡察组组长(副组长)。实行“一人多岗、上下兼任”,挑选个人综合素质和业务能力较强的二级企业专职纪检干部,兼任驻集团监察专员办工作人员,发放执法工作证,与集团纪委专职干部一起参与问题线索处置和案件查办,全企纪检监察队伍攥指成拳,纪律监督和监察监督力量大大增强,攻坚克难能力显著提升。今年,集团纪委集中开展“办案追责挽损”攻坚行动,重点对企业发生的重大经营风险和经营性损失事件进行调查,深挖细查背后存在的贪污贿赂、滥用职权、玩忽职守等职务违法犯罪问题,截止11月共立案24件,党纪政务处分18人,移送案件6件,办案数量和处

分人数较去年大幅增长。

■ 任务“一揽子”落实

将集团纪委的日常工作分为政治监督、清廉文化(警示教育)、清廉单元建设、公权力大数据监督、巡察工作和信息宣传6大业务板块,由集团纪委总部和二级公司纪检部门业务骨干担任板块负责人,配备若干人员组成专班工作小组。完善各板块集中研学、工作例会、考核评价等制度,通过总部和二级企业纪检人员团队合作、共同推进的模式,既高质量做好总部工作,又向下带动下属企业同步完成各项工作任务。将8家二级企业划分为3个清廉建设组团,建立完善组团内部协作共商、互查互督、经验共享等机制,发挥联合作战优势和共融互促效应,“清廉粮仓”“清廉投资”“清廉帮扶”“清纯种子”等各企业清廉品牌越来越响,“清风厨房”“清亲菜篮”“清花香花市”“清白工程”等清廉单元多点开花,“清廉农发”建设更加深入人心、蔚然成风。

■ 监督“一张网”覆盖

通过“全企一体”,进一步强化上级纪委对下级纪委的领导,集团纪委书记对各板块和组团工作亲自部署、直接指挥,促使各二级企业纪委更好履行监督专责,推动各企业党委压实主体责任。深化大监督协同机制,以党内监督为统领,贯通纪律、监察、巡察、审计等各类监督有效统筹衔接,在政治巡察中同步完成经济责任审计、纪委问题线索处置、省委巡视反馈问题整改等任务,监督力量有效集成,监督成果

充分共享,监督网络从有形覆盖向有效覆盖转化,“一把手”监督和同级监督的难题得到有效破解。今年来,集团纪委构建完善起监督项目化、过程闭环化、手段多样化的政治监督有效机制,共立项25件,发出监督建议书16份,监督提醒函10份;全年开展两轮政治巡察,巡察下属企业6家;调研督导企业50家次,约谈提醒“一把手”35人次,督促整改问题113项。

■ 考评“一把尺”衡量

用好考核考评“指挥棒”,明确由集团纪委统一负责对参加“全企一体”改革人员的履职情况进行综合考评,各二级企业纪委书记、纪检部门负责人分别在集团纪委总部和所在企业进行述职和测评,分值各占50%,由集团纪委汇总后进行综合评价,考核结果作为选拔任用、职务职级晋升、评优评先、工资调级的重要依据。开展改革突出贡献先进个人、“一岗双责、上下兼任”先进个人、业务挂单先进个人、优秀

分块负责人评选活动,对表现突出的人员进行通报和表彰,让敢担当、善监督、专业强的纪检干部脱颖而出。

■ 人员“一盘棋”培养

实行“边干边学、以干代训”的培训机制,坚持“周二1小时”常态化学习制度,将每周二定为“以干带训日”,二级企业纪检人员当天统一到集团总部集中学习、集中办公;明确各二级企业新进纪检工作人员必须到集团总部参加为期3—6个月的实务培训,新任二级公司纪委书记任职一年内必须参加每周二的“以干带训”。组织“全企一体”人员全面参与案件查办、政治巡察、专项整治,在实战性强的工作中拉练队伍、锤炼本领。目前,集团纪委已组织全企纪检人员开展周二集中学习25期,10余名下属企业纪检人员到总部参加了实务培训,纪检队伍综合素质和专业能力得到跨越式提升。

(作者系乡投集团纪检审计部高级职员)



新起点上纵深推进清廉农发建设

■ 文/陈晓峰 倪博文

农发集团党委深入学习贯彻党的二十大精神，坚决落实省第十五次党代会关于打造新时代党建高地和清廉建设高地的重大部署以及《中共浙江省委关于纵深推进清廉浙江建设的意见》、《全面实施“八大行动”深入推进清廉国企建设的实施方案》等文件精神，把清廉建设作为党委“一把手”工程，集团党委主抓，集团纪委主推，党委书记亲自抓、领导班子成员分工负责抓，职能部门各司其责，全面打造“清廉农发”，取得了不少亮点和成效。

■ 抓实政治监督纪委“一把手”工程

紧盯中央、省委、省纪委重大决策部署，把政治监督作为集团纪委“一把手”工程，将忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”、全面从严治党主体责任、“除险保安”、涉粮领域腐败问题专项治理等作为监督重点，建立完善监督立项审批程序、监督过程清单留痕、监督整改记录佐证、监督效果分析评估的闭环管理机制，采取会议监督、书面监督、谈话监督、巡察监督、检查监督、专项监督、案件监督等监督手段综合施策，确保每一项监督落地见效，不断构建完善“监督项目化、过程闭环化、手段多样化”的政治监督工作机制。

■ 健全责任体系和制度机制

每年初与各二级公司签订党风廉政建设（清廉国企建设）责任书，明确清廉建设责任内容和考核标准。对照省国资委清廉国企建设的标准和要求，制定集团清廉国企建设“5+N+1”评价指标体系，推进反腐倡廉

廉“全覆盖无盲区零容忍”专项行动。开展廉洁风险大排查，梳理权力清单379条、廉洁风险点376条，整理形成《农发集团廉洁风险点及防控措施清单》。

■ 推动政治巡察常态化专业化

建立集团党委领导下的巡察工作领导小组，党委书记亲自挂帅，成立2个固定巡察组，各二级企业纪委书记通过“全企一体”改革在总部业务挂单的形式担任巡察组组长（副组长），建立巡察指导员制度，实行巡察工作一次一授权，完善巡察组联席会议和定期学习培训机制，编印《巡察工作手册》，有力提升巡察队伍专业化水平。

■ 打造清廉品牌示范标杆

在全面推进清廉建设中，注重发挥示范引领作用，指导推动集团所属各企业立足自身实际、结合业态特色，大力推进清廉单元建设，争创清廉单元示范标杆点。目前，“清廉粮仓”“清廉投资”“清廉帮扶”“清纯种子”等清廉建设品牌已经深入人心，“清风厨房”“清亲市场”“清香花市”“清白工程”等清廉单元示范点创建显现成效，清廉单元最小颗粒度和最大饱满度不断提升。

■ 强化案件查处震慑作用

聚焦企业发生的重大经营风险和重大经营性损失事件进行调查，深挖细查背后存在的违纪违法问题，积极挽回损失，在充分查实查清事实的基础上，

探索开展“案件画像”工作,根据每个案件特点,用图像的形式描绘事件脉络、勾勒利益输送链条、揭露廉政风险防控短板漏洞,探索将有代表性的“案件画像”提炼转换成“案例画像”,在提升纪检人员案件查办业务能力水平的同时,教育警示企业广大干部职工,发挥以案促改、以案促建、以案促教、以案促治的效果。

■ 培育“三不腐”廉洁文化

弘扬“一心向党、一心为企”为价值内核的清廉

文化,深入开展企业干部职工廉洁教育,将全面从严治党精神宣贯和清廉国企建设要求作为新入职员工初任培训的必修课,扣好廉洁从业“第一粒扣子”。加强警示教育,每年开展警示教育活动,组织干部职工参观警示教育基地和警示教育主题展,将身边案件拍成警示教育片,用身边人、身边事教育干部,筑牢拒腐防变的思想堤坝。

清廉单元多点开花

在集团党委坚强领导和大力推动下,集团清廉建设不断向纵深推进,清廉单元多点开花,“清廉农发”更加深入人心、蔚然成风。

■ 粮食集团:廉洁收粮,颗粒归仓



多收粮、收好粮、储好粮,这是粮食集团一年工作的重中之重,也是粮食业务开始的起点。为了从源头把握粮食安全的主动权,每年9月开始,集团都会精心组织开展秋粮收购部署动员大会、秋粮收购培训会,围绕秋粮收购提前做足功课,确保秋粮颗粒归仓,助力农民增收增收,保障浙江粮食安全。集团围绕秋粮收购方案、仓储管理办法、数字储备、秋粮收购经验分享等内容外,

尤其强化廉洁从业意识教育,以案为戒,教育引导广大青年员工筑牢廉洁用权的底线。在收粮过程中,集团以“五保”为抓手,依托数字储备,加强粮食购销领域监管力度,做到“保服务、保廉洁、保数量、保质量、保安全”;以最小清廉单元建设为切口,由新、老驻库员组建清廉小班组,助推廉洁收粮,锻造一支专业高效、担当作为的收粮队伍,以清廉小班组做示范,以点带面,从源头上防止廉洁、腐败问题产生,形成风清气正的收粮环境。

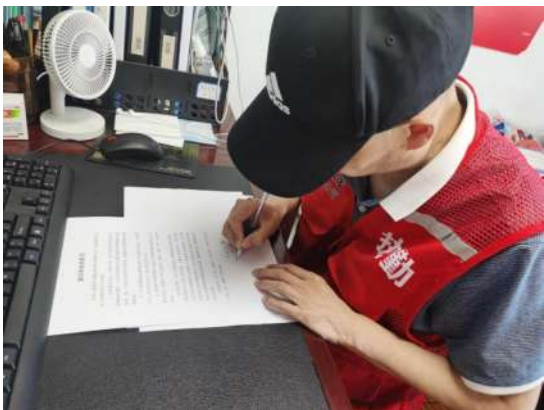
■ 绿农集团:清廉粮仓,展现担当

绿农集团坚持提高政治站位,抓好“清廉单元”建设组织领导,成立了“清廉粮仓”创建工作领导小组,形成主要领导负总责、分管领导抓具体、纪委书记监督协调、齐抓共管的工作格局;强化政治担当,抓实“清廉单元”建设,建立完善明责、履责、评责、督责、追责“五位一体”闭合责任体系;严控廉政风险,抓细“清廉单元”建设,营造



“清廉理念”，建立“清廉承诺进一线”机制，层层签订党风廉政建设责任书、党员和重要岗位人员廉洁从业承诺书。重组以来，绿农集团共收购入库浙江地储粮75万吨，所有轮换出库粮食质量数量均无争议。面对疫情防控、节假日期间无工人作业等诸多困难，按时保质保量完成6069吨浙江省地储稻谷应急保供调运任务。

■ 新农都公司：“廉动”市场，气正风清



新农都公司开展“防微杜渐、崇廉拒腐、清廉承诺进一线”专项行动，营造风清气正廉洁市场氛围。各大市场干部员工分层分级、逐级签订廉洁从业承诺书421份，市场与经营户签订

了廉洁经营承诺书2316份，构建形成双向约束的监督闭环，让市场“廉动”起来。新农都所属萧山、衢州、长兴、诸暨市场分别组建了4支由37名经营户组成的行风监督员队伍，充分发挥“自己人”优势，从市场管理、服务质量、政策法规等方面，广泛听取、了解、收集对市场方工作的建议和意见，不断完善服务设施，提升服务质量，进一步提高了经营户和消费者的满意度和获得感。新农都公司纪委还把反腐倡廉教育贯穿于企业员工的培养、管理、使用等多个方面，督促企业组织集中学习、观看警示教育片等方式，引导党员、干部、员工绷紧廉洁从业这根弦，不断提高公司干部员工的政治判断力、政治领悟力、政治执行力，推动“廉洁因子”融入公司发展各环节。

■ 农都公司：清风厨房，正气留香



农都公司党委高度重视城市厨房的清廉建设，自城市厨房项目立项以来，就将城市厨房项目建设、铺位招商、项目日常运营作为政治监督中的首要任务，对工程进度、工程招投标、铺位招商等重点环节全流程进行监督，对各个环节存在风险进行排查，对查处的苗头性问题及时

提醒纠正,并以工程建设、铺位招商、网格化管理等具体事项为抓手,做细做实城市厨房的颗粒度饱满度,努力建设“清风厨房”清廉品牌。下步,农都公司纪委将以数字化改革为契机,以城市厨房BIM运维管理平台为抓手,对商铺租金逾期、租金浮动异常、铺位空置等情况,以及招商专员和客户诚信管理等,建立阈值告警触发规则,进行全过程、可视化自动告警和跟踪管理,从而实现阳光招商、阳光管理,推动诚信体系建设,助力“清风厨房”品牌建设更加响亮。

■ 实业公司:清廉帮扶,助力共富



实业公司在深入推进共同富裕示范区建设过程中,围绕消费帮扶这一主题和东西部协作、全省山区26县这一主体,自觉践行省属国企“共建共享共富”新使命,以“共富浙里帮、实业红担当”党建品牌为指引,以涵养山清水秀的政治生态、风清气正的创业环境为目标,始终锚定全面打造新时代清廉建设高地,积极推进以“浙里帮”数字化消费帮扶项目为载体的清廉单元建设,扎实开展“三责”、“三全”、“三色”管理法,厚植“清廉帮扶”廉洁底色,营造共富路上清廉风,切实护航民生项目。自2019年启动消费帮

扶三年多来,在助力共同富裕上取得实实在在成效,实现832脱贫地区、对口帮扶地区、山区26县供应链全覆盖,为全省11个地市7000余家党政机关、企事业单位,近17万人提供一站式消费帮扶解决方案及本地化服务,完成助农帮销金额已超1.5亿元。消费帮扶平台项目入选农发集团2021年度“数字化示范项目”创建名单。

■ 乡投集团:清风农园,深耕清廉



乡投集团“雁计划培训班”组织青年干部参观学习乡投集团“清风农园”,感受绍兴当地古代官德教育、传统家风教育、古代清廉文化,在业务培训中获得廉洁文化的沉浸式体验。“清风农园”为上虞公司现代农业产业园,占地15000亩,以国家级现代农业示范园区为目标,以“推动乡村振兴”和“助力共同富裕”为落脚点,定位于种业科技试验区、农业双强创新示范区、现代农业提升区、雾耕科技产业区和现代农业展示中心,为全域土地综合整治和乡村振兴产业导入提供样本。“清风农园”依托古越文化和海涂文化为背景,以“农”“廉”文化相结合为抓手,深耕清廉建设,弘扬“一心向党、一心为企业”清廉文化,助力乡村振兴。

■ 产投公司:清诚投资,以廉促融



产投公司的成立合并了银通典当和小贷公司这两家类金融公司,秉承两家公司良好的清廉基因和“安全、诚信、清廉”为核心的企业文化,一体推进制度护廉、文化育廉、督查促廉和数智助廉,建立“清诚投资”清廉品牌,纵深推进清廉产投建设,持续用心打造“党风清正、司风清朗、清白做事、诚信服务”的现代清廉涉农产业金融平台。紧盯明责、担当、督责、施责等关键环节,扎实推进全面从严治党“四责协同”,运用“政治监督立项”、“廉情资讯集”推动主体责任落实,实现苗头倾向性问题抓早抓小;围绕权力运行、岗位履职、制度机制、纪律作风等,对重点岗位业务部、风控部骨干,开展廉政风险排查,拟定防控举措、细化责任清单;积极搭建“数智治廉”平台,实现投资、放贷过程中各职能部门权力运行的全程监控、常态监管。

■ 种业集团:清香花市,莲芯阵香

种业集团下属的凤起花鸟城将花市的清廉建设落实落地,润养“清廉之花”全“市”绽放。通过原创吉祥物“廉宝”,展现“清香花市”廉洁正气之风,同时制作廉洁漫画、宣教手册等,让“廉”的气息覆盖整个市场,让从业人员时刻铭记修身律己、廉洁从业,进而提升思想境界,将



“三不腐”推进理念贯穿于清廉建设全过程。通过制定“清香商户”评选的方式,发动市场、商户与顾客三方联动,共同参与,营造全员共建的良好氛围。通过开展数字化场景建设,创新智慧监督,推动“清香花市”大数据监督的技术优势化为治理效能,为“清香花市”建设赋能。凤起花鸟城还以廉洁文化为基调,打造用花语为影射的企业清廉核心文化:“三清三勿”文化。制作以马蹄莲、剑兰、向日葵、蔷薇、昙花、彼岸花为主的花牌,分别寓意“清香之心”、“清香之行”、“清香之风”、“勿忘贪念”、“勿己忘形”、“勿行陌路”,来传播企业清廉文化。

(作者系农发集团纪检监察室副主任(主持工作)、纪检监察室二级主管)



浅谈企业如何加强合规管理

■ 文/董燕红

合规一词是由英文“compliance”翻译而来的，字面解释为符合规范要求。合规管理源于美国银行业，20世纪30年代金融危机下的大萧条使美国监管者深刻认识到防范重大风险，确保金融系统稳定的重要性，加强了对银行业的合规监管。相较于发达国家的发展情况，我国企业的合规管理起步相对较晚，较为系统的合规管理也发轫于金融行业，原中国银监会在2006年颁布了《商业银行合规风险管理指引》、原中国保监会在2007年颁布了《保险公司合规管理指引》（已失效）、中国证监会2008年公布《证券公司合规管理试行规定》（已失效）。自此，银行、保险、券商等金融机构积极探索有效防控风险的合规管理机制。2017年，中国国家标准化委员会正式颁布《GB/T 35770-2017 合规管理体系指南》国家标准，有力推进了合规管理从金融行业扩展至全行业各类企业。2018年11月，国务院国资委印发了《中央企业合规管理指引（试行）》，央企开始合规管理工作。

下面我们从一则案例来看合规管理对企业的重要性。

■ 基本案情

张某，曾任A公司客户经理，2015年6月经公开招聘程序正式入职。入职后，在“信某贷”业务方面拓展较快。2016年6月至2017年3月，A公司客



户经理张某名下集中出现逾期客户，后发现其存在向客户借款、收取好处费以及私自篡改客户资料等行为，A公司于2017年8月与其解除劳动关系。上述逾期客户主要为“信某贷”产品客户，“信某贷”为公司对标银行同类业务，专门向公务员、国有企事业单位在编员工提供的信用贷款产品。截至2017年7月（张某离职前），其在贷规模（授信金额）为2500万元，客户数48户；A公司对上述贷款进行了逐笔清理排查，核实是否存在违规操作及其他风险情形。对于排查中发现问题或风险的客户，及时采取了宣布提前到期、追加担保等措施；对于无法按时还款的客户，结合上门催讨、联系工作单位以及诉讼等多种催收方式，努力收回了大部分贷款。但是仍有部分贷款未收回，涉案金额150余万元。

发现张某在工作中存在违法违规行为后,A公司向公安机关报案。公安机关受理后,查明张某曾向7个人索贿,涉案金额13.2万。2022年,公安机关以非公职人员受贿罪移交检察院审查起诉。

■ 风险分析

A公司发展初期,对信用类贷款等业务操作经验不足。基于“信某贷”产品及客群的特殊性,业务风控策略侧重对客户身份及工作信息的核实,缺乏全面性;在“信某贷”业务流程上,未严格按照规定提供客户基本资料,合同签订过程中未按要求核实签约人身份;由于业务量大且分散,风控人数无法对应,导致对贷款业务监督覆盖率不足,未能尽早发现问题。

■ 案件启示

反商业贿赂是合规管理的重要内容,商业贿赂因涉及到人的因素,也是合规管理的薄弱点、难点。开展反商业贿赂应当要做到:

一是风险识别。企业要对可能面临的商业贿赂风险有清晰的认识,准确识别反商业贿赂相关的内部风险和外部风险。识别内部风险,应当关注董、监、高及员工的职业操守等人力资源因素,重点关注与政府官员或第三方之间的往来情况;公司组织机构、经营方式、资产管理、业务流程等管理因素;财务状况、现金流量、资金使用等财务因素等。识别外部风险,应当关注在哪一领域的商业活动更容易产生商业贿赂行为等廉洁性因素;法律法规、监管要求等相关因素。

二是开展风险分析与评价。企业对商业贿赂发生的可能性及对应可能发生的影响进行分析和评价。分析和描述风险发生可能性的高低、风险发生的条件,并按照风险发生的可能性及其影响程度等,对识别的风险进行分析和排序,确定关注重点和优

先控制的风险。

三是实施风险预防。企业应制定重大商业贿赂风险预控方案,对商业贿赂风险第一时间进行风险预警。企业应当按照合规管理体系,一线业务部门作为第一道防线,识别、评估商业贿赂风险,合规管理牵头部门对商业贿赂风险进行审核把控。如发生特定商业贿赂风险,应由合规管理牵头部门和业务部门成立特定小组,对相关风险进行风险评估和应对,必要时应聘请外部律师或咨询顾问对相应的商业贿赂风险进行识别和评估。

四是开展调查与举报。企业应根据外部环境及自身管理体系设立专业的反商业贿赂举报,公司内部所有员工及外部相关方有权通过举报体系向合规管理牵头部门进行举报。

(作者系农发集团审计法务部法务专员)





番茄史记

■ 文/北辰

番茄是世界主要蔬果作物,2020年中国番茄种植面积约为505.5万公顷,全球番茄产量为18205万吨左右,种植面积和产量在番茄、西瓜、甘蓝和洋葱四大蔬菜作物中均居第一。番茄从南美洲一种普通蔬果,成为世界第一蔬果,经历了怎样曲折精彩的传播历程?又是怎样远涉重洋来到中国呢?

■ 一个以讹传讹的故事

一个广为流传的版本认为,番茄原来生长在秘鲁的森林里,叫做“狼桃”。由于它艳丽诱人,如同有剧毒的色彩艳丽的蘑菇一样,人们都怕它有毒,所以只是欣赏它的美丽而“不敢”吃它。其实当时的秘鲁人只是吃番茄的叶子,而当时的番茄叶子是含有毒素的,所以导致了很多人中毒,也因此番茄在当时只能是种在花园里的一种欣赏性的植物,而不是食物。据说十七世纪法国有位画家曾多次描绘番茄,面对这种美丽的果实,他决定冒着生命危险吃一个,结果发现

酸酸甜甜的挺好吃。从此,西方世界知道了番茄无毒。据说,世界很多地方,都有第一个吃番茄的人的故事。这个以讹传讹的故事,显然是殖民话语体系造成的谬误。

事实上,原产于南美洲西部番茄的野生祖先,果实只有豌豆那么大,阿兹特克人和当地的其他民族,早在公元前500年就开始驯化这种植物,大量种植并用于烹饪。起源于墨西哥南部的大果实番茄品种,是小果实番茄的突变体,也是现代栽培番茄的直接祖先。千百年来,阿兹特克人一直种植各种品种的番茄,并且发明了丰富多彩的烹饪食用方法。五百年前,贝尔纳迪诺·德·萨阿贡修士曾经描述墨西哥特诺奇蒂特兰城集市上,有大番茄、小番茄、甜番茄、蛇形番茄、心形番茄等各种大小形状、各种颜色的番茄出售。集市还有各种番茄食物、酱汁出售。所以,当地人没傻到和番茄相处了千年,却不知道番茄能吃,而是把它当作有毒的狼果。

阿兹特克人是墨西哥中部印第安人的一个部族,

约在公元前 1000 年从安第斯山地沿墨西哥湾移居到韦拉克鲁斯盆地后从事农耕不再游牧,正是他们完成了番茄野生种驯化,并开始大规模栽培。500 多年前,西班牙殖民者赫尔南·科尔特兹率领不到 600 人的队伍征服墨西哥时,见到了墨西哥中部大规模的番茄栽培和交易中心。也正是这位殖民者,将番茄带回了欧洲。

赫尔南·科尔特兹在劫掠墨西哥时第一次看到这种植物,并把它的种子带回欧洲。番茄很适应温暖的地中海气候,西班牙政府开始鼓励将其在欧洲和其殖民地生产。番茄在 1540 年代开始在西班牙推广生产,在 17 世纪早期已经成为百姓常见食物。

■ 番茄在欧洲咸鱼翻身

番茄在欧洲的遭遇,也反映了中世纪欧洲神权统治下的黑暗愚昧。西班牙冒险家赫尔南·科尔特兹入侵墨西哥是为了掠夺金银财宝,对墨西哥马铃薯、玉米、可可、番茄等农作物品种并没有足够的认知,更不会知道在以后对欧洲克服饥饿、提高生活水平会发挥重要作用,成为“食品的产业革命”。更重要的原因是,在文艺复兴以前,欧洲政治上分裂和混战,经济倒退、城市衰落,农业生产方式落后,文化荒芜,迫害哥白尼、伽利略等先进知识分子,发起“猎杀女巫”行动害死 10 万多少女。

或许因为未成熟的番茄中含有大量龙葵素,可能引起食物中毒导致肠胃不适、麻痹神经中枢甚至致人死亡。神父认为番茄是恶魔的化身,视其为禁果,当时只能作为珍奇在贵族的露台和花园中供观赏。所以,尽管早在 17 世纪早期,番茄已在西班牙广为种植食用,但因为教会影响,其他欧洲国家并没有将番茄作为食物。番茄 1548 年就进入意大利,意大利科学家还对番茄进行育种实验,培育出了各种颜色和形状的番茄。但直到 17 世纪末,意大利人还只把番茄用作装饰性的水果。番茄在 1597 年被引进英国之后,也遭遇了类似命运,它被认为是不健康、有毒的,在英国和北美殖民地都不适合食用。

这种情况在 18 世纪中叶发生了改变。当时在意大利那波利港从事豪宅庭院管理的技师,将番茄种子带回种在自家园子中,当地贫困的人民不顾“有毒”说法,取而食之却并未中毒。园艺师于是将番茄种子送给当地农民种植,并逐步改良成为酸味减弱、个头更大的番茄。史料显示,到十八世纪,地中海沿岸国家用醋、胡椒、橄榄油和红色番茄共煮的料理已经得到普及,意大利面用番茄做调味汁,地中海沿岸各国对番茄开始大量消费。英国高纬度地区对番茄品种进行改良,番茄产量大幅度提高,番茄单果重达 60~70 克,还发明了各种烹饪方法,以及沾盐生吃方法。1783 年番茄传入俄罗斯克里米亚。1781 年美国弗吉尼亚试种番茄。直到 19 世纪以后,番茄在欧洲及美洲得到普及,不断丰富番茄食谱,成为欧美人餐桌的重要食品。

番茄原来“有毒恶魔”形象也彻底颠覆,成为受主流社会欢迎的果实。意大利将黄色番茄叫作“黄金果实”,法国称其为“爱的果实”,英国称其为“爱情苹果”。英国俄罗达拉里公爵还把它作为礼物,赠予自己的情人伊丽莎白女王。

■ 漂洋过海入华夏

虽然后来中国科学家发现,在中国南方和西南山区其实也有野生番茄分布。在川滇交界的渡口山区、广西地区都发现了野生番茄。但中国栽培的番茄原种来自美洲,关于如何被引入中国存在不同观点。

番茄传入中国大概有两种说法。一种观点认为,番茄是由海路传入我国的。途径有两条:一条是从欧洲沿印度洋经过马来、爪哇等地传入我国南方沿海城市。另一条是经“太平洋丝绸之路”,从美洲先传到菲律宾,然后进一步传到我国沿海。因为十七世纪,番茄已经传到菲律宾,所以极有可能经东南亚传入我国。西属美洲作物的玉米、马铃薯、向日葵等也是通过这条“太平洋丝绸之路”传入的,这是佐证。

另外一种观点认为,番茄可能是先从荷兰传到台湾,再传入内地。1622 年荷兰占据台湾后,很可能传

入番茄。在荷兰垦殖农业中,曾移植了不少新式蔬果,例如荷兰豆(豌豆)、番僵(辣椒)、番芥蓝、番茄(台南称柑仔蜜)等。康熙、乾隆年间的《台湾府志》、《台湾县志》等诸多地方志中有多处“柑仔蜜”的记载。如柑仔蜜“形如柿,细如橘,可和糖煮茶品”、柑仔蜜“形如弹子而差大,和可充茶品”。由此推知,康熙年间番茄传入台湾。

事实上,番茄传入中国并非只有一种渠道。明代赵崑写于1617年(万历45年)的《植品》就提到,番茄是西洋传教士和向日葵一起带到中国来的。赵崑《植品》将番茄称作“西蕃柿”或“蕃柿”。1621年王象晋编撰的《群芳谱》则记载:“蕃柿一名六月柿,茎似蒿,高四五尺,叶似艾,花似榴,一枝结五实,或三、四实……草本也,来自西番,故名。”

到清代国门被迫打开后,存在多渠道反复引进可能。清道光吴其浚《植物名实图考》提到“其青脆时以盐、醋炆之可食,长沙国中多植之”同治年间《上海县志》记载“茄子……一种色白而小,又有如柿者谓之番茄。柿……一种草本,实似柿,瓢、子如茄名番茄。”清光绪34年(1908年)北京农事试验场向慈禧太后和光绪皇帝的上报奏折中,提到从俄罗斯引进番茄的情况。民国《呼兰县志》也有记载:“洋柿:草本俄种也。实硕大逾于晋产,枚重五六两,生青熟红,味微甜。”民国《黑龙江志编》记载“洋柿,俄罗斯种也”,属于番茄从俄罗斯再次传入。

■ 番茄在国内从冷落到翻红

番茄于明末引种到我国后,因色彩娇艳,长期作为观赏性植物种植,并未发现食用价值,晚清朝时期才开始食用。台湾是最早尝试食用番茄的地区。台湾北部称番茄为臭柿(番茄叶子有臭味),台湾南部称番茄为“柑仔蜜”、“红耳仔蜜”。乾隆二年(1738年),《台湾府志》记载“柑仔蜜,形似柿、细如橘、可和糖煮茶品”。在清朝台湾人用番茄煮茶喝。而在内地,直到清末才逐步食用番茄。

抗战前夕,中国上流社会开始流行食用番茄,将

食用番茄当作时髦。年轻气盛的老舍,还在《民报》刊文抨击有钱人“崇洋媚外”。文章说,“想当年我还梳小辮、系红头绳的时候,西红柿还没有番茄这点威风。它的价值,在那不文明的年代,不过与‘赤包儿’相等,给小孩儿们拿着玩玩而已。”“西红柿转运是在近些年,‘番茄’居然上了菜单,由英法大菜馆而渐渐侵入中国饭铺,连山东馆子也要报一报‘番茄虾银(仁)儿’!文化的侵略哟,门牙也挡不住呀!”还说,“近来西医宣传西红柿里含有维他命A至W,可是必须生吃。”老舍的文章恰好佐证了当时开始流行食用番茄。

我国很多学校、研究单位以及园艺所、垦务所开始纷纷引进番茄品种,番茄的栽培逐步普及。北京、山东、两广、江浙等地开始将番茄作为经济作物种植。到抗日战争胜利后,各地城市郊区开始种植番茄。解放后,我国大、中城市郊区番茄生产越来越普遍,最后农村也开始大规模的栽培,番茄发展成为全国性主要蔬菜,种植区域和面积不断扩大。到70年代末番茄栽培已遍布全国,成为城乡居民重要食用蔬菜。

番茄品种在全国解放前主要以引种为主。在抗日战争胜利后,联合国善后救济总署配给了大量番茄新品种,如迈球、罗脱格、石东、真善美、潘里加、皮尔生、大贝尔铁木等。中国农业院校及科研机构加快从国外引进番茄品种。解放后国家非常重视蔬菜生产,持续引进番茄品种。上世纪八十年代,番茄抗病育种列入国家重点科技攻关课题,启动全国番茄品种区域试验,持续开展系统选育、稳定品种、番茄抗病育种、杂交育种等攻关行动,到九十年代中期国内优秀番茄新品种基本取代了国外品种。

我国已成为全球番茄种植面积最广、生产量最大、番茄制品出口最多的国家。2020年我国番茄种植面积为110万公顷,产量约为6515万吨。新疆、山东、内蒙古、河北、河南、云南、广西、宁夏等省(区)是我国番茄主产区。其中新疆是世界三大番茄产区之一。我国鲜番茄以及去皮番茄、番茄酱、番茄汁、番茄沙司等番茄加工产品在海外受到青睐,2020年我国番茄出口量达27万吨。番茄红素、番茄膳食纤维、番茄SOD、番茄酱等深加工产业前景广阔。

我国番茄产业升级转型

文/求思君



我国番茄制品行业市场规模

全球新鲜番茄年产量约1.6亿吨,其中约1/4的新鲜番茄是专门用于下游加工,番茄也因此成为全球加工量最大的蔬菜品类。每年有约3700万吨左右的番茄,由全球各地食品加工企业进一步加工后销售。世界加工番茄理事会(WPTC)数据显示,2021年全球加工番茄产量为3918万吨,相比2019、2020年有所增长。

图表 全球加工番茄产量(万吨)



近些年来,由于我国番茄加工制品行业主要以出口为主,易受汇率波动、全球加工番茄供给过剩等国际加工番茄市场的影响,呈现了一定的周期性波动。世界加工番茄理事会(WPTC)数据显示,中国加工番茄产量在2012年、2018年处于周期底,2020年中国加工番茄产量为580万吨,相比2018、2019年有所回暖。2021年受天气等多重因素的影响,加工番茄产量较上一年度有所下降。

图表 中国加工番茄产量(万吨)



随着我国番茄深加工比重的不断增加,中国加工番茄产值每年以10-15%的速度增长,2020年中国加工番茄行业市场规模为30.23亿元,预计到2025年将达到40亿左右的市场规模。

图表 中国番茄制品行业市场规模(亿元)



番茄深加工制品很多会用于保健品行业,比如番茄红素纤维片等就属于膳食纤维。膳食纤维是指能抗人体小肠消化吸收,而在人体大肠能部分或全部发酵的可食用的植物性成分、碳水化合物及其相

类似物质的总和,包括多糖、寡糖、木质素以及相关的植物物质。随着我国居民对膳食纤维类产品的健康价值的认可,对膳食纤维的需求日益增强。根据中国医药生物技术协会膳食纤维技术分会数据显示,2019年,中国膳食纤维行业市场规模为38.31亿元,预计到2026年,中国膳食纤维行业市场规模将达到55.27亿元。

图表 中国膳食纤维行业市场规模(亿元)



■ 中国番茄制品行业市场未来发展趋势

一是随着番茄深加工利用水平提高,番茄制品的强大抗氧化、抗衰老等作用将得到科学家和广大消费者的认可。

番茄深加工制品中含有丰富的番茄红素、黄酮和多酚类等营养物质,具有强大的抗氧化、抗衰老等作用。番茄红素是植物中所含的一种天然色素,是迄今为止自然界中被发现的最强抗氧化剂之一。科学证明,人体内的单线态氧和氧自由基是侵害人体自身免疫系统的罪魁祸首。番茄红素清除自由基的功效远胜于其他类胡萝卜素和维生素E,其抗氧化性是 β -胡萝卜素的2倍,是维生素E的100倍。它可以有效防治因衰老和免疫力下降引起的各种疾病。

然而,目前我国还处于番茄制品深加工的初期,对番茄红素等营养物质的提取还不够高效,还需进一步提升深加工提取的工艺效率。随着番茄深加工利用水平的不断提高,将得到越来越多的科学家和

广大消费者对番茄制品健康价值的认可。

二是居民健康意识加强,番茄制品丰富的膳食纤维价值得到广泛青睐。

随着生活水平的提高,食物精细化程度越来越高,尤其在某些城市某些地区出现菜比肉贵的情况,动物性食物(脂肪)比例增加,膳食纤维摄入量明显降低。目前,“生活越来越好,膳食纤维越来越少”,膳食纤维摄入不足会使有害物质在肠道内停留时间增加,有些所谓的“现代病”,如肥胖、糖尿病、冠心病、高脂血症、肠道炎症、便秘等,都与膳食纤维过少有关。

膳食纤维包裹住食物,减少糖类与小肠壁接触,减少糖类吸收,并预防II型糖尿病的发生。此外,膳食纤维会增加饱腹感,让你少吃,减少食物中脂肪的吸收,从而控制体重;可溶性膳食纤维被肠道内细菌发酵后,可合成短链脂肪酸,短链脂肪酸能调节肠道PH值,有利于益生菌的生长,促进胃肠蠕动。由于膳食纤维在预防人体胃肠道疾病,和维护胃肠道健康方面表现突出,因此有“肠道清道夫”的美誉。

近些年来,随着居民健康意识的不断加强,对膳食纤维的营养健康价值的认知愈发增强。番茄制品中不仅含有番茄红素,也含有丰富的膳食纤维,将得到广大消费者的青睐。

三是随着人口结构和消费习惯的变化,国内消费者的番茄制品消费能力也在逐步增强,有望促进国内番茄制品消费持续增长。

中国番茄制品虽然目前仍然以出口为主,但近年来由于人口结构和消费习惯的变化,国内番茄酱及其相关加工产品,如番茄红素纤维片、番茄红素软胶囊等番茄深加工制品也在逐步增加消费需求,这对于国内的加工番茄厂商来讲是个利好消息。

目前,中国人口基数大,而人均消费番茄制品较低,国内番茄制品的消费市场还有很大的增长空间。随着国内消费者对番茄制品的营养健康价值和口味的认同感增强,国内番茄制品厂商可以进一步开发出更多适合国内消费者的产品,可以通过加强品牌化经营、产品宣传、研发适合国人消费习惯的产品和

引导消费者的消费习惯养成等方式,逐渐将番茄酱推上国人的餐桌,成为日常调味品。随着年轻一代的成长,今后国内对番茄酱的需求将进一步增加。同时,还应加强番茄精、深加工产品研发,如番茄红素纤维片、番茄红素软胶囊等高附加值产品的研发,拉长番茄产业链条,提高番茄产品附加值。

四是中国番茄制品行业逐步由初加工环节向深加工方向、由低端产品向中高端产品发展。

目前,我国番茄制品行业以初加工行业为主,主要包括面向加工商用于再加工的大包装原料酱即半成品,以及面向终端消费者的小包装番茄制品等。整体来看,我国番茄产业总体生产水平不高,加工业发展相对滞后,番茄制品人均消费量小,且出口主要以浓缩番茄酱为主的形式,品种单一、附加值低。此外,由于当前番茄制品主要以热加工为主,加工技术较为传统、加工精度较低,这不仅造成了大量原料损失,也导致产品质量较差、环境污染等问题。

当前,我国番茄制品加工产业正在快速发展,只有不断改进旧工艺和开发新技术,提高番茄制品质量、开发出新的番茄制品,不断开拓国内市场,改善番茄制品进出口发展状况,提高国际竞争力,才能促进我国番茄制品加工产业的综合发展。未来5-10年里,可以根据此方向进一步拓展番茄的精深加工产品和番茄制品半成品,逐级提高产品的附加值,促使番茄精深加工进军国内外高端市场,可以进一步

提升产业竞争力。

针对番茄加工产业的现状,建议要加快现代化进程,以市场为导向,以先进科技为支柱,以精细加工为突破口,依托专业化生产基地和龙头企业,选择加工专用的优良品种,研究开发适销对路的新型番茄制品,加强番茄终端产品的综合开发,着重研究番茄红素纤维片、番茄红素软胶囊等深加工产品。同时,需要注重采用创新技术来替代或辅助传统加工技术,如超声技术作为一种新兴的非热技术,具有成本低、能耗低和环境友好等优点,在食品加工中具有广阔的应用前景。最后,加强科普宣传,科学引导消费,让更多的健康番茄制品进入千家万户和人们的日常饮食中。

五是培育多层次原料供应体系,促进行业可持续发展。

目前,我国番茄加工企业主要采取的种植生产模式,为“公司+农户”模式、以及“自种”模式。其中,“公司+农户”模式为我国主要的生产模式,这与组织程度较高的美国加州、地中海地区差距较为明显。由于公司与农户签订的协议约束力较差,因此在实际生产中各自为战,在种子、技术、药物使用等方面无法实现标准化,产品质量无法得到保证。

未来,我国在培育多层次的原料供应体系时,将重视规范“公司+农户”模式,通过政府引导、企业监督,提高“公司+农户”模式的生产效率和番茄制品

的质量。鼓励发展“与兵团农场合作”的模式,培育高质、稳定的原料来源。通过增加自种面积的方式,提高“自种”模式的比例,保证番茄原料的高质量供应。此外,研究标准化、机械化生产区的财政补贴政策,引导生产的科技化、集约化,重点发展高端产品,提升我国番茄制品档次,增加番茄制品的附加值。



番茄深加工大有可为

■ 文/李茂

■ 番茄加工产业链

番茄制品加工上游主要为加工番茄育种和番茄种植,中游为番茄初加工及深加工环节,下游为餐饮、食品加工厂及消费者等使用方。

图表 番茄制品行业产业链



上游原料端：番茄种植方式主要包括保护地种植(大棚等设施内种植)、露地种植两种。新疆、内蒙、甘肃等区域是我国加工用番茄种植的主产区;其中,新疆是我国最大的加工番茄生产基地。新疆的土壤、灌溉和气候条件非常适合加工番茄的种植,由于生长期的日照时间长、昼夜温差大,所以果实的单产、可溶性固形物含量和番茄红素含量都相对较高,适宜优质的番茄制品加工。

中游加工端：中国番茄加工产能分布区域格局特征明显,原料加工产能主要围绕原料主产地分布,新疆、甘肃、内蒙古是中国番茄制品三大主产区。上海、福建、广东等地主要为番茄沙司、番茄酱的聚集地。

番茄初加工准入门槛较低,初加工企业众多。

当前,我国番茄加工行业正处于由初加工向深加工过渡的发展阶段,逐步提升产业附加值。随着番茄深加工技术不断提高,加工品应用范围越来越广,很多会用于保健品行业,比如番茄红素纤维片等就属于膳食纤维。

下游消费端：中国是典型的番茄制品大生产、小消费的国家。我国番茄制品人均消费数量低于世界平均水平,估算内需消费的比例不超过10%,且主要为面向餐厅、家庭消费者消费的小包装产品。番茄制品主要用于出口。我国出口的番茄制品主要包括小于等于5公斤的小包装番茄制品(以下简称:小包装),以及大于5公斤的大包装番茄制品(以下简称:大包装)两大类;小包装主要面向最终消费市场,包括餐厅、家庭消费者等;大包装主要为原料级产品,面向食品加工厂、调料加工厂等下游生产厂家出售;并通过分装或进一步加工流向下游终端渠道使用消费。此外,番茄制品的深加工产品主要包括番茄红素油树脂、番茄红素纤维片、番茄红素软胶囊等,广泛应用在食品饮料、医药及保健品、化妆品等领域。

■ 番茄制品的主要分类

1. 番茄酱

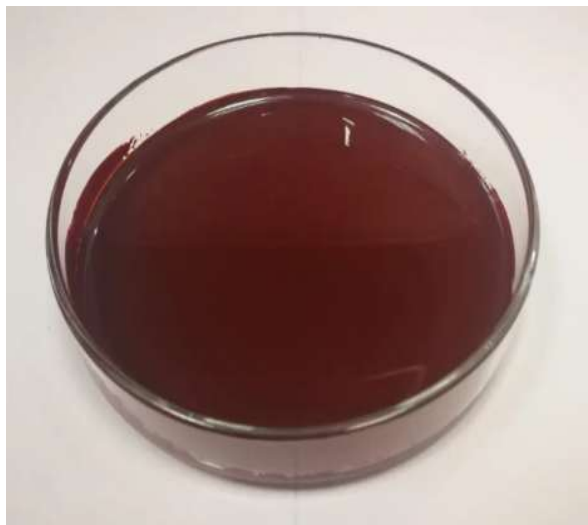


番茄酱产地主要分布在美国加州地区、中国和地中海地区等,是目前产量占比最高的番茄制品。番茄酱是生活中常用的调味品之一,具有极高的营养价值,随着社会的发展,人类开始追求更多样性的食品口味,单一口味的番茄酱已经不能够满足消费者的需求,因此很多研究者对番茄酱进行工艺优化,比如枇杷番茄酱、银耳番茄酱等。

因番茄酱是浓缩型产品,番茄红素含量相对较高,若加工和贮藏方式不当,会出现褐变、营养成分损失的情况,导致货架期大大缩短,因此有很多研究者针对番茄酱储藏过程中的各种问题进行了大量的研究,研究发现番茄酱在储藏期间的颜色指标与储藏温度和储藏时间呈现一定的负相关性,储藏温度越高或时间越长,非酶褐变的程度越深,其原因在于储藏中发生美拉德反应和VC的氧化分解反应,因为番茄酱中的糖、氨基酸和VC的含量会随储藏温度的升高和储藏时间的延长而降低,总酚含量变化不显著。

2. 番茄红素油树脂

番茄红素油树脂是以番茄果肉或番茄酱等作为原料,采用食品级原料乙酸乙酯提取、浓缩等工艺制成的油性成分的混合物,其中除含有番茄红素外,含有一定数量油脂及脂肪酸,维生素E、甾醇及磷脂等类脂性成分。



由于番茄红素是一种脂溶性物质,一般认为番茄红素必须与一些脂肪共同消化时才能被小肠吸收,仅仅吃新鲜番茄可能达不到吸收番茄红素的目的。研究发现,当番茄与植物油一起加热加工时,番茄红素能被最有效地吸收。研究表明,番茄制品中的番茄红素比新鲜番茄更易被人体吸收,这是由于番茄加工品不仅含番茄红素浓度增加,而且其存在的少量脂质使番茄红素的吸收增加。

3. 番茄红素纤维片



番茄红素纤维片作为番茄红素制品中的一种终端产品,是以片剂形式提供给消费者。番茄红素纤维片是以番茄果肉或者番茄渣等作为原料,采用膳食纤维膜包裹等技术保留番茄红素的稳定性及活性,形成以番茄红素为基础成分,结合叶酸、维生素E等各类维生素和矿物质的番茄红素制品。番茄红素纤维片被广泛应用于保健品行业,能补充番茄红素在内的膳食纤维,促进胃肠道的消化。此外,也能预防和保健前列腺疾病。

4. 番茄红素软胶囊

番茄红素目前市场上主要有油状、颗粒、粉末这三种剂型形式存在,因此胶囊、片剂、饮料中都可以应用。应用最广泛的是番茄红素软胶囊,以番茄红素油树脂为基础原料,结合 β -胡萝卜素、叶黄素、维生素E等膳食纤维原料结合形成的多种功效的产品。

番茄红素油树脂为初级产品,稳定性相对差,因此常采用软胶囊包埋等技术对其进行保护,形成了番茄红素软胶囊。番茄红素软胶囊是采用现代化技术科学加工的产品,具有食用方便、便于贮存运输等



优点。此外,番茄红素软胶囊相较于新鲜番茄的吸收利用率高,一粒番茄红素软胶囊包含的番茄红素大约相当于2公斤番茄。

■ 番茄活性物质的功能及提取工艺

1. 番茄红素

番茄红素是植物中的一种天然色素,是类胡萝卜素家族中的重要成员。番茄红素外观为深红色针状结晶,为脂溶性物质,不溶于水、醇类,可溶于油脂。番茄红素具有很强的抗氧化作用,具有捕获体内自由基、抑制突变、降低核酸损伤、减少心血管疾病及预防肿瘤等多种生理功能,有助于去除老年斑、黄褐斑,可以有效防治因衰老、免疫力下降引起的各种疾病。研究表明,体内番茄红素的含量与患某些癌症及心血管疾病的危险性呈负相关,与寿命呈正相关。此外,番茄红素也可以预防和保健前列腺疾病,提高精子活力和浓度。由于番茄红素存在多种保健功效,番茄红素广泛应用在食品加工、医药及保健品生产、化妆品制造等领域。

在新鲜番茄中,番茄红素含量相对较低且吸收率不高。因而,需要多从番茄红素制品中补充不足的番茄红素。目前,番茄红素的提取方法很多,包括有机溶剂法、化学合成法、超临界流体萃取法、酶反应法、微生物发酵法等。有机溶剂法是利用亲脂性有机溶剂,从番茄中提取番茄红素的工艺,提取pH、

温度、时间是影响提取效果的最主要因素。传统的有机溶剂萃取法会有溶剂残留,纯化和去残留问题值得进一步研究。化学合成法是指以醇、醛或膦盐类化学原料,通过化学反应合成番茄红素,原料、产品均为化学品。超临界流体萃取技术作为现代食品行业新兴的一项分离技术,其优势在于超临界流体溶剂性质很独特,可以通过溶剂的相变来实现被萃取物的溶解和分离;番茄红素在超临界二氧化碳中具有良好的溶解度,使用超临界流体萃取番茄红素可以减少异构化和分解的现象。

番茄红素的提取主要是从植物番茄中提取,随着人们对环保食品的逐渐认同,天然色素逐步取代合成色素已是大势所趋,所以化学合成法生产番茄红素的前景并不光明。酶反应法是利用特定的酶反应得到水分散性色素,微生物发酵法是利用霉菌发酵生产番茄红素,但两者的共同缺点在于既没有有效的酶或霉菌,而且影响因素多,操作步骤复杂,目前形成不了大规模的工业化生产。超临界流体萃取是一种新型食品化工分离方法,分离过程要求工艺条件高,设备投资高,操作成本较高。有机溶剂萃取法作为色素提取的基本方法,操作简单、投资小,因此采用此法提取番茄红素,符合我国国情;而且提取阶段的初级产品—番茄红素油树脂不仅作为终端产品销售,也可以作为基础原料生产番茄红素软胶囊。

2. 总黄酮及多酚

近年来,番茄中黄酮和多酚类物质的抗氧化性能愈发受到人们的关注。黄酮类化合物及多酚物质具有清除自由基、抗氧化及调节免疫等功能。黄酮类化合物提取方法主要有传统加热法、超声辅助法、微波辅助提取法、乙醇浸提法。植物多酚是一种含有酚羟基结构的化合物,超声波法广泛应用在多酚的提取方面。

番茄种植技术知多少

■ 文/李庆丰

■ 种子处理

选用耐热、耐贮运、优质高产的成熟种子,常用的消毒方法有高温处理、温水浸种、低温处理、药粉拌种等。具体操作步骤:

1. 高温处理:将干燥种子放在70℃的温箱里处理72小时,然后再浸种,催芽,播种。

2. 温水浸种:先用清水浸泡种子1-2小时,然后捞出倒入55℃左右温水里浸泡5-10分钟,之后用冷水继续浸种3-4小时。温水浸种时,要注意水量,一般是1份种子2份水,要不断迅速地搅拌,使种子均匀受热,以防烫伤种子。还要不断加热水,保持55℃的水温。可杀死附着和潜伏在种子表面及内部的病菌。

3. 低温处理:将浸胀后将要发芽的种子,放置在0℃左右的温度下24-28小时。低温处理可促进种

子发芽,增强幼苗的抗寒性,有提早成熟的效果。

4. 药粉拌种:用70%敌克松粉剂拌种,用药量为种子重量的0.3%;或用50%二氯萘醌可湿性粉剂拌种,用药量为高产西红柿种子重量的0.2%。对防治番茄立枯病的发生有显著效果。

■ 番茄苗的培育种植



一般番茄种子每克含300粒左右,每亩含25粒种子。每平方米苗床可播种10-15克。若种子发芽率低于85%,应适当提高播种率。种子应在温水中浸泡6-8小时至完全膨胀,然后在25-28摄氏度下放置2-3天。对于浸过药的种子,只需用清水冲洗种子,然后直接发芽即可。

在加速发芽过程中应提供适当的温度、水和空气。因此,种子应经常检查翻动松散,每天用清水冲洗1-2次,以更新空气,保持湿度。最好使用恒温器进行发芽。当幼苗长出1-2片真叶时,喷施100mg苄胺一次。长出两片真叶时,应弱壮苗。3-4片真叶,8厘米x5厘米。分苗检查插入拱形竹片,雨天需要用薄膜覆盖防雨秧苗。



苗期可在番茄叶片表面喷施99种植保液肥,提高番茄的抗病能力。当幼苗长出5-6片真叶时,可将土地稳定在10摄氏度或以上,然后移栽到田间。番茄应种植在没有种植茄科植物的地里。种植前应进行深翻和晒干,以提高土壤的保水能力,减少病虫害。

在深耕耕作的同时,每亩地应施用腐熟有机肥2000-2500公斤、100公斤微生物肥料、过磷酸钙25-30公斤、硫酸钾15-20公斤、尿素10公斤。种植方法可采用高垄、大行、小行,种植密度一般在行间0.6-0.7m,植株间0.4m,种植后每亩追施80公斤微生物肥料可促进生根。



■ 管理要点

1. 西红柿对温度的要求:西红柿在不同生长期对温度的要求不同,种子发芽最适宜温度25-30摄氏度,最低发芽温度为11摄氏度,最高为35摄氏度。幼苗期白天适宜20-25摄氏度,夜间15-20摄氏度,结果期白天25-30摄氏度,夜间13-17摄氏度,低于15摄氏度高于35摄氏度不利于开花座果。

2. 西红柿对光照的要求:西红柿在不同生长期对光照的要求不同,发芽期不需要光照,幼苗期要求光照充足幼苗才能发育良好,光照不足会影响花芽分化,影响花授粉。结果期光照充足座果多,膨果快,光照不足坐果少影响产量,光照太强持久则会对果实造成日灼病。

3. 西红柿对水分的要求:西红柿根力发达,吸水能力强,叶片蒸发水分强烈,属耐旱作物,幼苗期生

长快,土壤不适合太湿,要控制浇水,开花结果期需经常浇水。一般保证10天左右浇一次,但不要大水漫灌造成沤根死棵,开花座果期如浇水不及时或过于控制浇水,会造成大面积脐腐病发生,土壤过干也会造成生理性卷叶。

4. 西红柿对土壤的要求:西红柿对土壤的要求不严格,土层厚排水良好,土壤透气性强的壤土,沙壤土经过改良的碱土地都可以栽植西红柿。

5. 西红柿对营养成分的要求:西红柿对氮(N)磷(P)钾(K)三种主要元素的要求比例是2:1:2。氮对茎叶生长和果实发育有重要作用,开花座果至膨大期,植株对氮的吸收量逐渐增加,至结果盛期对氮的吸收量达到高峰。因此,必须对植株及时补充氮肥才能根深叶茂。西红柿对磷的要求不多,幼苗期增施磷肥,对花芽分化及花的发育有促进作用。西红柿属喜钾作物,对钾的要求量最高,尤其在果实膨大期可促进果实发育膨大和上色。如对西红柿的品质与外观有所要求,可适量施用微生物肥料,改善西红柿的外观与口感。

国内外新奇特番茄新品种介绍

■ 文/吴夏燕

番茄原产南美洲,中国南北方广泛栽培。番茄的果实营养丰富,具特殊风味,因此成为各国人民餐桌上最受喜爱的食物。为了满足大家对不同口味的需求,世界各地的科学家们不断创新,培育出不同类型的新品种。接下来小编为大家介绍最近市场上推出的新奇番茄。



最近最惹人瞩目的番茄新品种,就是先正达推出的紫色番茄“YOOM”。在2020柏林果蔬展览会上,先正达YOOM以其独特的外在和内在价值赢得了现场消费者的青睐,其独特的爽脆口感和鲜甜的口味征服了来自五大洲的挑剔味蕾,最终夺得了本届果蔬展的创新大奖。Syngenta内部研究表明,每公斤Yoom番茄的花青素含量高达27.7mg,是普通番茄的10倍,堪称“花青素”天花板。

“BEEF类型番茄”个头比较大,皮也薄,很适合切片做三明治或其他需要切片的料理,是最商业化的当家品种,在欧洲超市菜市场里最常见到它。除了红色的,最近市场上推出了黄色的、粉色的、紫色的,性状也不一样,法国CLAUDE就推出了心形的“GOURMANDIA”,口感绵软,入口即化。



河南豫艺也培育出了大果“芒果番茄”,良好的管理下,单果一斤左右,大果二斤,果实成熟后外观

黄亮透红,果肉乳黄中带红丝带或红晕,犹如雨后彩虹,口感非常细腻多汁,有类似芒果的味道,很有市场卖点,可做微商、电商或超市销售。



北京农林科学院还研发出了珍稀白果番茄——京番白玉堂,高硬度白果番茄杂交种,无限生长型,植株清秀,叶色黄绿,正圆果型,萼片美观,单穗坐果4-6个,平均单果重150g,上下坐果一致,果实颜色呈现羊脂玉般白亮色,近过度成熟后转红色,口感清脆,可切片食用,适合高端生态园区和高档即食餐饮市场。

同时,最近串收樱桃番茄在中国很受欢迎,市场上也推出了很多串收的樱桃番茄品种,如先正达的NEBULA、Gautier的Saopolo,这些类型的品种不仅口感非常好,而且适合串收,外观非常引人,目前是高端市场的宠儿。



小番茄真的是转基因的吗？

■ 文/云谷

在超市、市场里到处都是个头小、酸酸甜甜的小番茄。但网上一直流传说“小番茄是转基因作物”，影响了大家的认知。小番茄是转基因食品吗？会对身体健康造成不良影响吗？今天我们就来聊聊小番茄。

■ 什么是转基因

转基因技术是指利用DNA重组、转化等技术将特定的外源目的基因转移到受体生物中，并使之产生可预期的、定向的遗传改变。转基因技术是现代农业生物技术的核心组成部分。

转基因产品具有一定的抗逆性，部分生物属性得到加强，提高了食品的口感质量和营养价值，且某些具有抗虫性的植物不仅减少了农药的使用量，还可以保证食品表面无毒无公害，不会在人体内造成农药积累。

■ 小番茄的来历

很多人认为小番茄是转基因食品，其实并不是。现在市面上的小番茄正式学名是樱桃番茄(Cherry Tomato)，是茄科茄属马铃薯亚属的多年生草本植物。

圣女果其实是最原始的番茄品种，原产自南美洲，它的野生种就是小果型。我们今天吃的小番茄其实就是500年前南美洲的番茄，通过DNA序列分析的结果可以证实这一点。而大番茄是后来人们为了追求果实的大个头杂交选育出来的品种。

■ 小番茄的种类

吃番茄流行起来之后，更大更多的番茄果实成

了育种的主要目标。经过不断的杂交选育，番茄的个头越来越大。

在近年的育种开发中，将口感风味俱佳的小个头樱桃番茄的优良性状通过常规杂交重新组合在一起，就得到了口感更好的圣女果、千禧果等。

其实番茄的品种已经非常丰富多彩了，据不完全统计，光樱桃番茄就有不下50个品种，从果实重20克到240克，颜色也有红、粉、紫、黄、绿、黑、桔、金色等，形状也是有有心形、桃形、椭圆形、柱形等各异种类。

■ 有没有转基因番茄

实际上，早在1994年，美国已经有转基因番茄品种上市了，1997年我国也培育出了“华番一号”，这些番茄能延迟成熟时间，即使经过长途跋涉运输也可以保持很好的质量。但耐储存番茄在生产上没有被消费者接受，所以没有进行商业化种植，因此被市场自然淘汰。

转基因食品在投放市场前都经过严格的安全性评价。实际上，凡是通过安全评价、获得安全证书的转基因食品都是安全的，可以放心食用，转基因食品入市前都要通过严格的、毒性、致敏性、致畸性等安全评价和审批程序。所以也不用担心它们会影响我们的健康。迄今为止转基因食品商业化以来，没有发生过一起经过证实的食用安全问题。

但是我国目前转基因番茄并没有批准种植，也买不到。同时，至于一些水果新品种(如大个的彩椒、小黄瓜)，在颜色和形状上有改变，只是运用特殊育种方法而已，并不是转基因所致。

一只西红柿的N种可能

■ 文/潘江涛



一只西红柿拿在手里，欧洲人将它当作狂欢节的道具，蜂拥抢夺，你投我掷，直打得满天红雨，“血”流成河。

中国是文明古国，这节那节数不胜数，唯独没有西红柿节，更不会因为一时狂欢而“糟蹋”西红柿。

—

北山是金华的福地。退休职工胡勇平不知何时在山顶租赁了一亩山地，按时播种，惬意地玩起“农耕”生活。

今年夏天，干旱少雨，连续出现一个多月的四十五度高温，人虽难耐，高山蔬菜却凭借海拔优势，出落得鲜嫩水灵。每每下得山来，勇平就会拐个弯，顺便送我一些当日出产。其中，就有西红柿。

青菜、黄瓜、茄子之类不耐贮，最好新鲜烹食。而西红柿则不然，只要将其放置阴凉处，熟一个吃一个，十天半月也不会干瘪难吃。

北山西红柿个头硕大，每只至少有三两，外观艳红发亮。拣几个洗洗，盛在白色透明的玻璃盘里，犹如清供一般，赏心悦目。看够了，将其切成瓣，撒一把沙糖，贴上保鲜膜，塞进冰箱冰镇两个小时。

时值盛夏，来盘酸酸甜甜的糖拌西红柿消暑，最是惬意。可惜，如今的西红柿，即便产自北山，也是汁少味淡，并不适宜糖拌。

细来想去，有多长时间吃不到糖拌西红柿了，是20年还是30年？想不起来了。反正，少年时代，西红柿个头虽然没有现在的大，外观也没现在的鲜亮，

但汁水多，有沙沙甜甜的口感，特别适合糖拌，唯一的缺点就是存放时间短些。

尺有所短，寸有所长。如今的西红柿多由大棚催熟，表皮坚硬，内里无汁，食之无味，是市场经济氛围中，效率与质量博弈结下的果实，被人诟病亦在所难免。所幸，近年来植物栽培更多地返璞归真，更多的植物有了“有机”的意味，而食品加工技术更是日新月异，不可同日而语。

多年前，曾在贵州苗寨吃过一锅红艳艳的酸汤鱼。鱼是新鲜的乌江鱼，而那酸味，我以为来自食醋。问了问店主，才知是从番茄中提取的精华。

番茄是西红柿的别名。超市中售卖的番茄酱，也是由新鲜成熟的西红柿去皮去籽磨制而成的，通常用作调味。有些女人别出心裁，居然把西红柿捣烂了，往汁里面加点白糖，涂到脸上当面膜。猛然看去，犹如“吸血鬼”一般吓人。

出于好奇，人们难免会问：效果如何？某美颜师直言，西红柿确实能平衡皮肤的PH值，只要有耐心，能坚持，奇迹就会出现。倘若三天打鱼两天晒网，还不如不涂。因为时间耗不起。

著名导演冯小刚亦曾坦承自己有西红柿情结。所不同的是，冯导不是把西红柿酱汁涂抹在脸上，而是用镜头抓取，让一只只新鲜饱满的西红柿，在《唐山大地震》饰演姐姐的张静初等演员的唇齿间被啃咬……那一个个特写画面在放映机的放大下，格外抓人眼球——原来，西红柿是一种最适宜传递感情

的水果。

还记得钟楚曦饰演的穗子(《芳华》)吗?她在文工团大院里出黑板报,喜欢她的战友,递给了她一个饭盒,里头装着两个西红柿,穗子一只手端着饭盒,另一只手拿出一个西红柿,大大地咬了一口,并用小手指勾掉嘴角的汁液……这个画面虽说不长,却唯美至极——美好的青春与懵懂的爱情,似乎都浓缩到那个西红柿里了。

西红柿里“有纯真,有天然,有母亲年轻时的样子,有少年时的夏天,有情窦初开的悸动,有朴素的年代……”冯导的这个说法,真的能代表过去几代人对西红柿的印象与观点——酸酸甜甜的记忆,变得那么悠长与美妙。

二

美肤也好,道具也罢,毕竟只是西红柿的特例。而在平头百姓的眼里,它仅仅是一种普通蔬菜,适宜烹而食之。譬如,西红柿炖牛腩。

西红柿炖牛腩,宜用砂锅。揭去锅盖,汤汁浓厚,像是一片红色的海,上面撒着翠绿的香菜末儿,切成丁的牛腩潜伏汤中,等待着舀进小碗中。三口之家,一人一小碗,用小勺搅一搅,待汤稍凉,浅浅地喝上一口,忍不住“哇”的一声——西红柿酸甜,牛腩香醇,再加上香菜调味,三者的味道交织在一起,会让饥肠辘辘的我们胃口大开,舒爽无比。

西红柿不贵,牛腩却不便宜,工薪阶层其实只能偶尔为之。倒是西红柿菌菇汤,可以常煮。

西红柿去皮,整只丢进水里,再加各种各样的菌菇。注意,西红柿要多放几个,煮的时间要长,最后那个汤只需撒上一点点盐,什么都无须再加。此汤,是夏日消暑、冬季进补之佳品。

“最美还是家常菜,最爱还是粗布衣。”要说家常,当然离不了西红柿炒蛋,即便你不谙厨艺,又比较喜欢偷懒,尤其喜欢做,因为它简便。

西红柿与鸡蛋,是食材中的黄金搭档,虽说彼此成就,却需要用心用情。

蛋要先炒,还不能炒得太老,盛出备用。西红柿顶部划个“十”字,稍稍滚水,捞出轻轻一撕,皮就掉

了。待锅里的油一热,就可把切成片的西红柿放进去,加适量精盐,翻炒出浓浓的汁液,然后把鸡蛋也倒进去,快速拌炒。其间,我喜欢洒一点点清水,煮一煮。早餐爱吃面条或者汤粉干,我们常常用它做浇头。若能配点微辣的黄豆酱,则风味更佳。

“西红柿炒蛋,我是百吃不厌。”文友傅兄也是一枚吃货,常常与我交流餐厨心得。他说:“鸡蛋的鲜味和西红柿的淡淡酸甜味加在一块,双剑合璧,味道已经不是单纯的1+1了。如果我是个男人,就要娶个像西红柿炒蛋一样的女人——红的红、黄的黄,红配黄,喜洋洋。喜庆的老婆,总是好的。你愿意讨个林妹妹一样的老婆成天哭丧个脸对着你吗?当然,如果这个老婆喜欢描点眉呀画点口红的,那就更好了。比如,西红柿炒蛋里加点翠绿的葱花,红、黄、绿三色点缀其间,作为一种菜,我觉得是相当俊俏的。”

把西红柿炒蛋比作漂亮的女人,还真是新鲜。不过,仔细想想,西红柿炒蛋的确有过“菜”之处。如果把汉语中的“红颜”一词相赠,西红柿当之无愧。

三

饮食男女,两情相悦,是不是彼此欣赏的“菜”,还得看眼缘。“那饱满的稻穗幸福了这个季节,而你的脸颊像田里熟透的番茄。”著名歌手周杰伦在《七里香》里也借西红柿表达了爱意。

江苏诗人、鲁迅文学奖获得者胡弦也有高见:“番茄的红,不同于眉宇间飞起的娇羞,或者腮上的一抹轻霞。它的美,也许是迥异于东方之美的一种美吧?这从美洲大陆起飞的天使,终因征服欧洲而征服了世界。”

西红柿喜欢光照,属于阳生植物。夏天凶猛的阳光,把青涩的西红柿,有节奏地催熟。阳光的能量,进入了西红柿的内部,让西红柿拥有了软糯中又有一些清脆的独特口感。我们吃西红柿,其实是间接地吃掉太阳所制造的“能量球”呢。

生活是一首澎湃的歌。而在这首歌中,西红柿又岂止只是营养丰富的食材,它还兼具给人以回忆与催情的功能啊。

番茄的酸甜记忆

■ 文/史军

这个世界上,很少有食物能满足所有人的口味,番茄就是少有的一种。从意大利的面条披萨到墨西哥的煎饼,从俄罗斯的罗宋汤到泰国的冬阴功,都少不了番茄的滋味儿。中国菜肴里更是少不了番茄,且不说什么番茄牛腩、茄汁大虾这些大菜,很多人拿起炒锅做的第一道菜恐怕都是番茄炒鸡蛋,我也不例外。

■ 记忆一:自制洋柿子酱的日子

童年的时候,每年初秋都会有一个跟番茄有关的日子,不过当时,番茄叫做洋柿子。这大概是因为这东西长得像柿子,又是漂洋过海而来。在这一天,所有小孩都被分配了一件平时想做、大人不让做的事儿:把番茄捣成酱。捣成酱之后,再把这些番茄酱装到输液瓶里,没错,就是输液瓶(那可是家里大人托关系从医院搞来的);然后,把这些洋柿子酱放在蒸锅上面蒸半个小时,紧紧塞好瓶塞——原生态番

茄酱就做好了。等到冰天雪地的时候,打开一瓶这种番茄酱,用来炒鸡蛋,简直能把整个大杂院的馋虫都勾起来。

虽然嘴上叫洋柿子,做番茄酱的时候,你从来都没有感觉到它们是外来客,倒像是中国人一直的伴侣。其实,南美洲的安第斯山脉才是这些茄科植物的原生家园。这片大陆上的原住民早就看上了野生番茄,早在公元前500年,野生番茄就被阿兹特克人收入后宫,不对,是收入菜园了。在阿兹特克语言中,tomato的本意是“胖嘟嘟的果实”,听起来还蛮形象、蛮可爱。谁也不曾想到,这些胖嘟嘟的果实会成为通吃全人类的蔬菜。

■ 记忆二:三天不吃酸,走路打蹿蹿

研究生求学的时候,因为专业的关系,我大半时间都窝在云贵川的大山里。那里不能说鸟不拉屎(鸟儿还挺多的),但吃饭成了大问题;最可怕的是除了盐和辣椒就没有其他调料了,对于爱好美食的我简直是折磨。在贵州荔波的茂兰保护区,我吃到了人生中记忆最深刻的番茄调料。

那是护林员小哥自制的酸汤底料:把番茄洗净晾干泡进缸中,加清水或淘米水,发酵三个月之后,捞出那些变得像布丁一样柔软的酸番茄;用烧热的大油一炒,再合着骨头一起炖煮,简直就是开胃下饭的神器!

此时,番茄的酸味已经不仅仅来源于自身,还有发酵而成的乳酸。再加上番茄本有的醛类和酮类化合物——3-顺-己烯醛、8-紫罗兰酮、己醛、牻[má ng]牛儿基乙酮,以及





较多的谷氨酸以及含硫化合物,让番茄有了特别的滋味。

尽管酸汤的味道不是谁都能接受,甚至有人说有种臭味儿(来自于含硫化合物的发酵),但在在我看来,那是最能安慰孤寂胃肠的调料。配排骨、配肥牛、配鲶鱼都是恰如其分,可以轻易将食材中油腻的口感转化成丝绸般顺滑的享受。难怪贵州人都会说:三天不吃酸,走路打蹿蹿。

■ 记忆三:圣女果和硬番茄,谁是转基因

而今,总有朋友抱怨,现在的番茄不好吃了,现在的番茄放不坏,现在它们干脆连番茄味儿都没有,“都是因为转基因”。然而,这些番茄真没有转基因。

番茄没有原来好吃,是农产品生产工业化的必然结果。因为市场更倾向于那些高颜值、耐储运的品种,而这些特点,很遗憾,都是跟口感滋味背道而驰的。

先来说颜值。原先,番茄都是青一块红一块,就像被人揍得鼻青脸肿,而现在则是全身通红。这些全红番茄的高颜值是以“出卖”合成叶绿素的基因

为代价的。这种基因突变会影响果实,也会影响叶片,直接降低了番茄光合作用的能力。这样一来,番茄植株生产的糖就少了,番茄肯定就不甜了。美貌和美味就像鱼与熊掌,很难兼得。

耐储运就更不用说了。现在的番茄很少有沙瓤的,就是因为农户更倾向于栽种那些更坚挺的品种。所谓沙瓤,是指在番茄成熟的时候,细胞壁降解,细胞逃逸开来。而现在的品种,即便再成熟,细胞壁也不会降解,于是就变得硬邦邦的。这对于商家无疑是个好消息,海南的圣女果终于可以抢占北京的市场了。然而,这显然是以牺牲口感为代价的。

其实,从番茄进入人类菜园开始,追求更大更多的番茄果实就成了育种的主要目标。经过不断的杂交选育,番茄的个头越来越大。但番茄的“标志”似乎也被遗忘了。

我们慨叹无法观看生命演化过程时,不妨看看番茄,这种果实就在我们身边不停地转变。据说,科学家已经在番茄中找到了合成辣椒素的基因,正琢磨着怎么打开它的开关。

好吧,或许在未来,菜摊的摊主会问你,你是要辣的番茄,还是不辣的西红柿。到那时,番茄大概将横扫整个调料界。



洋气又美味的番茄创意料理

■ 文/石励

番茄大家都会吃,但再家常的菜,也能吃出花儿来。今天小编带大家去领略一下番茄的创意料理,颠覆你对番茄的记忆。

■ 芝士填番茄



取4个大个儿的番茄,削掉顶盖,挖掉瓢,宽宽地淋上橄榄油,撒适量盐和胡椒粉调味。然后塞进去剁碎的罗勒和1个布拉达芝士球,顶上再淋点橄榄油,多撒点盐、胡椒粉和罗勒。

■ 番茄青酱



2个大个儿的番茄粗粗剁碎,倒入1杯薄荷叶、半杯橄榄油、半杯榛子、半杯磨碎的帕尔马干酪粉、3条凤尾鱼、1瓣大蒜搅打成泥,尝尝咸淡撒适量盐和胡椒粉调味。吃的时候配面包或者意面。

■ 番茄黄油



2个小番茄去瓢切八瓣,倒入2茶匙橄榄油、2根百里香枝条、半茶匙犹太盐、1瓣大蒜搅匀后倒在烤盘上平铺一层,190度烤35到40分钟,烤到番茄非常非常软了、大蒜变成金色就取出放凉,扔掉百里香枝条,将混合物倒入搅拌机,再倒入113g室温软化的黄油、半茶匙犹太盐搅打成泥。吃的时候配面包或者玉米棒。

■ 番茄匹萨塔



一个番茄横切厚片,撒盐、胡椒粉调味。然后铺一层番茄片、铺一层马苏里拉芝士片、铺上一层意大利辣肠切片,就这样轮着铺,直到把番茄整个摆回去。

■ 番茄西瓜鸡尾酒



半杯西瓜切丁、1/3杯圣女果、4片薄荷叶、2大勺青柠汁、1大勺糖倒入酒摇中捣黏，再倒入2盎司(57g)柑橘风味伏特加(citrus vodka)和适量冰狠狠摇匀，过滤进一个提前装入冰的玻璃杯中。然后用一根牙签插着2块西瓜和1个圣女果，在西瓜上再插片薄荷，摆在杯口做装饰。

■ 血腥玛丽番茄沙拉



选几种不同颜色、不同品种的圣女果切两半，撒上辣酱和芹菜盐搅匀。

■ 快腌番茄



锅中倒入1杯苹果醋、1杯水、1/4杯糖、2大勺犹太盐、4瓣碾碎的大蒜、1茶匙芫荽籽、1茶匙芥末籽、1茶匙黑胡椒粒、1/4茶匙干辣椒碎煮开后稍稍放凉。拿根竹签子，小心翼翼地往1磅(9两)圣女果上戳些小孔，放进一个隔热碗中，再倒入半杯剁碎的莳萝，倒入刚刚煮好的腌料，室温放凉后分进几个密封罐，放入冰箱冷藏4小时腌制。

■ 地中海番茄沙拉



4个不同品种、不同颜色的番茄切薄片，在一个平盘上摆好。顶上撒上1/4杯石榴籽、2大勺松子、2大勺剁碎的薄荷，撒适量盐和胡椒粉调味，再淋上橄榄油、撒上捏碎的非达乳酪(Feta)就可以了。

■ 芝士烤番茄



取4个大个儿的番茄,削掉顶盖,挖掉瓢,宽宽的淋上橄榄油,撒适量盐和胡椒粉调味。1盎司(28g)捏碎的山羊乳酪、半杯馒头屑、2大勺橄榄油、2大勺帕尔马干酪粉、2大勺剁碎的欧芹、1瓣大蒜擦的蒜蓉、1茶匙新鲜百里香、1茶匙柠檬皮擦的蓉、半茶匙盐搅匀,填进番茄,送进烤箱230度烤10分钟,变成金棕色就取出来。

■ 一个番茄沙拉



1个大个儿的番茄切八瓣,但是不要切透了,蒂要相连,然后小心翼翼掰开变成一朵莲花。撒盐和胡椒粉调味。然后往番茄瓣中塞入生菜丝、煎脆后剪碎的培根,最后淋上蓝纹芝士汁。

■ 番茄培根芝士挞



取一块千层酥皮(puff pastry),擀成25cm X 35cm的长方形,放在一个铺了烤盘纸的大烤盘上,撒上1杯半磨碎的格鲁耶尔芝士(gruyere),长边留出5cm的边。3个小番茄切薄片,仔细码上,然后撒上4片煎脆后剪碎的培根、2茶匙百里香、半茶匙犹太盐、一小撮胡椒粉,最后把长边包过来捏紧,拿小刀在边上划许多小口子。短边也往里包大约1cm,捏紧。送进烤箱200度烤30分钟,变成金棕色就OK啦。

吃番茄的六大好处

■ 文/方舟

番茄富含维生素C、胡萝卜素、B族维生素等营养素,且含量比苹果、梨、香蕉、葡萄高2~4倍。其矿物质的含量也能占到总重量的0.6%,以钙、磷为主,锌、铁次之。

但最值得夸耀的是其中含有的番茄红素。其抗氧化能力是 β 胡萝卜素的3.2倍,维生素E的100倍!

■ 可能降低某种癌症风险

番茄红素不仅有助于排出体内毒素等有害物,减少对细胞的伤害,还能抵御将正常细胞转化为癌细胞的有害物质。

美国哈佛大学研究发现,每周吃10份番茄或番茄制品的人,患前列腺癌风险比吃2份以下番茄制品者减少45%;体内番茄红素浓度高的女性,患宫颈癌的概率也比较低。

而新加坡的一项大规模研究证实:与吃番茄最少的1/4人群相比,吃得最多的1/4人群原发性肝癌风险降低37%。

还有研究发现,膳食中合理摄入番茄红素,能够有效预防食管癌、结肠癌、胃癌等消化道癌症。

■ 保护血管

研究发现,每天吃番茄,对降低血清脂质过氧化物和LDL氧化水平有好处,番茄中的抗氧化物质可以帮助降低心血管疾病的发生风险。

另外,经常吃番茄及番茄相关产品,也有助于降低炎症,减少血栓形成的机会。

■ 保护皮肤

番茄红素有“天然防晒霜”之称,能对抗紫外线的

损伤,四季食用都有好处。

■ 促进大脑健康

番茄红素可以改善神经功能,帮助保持记忆力和认知能力,延缓阿尔茨海默氏病的发作和发展。

■ 保护眼睛

番茄红素强大的抗氧化功能可保护眼睛免受氧化应激,帮助预防或延缓白内障,减缓黄斑变性的发展。

■ 解酒

番茄红素是强效自由基“清除剂”,而酒精在代谢过程中会产生大量自由基。

因此,喝酒前吃点番茄或其营养素,能帮助减轻酒精对肝脏的伤害;酒后吃,则有助于缓解头痛、呕吐等症状。

番茄虽好,但不是人人都适合吃的,更要把握好食用量。以下4类人群不宜多吃番茄:

胃食管反流的人:番茄中存在的两种主要有机酸,即柠檬酸和苹果酸,常吃或者吃太多会加重胃食管反流病。

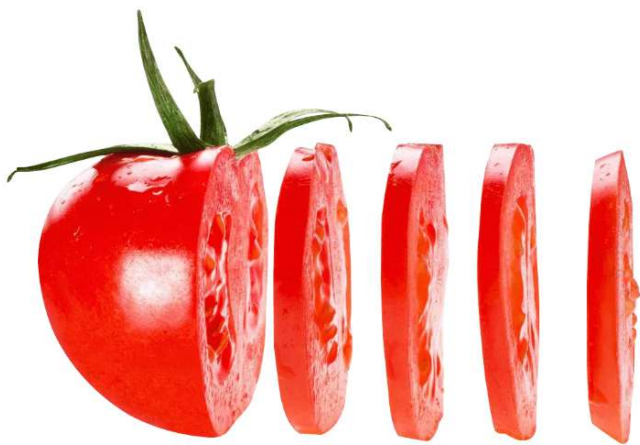
肾功能障碍人士:美国卫生和公共服务部指出,有肾脏问题的人应该减少钾的摄入量,而番茄中恰恰拥有很高浓度的钾。番茄经常连着吃好几个,对有慢性肾功能障碍和肾钾排泄受损的患者来说无疑是一种负担。所以此类人群慎吃。

有尿失禁和膀胱炎的人:酸味的食品,包括水果、蔬菜和饮料等,通常被认为是潜在的膀胱刺激物,对部分敏感人群来说,可能会增加尿失禁的风险,有酸味的番茄也不例外。

正在吃抗凝药物的人:番茄含维生素K较多,而维生素K会削弱抗凝药物的药效,甚至会造成血栓。所以二者不宜同吃。

番茄“四问”

■ 文/秦岭



■ 生吃or熟吃,哪种好?

其实,从营养角度来说,不论是生吃番茄还是熟吃番茄,都各有优势:

①生吃:维生素保留更完整,更有助于减肥

番茄直接吃,可以更完整的保存维生素C、钾、膳食纤维等营养素,不会因为高温烹饪而丢失。

此外,生吃番茄的饱腹感更强,且没有经过油、盐及其他食材一起烹饪,热量摄入更低,更有助于减肥。

②熟吃:更好吸收

番茄熟吃,不仅更好消化,而且经过加热,脂溶性的番茄红素也更容易被人体吸收,抗氧化作用也更强。

一项实验表明,摄入经加热加工的番茄制品,血浆中番茄红素的含量增加了3倍。

■ 大的or小的,哪种好?

首先要肯定的是,不管是大番茄还是小番茄,上文提及的好处,它们都有。只不过呢,在个别方面,它们确实各有优势:

①小番茄,维生素更多

小番茄的叶酸含量大约是大番茄的10倍还多,维生素C、E的含量则是大番茄的2倍多。

②大番茄,热量更低

大番茄的热量略低于小番茄。因而从减肥角度出发,吃大番茄更适合。

小贴士:小番茄并不是转基因水果,只是培育方式不同而已。

■ 红色、橙色、黄色,哪种更好?

番茄种类繁多,不同颜色的番茄营养成分也有所不同,各有侧重:

①红色番茄:富含番茄红素,作为一种超级抗氧化剂,番茄红素能抵御人体细胞免受自由基的损害,增强免疫系统的功能。

②橙色番茄:富含生育酚,它是一种抗氧化剂,利于预防湿疹、牛皮癣等皮肤病。

③黄色番茄:通常多酚类化合物含量较高,利于降低胆固醇和血压。

■ 要不要放冰箱保存?

番茄一般不适宜冷藏,冷藏后品质下降,质地和口感都会发生改变。冰箱温度过低,番茄的肉质可呈水泡软烂状,或者出现散裂现象。

另外,如果在冰箱中放置时间过长,表面上可出现霉菌等微生物生长,出现黑点,就不宜再食用了。

建议:常温下保存即可,保存时可将蒂朝下,减少空气进入,延缓水分丢失。



原乡



冬来露成霜

气压江城十四州

——兼论婺州宋韵文化气质

■ 文/傅德荣

郁达夫说“金华的地势，实在好不过。”天高云淡的金秋日子，登临金华城北尖峰山巅远眺，南北两山间是辽阔的金衢盆地，义乌江从大盘山逶迤而来400里，与武义江在双溪古渡处汇合穿越婺城，三江六岸是拔节生长的建筑，大自然与人类合力创造这座山水城市的壮阔大美，清晰呈现在澄澈的秋阳下。

一、安顿心灵的江南小城

绍兴四年(1134年)十月，金兵渡淮，江、浙扰动，51岁的李清照动身从杭州由水路沿富春江溯江而上到金华避难。金华是李清照走出至暗时刻的福地。她说，“易安居士亦自临安溯流，涉严滩之险，抵金华，卜居陈氏第。乍释舟楫而见轩窗。意颇适然。”

她很快爱上这座小城。她多次游历金华山，与道长谈论修仙之道；她惊讶物产富庶丰饶，这里有“肥嫩如船的白藕和硕大如瓜的枣子”；她与市井百姓来往甚密，长发飘飘、面容姣好、轻声依语的女子是她眼中美丽风景；她还常与当地乡绅学究拥炉煮茶、高谈阔论。她在金华沉淀思想，逐渐从伤痛中走出来。

她整理完成了棋牌专著《打马图经》，所附《打马赋》寄托了作者“老矣谁能志千里，但愿相将过淮水”的政治理想。她创作的诗词化忧愁为豪气、婉约中见深沉，开创了南渡后诗词新境界。《武陵春》是她后期文学风格变化的代表性作品。“双溪”是金华著名



古渡口，暮春双溪景色美得令人屏息。美景勾起李清照的亡国之恨、飘零之苦、寡居之悲，“只恐双溪舴艋舟，载不动许多愁”，深重的家国情仇舴艋舟如何载得动？她登临古八咏楼。面对滚滚婺水，挥笔写下千古绝唱《题八咏楼》。“侬觉有丈夫气”的李清照，不仅是婉约词宗，更有“生当作人杰，死亦为鬼雄”的豪迈胸襟。

古人喜欢溯河而上选择隐居地，越深入上游内地，越远离纷争中心，带给他们更多安全感。宋代朝廷南迁杭州，大批达官贵人随朝廷南迁。能住杭州的只是一部分，更多人要另找安身立命之地。处江湖之远、得水陆之便、地宽土肥的金华，正是避乱隐居好去处。方孝孺说“宋之迁于江南，婺去国都为甚尔，其地宽衍饶沃，有中州之风，故士之自北至者多于婺家焉”。金华是杭州之外接纳北来人口最多的

地区。史料记载,两宋迁入金华姓氏达130多支,移民超过了原住民人口。除了李清照、陆游等人隐居婺州,吕好问、吕大器、吕祖谦家族,苏辙、苏迟家族,驸马潘正夫及孔氏后裔、蔡元定后裔都是这个时期迁居金华各地。

二、兵家必争之地

颇具战略眼光的李清照,用“水通南国三千里,气压江城十四州”盛赞金华气象。她认为,通行浙闽赣皖必过境浙中金华,水道上下纵深三千里,可从沿海直抵内陆腹地,足以影响江南十四州存亡,是兵家必争之地。

清顺治三年,清兵为打通浙江全境并向西发展,纠集重兵围攻金华城。镇守金华的是崇祯兵部侍郎朱大典。久攻不克的清兵,从杭州调来红衣大炮,以绝对优势兵力猛攻20天,金华城才被攻破。守城将士大多战死,朱大典家人幕僚32人全部殉国。

太平天国后期最重要将领侍王李世贤,为开辟新根据地策应天京,于1861年5月28日攻克金华,建立以金华为军事指挥中心的浙江根据地。太平军在金华驻扎近两年,以金华为中心,与清兵展开拉锯鏖战。风头最劲时曾攻克浙中和浙西南几十个州县。

上世纪30年代修建跨越浙赣湘三省千里的浙赣铁路,沿线建设前进军用机场群,建立沿海战略纵深。1942年美军利用前进机场轰炸日本本土,日军动用87个大队兵力发动浙赣战役。由杭州湾和江西两头,向金华方向夹击,企图打通浙赣线、摧毁我沿线机场群。在浙赣会战中,日军付出伤亡1.7万人沉重代价。

金华战略地位取决于优越的补给条件。金衢盆地非常适宜农业生产,有“浙江第二粮仓”美誉。南宋朝廷把金华作为“陪都”,太平天国和日本人抢占金华,都出于以战养战考量。金华民风彪悍、习武成风,百姓扛起锄头能种地,拿起刀枪能杀敌。宗泽坐镇抗金前哨开封,家乡人勇敢“逆行”,向前线千里送军粮,到达时鲜肉已成“火腿”。戚继光招募勇猛机智兼备的义乌兵,成为他荡平倭寇的无敌之师。日

本人占领浙赣线后,当地百姓从甘蔗林中窜出打死落单日本兵,迫使他们不敢单独外出。

战略要地成为和平年代发展枢纽。空陆水立体交通网络、义新欧班列,在“一带一路”国家战略中,金华成为向东辐射“21世纪海上丝绸之路”,向西辐射“丝绸之路经济带”和长江经济带的“金纽带”。

三、神仙、诗歌、戏曲和酒

金华多仙源于境内山岳瑰丽神秘。金华北山是著名仙山,黄大仙是载入仙谱的大神。绵延百里金华山,林海苍莽、云雾缭绕,湖泊溶洞暗河遍布山壑。磊磊山石酷似羊群、奔兽、飞龙,连长出果实也成“佛手”。清凉洞天福地也是修仙圣地。赤松子、黄初平、黄初起各路神仙在山间腾云驾雾、乘鹿驾鹤,逍遥自在、一日千年。明代陈逢春诗云“云暗赤松犹住鹤,山余白石已亡羊。羽客相逢传往事,至今洞口夜生光”。“眉宇间有烟霞之气”的徐霞客,就最爱金华山的仙风道骨。他用三天时间爬完这座仰慕已久的仙山,洋洋洒洒写下五千字的游记。金华山留给他的印象就是一座世外仙山。

黄亚洲先生说“金华是一个诗都”。曾游历金华的谢灵运、李白、陈子昂、戴淑伦、严维、孟浩然、苏东坡、王安石、陆游、李清照留下不朽诗篇。骆宾王、张志和、贯休等金华籍诗人的诗词登峰造极。跨越千年时空,“湖畔诗人”冯雪峰、潘默华和人民诗人艾青开创新文学运动新境界。离艾青故居不到十公里的源东乡东叶村,栽种万亩桃林,春天桃花盛开。这个小山村,走出了我党早期革命家施存统和人民音乐家施光南父子。

作为盐、丝入赣和漆、瓷入浙的贸易要道,多元文化在这里汇聚融合。“婺剧”就是本地高腔、乱弹及时调,与永嘉南戏昆腔、皖南徽戏、苏州滩簧“化学反应”的产物。婺剧唱腔高亢粗狂、打斗勇猛刚劲,与江南戏曲婉转清丽风格迥异。在金华乡村,每年春节村村都要请戏班演大戏,家里新房落成、红白喜事,也要演戏答谢同村。

婺剧之乡孕育了“东方莎士比亚”美誉的戏剧大师李渔。李渔年轻时中了五经童子,金华府同知送

他一只小老虎褒奖。李渔最终选择“人间大隐”之道。史上少了一位官僚，多了个震古烁今的文化大家。拥有500万字煌煌巨著的李渔，不仅是伟大戏剧家，也是杰出出版家、美学家。一部《闲情偶寄》，将中国士大夫美学尽收囊中。

金华出美酒。《武林旧事》记载，金华酒盛行南宋京都杭州，商人将金华酒装在船上，沿江顺流而下源源不断运抵杭州，供王公贵族们饮用。金华酒以糯米红曲为料，冬水酿冬酒，担米出担酒。酒液色泽如金，清冽醇香，是酒中上品。李渔改定的《金瓶梅》，书中人物都喝上金华酒。美食家袁枚称赞金华酒“有绍兴酒之清，无其涩；有女贞之甜，无其俗”。

“仙”字本意，是在山中修道的人。离开洞天仙山，凡胎就修炼不成仙体。没有酒就少了文学灵感。千百年来，神仙、诗歌、戏曲和酒，在这神奇的金华山水间相互成就。

四、声震天下的“金华学派”

赢得“小邹鲁”盛名，金华有着扛鼎的文化底气。宋代是儒学分水岭。理学标志着儒学进入哲理化、思辨化阶段。全祖望《宋元学案》评论：“宋乾（乾道）、淳（淳熙）以后，学派分而为三，朱学也，吕学也，陆学也。”他认为，吕祖谦为代表的婺学，是与朱熹道学、陆渊九心学并称理学三大学派。后人也将金华学派、永康学派和永嘉学派并称浙东学派。反对空谈阴阳性命、强调“经世致用”思想，成为千百年来浙江人求真务实的文化基因。

在“经世致用”总体价值取向，婺学领军人物学术观点各有千秋。开婺学先声的吕祖谦，主张“要以三德三行立其根”，内外兼修、学以致用；才气超迈、性格狂狷的陈亮，激进反对空谈“道德性命”、倡导“事功之学”，一辈子为抗金复国驱驰尽瘁；能臣干吏唐仲有，尚经制之学，治学不主一说，不苟同一人，但求经世致用。到元明之际，婺学门下又有何基、王柏、金履祥、许谦“金华四先生”。明初，浦江郑义门网罗英才，承继婺学根基，门内家庭教师刘基、宋濂、方孝孺，都成为王者师相。曹聚仁评说，“金华学派，便在那三百年间盛极一时，和朱陆鼎足而立”。金华

学派匡时救世胸怀，化为金华儿女精神血脉，在历史长河中静水流深、空谷回响。

婺学“经世致用”思想种子，在改革开放年代激发出强大创造力。义乌人在计划经济坚硬土壤上，种出市场经济幼苗，鸡毛飞上天，小县城变成“世界小商品之都”。横店人在荒山丘陵上种文化，偏远山镇蜕变成“东方好莱坞”，10万“横漂”在此追梦，“剧本进来、影片出去”影视产业蓬勃发展。

五、宋韵文化流传千年

古子城是金华古代城中城，也是这座城市文化之根。古子城建在一片斜坡上，坐北朝南、面朝婺江，是藏风聚气、抱揽河山之地。从唐开元婺州州治迁徙婺城，历代府衙以及考试院、文庙、寺院、楼台等重要公共建筑都集中在城内。

古子城再现盛世辉煌，得益于金华人崇文重礼传统。上世纪九十年代中期起，金华系统规划修复古子城。形成婺州公园和八咏公园组成的滨江公园带，修复城墙、城门、码头、庙宇等历史建筑，整修八咏街、酒坊巷、石榴巷、鼓楼里、熙春巷等老街巷，重建北宋“万佛塔”，“镶牙式”迁入历史建筑。金华人用20多年接续努力，精雕细琢出一座庞大复合型历史街区，再现史上南宋陪都繁华盛景。

游览金华古子城，犹如走入活着的南宋都会。大面积古建筑、古街区，是古城厚重的历史底蕴。婺州窑瓷器、木雕、奇石等文玩交易兴旺，美食店、咖啡屋、酒吧、茶室、书斋人头攒动，燕方归等民宿，传统婺派建筑 and 现代情调结合。活态利用激活了生机，古子城成了游客必去网红景区。忍不住将金华古子城与杭州南宋御街比较。一个是自古繁华的南宋故都遗存，一个是金婺争华的南宋陪都所在，都是传承有序的宋韵文化，同样风姿绰约、各美其美。

从杭州出发，沿钱塘江溯流而上，经黄公望曾描绘的富春山水，过郛道元笔下百许里奇山异水，穿越江清月近人的建德江，再过兰花照春水的兰江，就到了气压江城十四州的山水金华城。这里是我魂牵梦萦的乡愁。

古道,古道

■ 文/湖上散客

我们老家的村庄有800年历史。当过常山知县的先祖,带着家眷缘溪而上,找到这个与世隔绝的地方定居下来。山村虽是自给自足的小农经济,也少不了与外面世界沟通。木材、山货要运出去,盐巴、食糖和陶器要从外面采购。

到山外集镇要翻越高高的陈庄岭,上山道路是条小土路,进出都很不好走,遇到雨季就更加泥泞难行。有年冬天,我的曾祖到村中祠堂办事。村里年轻人都在打麻将、推牌九。曾祖忍不住开口,“你们在这里赌博,还真不如去将陈庄岭的路修修好。”那群年轻人反唇相讥,“我们好吃懒做,你勤快能干,你把陈庄岭的路修好,我们敲锣打鼓认输!如果不敢就不是男人。”曾祖性子上来,就和他们打赌立誓。曾祖回家给高祖下跪告知此事。高祖没有责骂儿子,拿出家里全部积蓄,搭上女儿的聘金,请来温州工匠,全家上阵打下手,花了整整一年时间,砌成三里长上山石步道。这条路造福之后百年的子孙后代们。祖先重诺修道事迹,也被当作佳话流传下来。

陈庄岭古道我走过千百遍。因为修路人是我祖先,这条古道似乎与我有了奇妙连接,心中生出格外的亲近感。后来我从事旅游工作,曾组织旅游资源普查,发现几乎所有古道沿线,是旅游资源最富集区域。再后来,我爱上户外登山运动,大大小小的古道走得多了,越来越迷恋起古道来。

我走过几十公里杭徽古道。从浙西临安马啸乡



出发,沿盘山石阶小道一路向西登攀,沿途崇山峻岭、河流峡谷,经过一个个村镇驿站,一直到安徽绩溪县里村,据说全长有150华里。徽州本是浙皖边缘地带,山高林密、经济落后。杭徽古道将杭州徽州两地连接,皖南的木材、油漆、桐油、茶叶等山货,源

源不断运抵杭州，并辐射到全国各地，改写了徽州的历史。杭徽古道催生兴盛千年的徽商，也孕育极富特色的徽州文化。经古道“吸取天地精华灵气”者能成龙成凤，沿着古道走出来朱熹、胡雪岩、胡适这样的巨子。

说杭徽古道是一条经济纽带，仙霞古道就是兵家必争的战略要道。我登上“两浙锁钥，入闽咽喉”的仙霞关。仙霞关是仙霞古道第一关，地势险要、关楼雄伟。关楼依峡而建，用巨石叠成，两边是陡峭高山，真正“一夫当关，万夫莫开”。

当年黄巢的十万大军取道仙霞岭，劈山开道700里，直趋福建建州，仙霞古道从此成了“操七闽之关键，巩两浙之樊篱”战略要道。之后明朝叶宗留起义，闽、浙种畲和烧窑农民起义，清代杨管应饥民起义，刘家福九牧起义，以及石达开、李世贤的太平天国军队，都曾取道仙霞古道南北征战。粟裕、刘英的红军挺进师也是沿古道建立了根据地。抗战时期，国民革命军将士在古驿站与日军激战三昼夜，日军伏尸千余，放弃经仙霞古道直下福建。

有人必有路，古人逢山开路、遇水架桥，开凿出万古道。除了像江南的杭徽古道、仙霞古道，西南的茶马古道、剑门蜀道，西北的丝绸之路，中部的秦岭古道，北方的京畿古道，岭南的梅关古道等著名古道。还有更多古道或连接村乡，或勾连州、省。千百年来，这些古道打破高山险滩阻隔，为跨越空间的人员流动和货物贸易提供便利，促成了民生繁荣和文明流播。

直至今日，这些古道仍像一根根藤蔓，串起乡村聚落和大城小镇。生生不息的文明循着古道，依旧在山水之间脉动。漫长历史长河中，曾经有多少人在古道上走过。我们再次踏上这些古道，就是和古道上曾经行人对话。无论是居庙堂之高、还是处江湖之远，不管三教九流、还是五行八作，他们的身世背后是家国春秋，古道上的悲喜故事绵延不绝。

在古人看来，逶迤绵延的古道，不仅仅只是一条道路，更是人生的悲喜交加。李白说“拨云寻古道，

倚石听流泉”，李贺说“衰兰送客咸阳道，天若有情天亦老”，李清照说“空梦长安，认取长安道”，李叔同说“长亭外，古道边，芳草碧连天”。古人有无数描写古道的诗词歌赋，古道象征了征战、迁谪、别离、思乡。交通不便的古代，亲人朋友从古道出发远行，就意味着长久分离和刻骨思念，甚至是一场生离死别。

我想，人生也像是一条古道，曲曲折折、穿山入云。一路上，有繁花着锦，又有荆棘丛生；有一马平川，更有激流险滩；有跌跌撞撞，也有顺风顺水；还有人走着走着就消失不见了。正像那些漫长的、充满神秘的古道，每人都只知起点，不知终点。日月晨昏、花开花谢，每个人走过人生古道，留下一路光怪陆离的故事。

前不久，省林勘院朋友邀我去看衢州的另一段古道。这些朋友常年在野外工作，风吹日晒个个皮肤黝黑。一路上，他们跟我讲起森林和动植物故事，特别是对浙江各地古道如数家珍。他们告诉我，他们正在做一件大事，花两年时间完成全省古道普查，用最原始的脚步目测，以及最先进的卫星遥感，将每条古道位置、形状、风格以及沿途植被、景观和人文遗存，悉数详尽记录分析，形成每条古道的数字孪生。完整系统保留无比珍贵的古道资料，为古道在新时代重焕光彩，提供第一手材料。这是一件何等重要、何等宏大的工程啊！

车上有首单曲循环的歌：“听闻远方有你，动身跋涉千里。追逐沿途的风景，还带着你的呼吸。真的难以忘记，关于你的消息。陪你走过南北东西，相随永无别离。可不可以爱你，我从来不曾歇息。像风走了万里，不问归期~~”

岁月流逝，古道依旧。即便父亲、母亲已远行，我依然能行走在你们走过的道路。山水间有你们的音容笑貌，阳光里有你们手心的温暖，微风中有你们的气息。

三秋深处桂花香

■ 文/北辰

往年过了中秋，杭州满城桂花就开旺了。今秋气温高，性喜凉爽的桂花过了寒露才蓬勃开放起来，满城弥漫在桂花红糖般的甜香味中。记起浙中大盘山脉深处的老家，那里桂花被叫做木樨花，山上有珍稀的野生桂树，村寨里有人工栽种的桂花。

我到杭州工作后，知道杭州曾以桂花誉满天下。据说，杭州种桂花年头很久远，能追溯到几千年前。相传金主完颜亮听唱“三秋桂子，十里荷花”，羡慕钱塘繁华，更动了侵吞北宋念头。杭州人精致蕴藉，桂花自带芳香，正具有这等典雅气质。杭州人就特别喜爱桂花。

杭州最有名的赏桂处，要数灵隐寺、上天竺和满陇桂雨。灵隐桂花历史最长，唐初宋之问有“桂子月中落，天香云外飘”的诗句，白居易也写过“山寺月中寻桂子，郡亭枕上看潮头”。上天竺的桂花最富野趣。杭州供奉观音的下天竺、中天竺、上天竺三座古寺中，上天竺环境最为僻远幽静。白居易称赞上天竺“地是佛国土，人非俗交亲”。上天竺寺院后有著名的“天香岩”，因山上有成片野生古桂得名。在940多年前的一个桂花季，苏东坡收到上天竺寺僧人送来的一捧桂花。他不忍独享，就分赠给朋友杨元素。满觉陇赏桂人气最旺，村子里有上千株桂树，此时桂花如雨簌簌落下，“满陇桂雨”名头非常贴切。每个院落都挤满饮茶休憩的游人，房子都用作供游人居住的民宿。想要体验满陇桂雨的奇妙，须得桂花未开时提前预定。

桂花成为杭州市花是实至名归的。除了灵隐寺、上天竺、满觉陇，植物园、八卦田、玉皇山、烟霞洞、翁家山以及九溪烟树等，都是杭州的赏桂好去处。另外，在西湖四周、运河两岸，乃至大街小巷、小区的花园，也到处栽种着橙红的丹桂、鹅黄的金桂、

皎洁的银桂，遍地可闻或淡雅或浓郁的桂花香。要问杭州到底有多少株桂花树，是没有人能确切回答出来的。

桂花在南方自古很受欢迎。在记忆里，我老家也有两棵老桂树。一棵种在五公山古道的山岭上，一棵种在陈庄岭古道附近的凉亭旁边。两棵桂花树都有合抱粗，是我曾祖年轻时种下，都有一百四、五十年树龄。陈庄岭古道是村子通往县城要道。五公山是村里最高的山，因山巅埋葬着村里人五位先祖得名。当年，曾祖父倾尽家财修筑陈庄岭、五公山两条道路，路修好后各种了一棵桂花树作纪念。村里人闻到桂花甜香、抬头遥望满树繁花，知道收成时节到了，就纷纷忙碌起来，下地收获稻谷、大豆、红薯。有一年回老家，发现两棵老桂树不见了，才知道被卖到城里当了绿化树。心里分外失落。

上世纪五、六十年代生人，人生阅历是最丰富的。他们既经历过物资短缺、管制严格、思想封闭的岁月，也亲历了改革开放后观念剧烈碰撞、经济社会迅猛转型，以及之后财富快速积累、社会日趋多元的整个过程。伴随工业化、城市化浪潮，像变魔术般到处是新矗立的高楼，到处是新修建的公园，几年不见城市就换了一副面孔。城市急剧扩展，苗木花卉需求猛增。靠贩卖山区古树是远不能满足需求的。于是，城市郊区大片良田，改种起花卉苗木，各地苗木专业村、专业乡、专业县开始雨后春笋般涌现。

桂花是南方城市的主力景观树种，像杭州、苏州、桂林、合肥等将桂花作为市花的城市，桂花需求就特别巨大。桂花虽然容易培植、生长速度也快，但没有大规模种植基地，也是不能满足城市景观绿化需求的。直到我考察了中国桂花之乡安地，认识了鲍志贤、鲍健父子后，才了解城市中这些桂花丛林，是如何在大山深处被种植出来的，知道一棵棵桂花树原来有那么多的精彩故事。

安地镇是金华市的一个山区小镇，却是全国最大的桂花种植基地。我到金华工作后，因为做全市的旅游资源普查，后来又帮助安地镇申报仙源湖省级旅游度假区，认真关注起这个“中国桂花之乡”，慢

慢对安地的山水人文有了更深了解,还和具有传奇色彩的“桂花王”鲍志贤成了朋友。才知道安地镇甜蜜桂花花事,源于村民鲍志贤的少年梦想。

鲍志贤家住离安地集镇几十里的项村。项村是风景秀丽的村庄,四周有群山环拱,清澈的梅溪河穿村而过。鲍志贤告诉我,他很小就痴迷上又香又美的桂花,常常做着把漫山遍野都种满桂花的美梦。上世纪六十年代,这位20岁出头的小伙不顾旁人嘲笑,开始在房前屋后、山坡路边到处种上桂花树。到了七十年代,鲍志贤就创办了自己的桂花苗木场,并开始琢磨培育起桂花新品种。九十年代末期,中国城市化走上快车道,苗木需求随之迅速增加,价格一路飙升。全国各地苗木经纪人蜂拥而至,鲍志贤苗木场的桂花成了抢手货。鲍志贤顺势扩大自家苗木场规模,还把桂花繁殖育苗方法推广到全镇。短短几年时间,桂花苗木种植以燎原之势扩散到安地全镇,形成了家家户户种桂花、山地峡谷皆桂林的壮观局面。后来,鲍子贤、鲍健父子又创办了“华安桂花研究所”,和南京林大、河南大学、山东农大等院校常年合作,收集和培育桂花优异珍稀品种。经过三十多年发展,安地镇桂花种植规模达5万多亩、1000多万株,共有30多家桂花种植合作社,会员1000多人,桂花销售经纪人600多人。每年有上百万棵桂花树,从这个山沟沟出发运往全国各地,成为扮美城市的新“居民”。安地农民也早就转型成桂花花农,家家盖起洋楼、户户开上小车,成为远近闻名的富裕乡村。

今年国庆节我回金华,特意去安地项村看望老友鲍志贤。耄耋之年的老爷子依旧身子骨硬朗。鲍志贤说,现在年纪大了,他的奔月桂花合作社主要由儿子鲍健兄弟打理,他自己潜心于桂花新品种培育以及桂花产品开发工作。他的物种园里已栽培着150多个桂花品种,是全国品种最齐全的桂花物种基地之一。其中天香台阁、状元红、胭脂红、金球桂等15个珍稀桂花品种是华安桂花研究所培育成功的,是他们父子多年心血的结晶。

鲍志贤告诉我,由于近几年房地产不景气,出现

了桂花苗木滞销、价格悬崖式下跌情况。花农收入锐减,还出现了砍伐苗木现象。他和儿子四处联络桂花种植合作社、大户,组织经纪人加大销售力度来减轻花农损失,帮助大家增强信心、停止砍毁桂花苗木。他说,几十年来桂花行情曾经历过几轮起伏。如今人们生活条件越来越好,对环境要求也越来越高。随着经济逐步好转,桂花行情也一定能柳暗花明。老爷子还告诉我,金华南山山清水秀,本就是个体闲度假好去处。政府连年举办仙源湖桂花节,“中国桂花之乡”名号越来越响,吸引越来越多市民和游客前来打卡。安地镇每年有上万吨新鲜桂花产量,哪怕只有一部分被采集,用它制作糖渍桂花、桂花茶、桂花酒、桂花糕、桂花糖、桂花羹、桂花藕等美食,或者桂花干来制作香囊等文创产品,或者深加工成美容养颜的桂花精油、面膜等,这又是个巨大的产业。鲍志贤说,安地桂花糕、桂花酒等产品这两年已成了网红产品,这条路一定能越走越广阔。

鲍志贤、鲍健父子留我在他桂花基地的老屋子里吃了顿便餐。青菜、萝卜、豆荚都是园子里现采的,鱼养在自家开掘的小池塘里,鸡放养在桂树林子里。食材新鲜、加工简单,吃出了童年家乡的味道。唯一不同的,就是餐桌上满满的桂花元素。桂花酒用糯米、红曲和新鲜桂花酿成,封在坛子里存满三年,打开坛子异香扑鼻,倒入酒杯色如琥珀,酒入口中醇香甜蜜。桂花糕是米粉发酵撒上桂花干,用竹蒸笼蒸制,软糯香甜中夹着桂花清香。桂花麻糍用蒸好的糯米粉团,滚上桂花和红糖碾成的细末,令人品味出生活的幸福甜美来。

一棵美丽的桂树,勾连起我童年的故乡、宁静的安地小镇和我正生活着的热闹的杭州。人生际遇变幻,正如那些桂花树,或生长在僻远山野,或移栽到繁华都市。树虽相同,命运各异。

回杭州时,我车上放了一束桂花,是鲍志贤孙女、鲍健女儿送的。桂花品种叫天香台阁,花朵硕大、花色润泽、花香清雅,是鲍志贤父子亲手培育的名贵花种。驱车前行,窗外已是万籁霜天,车内却有一路桂香袭人,也算“踏花归去马蹄香”了。

光洁如瓷白辣椒

■ 文/三川

汤溪白辣椒是浙江名特农产品，到底是谁引种到汤溪的呢？前两天翻旧，一张发黄的剪报给我留下两处疑问：

其一，“祖辈传说，白皮辣椒是在洋埠证果寺修行的一个曾经当过大官的北方和尚带过来种植的。”闻说此事，作者刘金桂立马想起，“曾在九峰寺做和尚的清朝康熙年间云贵总督蔡毓荣”。

其二：“自从蔡毓荣把白皮辣椒带到洋埠，汤溪慢慢兴起了食辣椒的风俗，然后慢慢传到衢州、江西、安徽等地。”（《汤溪白辣椒》，载2013年4月12日《金华晚报》）

汤溪地处金华西部，乃春秋时期姑蔑国所在。明成化七年（公元1471），割金华、兰溪、龙游、遂昌4县边塞之地，置汤溪县，直至1958年撤销县制。辖内九峰山呈丹霞地貌，古称龙邱山、芙蓉山，石怪、水秀、洞幽、地野……

蔡毓荣（1633~1699）是兵部尚书蔡士英次子，官至湖广，历任四川总督、湖广总督和云贵总督。正当意气风发之际，却因祸下狱，被流放黑龙江。遇赦后，他看破红尘，皈依佛门。

康熙二十八年（公元1689）农历二月，蔡毓荣慕汤溪九峰之名，追随龙丘苕、贯休的足迹，来到汤溪九峰禅寺为僧。

蔡毓荣有个女儿叫蔡琬，自父亲离滇之后，日夜思念，始终放心不下，便千里迢迢赶来九峰寺探访，其间写下七律《九峰寺有感家大人》。后人注诗曰：“其父蔡毓荣……因坐事被朝廷削官夺爵，自云南回来，到浙江汤溪县九峰禅寺遁入空门。”

如此说来，蔡毓荣曾在九峰山禅修，有案可查。



问题是，汤溪白辣椒果真是蔡毓荣引进的吗？

二

辣椒的本色为红，原产北美洲，最早发现辣椒，将它驯化引上餐桌的，是印地安人。

明万历年间，一艘外国商船停泊在浙江沿海港口，船上卸下的货物中，就有首次进入华夏土地的辣椒——果实娇艳似火，可作花卉观赏。“番椒丛生，白花，果俨似秃笔头，味辣色红，甚可观。”（高濂·《遵生八笺》）到了康熙十年（1671），浙江《山阴县志》又有如下记载：“辣茄，血色，状如菱，可以代椒。”

辣和辛是同义字——辛就是辣，辣就是辛。但这两个字又不能相互替代，特别是在辣椒出现之前，国人所说的“辛辣”，仅指花椒、姜和茱萸。可见，“代椒”一语道出了国人食用辣椒的先机。时至今日，辣椒的越地方言，即为“辣茄”。由此，有专家推测，中

国最早食用辣椒的省份,很可能是浙江。

只不过,浙江乃鱼米之乡,物产富饶,辣椒的热情激烈,似乎与浙江菜系的清雅精致不太合拍,自然引不起食客的多少兴致。于是,辣椒以浙江为起点,逐渐向西蔓延至贵州、云南、湖南、四川……

辣椒的扩张线路,史学界至今众说纷纭。“以浙江为起点”,也只是其中的一种可能。但一个不争事实是,辣椒在经济不发达的地方越容易扎根。因为穷人之为穷,首先穷在食物简单、粗糙、乏味,难以下咽。这时,辣椒来了,一辣顶百味,不论多么粗粝的食物,有了辣椒的刺激、勾引、美化,顿使人食指大动,胃口大开。

当然,穷人“以辣代盐”,或者“以辣代药”,实属无奈之举。对达官贵人而言,“以辣调味”未尝不是一种时尚。身为云贵总督的蔡毓荣素无油盐之虞,一日三餐,山珍海味,早已习惯由原辣而引发的麻辣、香辣、酸辣、鲜辣等众多口味……

不难想象,早年杀人如麻的蔡毓荣一旦放下屠刀,决意前来九峰,笃定思量再三,甚至有些决绝:“什么都可以不带,就是不能不带辣椒。”

佛教戒食荤辛,却允许和尚吃辣,蔡毓荣随身携带辣椒也就合乎情理。我甚至相信,蔡毓荣一定禅悟了“辣辣辛辛一味禅”(宋·释心月)之偈语,也发觉了汤溪的地理特征与云贵山区颇为相似——地偏、道塞、雾浓、湿重,山民体弱多病,不由得“阿弥陀佛”,慷慨地把为数不多的辣椒施舍于有缘之人,教会他们适时播种……

三

白辣椒,又称盐椒,源自湖南浏阳人自制的扑白椒。只不过,扑白椒不是辣椒品种,而是经过人工处理后的青辣椒,俗称“白椒”。

汤溪辣椒一身素衣,果实前期微辣香甜,既软又糯;中期中辣香脆,醇糯绵长;后期红亮老辣,椒香浓烈。

因为学非专业,我不敢据此妄断:白辣椒为汤

溪独有。网上检索,亦是无果。值得欣慰的是,为防变异,汤溪白辣椒种子已被浙江省农业部门永久收藏。

现在,我们不妨假设“白皮辣椒是北方和尚带过来种植”的坊间传闻为真,那么请问:蔡毓荣的白辣椒从何而来?

民间传说大多以故事形式出现的,虽然动听,却未必接近史实,诸如金华火腿之于宗泽、清明粿之于太平军、狗肉节之于朱元璋等等。说白了,蔡毓荣与白辣椒的故事,也仅仅是茶余饭后的谈资,当不得真的。

不过,“一花一叶一如来,心到佛到椒花开。”洋埠,乃古汤溪县与外界勾联的大型商埠。当年,蔡毓荣驾一叶扁舟,沿京杭大运河,溯流而上,必定从洋埠登岸。即便他随身携带的辣椒只是普通品种,也是功莫大矣。

至于说,衢州、江西、安徽等地的食辣习俗是从汤溪传过去,也许是作者刘金桂之臆想。因为地球上除了分布一些诸如石油、煤炭、森林、黄金、宝石等相对集中的纬度带外,还有一个较为明显的辣椒带,它贯穿四大文明古国,充满着神秘、恐怖、怪异、迷幻、诡异等现象,给人类思绪的尽头写满了问号。

江西、安徽、四川、云南、贵州等省份,同属长江流域,食辣时间可能有先后,但“食辣习俗”从汤溪传过去的概率微乎其微。

四

一方水土养一方人,一方水土同样也养一方植物。

资料说,全球2000多个辣椒品种,品质难分仲伯。不过,就像黄金椒产于四川、七星椒产于贵州、小米椒产于湖南、朝天椒产于云南一样,白辣椒产于金华汤溪绝非偶然,而是与地理环境、气候特征分不开的。

学者刘沛林曾从风水堪舆学的角度,描述过金华的山形地势:金华诸山蜿蜒起伏,势如游龙,

腾空驾云,雄压成峰,左右分支,回峦列喇,连屏排戟,拱卫四维,面南诸峰数重。近者横如几案,远者环如城郭。廊外双溪萦带,众水汇合,弯环流衍……(王晓明《阅读金华》)

汤溪地势东高西低,呈马蹄状,既像一只当地百姓常用的畚箕,更像一把经时光烛照、有些古色古香的太师椅,藏风聚水,浑然天成。用汤溪老百姓的话说,好风能生好水,好地必长好苗。

南橘北枳,是别地的物事,且不说它。而在金华域内,厚大高脚白、黄湓三月青,皆有蛮土情结,特别是罗店“金佛手”,更是“非罗店之泥不长,非双龙之泉不发,倘移至别处,就变作一拳,指爪不分”。

因此,我们不妨大胆推想:四百多年前,一枚辣椒被人幸运地带到汤溪,此人可能是蔡毓荣,也可能是张三、李四、王五……反正,寒暑更替,日月嬗变,这枚辣椒的内质和外形在汤溪这片风水宝地不经意间发生变异,渐渐出落成现在的娇贵模样——头尖如笔,周身光洁如瓷,仿佛涂满时光的银粉。尤为难得的是,其辣度介于辣与不辣之间,是一种特别适合南方人口味的微辣,兼具食材和调味之功。

五

汤溪菜,咸鲜、香辣、醇厚,初次上口,兴许难以接受,但一旦习惯了,又会多一种念想——烂菘菜滚豆腐、黄瓜炖黄鳝、酒糟煮毛芋等等,无不如此。有时,我会傻傻地想,既然汤溪辣椒以“色”取胜,老熟之后,还是白的吗?一次次地发问,一次次地失望。

有一天,一朋友兴奋地给我来电说:留种的白辣椒是红的。当我追问出处,他如实相告,一位退休在家的农技员向他详细介绍了白辣椒的生长规律:春末浅夏,别地的辣椒刚刚开花,鲜嫩水灵的白辣椒就已应市。而在漫长的夏季,白辣椒摘一茬长一茬。入秋之后,白辣椒停止开花,长成的辣椒由银白转成深黄,最后换上一身大红衣裳。

“辣椒在最后成熟的时候都是红的,那红,是用汗水一点点喂大的红,也是更切合田园生活之深意或乡村女儿的红,类似亮亮的面颊上的红,或者红头巾的红,当然,也是能把日子照料得火红的红。”(胡弦·《辣椒红艳》)

乡村是蔬菜的王国。菜园无章法,蔬菜可任性!



又是一年稻黄时

文/陈新森

深秋的和溪田野，沉甸甸的稻穗笑弯了腰。金黄的稻谷被微风一吹，卷起层层稻浪。一辆绿皮观光小火车缓缓地行驶在田野上，传来爽朗欢快的笑声。

厉尚明站在田间小道上。他蛮有把握地对我说，今年亩产一定超去年，高产示范一等奖拿定了。去年他以亩产1586斤的好收成，在全县种粮大赛中夺冠，着实让他兴奋了好一阵子。从2010年开始承租和溪村农田，年年奔走在阡陌之间，心中始终有个坚定的信念：种好粮，多产粮，多向市场提供优质粮。

“今年旱情严重，我这三百多亩稻田，紧邻始丰溪，干旱时节，五台抽水机日夜不停，将河水抽进稻田，渡过了最难熬的时光。”始丰溪是方前镇的母亲河，从和溪村穿村而过，汨汨流淌的河水滋养着两岸沃野，鱼跃粮丰，瓜果绵绵，“鱼米之乡”因此得名。

今年五十九岁的厉尚明从小跟随父亲下田，在刀耕火耨、科技缺乏的年代里，无论怎么起早摸黑、出力流汗，也难以实现“谷满仓，饭饱餐”的理想生活。那一家八个老小食不果腹、惊惶失措的神情，深深刻印在脑海里，每每想起，都让厉尚明涌起阵阵酸楚，双眼满噙泪水。

为了生计，他曾跟随乡人外出做古建，后来又在一家木制工艺品企业当上业务主管，日子过得忙碌而充实。每当稻黄时节，他总会腾出时间回家，帮助兄弟邻居抢收稻谷。直到有一年，回村的厉尚明发现，家门口的农田出现了荒芜。那些长期在外打工经商的村民拗不过种田的繁琐和季节的漫长，对承包的土地无心无力打理，曾经稻香飘荡的田野变得杂草丛生、荒草凄凄。“我要回家种田。”厉尚明的主意并没得到家人的认可，土里刨食的庄稼人都知道，



种田不仅是个苦差使，而且丰歉无常、风险很大，碰到不可抗拒的自然灾害，不要说赚钱，连田租也付不起。“外出村民逐年增多，农田抛荒现象不能让它蔓延。天大地大，吃饭的事最大，碗中有粮，心中不慌。我要把村里抛荒的田都承包下来。”家里人见他心意已决，便不再阻拦，“高级打工仔”返村做了“种田佬”，一些人碰到揶揄他：“尚明，你家上辈子田还种不够啊。”尚明听着，只是笑笑。

一亩田，农户自己种，种子、药肥、人工一合计，毛收入千把元，现在交给他种，啥也甭管，每年收入不减，消息一传开，村里像炸开了锅，起初是百来亩，后来是几百亩，过了二三年，不要说村里，连周边岙口、前王、民范等村的农田也流转给厉尚明的穗丰粮食专业合作社，十多年种下来，他已是全县响当当的种粮大户和乡村振兴带头人。自己不用种，每年有粮吃，这样“双赢”的好事，村民也求之不得——从此就不必牵挂抛荒的事，可以安安心心在外创业了。

耕牛、犁耙、镰刀、稻桶、风车，这些种田的老把式，偶尔会在村里的某个角落出现，然而，随着机械化、智能化、数字化技术的广泛应用，它们已渐渐退出现代农业舞台。在厉尚明组建的合作社里，我看到了排兵列阵般的现代农机器具，耕田机、流水线播种机、插秧机、植保无人机、联合收割机、秸秆粉碎

机、粮食烘干机,从翻耕、育秧、管护到收割、存储、加工,全流程采用现代科技和机械化规模作业。习惯握锄柄、拿镰刀的手要去驾驭“铁牛”与无人机,种田还是种田,却完全是两码事,种田的新把式还得从头学起。

只有初中文化程度的厉尚明,在当地农机专家的指点下,来到金华九峰职业学校,重新回炉当学生。一边啃书本,一边摸机械,别人放假回家了,他还留在学校一个一个零件在摆弄、在琢磨,拆了装,装了拆,把各种农机的“肌体”和原理,弄得一清二楚。凭着以前开过手扶拖拉机的老经验,很快掌握和学会了多种农机的驾驶和使用技术。学成归来,旋即投资80多万配足装备,不要说村民,连省市县的农业专家看到这阵势也频频竖起大拇指——在他们眼里,这才是现代化种粮应有的模样。

“自己有装备,随时配用场。手中有技术,想用更方便。”正说完,他爬上收割机,发动马达,隆隆地往稻田开去。“再过两天,就要大规模开机收割了,今天先去试试机。”厉尚明操作娴熟,黝黑的脸上挂满笑意。

割稻的场景,很快吸引了游客。黄澄澄的稻谷在收割机的一“吞”一“吐”中哗哗流出,没几分钟,一大片稻谷便被收割干净。当年那满田农人弯腰割稻、“砰砰砰”使劲挥扬打稻的画面,已被现代化机械所替代。游客们举着手机,喜拍沃野秋收图。泥土和稻谷散发出熟稔的气息,唤起记忆深处的无限温暖。“村径绕山松叶暗,野门临水稻花香。”“百里西风禾黍香,晚稻落窠谷登场。”对耕地、对稻米,每个人心中都有着跨越时空的朴素而深厚的感情。

在场的县农技站周站长迫不及待地捧起一把稻谷,看着一粒粒金黄饱满的稻粒,现场当起讲解员:“这里的杂交稻基地是省农科院的挂钩联系点,品种优,含锗量高,用的是生物性诱剂、物理静电和荧光灯诱杀灭虫,真正的有机大米。”粮要种好,先要把种育好。今年,厉尚明试种了各地农科机构送来的浙两优272、浙优18、嘉丰优2号等十多个稻种,这些品种经过中试甄别后,再进行大规模推广。

人群里有人问:“你怎么知道?”“我是学植保的,这畝田从秧苗下田到稻子收割,灌溉、施肥、杀虫全过程我都参与,你们看,这里还有田间档案。”周站长扬了扬手里的公文夹,回应道。

这时,站在一旁的一位中年妇女接过嘴:“我家包给尚明五亩多,除了田租以外,在外工作的子女每年向他预订一千多斤大米,尚明种的稻米,吃得心安。今天割下的稻谷,我儿子早预计了。”

为了掌握生态化病虫害防治技术,他四点半就起床,提着灯到田里观察,从杀虫灯捕杀的病虫来分析虫害的防治措施,褐飞虱、斜纹夜蛾,这些有点拗口的名称脱口而出,而且有的是办法对付。当时听他说,我还有些不敢相信。现在,蓝天白云下,风吹稻浪十里清香,一波波游客接踵而来,要不是他经年累月一心扑在稻田里,把一只只小害虫及时捕杀,把田里的鱼儿精心照管,这丰收的场景又怎会如此美丽壮观。

“铛——铛——铛——”田园小火车靠站了,我拉着同伴,上车体验一回。深秋的太阳依然火辣,一股清香在周边弥漫,这种久违而又熟悉的稻香,带着一种不容置疑的穿透力,深入灵魂,勾起回忆,让我对耕耘在这片土地上的农人怀有永恒的敬意。

田野辽阔,稻穗低垂,秋果满架,始丰溪两岸的村庄散发着淳朴而富足的气息,用彩色稻种种出的“共建共富”四个大字在秋光明媚的田野中格外显眼。我的思绪随着车窗外的风景纷飞,那金色田野铺陈的是一幅美丽乡村的经典画卷,在这里,看到了乡下人、城里人对田园、对稻米热情的回归,以及最初的美好。

“想不到,开割第一天,新米就预订了一万五千多斤,光横店一个企业老板就下一万斤。”沿宽阔的田野一圈逛回来,再次与厉尚明相遇,他掩饰不住喜悦,对我说,“党和政府扶农惠农政策这么好,种田一定会种出新景象。”我想,这不仅是厉尚明一个人的自信,也是所有种粮人的底气。

谁寄锦书来

■ 文/闲听落花

父亲寄给我的每一封信,我都保存着。

我用一根湖蓝色的绒线将几十封信扎得紧紧的。绒线尾部环成一个蝴蝶结。我在竭力地回忆,这根绒线是从哪里来的。是当年母亲为我织毛线衣时多下的。

父亲的字非常漂亮。一笔一划干净利落,方正挺拔。每一封书信的信封上都工工整整写着我学校的名字和我的大名。父亲是一个要强的人,年轻时时常练习写钢笔字和毛笔字。那个时候没有网络,亲人、朋友之间常常是书信往来。我很小的时候就喜欢趴在桌子上,看父亲周末时给他的客户写信,那是他工作上的联系方式。书信摞得有半尺高。我还喜欢看每年腊月底,父亲抽空给全村许多人家写对联。对联摆满了堂屋的桌子、椅子。

每一封信的开头,父亲总习惯称“我儿,你好”。生活中,父亲从来都是严肃地喊我的大名。背后谈论起我来,偶尔也会用“丫头”这个词。可一旦写起信来,父亲就换了一副温柔的面孔。生活中,父亲那一辈人对情感的表达方式也很含蓄,从来不会直面对儿女说半个爱或想字。但在信里,父亲的文字表达却很清晰明了。我刚上学两天,父亲就寄来了信:你肯定对学校环境还没有适应,想念家人,想念家乡。我们,爸爸、妈妈、哥哥都想你。

一周不到,父亲又来了第二封信。连同哥哥的一封信也装进信封给我寄来。哥哥长我四岁,刚工



作不久。俨然一副成熟兄长的模样,语重心长地要妹妹将精力投入到学习中,去,忘记想家的念头。还说不要节省,哥哥工作了,经济方面没有太大的困难,需要什么直接和他说。信里,哥哥写得一手漂亮的行楷。其实小时候哥哥写字并不好,屡遭父亲训斥:倒麻叉的字,能不能认真点。哥哥禁不住父亲严厉的批评,苦练了好几年。哥哥这唯一的一封信,是不是父亲要他写的,我至今也没有问过。

刚开始写成的信纸,被父亲折成普通的四方形。几封信后,信纸的折法就突然俏皮灵动起来。蝶翼

形,不规则形,展开时需要小心翼翼。父亲一年里有大半时间是在外地,所以信的落款许多是“于兰州、成都、内江、铜梁、涪陵、郑州、西安……”我就想象,爸爸每次出差,都会往公文包里放一摞信纸和信封。到了一个地方,安顿好住所后,就会选择一个干净的地方坐下来,给他的女儿写信。此时,或许已是下午,父亲环顾窗外陌生的城市,明天还要为生计去奔波;或许已是晚上,月色温柔地笼罩着窗外的一切。父亲任由自己的情感在笔尖慢慢流淌,变成一个个好看的楷体字。写好信后,父亲将信纸折叠好,装进信封里。是完成了一项责任,亦或与女儿对话是一种调剂,父亲的心安定下来。父亲也应该给她的妻子,我的母亲写信吧。可父亲、哥哥、我都不在家,并不识字的母亲怎么读信呢?

恰巧我在几十封信里,发现一封母亲写给我的信。准确地说,是我没有办法向飘忽不定的父亲回信,就把信寄回家,母亲大概请邻居代写的信。也是母亲唯一的一封信。混在父亲同色的信封里一下子还真看不出来。母亲的回信很是直接了当。大意说,接到我的信,她既高兴又担心。高兴的是因为我在外上学能独立生活,特别期中考试名列前茅。母亲不知道,那可是我花了好大力气取得的,班上同学都是又聪明又用功。母亲担心的是,女儿外出上学,她不能陪伴,冬天到了,不知道女儿会不会添加衣服。要我接到信后,一定要买双保暖鞋,买双袜子,买只水瓶。总之,在外要照顾好自己。说话的口吻与母亲平素十分相似。

每次整理书柜时,我都要将父亲的信解开并翻看一番。信件按照时间顺序,已经被我一一编码,以方便我阅读而不至于凌乱。父亲开始写信比较频繁,后来是每一两周就会有一封。信纸常常达两三页。每封信都会表达自己或全家人对我的想念与挂念。每逢节假日来临,都要问我是否能回家;过完节假日回校后,又写信给我说假日适逢家里忙碌,没有能好好照顾我,谅下次回家好好团聚。而事实上,上学三年下来,父亲一直在重复这样的话。其实这就

是我们生活的常态,每个人都很忙碌,真正团聚快乐的时光并不多。而令我们常常提笔感慨。

父亲在书信里常常表现出生活中没有的琐碎的一面。比如怎么吃好,父亲要我一日三餐要规律,一定要吃水果。怎么穿好,一定不能图漂亮少穿衣服,妈妈的毛线衣织好了就寄过去。怎么睡好,将蒲席垫上,被子要多晒太阳。这些让我看到一个更完整的父亲,一个实际生活中的父亲,和一个用书面语言和我交流的父亲。文字让一个人的心迹得以敞开,性格更加完善地呈现。

父亲非常克制自己,从来不在信里说自己工作的苦处,也不说不高兴的事。但每一封信都说母亲在家做农事很辛苦,并要我一定要多读书,学好专业知识,将来成为一名自立自强自信的女性,并好好感恩我的母亲。我没有能延续孝顺我母亲的时间,母亲在我二十六岁时因病离世。但是,父亲一直督促我拥有独立思想的能力我大抵做到了。我当感恩我的父亲,并视这一摞信为珍宝。

转眼间,我就到了父亲当初的年龄。儿子也离开我们外出上学了。开学初,学校心理学老师邀请全体师生在网络共享课程。并留下一道思考题,大学期间提高孩子的心理健康水平,家长你可以做什么?我再次阅读父亲的书信时才幡然醒悟。原来,父亲一直在以书信的形式坚持着他那一辈人对子女的关怀与教育。

我也想给儿子写写信,坐下来摆弄摆弄自己的钢笔字。说说自己的思念之情,了解他的近况,和他探讨未来的路。想想作罢,还是顺应时代,网络联系吧。只可惜,儿子他们那一辈,将来少了一点可以触摸的纸质回忆。

雪的遐想

■ 文/慕波

万籁俱寂的寒冬,没有春天的生机盎然、拔节萌动,没有夏日的绿树如茵、百花争艳,没有金秋的五谷丰登、硕果累累;但是,却有着白雪皑皑的清冷孤傲,有北风吹雁的飒爽英姿,有傲雪寒梅的醉人清香,有雪压青松挺且直的倔强与傲骨……

随着冬日的临近,雪也会如期而至,准时光顾久违的大地。在料峭苍茫的寒风里,在相思成灾的季节里,在放空自我的年华里,我们欢天喜地迎接着一场又一场雪花的绝美盛宴。看,窗外的雪花,像鹅毛纷纷扬扬,似柳絮飘飘洒洒,像调皮的精灵柔美而富有诗意;温室的我,煮一壶清茶,捧一本小说,听一曲舒缓的轻音乐,缓缓品读,慢慢啜饮,静静观赏;此时,早已醉心于自己纯净的世界中,舒适惬意,悠然自得,仿佛天地之间也变得纯洁寂静、通透灵动、一尘不染。此情此景,我们早已陶醉于最美的遐想之中,陶醉于心灵的愉悦与美妙之中,陶醉于诗与远方的意念之中。

雪,有着“千山鸟飞绝,万径人踪灭”那心底的淡泊安然与幻化安宁;有着“墙角数枝梅,凌寒独自开”的唯美清欢与淡定从容;有着“千里黄云白日曛,北风吹雁雪纷纷”的山高水长与洒脱豁达;有着“忽如一夜春风来,千树万树梨花开”的凌寒萧瑟与惊喜连连;更有着“千里冰封,万里雪飘”的大气磅礴与妖娆多姿。

在冬雪中,撷一朵梅花,掬一捧浪漫,采一束清



香,徜徉在暗香拂袖的最美时光里,流连于纯情洁白的精美中,静静地观赏这冬日的最美邀约和绝美馈赠。喜欢雪,喜欢雪花“夜深知雪重,时间折竹声”的清新淡雅与万籁俱寂,更喜欢“窗含西岭千秋雪,门泊东吴万里船”那雪映青空的通透灵动与亮丽多姿。

冬雪,饱含着满满的期待,孕育着无限希望,描绘着耀眼未来,撰写着锦绣前程,刻画着生机与活力,令人流连,使人向往,让人沉醉……

让我们在寂静清浅的时光里与雪相逢,心向暖阳,淡雅如菊,素洁如雪,明媚如爱;品四季更迭,看岁月静好,给未来期许,静待每一个春暖花开!

冬日可爱

■ 文/蒋方卿

入冬后，寒意从日光里微微渗出，梧桐叶子散落一地，在还未消尽的秋声里，迎着风轻舞飞扬。当你蹲下身子触摸一片片梧桐叶，那微微的凉意仿佛是秋的温度还未离去，再将他们捧在手心，那错落有致的叶角构成了冬日的雏形。冬日可爱，从这一叶读起。

如果说秋天是还有那么一丝丝惆怅的美丽，那么冬天就是大雪纷飞时温暖的可爱。可爱的事物，是可以去爱的。

冬天是一个深情的季节，当热气缓缓地腾升在商店的玻璃橱窗时，每一个人都仿佛走进了小女孩火柴的火焰中，在凛冽的寒风里，更容易感知生命的可爱与幸福。

在小区的大草坪上，常年栖居着一群皮毛厚实、身姿肥硕的猫咪们，它们每逢午后，便三三两两酣睡在草坪中央，肆意感受着冬日阳光的温暖。路边偶尔走过的居民们也都会三步做两步地走到猫咪身边，揉揉它们的小脑袋。有时它们也会醒来，呼噜呼噜地找这些居民们讨要一些吃的，但更多时候，它们就变成了这冬日下最可爱动人的一幕，让每一个因为寒风而收起笑容的我们，真切感受到冬日赐予生活的喜悦。

还有拿着烤红薯的女孩，与身边的男友撒娇。城市的街道上，人来人往。穿着短靴的女孩，在初冬的阳光下，脸上的绒毛清晰可见。她嘟起嘴巴，等待着男友用小勺子送到嘴边的红薯。冬日的暖阳落在红薯上，格外诱人。而那两个头发花白的卖红薯的老人，在冬日暖阳里认真地推着推车渐远，在那被风儿拉长的身影里，是这个冬日最幸福的样子。

冬日可爱，我们便好好过。去爱吧，趁着大把的

时光还在，冬天的芦苇在湖边摇曳生姿，灶塘里的柴火烧得正旺，阳光还未落下树梢，窗边的松屑落得刚好。去做一个可爱的人，尽情感受着冬日里的浪漫与可爱。

当然，也有像我一样的人，静坐冬日里，看窗外偶尔掠过的大雁，听汽车跑过留下的声音，手中是一卷《闲情偶寄》，翻开的那页，刚好记载着自然之道的缘故。颇觉可爱，于是欣喜。生活的美好，不过是与那些美好的时光相处。

当冬日头顶雪花共白头的时日，我们定要好好与之相爱相叙。



醉美记忆

文/王琳燕



酒逢知己千杯少。每逢亲朋好友团聚之时，一坛自然清香的黄酒，对于我们绍兴人来说已是自古以来相聚必不可少的佳酿。如今在绍兴的大街小巷，随处可见酒香弥漫的黄酒铺子。特别在一些街头老巷里，咪一口老酒、吃一颗茴香豆，相互之间谈笑风生，已然成了老绍兴人们的最爱。

绍兴酿酒的历史可谓相当悠久，文字记载可追溯至春秋战国时期。这里土地肥沃，气候温和，日照充足，加上鉴湖这一带丰沛而优质的水资源，酿酒可谓得天独厚。绍兴黄酒的产地主要分布在鉴湖水系区域，包括绍兴市越城区、上虞区东关街道等地，而我的家乡就是绍兴上虞，其中女儿红酒便是我们上虞人的骄傲，也是上虞的一张金名片。

绍兴黄酒的做法以稻米、黍米、黑米、玉米、小麦等为原料，经过蒸料，拌以麦曲、米曲或酒药，进行糖化和发酵等多道工序酿制而成。酿造过程能够体会粮食的甜气沁鼻，而在酒水取用完毕后，在器皿底部能够取到酒糟，这些酒糟往往随着黄酒（亦作老酒）的倾倒尾随而来。之所以称绍兴酒为老酒，是因为酒往往会随着时间的久远而更为浓烈，越陈越香。正因如此，在绍兴本地人看来，“喝酒”是不贴切的，我们更喜称“吃酒”。吃，吃的正是比酒更香甜的酒

糟。也不知是古人中哪一个掌管祭祀的大厨，在偶然间翻开许久无人问津的米饭罐头时，闻到了一丝诱人的馥郁芳香，在神的指引下发明了酒，由此泄露了天机。遂酒，就成了上天赐予人间的一品宝物。

在我的记忆里，到了冬天，爷爷总喜欢把黄酒热一热来饮用，他说这样喝下去暖暖的，更好喝！的确，热过的黄酒能达到暖胃的功效，同时黄酒也会更香，酒味相对来说也会更柔和。但温酒时，不宜温太长时间，温的时间也不宜过长，否则会影响黄酒的口感。

绍兴黄酒浓香芬芳，记忆里，奶奶烧菜的时候总爱加点黄酒进去调味，作为上虞人，用绍兴黄酒烹饪的“醉菜”肯定不陌生，从醉虾、醉蟹、醉鱼、醉鸡，到糟鸭、糟鹅、糟肉、糟肚等，这些被封印在酒坛子里的美食，滋味可谓奇妙无比，让人难以忘怀！

在我心里，这么多“醉菜”中醉虾一直拥有着崇高的地位，一盘醉虾放在席上“活活的”，越活越鲜，绍兴人对吃的情趣之深，在这盘虾的生死挣扎中尽显。醉虾是生醉，其他生醉还有醉蟹，口味咸鲜适中，芳香无腥，蟹味鲜美；若是换成熟醉，则不得不提当地人津津乐道的醉鸡了，绍兴醉鸡酒香浓浓，回味无穷，其他熟醉还有我们上虞小越有名的白马湖醉鱼干，其独特的香、润、鲜，散发着黄酒独有的醇香，风味一绝几乎家家必备必吃。除了生醉、熟醉，还有糟醉，更是有今朝有酒今“糟醉”一说，糟货，用酒糟制作而成，也是绍兴菜的一绝。糟货中最具代表性的就是糟肉了，糟肉的制作选料很重要，宝仔公司的金华两头乌品种优良，猪肉品质上乘，用其跟绍兴黄酒的酒糟制作的干糟猪肉又香又糯，油而不腻，既保留了猪肉原本的风味，又浸润了酒糟独有的鲜香，令人回味无穷！

一壶温热的黄酒，一桌地道的美食，一片欢声笑语，这样简单而又寻常的组合，构成了我记忆中醉美的暖冬风景！一壶黄酒，它已然超越了食物本身，在品味与享受中，带给我们的是无限的慰藉与对生活的希望。温润儒雅的绍兴黄酒就如同我们的人生一样，需要慢慢陈酿，扎实走好人生的每一步！

记忆中的味道

文/李筱双



东北人离开家乡,在外闯荡,碎碎念的一定是杀猪菜。这不仅是一种美食还是一种情怀!

黑龙江人回到家乡,一顿杀猪菜是无论如何也避免不了的,因为只有这种地道的家乡菜才是最想念的味道,才能让儿时的记忆得到圆满。

杀猪菜在过去是为了犒劳忙碌了一年的家人,元旦前后把饲养了近一年的大肥猪宰杀掉,留下一部分过年期间食用。

杀猪是个劳累的活,需要三五个人同时操作,杀猪、放血、烫猪、褪毛、打气、分割、煮肉,帮忙的人各有分工,有的人负责把猪肉分割成一角一角的,有的人负责把下水清洗干净,有的人负责切酸菜,有的人负责烧火做饭。

猪血是不能扔掉的,把猪血搅出血筋,兑上葱花、豆油、花椒粉、老汤等食材,灌入洗干净的猪小肠里。再把五花肉、猪肝、肥肠、护心肉、猪心等放入大铁锅里炖煮,等到它们煮熟后捞出来,把猪血肠放进去浸煮成熟。

等到一切工作都准备完毕,把焯熟的白肉片成薄片,血肠切成厚片,再把猪肝、猪心等切一部分上桌,犒劳一下今天帮忙的邻居朋友。

经过长时间的炖煮,锅里的清水就变成了一锅老汤,而吃了较多肉食的情况下,人会感觉比较腻,锅里的老汤正好烩一锅酸菜,既解腻又比较酸爽。杀猪菜应运而生。

其实杀猪菜应该叫杀猪烩菜更为贴切,因为杀猪是一回事儿,烩菜是又一回事儿。但因杀猪的习俗而形成了一种地方美食,并且得以传承下来,从农村的每家每户到城市的饭店,杀猪菜渐渐被众人熟知和认可。

直到今天,杀猪菜以酸菜白肉锅为主,配上煮制的各种猪身上的部位,蘸以蒜泥、酱油、烤辣椒的就餐方式,形成了一种独特的地方风味美食,既有传统的保留也有创新,在东北人的饮食习惯中占据着重要的位置。

见证卡塔尔

■ 文/余敏



卡塔尔世界杯足球赛已经落下帷幕,精彩纷呈的鏖战场景依旧会长时间被人们津津乐道。12月18日的激情之夜,注定属于阿根廷和法兰西,属于全世界喜爱足球的人们,跌宕起伏、酣畅淋漓的冠亚军大战让观赛人彻夜难眠。两队在场上都坚定维护了灵魂球星的核心地位,都始终坚持了根据核心队员技术特点制定的战法。梅西有戏,常常是惊天大戏;姆巴佩令人钦佩,其纵横穿插、选位择机的本事堪称一绝。两位顶流大球星真不是吹的。潘帕斯雄鹰也好,高卢雄鸡也罢,无论输赢,都是英雄。

如果阿根廷与法国对决冠亚军是实至名归,那么,克罗地亚与摩洛哥冲入季军争夺则多少让人有点意外。但是两队在球场上所展示的神勇和意志,的确给人留下极深印象。处于弱勢的北非阿拉伯小哥,娴熟运用防守反击战术,隔着直布罗陀海峡,硬是生生敲掉了伊比利亚半岛上的两颗钢牙,让这个倾情演绎《卡萨布兰卡》的国度,再次在世界杯的赛场上狠狠火了一把。巴尔干半岛一个曾饱经战火的小国,一点不怵跳着迷人桑巴舞的足球王国,用

伤停补时阶段一个绝妙的战术任意球,点燃了最后的胜利之火。在为五星巴西极度惋惜的同时,不能不为克罗地亚“不到最后一秒,绝不轻言放弃”的精神所折服。

足球并不出彩的亚洲,这次有善可陈。日本无疑是一颗灿烂的明星,循环赛踢败西班牙,淘汰赛阻碍德国战车,八分之一决赛中,与神勇的克罗地亚队战到加时赛,最后憾负于点球大战,虽败犹荣。经过二三十年的淬炼,日本与世界传统强队已可一拼。卡塔尔世界杯足球赛的赛制和规则公开、公平、公正,却仍然无法避免遗憾。八分之一决赛中,英吉利海峡两岸的法兰西与英格兰之战呈现出高超的战术水平,十分赏心悦目,完全可以媲美冠亚军决赛。两强相遇,终有一败,攻防兼备、充满朝气,具备闯入终极对决实力的英格兰队提前离场,不能不说是一大憾事。

如你问我,哪个进球最精彩,哪个球员你最爱?我会回答,每个进球都精彩,每个不懈拼搏的个体都喜爱,是他们成就了世界的精彩!

火

■ 文/李莉



一颗火种被点燃
 在沉沉暗夜发着光
 火星四溅,似耀眼闪电
 星星点点,跳动着最强劲的脉搏
 大地昏昏,沉睡百年的江河恶水波澜
 破旧的老水车,纺着疲惫的歌
 鲜红的人血馒头,映着刀光剑影
 母亲的双眼含着泪花
 水火中的灵魂呻吟着
 这团火越烧越旺
 黑暗弥漫,星火撒播,灼灼燎原
 火光驱散层层迷雾,裹满泥土的身躯冲出沼泽
 一声声响彻云霄,刺破黑暗的宣言
 一重重惊涛骇浪,敲响前进的战鼓
 一次次的集结号,唤醒拂晓的沉默
 冲过激荡硝烟的片片焦土
 华夏儿女在奔走呼叫
 这团火熊熊燃烧
 涤荡着旧世界的尘埃
 浸润着汗水和鲜血的镰刀锤头,在火中散发金光
 似喷薄欲出的旭日染就的晨曦
 似翻腾亮堂的麦浪铺就的田野
 似氤氲飒飒的高山吹来的秋风
 沧桑的华夏儿女精神抖擞
 这团火火光冲天
 庄严热烈,驱散着魑魅魍魉
 像一轮红日跃然升起
 四射的光芒,映红了华夏大地
 请看那金菊含笑
 请听那枫叶留丹
 请闻那硕果飘香
 奋进的华夏儿女豪情万丈
 火光燃燃,洋溢着信仰与坚贞的芬芳
 火焰熠熠,引向幸福光明的新时代
 烈焰如潮,儿女把火种烙印在心房
 这团火,永不熄灭!



倒影(王琳燕)

爱上冬天,时光有暖



踏雪(陈宸)



年味(陈宸)



冬日暖阳(吴佳栋)



清寒漠漠(金扬)



新雪初霁,闲看山晴(潘迪亚)



故宫的猫(沈双莉)



层峦叠翠(雷李妍)



银装素裹(周怡)

【国家发改委:公布2023年粮食进口关税配额申请和分配细则】

2023年粮食进口关税配额总量为:小麦963.6万吨,其中90%为国营贸易配额;玉米720万吨,其中60%为国营贸易配额;大米532万吨,其中长粒米266万吨、中短粒米266万吨,50%为国营贸易配额。企业可自主选择申请:国营贸易配额;非国营贸易配额;国营贸易配额和非国营贸易配额。其中,分配给企业的国营贸易配额,须通过国营贸易企业代理进口,在当年8月15日前未签订进口合同的,企业可以委托有贸易权的任何企业进口,有贸易权的企业可以自行进口。

【国家发改委:进一步做好政策性开发性金融工具的项目储备工作】

11月9日,国家发改委召开重点省份基金项目视频调度工作会。会议要求,要持续发挥协调机制作用,将基金工作的重心,从提高审批效率、加快资金投放,转向督促加快项目开工建设、形成更多实物工作量上来。要进一步加大督促协调力度,落实好日调度和周报告制度;进一步做好要素保障和配套融资,确保承诺事项按期落实兑现、资金拼盘完整闭合;进一步强化基金项目监管,加强行业监督、审计监督和纪检监察;进一步做好项目储备和项目前期工作,为明年扩大有效投资打好基础。

【财政部:提前下达2023年农业相关转移支付2115亿元】

近日,中央财政提前下达2023年农业相关转移支付2115亿元,确保国家粮食安全和重要农产品稳产保供,促进农业强国建设。一是调动农民种粮积极性,提前下达耕地地力保护补贴按2022年执行数1205亿元;二是落实“藏粮于地,藏粮于技”战略,提前下达农田建设补助资金346亿元,农机购置与应用补贴资金145亿元;三是推进农业绿色发展,提前下达农业资源及生态保护补助资金314亿元;四是支持畜牧渔业高质量发展,提前下达动物防疫等补

助经费、渔业发展补助资金105亿元。

【农业农村部等8部门:联合印发《关于扩大当前农业农村基础设施建设投资的工作方案》】

《工作方案》明确,从现在到年底前,聚焦农业农村基础设施短板弱项,突出抓好灌区等水利设施建设和改造升级、农田水利设施补短板,以及现代设施农业和农产品仓储保鲜冷链物流设施等项目建设,加快在建项目实施进度,开工一批新项目,确保尽快形成实物工作量、尽快见效。《方案》提出,针对投融资机制,在建设主体上,鼓励符合条件的相关市场主体参与承建农业农村、水利基础设施重大工程项目;在资金筹集上,推行政府投资与金融信贷投贷联动;在运营方式上,对设施农业、冷链物流等市场化程度较高的农业农村基础设施项目,鼓励社会资本合作建设运营;在还款来源上,以项目建成后形成的生产经营收入为主,通过项目打捆打包建设经营,统筹构建多元化还款渠道。

【农业农村部、工信部:引导汽车、工程机械等大型工业企业向农机、种业领域集聚】

近日,农业农村部与工业和信息化部就支持农机、种业高质量发展进行深入交流。双方将支持农机和种业高质量发展,全方位夯实粮食安全根基。进一步发挥好国家农业机械化发展协调推进机制作用,加强多部门协同,推动产业、科技、财税等政策同向发力,引导汽车、工程机械等大型工业企业向农机、种业领域集聚。充分调动地方积极性,加强区域特色农机、品种研发攻关。促进产融合作,通过产融平台加大对农机、种业中小企业金融扶持。

【农业农村部、国家乡村振兴局与国开行:加大对乡村振兴重点领域和薄弱环节的信贷支持力度】

近日,农业农村部、国家乡村振兴局与国家开发银行签订开发性金融服务乡村振兴战略合作协议,共同强化乡村振兴金融服务,扩大农业农村有效投资。协议从更好发挥开发性金融功能和作用出发,

针对性提出聚焦农业基础设施建设保障粮食和重要农产品供给、推进乡村建设行动助力农村基础设施提质升级、保持帮扶政策总体稳定巩固拓展脱贫攻坚成果、积极探索创新支持乡村产业发展等合作内容,明确合作落实部门,健全联合协调机制,开展重点项目对接。

【农业农村部:加快推进种业基地现代化建设】

《关于加快推进种业基地现代化建设的指导意见》提出,在玉米、水稻、大豆、小麦、马铃薯制种优势区布局建设一批区域性粮食作物良种繁育基地和制种大县,在油料、棉花、糖料、果蔬等种子种苗生产优势区布局建设一批重要经济作物区域性良种繁育基地和制种大县,继续支持云南、青海等冬(夏)繁育制种基地建设。以生猪、奶牛、肉牛、羊、蛋鸡、肉鸡、水禽为重点,以蜂、蚕、马、驴等为补充,在畜禽种业优势区遴选建设一批国家畜禽核心育种场、扩繁基地和种公畜站。引导有条件的种业基地县建设现代种业产业园,推动科技研发、加工物流、营销服务等市场主体向园区集中,资本、科技、人才等要素向园区集聚,打造链条完整、产业融合、现代化水平高、带动能力强的种业发展新业态。

【农业农村部:推进稻渔综合种养产业高质量发展】

10月27日,农业农村部印发的《关于推进稻渔综合种养产业高质量发展的指导意见》提出,要优化种养结构布局、协调农业生产生态,推动科技创新引领、促进三产深度融合,坚持稳粮兴渔、有序发展、绿色生态、富民增收,到2025年实现发展稻渔综合种养的地区粮食生产能力稳步提升,水产品供给能力不断提高,集成创新一批绿色高效典型模式、建设提升一批稻渔综合种养产业示范园区、培育壮大一批新型生产经营主体、推介打造一批稻渔综合种养相关知名品牌。

【农业农村部:2023年中央预算内投资重点支持11个农业建设项目】

近日,农业农村部印发《关于做好2023年中央预算内投资农业建设项目前期工作的通知》。支持项目包括:高标准农田建设项目、现代种业提升工程项目、动植物保护能力提升工程项目、畜禽粪污资源化利用整县推进项目、长江经济带和黄河流域农业面源污染治理项目、长江生物多样性保护工程项目、农业科技创新能力条件建设项目、数字农业建设项目、农垦公用基础设施建设项目、天然橡胶生产基地建设项目、部门自身条件能力建设项目。

【浙江省:稳妥有序推进跨乡镇土地综合整治】

11月17日,省长王浩在省自然资源厅调研时指出,开展跨乡镇土地综合整治,是高质量发展建设共同富裕示范区的重要支撑,也是破解土地资源要素瓶颈制约的重要路径和重大机遇。要以增强“优化、盘活、修复、提升”四大功能为核心,一项目一方案,审慎稳妥有序推进。要坚决守牢耕地保护红线、生态保护红线和群众利益底线,确保耕地数量只能增加、不能减少,生态环境质量只能好转、不能恶化。要统筹项目建设和制度创新,坚持向改革要发展、向改革要出路、向改革要未来。要配强专班力量,凝聚工作合力,严格项目验收把关,做到完成一个、验收一个。

【2021年我国食品进口额超1300亿美元】

2021年,我国食品进口额再创历史新高,全年进口额高达1354.6亿美元,同比增长25.4%,市场零售规模大约1.6万亿人民币。过往10年的年均复合增长率达到13%。进口额排在前五位的食品品类分别是肉类、粮食、水产品、乳制品和水果,都超过了百亿美元。

【2021年我国农作物秸秆综合利用率达88.1%】

《全国农作物秸秆综合利用情况报告》显示,2021年,全国农作物秸秆利用量6.47亿吨,综合利用率达88.1%,较2018年增长3.4个百分点。秸秆还田量达4亿吨,其中玉米、水稻、小麦秸秆还田量分别占可收集量的42.6%、66.5%、73.7%。饲料化利用量达1.32亿吨,燃料化利用量稳定在6000多万吨,基料化、原料化利用量达1208万吨。全国秸秆利用市场主体为3.4万家,其中年利用量万吨以上的有1718家,较2018年增加268家。

【我国1-9月粮食进口成本同比增长26.5%】

日前,海关公布的最新数据显示,在美元升值和人民币贬值的双向抬升作用下,今年我国粮食进口成本正在增加。1-9月我国粮食进口数量较去年同期减少十分之一(达11474.3万吨),但进口金额已超过4000亿元,超越了2018年、2019年、2021年全年粮食进口金额,逐步接近2021年水平。我国1-9月的粮食进口均价为3626.89元/吨,比去年同期(2866.12元/吨)增长26.5%。

【前三季度全国农村网络零售额达14978.5亿元】

今年前三季度全国网上零售额9.59万亿元,同比增长4%。我国网络零售市场总体呈增长态势,农产品网络零售增长显著。前三季度,全国农村网络零售额达14978.5亿元,同比增长3.6%。全国农产品网络零售额3745.1亿元,同比增长8.8%,增速比去年同期提升7.3个百分点。

【1-10月我国进口大豆同比降低7.4%】

海关总署公布最新数据显示,1-10月,我国累计进口粮食12233.4万吨,同比降低11.3%;累计进口大豆7317.7万吨,同比降低7.4%。其中,10月进口粮食759.3万吨,环比下降34.1%;进口大豆413.6万吨,创下2014年以来的同期最低月度进口量,较去年同期降低19%。今年大豆进口量下降主要由于国际大豆价格高企,而国内方面大豆压榨利润微薄甚至亏损,饲料需求较为平淡,压制了买家的采购意愿。而且美元强势升值,人民币贬值,更加大了进口成本。

【我国农业保险承保农作物品种超过210种】

目前,我国农业保险承保主要农作物达21亿亩,约占全国播种面积的84%,承保农作物品种超过210种,基本覆盖我国主要粮食作物和糖料、油料、生猪等主要大宗农产品。农业保险为农户提供风险保障从2012年的0.9万亿元增长至2021年的4.7万亿元,年均增长率为20.2%。完全成本保险和种植收入保险实施范围不断扩大,逐步实现13个粮食主产省产粮大县全覆盖。中央财政对地方优势特色农产品保险以奖代补试点范围不断扩大,支持地方特色产业发展。

【75种农产品被列入国家农业品牌精品培育计划】

农业农村部2022年农业品牌精品培育计划名单显示,共有75个农业品牌列入名单。包括:五常大米、定西马铃薯、恩施土豆等10个粮食类品牌,洛川苹果、赣南脐橙、东港草莓等21个果品类品牌,金乡大蒜、遵义朝天椒、平泉香菇等8个蔬菜类品牌,西湖龙井、信阳毛尖、福鼎白茶等8个茶叶类品牌,荣昌猪、平凉红牛、文昌鸡等9个畜禽类品牌,乳山牡蛎、宁德大黄鱼、潜江龙虾等7个水产类品牌,以及西藏青稞、迁西板栗、仙居杨梅等12个其他类品牌。

【“832平台”累计交易额突破300亿元】

截至10月31日,脱贫地区农副产品网络销售平台(“832平台”)累计销售额突破300亿元,累计入驻供应商1.7万家,在售商品22.4万款,注册采购单位超61万家,助推832个脱贫县的近300万农户巩固脱贫成果。“832平台”是在财政部等部门指导下,由中国供销电子商务有限公司建设和运营的脱贫地区农副产品网络销售平台。

【未来农业科技赛道涉及15个】

全国农村产业融合发展联盟发布的《2022农业科技投资图谱》显示,未来农业科技涉及:动植物育种、动植物健康、动植物营养、农机装备、可控环境农业、农业社会化服务、采后标准化、仓储保鲜、新型食品及加工,食品安全及检测、农产品流通,农业废弃物资源化、环境修复,细胞工厂,农业碳市场等15个赛道。

【我国成功克隆野生玉米变异基因】

经过10年努力,中国科学院分子植物科学研发团队从野生玉米中克隆了控制玉米高蛋白品质形成

和氮素高效利用的关键变异基因Teosinte High Protein 9(THP9)。野生玉米优良基因THP9-T导入玉米自交系B73后,种子蛋白质含量增加约35%,根中氮含量增加约54%,茎中氮含量增加约94%,叶片中氮含量增加约18%,并且生物量即植株整体重量也大大增加。目前,该研究成果已经和安徽的一家育种公司合作。

【浙江公布省级骨干农业龙头企业名单】

10月19日,农业农村厅公示,拟确定浙江农资集团有限公司等369家省级骨干农业龙头企业监测合格,拟新认定浙江特产新天地纺织原料有限公司等111家企业为省级骨干农业龙头企业。其中,浙江新农都实业有限公司、浙江勿忘农种业股份有限公司、浙江长兴新农都实业有限公司、绍兴绿容食品有限公司、浙江衢州新农都实业有限公司等农发集团成员公司为监测合格。





浙江省农村发展集团有限公司

ZHEJIANG PROVINCIAL AGRICULTURAL DEVELOPMENT GROUP CO.,LTD.

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

网址:www.zjadgroup.com

内部资料 免费赠阅

