

政策宣传 动态反映 发展研究 文化引领

# 浙江农发

1

2021年第1期 总第83期 季刊  
浙江省农村发展集团有限公司主办

## 打好开局之年主动仗

- ◎开创新阶段高质量发展的新局面
- ◎开启“十四五” 踏上新征程
- ◎建党百年



2020年，省农发集团认真贯彻落实省委、省政府决策部署，聚焦“六稳”“六保”，积极应对疫情冲击，全力保障粮食和重要农产品供给安全，经营业绩实现较大幅度增长，为全省经济社会发展作出了积极贡献。新的一年，希望省农发集团以实施我省国企改革三年行动为契机，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，紧扣粮农主责主业，坚持服务大局、服务民生，坚持对标一流、深化改革，切实担负起确保我省粮食和重要农产品供给安全的重任，在我省争创社会主义现代化先行省中发挥更大作用。

——2021年2月3日，刘小涛副省长对农发集团2020年工作作出重要批示



【刘小涛副省长批示肯定农发集团2020年工作】刘小涛副省长批示肯定农发集团2020年工作成效，并对2021年发展提出殷切期望。农发集团党委第一时间组织传达贯彻批示精神，着手研究部署落实举措。大家一致认为，刘小涛副省长的批示，既是对我们的鼓励，更是对我们的鞭策，集团上下要聚焦高质量发展，把省领导的关心关怀转化为企业改革发展的强大动力。



【省委调整充实农发集团领导班子】2月20日，农发集团召开领导班子（扩大）会议，宣布省委关于农发集团领导班子成员任免调整的决定。省国资委副主任、党委副书记吕志良主持会议。会上，省委组织部干部三处处长徐青录宣读了省委关于农发集团领导班子成员任免调整的决定：毛利豪同志任农发集团党委副书记，提名任董事、总经理；提名

王其达同志任农发集团副总经理；提议吴高平同志不再担任农发集团总经理职务。



【农发集团党史学习教育有序推进】农发集团党委把开展党史学习教育作为重大政治任务，牢牢把握工作重点和工作要求，高度重视、精心组织，确保集团党史学习教育有力有序推进。集团党委第一时间深入学习贯彻习近平总书记中央党史学习教育动员会上的重要讲话精神，第一时间动员部署落实。3月12日，集团以视频方式召开党史学习教育动员会，要求各级党组织从党的百年伟大征程中汲取前进的智慧、奋进的力量，全力奋进高质量发展，以优异成绩庆祝中国共产党成立100周年。



【绿农人让每一粒稻谷都成为“北粮南调”的有生力量！】绿农集团所属莲江口粮库积极协调地方政府和铁路运输部门，全力做好物资供应和发运保障，确保4252吨晚粳稻以最

快速度抵达浙江，让每一粒稻谷都成为“北粮南调”的有生力量！



【新农都市场多措并举严抓防疫不放松】春节期间，新农都各地市场24小时人员值守，采取全封闭管理，设置卡口、派驻专人对入场人员进行测温、亮码，要求进入市场人员佩戴好口罩，落实每日2次环境消杀。重点加强进口冷链食品物防工作，确保“四证一码”齐全，配合各级疾控中心对市场环境、人员进行全覆盖抽检，确保“批批检”落实到位，杜绝不规范产品入市。



【农都城项目顺利通过总体竣工验收】经下城区住建局质监站全程监督，区建设局、项目各参建单位及特邀专家共同参与，验收工作领导小组在实地察看现场、查阅相关资料、听取参建各方工作汇报和各个专项验收小组检查情况报告后，“农发·城市厨房”项目顺利通过总体竣工验收，标志着项目全面进入收尾阶段。



# 开启高质量发展新征程

文/傅德荣

2021年的春天来得格外早,大自然的物候似乎也象征了中国这个伟大国度在经受重大疫情考验后,正以全新姿势向着民族复兴的宏伟目标奋力进发。

农发集团再次站在一个关键历史关口,既面临重大的发展机遇,也遇到新的风险挑战。省委省政府赋予我们高质量保障全省粮食安全、引领浙江乡村振兴的光荣使命。开好局起好步、做好今年工作,事关农发集团“十四五”时期乃至更长远的发展大局。

2021年集团重点工作6大类35项任务已经分解下达,三年改革行动29条51项工作也已经明确,必须紧盯全年目标任务,出实招、动真格、下狠劲,抓早抓紧抓实,把各项工作落到实处。

展现新气象,开创新局面,要聚焦关键环节,突出重点难点工作发力。要加快推进集团内部业务板块整合、低效资产处置和省级涉农资产整合,实施一批重点项目和重大工程,推进资产证券化,提升资本运作能力,在完善产业链、供应链、价值链,优化产业结构布局上尽快取得突破;要深化“争先创优”行动,打好“提质增效消灭亏损歼灭战”,开展逾期账款清理和重大涉诉案件攻坚行动,比学赶超、挂图作战,在降本增效、化解风险上尽快取得突破;要完善“三重一大”决策机制、科学设定母子公司权限边界,推动“三项制度”改革落地生效,在激发各级企业和全体员工创新创业动能上尽快取得突破。

“学党史、悟思想、办实事、开新局”。集团上下要把党史学习教育和抓好生产经营有机结合、相互促进,以昂扬姿态奋力开启集团高质量发展新征程,以优异成绩迎接建党100周年。



## 卷首语

- 01 开启高质量发展新征程/傅德荣

## 聚焦

### 开局之年

- 05 开创新阶段高质量发展的新局面/吴高平  
08 农发集团各部门明确落实2021年集团工作会议  
精神工作举措/本刊综合  
13 开启“十四五”踏上新征程/郑莹

## 关注

- 14 打好增效消亏“歼灭战”/本刊综合

## 产业培育

### 观察

- 19 农批行业市场前景分析/赵文杰  
23 依托“十城百店”打响“驿疆南”品牌/叶增辉

### 纪实

- 25 “三年行动”实现管理赋能新突破/程阳蓓  
28 数字赋能集团档案管理/季雅芬

## 建党百年

- 29 高质量开展党史学习教育活动/本刊编辑部  
经验  
31 构建基层党建工作新格局/苏景祥

## 榜样

- 34 忠诚实干书写创业新征程/任同
- 37 全身心扑在工作上/张漪雯
- 39 学习先进典型 榜样引领前行/本刊综合

## 企业治理

- 46 构建“大监督”格局 实现监督“全覆盖”/石立军
- 48 控股股东不召开股东会即签署的股东会决议不成立/董燕红

## 食货志 马铃薯

### 史话

- 50 马铃薯:从“洋芋”到“土豆”的跨文化传播/湖上散客

### 产业

- 55 我国马铃薯加工业发展现状及方向/刘丽丽
- 57 马铃薯生态区域分布及品种特质/昱楠
- 58 科技让宁夏马铃薯产业实现逆袭/慕波

### 文化

- 60 土豆不“土”/潘江涛
- 62 马铃薯文学缘/童旭
- 63 马铃薯情结/刘可儿

### 品鉴

- 65 多吃马铃薯有益健康/张苑芝
- 66 马铃薯的美味创意小点心/徐煜昊

## 农发副刊

### 征文

- 69 党在我心中/曲琳
- 71 坚定的信仰/张燕

- 72 心中的那一抹红/洪一丹
- 73 我心向党,逐梦前行/周贇

### 风雅小集

- 74 春食“野”/三川
- 76 汲泉闲品故园茶/陈新森
- 80 春日絮语/杨灵
- 81 听,春已近/顾信婵
- 83 北方的春天/李筱双
- 84 邀约/王继成
- 84 归乡情/李莉
- 85 宁静的岁月/黄文捷
- 85 冬天的村庄/一指

### 书香

- 86 月色盈盈,不染纤尘/慕波
- 87 爱与盲从/柳雨桐
- 88 《中国史纲》:读史何必区分“刚日”和“柔日”?/童旭

### 瞬间

- 89 春日

### 荐读

- 91 读书时间

### 英语学习

- 92 春暖花开,spring来了!

## 资讯

- 93 政策发布

●杂志转载的相关图文作者请与本刊联系



### 主办

浙江省农村发展集团有限公司

### 编辑指导委员会

主任:傅德荣

副主任:王 诚

委员:沈 滨 何启海 魏宏伟 宋剑飞  
 袁 彤 吴其川 许勇军 石立军  
 张永明 杜 斌 陈兆波 姚海强  
 江华平 叶 挺 周志平 沈金潮  
 赵永夫 刘玉胜

主 编:王 诚

编辑部主任:郑 茨

编 辑:余 波 沈延威 洪昌胜 任 同  
 陈 菲 蔡杭君 刘丽丽 章丽华  
 罗莉莉 李 从 董燕红 程阳蓓

通讯员:陈 娜 王佳璋 顾晨蕾 赵文杰  
 张侠森 吴凯强 马秀芝 李树林  
 黄海建 童 旭 钱劭佳 雷李妍  
 张 一 徐煜昊 宋 洁 杨 剑

### 特别支持单位:

浙江省粮食集团有限公司  
 黑龙江绿色农业发展集团有限公司  
 浙江新农都实业有限公司  
 浙江省农都农产品有限公司  
 浙江省农村实业发展有限公司  
 浙江省振兴乡村建设投资发展有限公司  
 浙江省农村发展集团上虞有限公司  
 浙江银通典当有限责任公司  
 浙江农发小额贷款股份有限公司  
 浙江农发澜海实业有限公司  
 黑龙江亚欧牧业有限公司  
 浙江省农发大厦置业有限公司

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

电话:0571-85813057

传真:0571-85813057

电子信箱:920856864@qq.com

网址:www.zjadgroup.com

印刷日期:2021年3月

不忘初心,践行省属国企的担当



敬请关注

更多文章资讯请浏览农发集团网站  
[www.zjadgroup.com](http://www.zjadgroup.com)

# 对标一流 改革图强 开创新阶段高质量发展的新局面

■ 文/吴高平



2021年是“十四五”开局之年,是现代化新征程起步之年,农发集团上下要围绕“改革提速、效能提升”,开创性做好全年工作,为“十四五”高质量发展开好局、起好步。2021年工作总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,准确把握在新发展阶段、新发展格局中的新目标、新定位,坚持疫情防控和生产经营“两手硬、两战赢”,统筹处理好发展与安全、改革与稳定的关系,全面实施深化国企改革三年行动方案,全面开展“改革提速、效能提升”年活动,切实担负起全球新冠疫情影响下确保我省粮食安全的重任,在我省争创社会主义现代化先行省中展现更大担当作为,以优异成绩向建党100周年献礼。

2021年主要经济指标按照“跳一跳,够得着”的要求,统筹兼顾“十四五”总体目标任务,全年实现营

业收入140亿元、利润总额4.5亿元、归母净利润1.8亿元、国有净资产收益率9.5%以上、资产负债率控制在79.5%以内,确保完成功能性指标。

2021年,集团全面推行“项目化实施+专班化运作”工作方法,推动重点工作形成“四化”格局,即工作项目化、项目目标化、目标节点化、节点责任化,建立健全清单式闭环化管理,完善科学考核激励机制,确保说一件、干一件、成一件,坚决杜绝“把说的当做了,把做了当做成了”的不实作风。各公司、各部门都要紧紧围绕集团党委“改革提速、效能提升”要求,突出改革创新争先、提质增效争先和风险防控争先,迈好第一步、展示新气象,把全部精力集中到兢兢业业干工作、扎扎实实抓落实上来。

## ■ 狠抓企业提质增效

抓经营、增效益始终是国企党建的出发点和落脚点,始终是全年工作的中心任务。各二级企业要进一步强化效益导向,根据形势和市场变化适时调整经营策略,打好提质增效、消灭亏损歼灭战,主要经济指标和实物经营指标要保持增长势头。

粮食集团要主动对标一流粮食企业,加快粮食供应链建设。绿农集团要处理好贸易规模和发展质量的关系,规范贸易流程,巩固转型成果。新农都公司要着力抓好常态防疫,重点探索市场运营模式标准化建设,坚定不移推进资产证券化工作,提升盈利能力和经营质量。农都公司要继续用好项目专班机制,上半年试营业和9月全面营业两个时间节点倒逼工作进度,抓好资产去化和招商落地工作。实业公司要高度重视冷链防疫工作,多措并举抓好生产经营,进一步巩固、扩大消费扶贫成果。乡投公司要认真总结经验、强化顶层设计,服从服务于集团“十四五”发展新格局。上虞公司要加快台太项目扩建和产业园项目前期工作,加快适应国际国内双循环新格局。银通典当和小贷公司要充分认识、全面把握政策形势和外部环境变化,把防范风险放在首位,充分研究与集团现有产业融合发展模式。澜海公司和亚欧牧业公司要继续落实集团决策部署,确保后续工作平稳有序。

## ■ 提升现代企业治理水平

一要提高董事会科学决策能力。进一步梳理完善“三重一大”决策制度,明确向经理层和成员企业授权决策事项,明晰权责边界。进一步加强各专门委员会履职能力建设,为企业战略规划、风险控制、改革创新提供更加专业的决策参考依据。依法依规保障经理层、外派董事和省属企业监事会行权履职,落实总经理对董事会负责、向董事会报告工作机制,着力构建保障外部董事和监事履职服务支撑体系。

二要强化董事会决策执行能力。要以提升战斗

力、执行力、创新力为目标,继续深化实施“争先创优双增长”行动,建立季度“评比、通报”制度,各公司季度经济运行情况“一图一表”(综合评价图和排名表)以适当形式予以展示公布。集团各职能部门要进一步健全“大风控”体系,财务资金、投资运营和审计监督要形成闭环管理,严格全面预算、资产负债、贸易风险管理,强化对成员企业经济运行全过程和投资项目全周期风险管控。

三要完善评价考核体系。进一步完善子公司经营业绩考核办法,把资源和政策集中到想干事、能干事、干成事的经营团队,强化激励奖优罚劣。科学分类、“一企一策”开展考核,强化差别化政策激励。按照权、责、利相统一的要求,建立公司负责人经营业绩考核同激励约束机制相结合的管理制度,完善科学合理的资产经营责任制。

## ■ 做强做大集团发展平台

一是科学调整产业结构和布局。始终坚持服从服务于省委、省政府重大决策部署,牢牢把握市场主体定位、遵循市场经济规律,体现“两个集中”,提高资产配置效率。集团“十四五”规划要紧扣“新发展阶段、新发展理念、新发展格局”及承担的战略保障功能,围绕完善产业链、供应链和价值链来调整结构、优化布局,强化主业管理,聚焦主业、适度多元、产业协同。

二是积极稳妥推进混合所有制改革。存量部分要改进提升管控手段,强化对生产经营重点领域、关键环节的管控,建立混合所有制改革项目跟踪和后评价制度,防止只投不管,严控资金信用输出。增量部分要注重发挥混合所有制优势,根据不同功能类别、规模大小、盈利能力等情况,“一企一策”研究混合所有制改革方案。

三是谋划实施重点项目和重大工程。始终围绕打造具有全国影响力的现代化“三农”龙头产业集团这个大局,抓好项目工程建设。“中国好粮油”项目要



保质保量按时完成,强化“五优联动”,形成优产优销示范效应。农都项目西楼、南楼一季度要启动销售,抓紧完成西楼100%去化目标,“百县千碗”项目力争上半年落地。台太扩建项目要专班推进,严控成本、提高效率,力争年底投产,推动加工板块提档升级。新农都萧山市场要抓好环境整治和业态优化,长兴项目全力推进三期建设,各市场招商要充分预估疫情影响,确保完成目标任务。配合集团运营部开展市场建设运营标准化专项调研。海富达冷库拆迁要积极争取有利政策,确保平稳有序。

**四是统筹推进资产证券化工作。**按照资产向上市公司集中要求,落实好“凤凰行动”。粮食集团股份制改造工作已完成尽职调查,正在加快整合内部业务,接下来要按照主业集中、资产完整、独立性强、财务规范的基本要求,推进整体股份制改造。认真贯彻落实刘小涛副省长“引入战投、完善功能、转型升级”要求,加快新农都公司股份制改造与资产证券化步伐。

## ■ 激发创业创新动能

**一是大力提升科技创新能力。**继续深化数字化改革,推进大数据平台建设,加强企业信息化治理,促进信息化与监管业务深度融合,提高监管实效。提升创新研发能力,以本轮涉农资产整合为契机,完善体制机制、加大经费投入,专项投资增速不低于20%,建立创新研发成效评估机制。

**二是大力提升模式创新能力。**谋求商业模式转型,谋划设立股权多元化、机制市场化的统一销售平台,整合打造母子品牌矩阵,放大“浙江农发”“农发优选”母品牌影响力和“浙粮”“浙油”“如意”“都农新”“农都”“菜篮子”“宝崽”等子品牌竞争力。

**三是大力提升机制创新能力。**处理好管好和放活的关系,着力研究战略管控与财务管控并行和评估考核、大风控监督、责任追究“2+3”管控模式,进一步激发内生动力。坚持市场化改革方向,在市场化程度

较高的二、三级企业探索职业经理人制度,按照市场化选聘、契约化考核、差异化薪酬、市场化退出原则使用管理。

## ■ 增强党建引领能力

**一是强化政治引领能力。**认真组织开展建党100周年系列活动,着力构建“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制,把学习贯彻党的十九届五中全会和省委十四届八次全会精神与编制集团“十四五”规划、全面完成年度重点任务紧密结合,党委班子成员要进一步强化理论武装、扛起使命担当,不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

**二是强化组织引领能力。**深入实施“国企党建三十条”和集团《党建深化三年行动计划》,抓好党建品牌创建,推动党建责任制和生产经营责任制有效联动。积极探索加强对混合所有制企业党建引领,围绕生产经营创新工作载体、搭建活动平台。关爱关心员工,积极主动开展困难党员职工帮扶慰问,营造互帮互助、温馨有爱的良好氛围。

**三是强化作风引领能力。**进一步健全全面从严治党党委主体责任、纪委监督责任、党委书记第一责任人责任和班子成员“一岗双责”的“四责”协同机制,按照省委《全面实施“八大行动”深入推进清廉国企建设的实施方案》,扎实推进清廉农发建设、企业内部巡察、正风肃纪反腐等工作。加强对“一把手”的监督,对问题反映集中和权力集中领域开展专项检查,驰而不息反“四风”。

**四是强化文化引领能力。**围绕粮食安全保障、重要农副产品保供、助力乡村振兴三大核心功能,大力弘扬农发人脚踏实地的实干精神和狠抓落实的斗争精神,全面塑造和宣贯以“种子”为核心元素的企业文化,夯实“责任农发”的文化基础,让“唯实惟先、善作善成”的团队精神在集团上下蔚然成风。

# 出实招 开新局

## ——农发集团各部门落实2021年重点工作的新举措

农发集团2021年工作会议传出的声音,第一时间传遍了集团上下,引起了强烈反响。提高站位、高度重视,各级各部门第一时间开展专题学习,结合自身发展实际,分别部署了有针对性的专项工作,深入贯彻集团工作会议精神,准确把握“改革提速、效能提升”年要求,持续推进“项目化实施+专班化运作”工作方法,推动重点工作形成“四化”格局,为打造具有全国影响力的现代化“三农”龙头产业集团,完成年度工作任务目标打下了坚实基础。本期选取集团公司各部门就如何贯彻落实工作会议精神谈谈计划和举措。

### ■ 办公室：“六个高水平”服务集团中心大局

**高水平发挥参谋助手作用。**协调组织领导班子年度重点课题调研;牵头抓总推进集团重要工作落实;悉心谋划向省委、省政府重大政策建议。

**高水平完成办文办会工作。**按照“无差错”的要求常抓不懈,强化过程控制、讲求工作质量,减少中间环节、提高办事效率。

**高水平落实督查督办任务。**围绕集团年度重点工作等系统工作,以及深化三年改革等专项工作的实施情况,做好督查督办,打造“有布置、有回应”的工作

闭环。

**高水平开展舆论宣传工作。**围绕“扩大影响、提升形象”的目标要求,开展主题宣传策划,加强与省级主流媒体合作,讲好农发故事。

**高水平推进信息化建设。**围绕精细化管理、数字化赋能目标要求,倒排时间、责任到人,高质量完成信息化三年规划(2019-2021)建设任务,制定“十四五”信息化专项规划。

**高水平建设四支队伍。**按照理念新、业务精、作风实的要求,继续深化机要文秘、信息宣传、档案管理和信息化建设四支队伍建设。

## ■ 人力资源部：“五个机制”构筑良好人才生态体系

**构建完善多层次招才引才机制。**加大与高校、科研平台、人才中介服务机构的合作力度,实施“校园招聘为主、社会招聘为辅”,特殊人才柔性引入的策略。加快建立人才内部举荐制度,建立集团智库,为集团产业研究和经营决策提供智力支持。

**构建完善干部人才培养机制。**围绕建设“政治硬、业务精、数量足”的出资人代表、经营管理、党群工作、专业技术和高技能五支人才队伍目标,建立分类别、分层次的干部人才培养机制。加大年轻干部培养力度,统筹实施轮岗交流、上挂下派工作,通过实践与理论相结合,快速提升年轻干部的综合能力。完善年轻干部的培养跟踪评价机制和档案管理,建立年轻干部培养数据库。

**构建完善市场化选人用人机制。**进一步深化三项制度改革,紧紧围绕选人用人核心环节,建立管理人员能上能下的体制机制。推进集团总部机构改革,总部全体中层管理人员“先起立再坐下”,进行竞聘上岗;试行经理层竞聘制,选择1—2家子公司开展经理层人员公开竞聘上岗;继续推进“三项制度”改革试点,总结改革经验,确保年底取得实质性成效。

**构建完善市场化薪酬分配机制。**深化企业内部分配制度改革,优化工资总额管理,推进全员绩效考核,研究完善子公司经营业绩考核办法,加快构建以岗位价值为基础、以绩效贡献为依据的薪酬分配机制。

**构建完善干部人才保障机制。**完善党建考核,提升系统谋划,加强队伍建设,增强信息赋能,持续提升人才工作的科学性和系统性。

## ■ 党群工作部：“四抓”提升党建引领力

**抓融入。**大力实施“双融”工程,即推动党的领导融入公司治理体系,推进党建工作与生产经营更好融合。开展党委(党支部)前置研究讨论重大经营管理事项清单修订“回头看”,切实形成党组织作用嵌入公司治理结构有效机制。广泛开展“双强党组织”(党建强发展强)建设行动,进行命名授牌,营造形成争先创优的环境。

**抓结合。**以党史学习教育为主线,以“献礼建党100周年”系列活动为抓手,注重做好结合文章。深入开展理论学习、微宣讲、先进典型选树与宣传、“双提三争先”等活动,将党建工作与推动企业生产经营和改革发展相结合,将党建工作与人才建设、意识形态、文化建设、群团组织相结合,协同开展,互相促进,用企业发展实际成果检验党建工作成效。

**抓规范。**贯彻实施“国企党建三十条”落实年行动,全面开展党建标准化规范化达标行动,严格工作标准,规范组织活动,加强阵地建设。坚持制度落实,严格“三会一课”和组织生活会制度,完善党委理论学习中心组巡听旁听和重大决策前专题学习等制度机制。抓好常态化提升,坚持“两个过一遍”工作机制,即定期过一遍基层党支部、过一遍基层党建工作队伍,持续提升基层工作规范水平,提升党务队伍能力素质。

**抓创新。**创新工作机制,建立健全党建工作季度例会制度,一次会议一个主题,解决一个主要问题。创新工作方法,依托智慧党建平台构建完善党建“日、周、月、季”工作法,实行定期督查、定期通报、定期考核的长效机制。聚焦具体工作任务,细化分解成具体工作清单,形成系统化设计、项目化推进、目标化管理、节点化督办、责任化考核的党建工作新格局。创新品牌特色,坚持以破难攻坚“三个项目”为抓手,确定品牌项目选题,建立跟踪督办机制,促使各个项目能够真正见成效、出亮点。

## ■ 财务资产管理部:善谋划、强管控、促效益、重服务

谋划转型,更好服务集团发展战略。一是加强形势分析研判,定期进行经济运行分析,深入分析企业生产经营状况、债务规模和结构变化、经营活动现金流、服务重大战略任务等情况,对重要生产经营等指标进行动态监测分析。二是推动传统财务向管理会计转型,加强业财融合。发挥财务在战略规划制定等方面作用,将财务管理提升融合到企业发展战略中去,为实现企业发展战略服务。加强业务和财务融合,将经营业务与财务管理紧密结合,通过对生产经营各个环节的价值分析与管理控制来实现企业价值的最大化。三是进一步提升资本运作能力,以战略为先导,创新运用多种融资方式,保障企业经营和投资需求。

对标一流,强化集团财务管控体系。一是建设高质量财务管理制度体系,修订完善集团资金管理办法,建立集团统一的授信和负面清单管理体系。二是提升年度全面预算管理。充分发挥预算管理在经营投资决策中作用,开展预决算对标考评,提高全面预算的覆盖面、精细化和准确率。三是优化资源配置效率,准确反映企业资产财务状况、项目风险回报,不断提高集团总部资源配置效率。四是推进财务信息化建设,创新财务管理模式。深化数据分析与开发,向决策者提供包括杜邦分析在内的综合性、集成式数据分析成果,充分发挥有力决策支撑作用。完善集团资金池业务和集团资金管理系统,逐步提高资金集中度,改变企业“存贷双高”现状。完善预算管理系统,加强预算执行分析。

严控风险,确保集团资金链安全。一是加强财务精益管理,建立以问题为导向,发现问题、解决问题的闭环精益财务管理工作机制,推动企业财务管理工作精细化。二是优化债务结构,确保

资金链安全。以战略合作银行为核心,加强集团与金融机构进行总对总的合作。积极争取外部信用评级提升。搭建集团“资金池”,强化资金集中管控。三是强化负债规模和负债率双重管控。加强资产负债外部约束,促进企业整体资产负债率、杠杆率保持在合理水平,降低重大债务风险。

提质增效,助力集团高质量发展。一是加强财务精益管理。以价值创造、财务控制和风险管理为核心,建立以问题为导向,发现问题、解决问题的闭环精益财务管理工作机制。二是加强企业收益管理,合理安排利润分配和资本收益。三是不断夯实资产质量,做好各类资产的减值测试,加快对低效无效的出清力度,推进资产核销和清理工作。四是加强产权管理工作。对资产转让、租赁等事项进行过程管理。做好产权登记、评估工作。妥善处置各类历史遗留问题。认真清理退出非主业和低效无效资产,推进重点亏损子企业专项治理。

深化改革,推动农业板块重组整合。继续做好农业板块资源重组整合工作,按照省委、省政府统一部署,结合农发集团“十四五”时期产业转型升级和高质量发展需要,以产业链协同、提升规模效应、发挥专业优势为导向,分类整合、归并集中纳入整合范围的企业、资产和相关业务资源,推动集团核心产业聚焦布局,实现“1+1>2”的整合效应。推动集团畜牧养殖企业重组整合。制定集团改革三年行动实施方案。

## ■ 投资发展部:全力抓好“四个重点”

扎实推进“对标一流企业”活动。对照农粮食品领域的一流企业,深入查找投资管理工作中的薄弱环节,以加强投资管理体系为主线,完善投资风险管控和制度体系建设。充分发挥投资与决策咨询委员会及外部专家的决策作用,进一步提升投资项目审核全面性和科学性;做好制度完善工作,针对集团战略管理和投资业务实践,出台企业战略管理制度,修订投资监督管理办法,制定投资项目审核要点,指导子公司根据自身业务特点

修订投资管理制度。

**通过有效投资加快产业升级。**根据“十四五”战略定位和集团产业布局要求,加强与同行业优秀企业、各类投资机构等的交流合作,重点关注有助于完善产业链、提升价值链的主业投资目标项目,抓好前期调研和项目审核,推动粮油、物流、食品、金融等产业投资;从安全性、流动性、收益率等方面确定投资标的,适度开展财务性投资;加强投资情况跟踪,确保年度计划顺利实施。

**抓好产业发展研究。**结合投资运营定期报告,发布产业、政策研究成果;联合集团下属企业和外部专业机构,选择对企业转型升级和优化布局具有重要意义的领域,开展集中调研和课题研究;通过理论与实践相结合,指导创新业务发展,积极调研储备农业科技、数字农业、平台经济等领域的投资发展项目,为企业投资运营提供决策参考。

**稳步推进资产证券化工作。**综合考虑企业发展实际、资本市场变化和监管政策调整,按照IPO为主、收购重组为辅的思路,稳妥推进集团资产证券化工作;积极推进新农都等企业的业务重组和股份制改造工作,明确工作思路和改革方案,加快引进战略投资者;关注资本市场上市公司合适标的,做好跟踪研究,审慎开展并购重组前期工作。

## ■ 运营管理部:吃透精神,精准推进“三条主线”

**紧密围绕新农都公司标准化建设,助力提升农批市场建设与发展质量。**运营部以探索新农都公司市场标准化建设为目标,集中力量、成立专班,着力解决市场建设和运营管理标准化程度不高、两个覆盖发展模式遇到瓶颈等突出问题,努力助推新农都公司高质量发展,为集团公司稳步发展打好基础。

**全力推进供应链系统建设,切实防范大宗贸易重大风险。**运营部全面梳理下属公司贸易业务存在问题,通过供应链系统建设完善客户信息、授信管理与货权管控,力争合同标准化、审批流程化、统计自动化,实

现穿透式管理模式,实时掌握执行进度与运行动态,及时防范化解贸易业务风险。

**积极探索集团公司品牌建设,扎实促进企业发展内生动力提升。**运营部将对现有各子公司品牌与产品进行专项调研,梳理研究统一的市场品牌建设方案、实施路径和运维方案,解决当前各所属公司品牌管理不集中、作用发挥不明显、价值体现不充分等问题,有效增加集团产品知名度和附加值,提升企业内生发展动力。

## ■ 纪检监察室:“六个更进一步”抓好工作落实

**更进一步强化政治监督,有力保障集团“十四五”开好局起好步。**一是实施政治建设大强化行动,督促引导党员干部学党史、悟思想、办实事、开新局。二是清单化、具体化推进完善四责协同机制。建立企业领导人员党风廉政建设联系点制度。加强对所属各公司“四责协同”落实情况的监督检查。三是做实做细政治监督工作,全面开展政治生态建设状况中期评价和年度总评工作,完善政治生态建设状况监督评估机制。

**更进一步推进“三不”一体机制,一刻不停推进党风廉政建设和反腐败斗争。**一是深入开展监督格局大完善行动,建立和完善集团大监督体系。建立年度重点监督任务清单、监督信息共享清单,建立企业每季度报送党风廉政建设清单制度,定期开展“三重一大”决策制度执行情况检查。二是毫不松懈纠治“四风”,常态化开展随机抽查、突击检查。三是宽严相济用好执纪监督“四种形态”,继续做好监察立案的后续审查调查和问责处置工作。

**更进一步抓实巡视巡察“后半篇”文章,发挥党内监督利剑作用。**一是抓好中央巡视反馈问题整改落实。二是开展内部巡察整改“回头看”。三是研究集团新一轮巡察工作思路和方案,切实发挥党内巡察监督利剑作用。

更进一步强化日常监督检查,促进集团党风廉政建设提质增效。一是深入推进“四清单”“两档案”“两报告”制度。6月底前集团各公司完成政治生态建设档案工作。二是开展廉洁风险大排查行动,建立常态排查、动态检查与定期整改相结合的廉洁风险排查责任机制。三是每半年开展一次党风廉政建设情况监督检查。四是利用信息化平台,着力建设“智慧纪检监察”。

更进一步加强清廉文化建设,推动作风建设取得新成效。组织开展“清廉文化建设年”系列活动,每家企业全年开展不少于2次集中警示教育。召开专题廉洁教育会议,基层党组织书记讲授廉洁党课,基层党支部开展廉洁主题党日活动。建立清廉文化建设阵地,同时拓展“线上线下”廉洁教育阵地建设。开展清廉国企建设标杆点培育工作。

更进一步加强自身建设,锻造适应现代化建设要求的纪检铁军。持续落实好“三个为主”和“三转”要求,提升集团纪检监察队伍政治素养。加大集团纪检监察干部培养力度,推进纪检监察干部培养选拔任用和交流轮岗,打造一支政治素质过硬,有能力有水平的农发纪检铁军。

## ■ 审计法务部:运用系统思维推进综合监督工作

抓好经济责任审计问题整改。加快建立完善审计整改工作制度,完善整改落实工作流程,强化内部审计机构监督检查职责,建立和完善问题整改台账管理及“销号”制度,细化普遍共性问题举一反三整改机制。2021年主要抓好审计厅经济责任审计报告整改工作、审计法务部经济责任审计报告整改工作、集团专项审计报告整改工作。

抓好重大政策措施贯彻落实的

审计监督。聚焦集团改革三年行动、优化治理结构、产业结构调整、科技创新等决策部署和提质增效、稳增长防风险等重点任务和“三重一大”决策,以项目化方式开展政策措施落实跟踪审计。2021年计划通过所属公司五年规划指标完成情况、集团重大政策措施落实、重要会议决议落实等专项审计,确保集团政令顺畅。

抓好对重点经营环节合规性的审计监督。重点关注集团资金管理、招投标、物资采购、担保、委托贷款、高风险贸易业务和项目管理等环节,重点关注各企业降本增效、处置无效低效资产及应收账款和存货“两金”管控、消除亏损等情况,重点关注混改的运行质量和同股同权情况等。计划通过选择两个重点环节实施专项审计。

抓好内部审计法务监督全覆盖。法务要深入业务流程,实现对外合同法务必审制度,切实做好典型案例剖析,提出加强法律风险防范标本兼治的措施,增强法律风险防范能力。2021年完成上年度留下来的三个离任审计外,还将开展四个任期审计项目。

抓好综合监督体系完善。在资产总额和经营规模较大或风险管控责任较重的二级公司设立综合监督部门并配备专职人员。根据自身业务实际及风险特征,制定并出台责任追究相关制度,细化责任追究工作流程。



# 开启“十四五” 踏上新征程

■ 文/郑荧

农发集团2021年工作会议是在回顾极不平凡的2020年、展望具有特殊重要性的2021年之时，在交出“十三五”扎实成绩单、开启“十四五”奋斗新征程之际，召开的一次重要会议。会议总结“十三五”时期和2020年工作，分析形势任务，部署2021年重点工作，明确“十四五”时期主要目标任务，传递出“进一步聚焦主责主业、不断提升发展质量”这一清晰而鲜明的信号，对集团干部职工统一思想、深化认识、真抓实干，为“十四五”开好局、起好步，具有重要意义。

2020年，注定难忘的一年。新冠肺炎疫情的巨网笼罩不住向上的力量。这一年，我们实施“争先创优双增长”行动，经营质量有了新的提升；这一年，我们推进对标一流管理提升行动，改革创新有了新的突破；这一年，我们坚持系统观念运用系统方法，重点工作有了新的成效；这一年，我们坚决扛起国有企业使命担当，履职尽责有了新的作为；这一年，我们紧扣新时代国企党建工作要求，政治生态有了新的气象……一组组亮眼数字、一项项重大改革、一个个精彩瞬间、一次次高光时刻，为集团“十三五”画上了圆满的句号。

物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知。经过五年的实践检验，我们深刻地领会到，聚焦主责主业是集团高质量发展的首要前提，推动科技创新是集团高质量发展的第一动力，深化企业改革是集团高质量发展的根本途径，坚持党的领导是集团高质量发展的根本保证，做强做优做大是集团高质量发展的最终目标。

“十四五”的美好蓝图已经向我们徐徐展开。

然而，通往梦想的道路，从来都是荆棘载途、险隘挡道。当前，世界经济形势仍然复杂严峻，疫情冲击导致的各类衍生风险不容忽视；我国经济原有的发展节奏被疫情打断，经济运行受到了前所未有的冲击；国有企业改革将正式进入“深水区”与“攻坚期”。征途漫漫，挑战越是复杂严峻，我们越是要在实践中总结经验、深化认识，越要坚持按规律办好好自己的事。要准确把握面临形势，始终保持战略定力，持之以恒努力奋斗，在危机中育先机、于变局中开新局，在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进。

“十四五”大幕已启，农发重任在肩。未来的五年，集团将充分发挥国资国企服务省委、省政府重大决策部署的基础保障、控制影响、示范带动作用，坚持以人民为中心的发展理念，坚持深化体制机制改革，立足行业和企业实际，加强对全局性、周期性趋势的预判研判，争当保障我省粮食安全、重要农副产品保供、助力乡村振兴的先行者、排头兵。

2021年是实施“十四五”规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年，是中国共产党成立100周年，也是农发集团推进高质量发展的关键一年。开局即决战，起步即冲刺。走好2021年的关键一程，我们要明确产业发展目标，加强投资引导，合理配置资源。要紧密结合宏观形势和集团实际，编制好“十四五”规划，做好开局之年规划落实。要探索完善现代企业制度新路径，推进“三项制度改革”，完善企业薪酬分配制度，抓好“国企改革三年行动”和“对标世界一流管理提升”活动。要不断强化科技创新力量建设，营造良好科技创新氛围，优化科技管理体系，推动科研成果转化。

新征程，新气象，更当奋发向前，齐心协力，开拓进取。让我们以一往无前的奋斗姿态、风雨无阻的精神状态，劈波斩浪、笃行致远，持续推动集团蝶变跃升、跨越发展、做强做优做大，以优异成绩向党100周年献礼，在忠实践行“八八战略”、奋力打造“重要窗口”新征程中彰显更大作为。

（作者系集团公司办公室副主任、本刊编辑部主任）



# 打好增效消亏“歼灭战”

**编者按:**今年2月1日,农发集团党委书记、董事长吴高平在集团公司2021年工作会议上强调,今年是“十四五”开局之年,是现代化新征程起步之年,集团上下要围绕“改革提速、效能提升”,进一步强化效益导向,根据形势和市场变化适时调整经营策略,打好提质增效、消灭亏损歼灭战,主要经济指标和实物经营指标要保持增长势头。

企业以赢利为目标,企业不消灭亏损,亏损就要消灭企业。为全面落实会议精神要求,集团所属各公司积极行动,结合本企业实际情况,纷纷制订了具体的减亏控亏措施。





## ■ 粮食集团:放大主业优势,推进提质增效

放大“中国好粮油”项目效应,发挥全产业链优势。

一是发挥“优粮优产”“优粮优购”效应,进一步突出粮源优势。在黑龙江、吉林、辽宁掌握优质水稻粮源,满足储备、大宗贸易、终端销售和品牌建设需要;充分发挥善农现代农业项目探索成效,在省内总结经验、放大效应,加快复制推广,形成社会影响,为终端销售和品牌建设服务。二是发挥“优粮优储”“优粮优加”效应,提升粮油保障能力。用好仓容优势,提升粮油加工能力,储好原粮、成品粮,确保新市油脂年产18万吨成品油脂、省内年产10万吨大米加工产能。三是发挥“优粮优销”效应,实现终端销售新突破。加快渠道推广、门店建设、线上销售、新零售模式探索,推动湖州、温州、金衢、丽水、嘉兴、宁波等地市城市成品粮应急储备项目建设,增强城市成品粮应急保供能力,努力打造浙江省内乃至华东地区区域性粮油品牌。

推动服务贸易转型升级,打造优势特色粮食供应链。一是强化粮源控制能力。继续加强与黑龙江绿农集团联动,与东北三省规模粮油企业密切深度合作,稳定东北三省水稻、玉米粮源掌控能力;同时继续开拓掌控山东、河南小麦主产区粮源,开拓掌控江苏、湖北、安徽水稻主产区粮源,开拓特色杂粮产区粮源,探索模式,科学布局,全面提升粮源掌控能力。二是进一步提升市场开拓能力。加强与大型用粮企业合作,努力成为粮源基地与直接用粮企业之间的桥梁,扩大合作范围,创新、优化合作模式,建立更加紧密的合作关系,尤其是要进一步加强与国内大型饲料畜牧企业合作,成为大型饲料畜牧企业玉米、豆粕等原料主要供应商、优质供应商,建立长期、稳定的战略合作关系。三是强化市场行情研判能力、风险管控能力。要加强市场行情分析研判,深入探索建立期货粮食业务与现货粮食贸易的联动机制,充分利用期货套保工具,规避市场风险。

坚定不移的落实品牌发展战略,打造华东地区知名粮油品牌。加大品牌建设投入,准确定位,加快塑

造,加大传播力度,扩大品牌社会影响、市场影响,全面落实品牌发展战略,真正把“浙粮”“浙油”“如意”品牌打造成为华东地区知名粮油品牌。

## ■ 绿农集团:抓好抓实抓牢,“增效消亏”出实招

抓好做强粮食贸易业务拓展。加强与粮食集团内部合作,积极参与粮食供应链建设,充分发挥粮食主产区和粮库的有利条件,持续拓展粮食自营业务,提高自营业务量;加大与用粮企业及国有粮商的合作力度,加强与优质客户之间的粮油贸易,努力提高企业经营效益与市场影响力。

抓实贸易经营业务管控。进一步规范贸易业务流程,修改完善合作经营相关管理制度;做大做强本部经济,提升集团本级的业务量和整体管控能力,有效带动所属企业共同发展。

抓牢产业模式转型升级。继续在农业种植特别是自主种植方面进行实践性探索,通过探索发现问题、解决问题,不断完善流程;同时积极同地方政府主管部门沟通,争取参与到黑龙江省“农业生产托管服务整省推进试点”项目进程中,为绿农集团向农业产业链前端延伸趟出路子,争取把此项业务打造成未来支撑企业发展的支柱之一。

## ■ 新农都公司:以“新农都农产品生态交易平台”建设为重点,推进减支增效提质

提升常态化盈利能力。确保租金、管理费、大宗贸易等现有业务持续稳定,在交易佣金、集中结算、停车收费、集中采购等业务模式创新上深挖潜力。

稳步推进重点工作。在抓好常态疫情防控的基础上,重点探索市场运营模式标准化建设。抓好新农都物流中心环境整治和业态优化,全力推进长兴项目三期建设,加大力度去库存,完成招商任务,加快实现现有项目“两个平衡”。

**加快传统业务转型升级。**推进“新农都农产品生态交易平台”建设,完成市场运营管理信息化建设和推广工作,全面启用信息手段推动市场管理提升,基本建立数字化市场管理模型,争取金融赋能等方面的合作落地,上线新农都商城。

**坚定不移推进资产证券化工作。**认真贯彻落实“引入战投、完善功能、转型升级”要求,准确把握国企改革三年行动方案要求,围绕企业自身的发展战略、核心竞争力强化价值链效能,解决好为什么要引、用什么引的问题,对企业进行重构再造,为资产证券化铺平道路。

**大力推进创新创业。**围绕产业数字化转型、生产经营智能化提升、数字化管控目标,完善创新机制,加大经费投入,加强企业信息化治理。推进品牌矩阵建设,提高“都农新”“驿疆南”等品牌附加值。以三项制度改革为重点,建立引得进、留得住关键岗位核心骨干的人才政策,完善市场化职业经理人制度。

## ■ 农都公司:“三促”效能提升,助力攻坚克难

**作风提升促效能。**公司党委班子以更有力的举措和更饱满的创业精神,进一步深化责任意识,强化底线思维,把方向、管大局、保落实、强监督、有团结,一级做给一级看,一级带着一级干,唯实惟先,善作善成。中层干部要继续成为公司攻坚克难、决战决胜的中坚,注重方法,提高效率,担当实干,踏实肯干,敢于攻坚,奋勇争先。

**考核激励促效能。**在项目建设建立“挂帅揭榜制”,发挥奖惩、评价的推动作用。对各参建单位严格监督监理,严卡对标工期。结合项目的中后期评估,注重对各参建单位的综合性评价。在内部管理建立“红黄绿亮灯制”,发挥考核、鞭策能动作用。聚焦建设、招商、销售三大核心攻坚任务,纳入更多KPI考核指标,激励担当作为。各项工作依据“六化工作法”确定的指标,与绩效挂钩,实打实、见真章。

**监督保障促效能。**强化纪检监察监督作用,让纪

检监察深度融合到各项工作,坚持监督“清单化、制度化、全过程”,以“四张清单”“一张报表”,每月汇总反馈,为考核提供依据。强化人力资源评价作用,重点评价干部管理能力、人员个性、发展潜力以及心理健康等维度,形成数字化可视的“干部画像”。进一步加强“能量套餐”供给,针对普遍存在的能力短板和业务需求,开展针对性培训,提升干部员工的综合能力水平。

## ■ 实业公司:“双线”发力推进提质增效

**集中资源力量开展食糖业务板块业务整合。**2020年,受国际糖价大幅下跌等因素的影响,下属平湖公司、金华公司两家以食糖贸易为主业的子公司均有亏损。加之,两家企业规模较小、人员较少,存在法人治理结构不够健全、岗位设置有待完善等问题。为此,公司决定对食糖业务板块业务进行整合,有效整合平湖、金华两家公司,按照“两块牌子、一套人马”的机制运营,在精准判断市场行情、集中上游采购资源、打造自有品牌、提高市场占有率等方面形成合力,并最终实现“一加一大于二”的效应。目前已完成食糖业务板块领导班子竞聘工作,激发了干部职工干事创业活力,为进一步推进“三项制度”改革奠定基础。2021年1月,平湖公司、金华公司均实现盈利,实现“开门红”。

**数字赋能发力终端消费产品销售。**公司传统业务以大宗农产品贸易为主,大宗贸易存在毛利较低、占用资金较多等固有局限性。实体化运作以来,公司坚持改革创新,积极拥抱数字化浪潮,推进终端消费产品销售入驻政采云“832扶贫专区”,并向企事业单位工会福利、食堂采购的全方位、系统化供应商转型。新的一年,公司将在继续巩固既有大宗农产品贸易和政策性储备业务的同时,依托各类数字平台,着力推进包括酒类、消费扶贫农产品在内的高毛利终端消费产品业务的发展。

## ■ 乡投公司:以投资为纲,抓住项目牛鼻子

**突出主业,找好项目促投资。**积极对接省级部门、区县政府、省市国企,在考察、比选、择优的基础上,优选投资规模大、周期适中、收益稳定安全,比较适合公司初创期的投资项目。确定目标后,通过主动对接地方政府,主动服务业主单位,力争项目尽快落地。

**改革引领,全过程风险防控。**继续把风险防控作为企业运营的生命线来抓,贯穿于项目的全过程。在可研阶段,搭建效益测算模型,梳理风险点,理清项目路径。大监督风控部、外聘法务全过程参与审查可研方案和合同协议。在项目公司组建阶段,扁平化的管理构架,一岗多责的岗位设置。特别是财务管理方面,由母公司集中财务中心按照“三统一、三集中、三不变”进行管理。在项目落地阶段,利用信息化办公系统,在报批、审查、结算、发承包等环节做好监管,保障资金的回款安全。

**多元组合,高效率用好资金。**不断拓宽投资渠道,优化投资结构,以多元组合、长短结合的投资,提高资金的使用效率。一是投资类别上多元组合,配置部分期限短、收益稳的财投和股投资项目。二是投资期限上长短结合,保障资金的使用效率,降低流动性风险。

## ■ 上虞公司:推进“一二三四”,坚决打赢“增效消亏”攻坚战

**聚焦“一个目标”:**通过“十四五”发展,再造一个上虞公司,打造成具有较强影响力、带动力、竞争力的现代农业产业集团,成为服务农创企业的孵化器、助推兴农惠民的集成商、农业共创共享的大平台,成为农发集团现代农业板块的支柱企业和展示现代农业发展的“重要窗口”。

**把握“二大趋势”:**即:双循环、新消费。一方面

紧扣中央提出的构建双循环新发展格局,充分把握打造强大国内市场的契机,转变生产和贸易方式,做到国内贸易和国际贸易齐头并进;另一方面要把握新消费趋势,倒逼产业转型升级,适应消费升级,为消费者提供更多的安全、健康的农产品。

**深化“三产联动”:**即农业一二三产联动,具体指种养殖业、农产品加工业、农业旅游业。在原有产业的基础上,推行生产工厂化、管理职能化、环境景区化,实现一、二、三产业深度融合发展,把“产、加、销、游”融为一体,构建从田间到餐桌的产业链,提升产品价值,提高经济效益。

**实施“四轮驱动”:**一是创新园区运营模式,打造成为资源节约型、环境友好型、管理智慧型的未来农场;二是转型升级加工板块,打造国内一流的农产品加工双循环产业园;三是突破农田水利板块,全面参与乡村振兴和全域整治;四是深化涉农综合服务,打造振兴农业产业的服务平台。

## ■ 银通公司:聚焦效益抓关键,明思路,强举措

**全力开拓业务,提升核心竞争力。**抓住国家政策对主流金融机构房地产类贷款控制趋严的时机,着力开拓房地产企业土地使用权抵押贷款业务;抓住股票市场快速发展的机遇,稳步开展股票质押业务;加强与中介渠道合作,努力争取开拓省内其他地市的业务项目;继续坚持小额民品典当业务不放松。

**深挖盈利空间,落实“三保一压”。**抓住典当行业业务“息差”盈利模式的关键点,明确要在资本杠杆率、资金成本、息费率、有效生息时间、防范风险等环节上发力,切实在提升经营效率上下功夫。

**加强贷后管理,有效管控风险。**抓住典当业的客户资源天然比银行业要弱一些,风险控制难度更大的关键点,一方面要全力抓好逾期项目的处置工作,另一方面,要加强新放贷项目的贷前尽职调查、贷中手续规范、贷后跟踪管理,尽可能从源头上防范和控制逾期项

目的产生。

## ■ 小贷公司:产融结合推进“3+1”发展布局

**做优做强传统业务。**坚持“重资产、重担保”的经营思路和“合理利率、风险可控”的经营策略,结合政策、外部环境和市场变化等因素,拓宽合作渠道,拓展业务区域,并通过触角延伸、吸收优质资产、选择良性股票质押、简化审批流程等方式,进一步提升项目落地效率,提高抵押产品的市场竞争力。

**试水“投贷联动”业务。**结合市场调研,采取更适合的形式,介入市场上操作方式较为成熟且底层资产清晰、风险相对可控的投资产品,例如:土地前融、定向增发、股票代持、不良资产等领域。通过审慎选择市场上口碑良好的机构作为合作机构,进一步拓展业务的深度和广度。

**探索各类新型业务模式。**在金融合规监管趋严的背景下,充分运用小贷公司牌照优势,以“合法合规,安全可行”为前提,加强与各类机构合作,拓展细

分信贷场景金融业务,积极寻找服务于主流金融机构的机会或主流金融机构无法介入的一些领域,立足于小微和个人客户,探索与合作银行协作的新业务模式。同时,立足于小微和个人客户,通过总结提炼“业务引流+核心企业担保”合作模式,主动为客户提供全面的融资服务解决方案,继续拓展“车位贷”和“车贷垫资”业务合作渠道,引入业务资源和风控能力双强的合作助贷机构,探索其他类型的信贷产品等,真正实现双方互惠共赢。

**不断完善风控体系。**公司将根据业务类型及业务规模。开展针对性地内部业务知识培训,出台专门的《贷(投)后管理办法》,在确保制度切实可行的前提下,规范贷后和投后管理方式及内容,强化监督考核,进一步加强风险识别研判能力。同时,在严格落实制度的基础上,依托信息化手段,增强贷(投)后管理工作与信息系统的结合度,探索贷后数据分析,提升风险预防水平。



# 农批行业市场前景分析

■ 文/赵文杰

我国农产品批发市场从农贸市场与集贸市场起步,经历了20世纪70年代末至1984年的自发形成阶段、1985年至20世纪80年代末的快速发展阶段、20世纪90年代初至90年代中期的超高速增长阶段、20世纪90年代中后期的整改规范发展阶段和进入21世纪以来的由数量扩张转为以质量提升为主的阶段,经历了数量上从无到有、规模上从小到大、市场功能上逐步提升的持续快速发展历程。

## ■ 农批市场行业发展背景

以家庭为单位的分散生产仍然是我国农业生产的主导方式,消费商品品种的多样性又是我国农产品消费市场的基本特点。亚洲的日本、韩国,虽然与我国有共同点,但是不一样的是它们的源头组织化程度和规模化程度高,进而影响了标准化、品牌化和整体上的集约化,使流通都发生了很大的变化。我国农产品消费需求方也是大规模分散的多样性需求,包括农产品品种多样化、消费规模少量化、消费时令性的需求等,还涉及一个地区不同层次人群消费水平的多元化等。这和其它欧美国家都有很大不同。因此,从需求和供给两端都产生了农产品批发市场的必要性。

农产品销售市场是一个充分竞争的市场,批发市场是解决小生产、多品种、大流通矛盾的有效载体。当生产端和消费端都小而分散时,农批市场平台的价值达到最大化,可以实现商品的快速分销,提升商品

流通效率,降低商品流通成本,是最能有效解决生产端和消费端都小而分散的问题,单位坪效远超超市和大卖场等的一种业态。

据国务院发展研究中心市场经济研究所研究显示,我国的农产品特别是鲜活农产品的生产消费格局已发生了重大变化,形成了集中产区和全国销区的格局。全国形成了六大集中产区,包括南菜北运、西果东送等格局,具有宽范围、长距离、大半径的流通特点。农批市场作为农产品流通的重要核心节点和通道,在中间环节选择农批市场这一高度集约化的共享规模经济效益的方式,在一定程度上也降低了中间环节的流通成本。因此农批市场在中国肯定还会在相当长的时期具有强的生命力。

## ■ 农批市场仍是我国农产品流通关键环节

据全国城市农贸中心联合会统计显示,截至2019年底,全国现有农产品市场4.4万家,其中批发市场4100多家,年交易额在亿元以上的批发市场有1300多家,农贸市场、菜市场 and 集贸市场近4万家。根据国家统计局数据显示,近10年来,全国规上农批市场数量趋于稳定,但市场规模不断扩大,平均每个市场年成交额由2009年的8.54亿元增加到2018年的20.4亿元,增幅超过138%。

2012年以来爆发了生鲜电商和新零售等线上线下一体化的生鲜渠道新模式,不断蚕食传统流通渠道

表1 我国亿元以上农产品批发市场情况

年份	市场数量 (个)	市场 成交额 (亿元)	平均市场 成交额 (亿元)
2018	1501	30627.89	20.40
2017	1598	30028.39	18.79
2016	1647	28566.25	17.34
2015	1662	26519.25	15.96
2014	1682	24839.83	14.77
2013	1708	22661.21	13.27
2012	1759	20726.51	11.78
2011	1722	18920.37	10.99
2010	1672	16071	9.61
2009	1603	13691	8.54

注：市场数量主要为综合批发市场和专业批发市场加总场。数据来源：国家统计局。

的市场份额。但从宏观来看，国内的流通渠道仍处于以批发市场和中间商为主的线下运作模式，目前约70%农产品仍经由批发市场分销，农批市场仍是鲜活农产品流通的关键环节和主渠道。

农批市场作为我国农产品流通的主要载体，是城市的核心功能设施，在搞活流通、稳定物价、保障城市供应，以及带动农业产业化发展和解决就业带动农民增收以及把关食品安全等方面发挥着不可替代的重要作用。

新冠肺炎疫情发生以来，各地农产品市场坚持开市营业，全国农批市场特别是大型农批市场，充分发挥了蓄水池和调节器作用，不仅积极承担起了疫情防控 and 保供稳价的重要职责，而且为助力脱贫攻坚和缓解农产品卖难及保供稳价、促进社会稳定做出了突出贡献，不仅发挥了应急保障能力，而且充分体现了在大型公共事件中的公益性作用。

## 行业竞争与挑战

一是行业竞争分散，跨区经营企业较少。

目前农批市场行业分散，集中度较低，很少有企业在多个省市布局，多数企业专注于单个城市。因此农批市场具有地域性，进入壁垒较高，一旦先行者形成区域垄断局面，其他意图进入该区域的潜在竞争者很难发展。传统农批市场行业作为竞争性行业，只有占据充足的市场份额，取得相对垄断的地位后，才有对市场的控制力和影响力。

深圳市农产品集团股份有限公司。深圳农产品(SZ.000061)成立于1989年，是一家以投资、开发、建设、经营和管理农产品批发市场为核心业务、总资产超过180亿元的大型现代化农产品流通企业集团。公司率先开创农批市场网络化经营模式，打造核心市场品牌“海吉星”，在深圳、北京、上海等26个大中城市经营管理的38家综合批发市场和网上交易市场，形成国内颇具规模的基于供应链管理的新型农产品流通生态圈，旗下批发市场农副产品年度总交易量超过3225万吨，年度总交易额超过1910亿元。

北京市新发地农产品股份有限公司。北京新发地成立于2008年，注册资本为6050万元。旗下北京新发地农产品批发市场成立于1988年5月，占地面积1680亩，2019年日均吞吐蔬菜1.8万吨、果品2万吨、生猪3000余头、羊1500余只、牛150余头、水产1,800余多吨，市场交易量共1794万吨，交易额达1319亿元，均居全国首位。北京新发地建立产销对接服务平台，促进农产品的规模化生产经营和品牌建设，并逐步向农产品生产源头、农产品零售终端延伸。与超市、餐饮企业、社区菜市场、机关团体食堂等团体采购用户形成合作关系，逐步推进“农超对接”、“农餐对接”、“农校对接”、“场店对接”工程。截至2019年，北京新发地已在全国投资建设10家分市场、200余万亩农产品生产基地，在北京市建立150多家便民菜

店,拥有300多辆便民直通车。

中国供销农产品批发市场控股有限公司。中农批成立于2009年9月,是中国供销集团下属从事农产品批发市场建设和运营的专业性公司。中农批致力于以农产品批发市场实体网络体系为基础,以农产品流通供应链管理体系为引领,以农产品流通大数据管理体系为支撑,建设“数字市场、智慧农批”,通过改造新建、收购托管等方式稳健布局基础设施完善、服务功能齐全的现代化批发市场实体网络。截至2019年底,公司资产总额70亿元,净资产25亿元,在全国拥有39家批发市场,其中全资和绝对控股农产品批发市场21家。

二是行业面临较大外部挑战。

来自线下的挑战。随着进货渠道的多元化,产地信息的透明化,很多二级批发市场和三级批发市场或零售商开始绕过原来的上一级批发市场,从其他替代性渠道或者原产地直接进货,这在一定程度上减少了原有农批市场体系的层级。“农超对接”、“农校对接”、“农餐对接”等各类产销对接平台兴起,使农产品直达终端用户,避开农批市场的参与,减少流通环节、提高流通效率、降低流通费用。大型超市、连锁便利店等线下实体店,利用其规模优势进行源头直采,获得优质、新鲜、价廉的农副产品,并运用互联网技术,与第三方电商平台开展合作,开通网上下单、一小时送达服务,实现线上线下融合。

来自线上的挑战。我国生鲜电商经过十余年的发展,已度过无序竞争的阶段,但由于市场空间巨大,仍不断有新玩家入场,各类生鲜电商企业利用其平台流量、大数据、供应链、冷链仓储等优势,纷纷深入到产地源头。许多生鲜电商乘着新零售东风,与线下实体店合作,打通线上线下,对原有农批市场体系带来一定挑战和威胁。

## ■ 农批市场转型发展中的问题和困境

经营模式落后。我国农批市场处于“谁投资、谁

管理、谁运营、谁受益”的模式,没有专业化管理公司,市场主要是靠收取摊位租金、管理费和服务费的方式来获取盈利,没有充分利用现有资源开展多元化经营,盈利模式单一、抗风险能力弱。

管理水平不高。由于缺乏对农批市场的专业规划,农批市场往往布局不够合理,恶性竞争、抢夺批发商等现象层出不穷,市场管理方面面临竞争压力,主要考虑投入成本和回收问题,没有足够动力去升级改造,仍采用粗放式管理模式,没有形成规范化、标准化、现代化、信息化的管理体系。

科技创新不足。农批市场急需在数字化、智慧化方面改造升级,但面临成本支出较高、回报前景不明,又涉及经营户因税费等顾虑不配合等障碍,电子化中央结算、数字食品溯源、农产品价格发布等系统缺乏推动力。

专业人才匮乏。农批市场行业的经营户或从业者多为进城务工农民,缺乏相应的准入退出机制和培训机制,整个行业从业人员的素质待提升,人才较为匮乏。

发展环境较差。农批市场虽然承担着很多社会职责和公益性职能,创造了很多就业岗位,国家也一直高度重视,但传统市场人流、物流巨大,带来交通拥堵,环境污染,对城市生活造成干扰,市场周边居民在享受价廉物美农副产品的同时,对于农批市场夜间经营带来的噪音、污染和交通拥堵等扰民现象却又比较排斥,市场所在地的政府管理部门往往也不愿承担更多市场带来的社会管理压力,同时对征收和收储市场地块用于商业开发和提升经济价值积极性较高。

## ■ 农批市场发展建议

农批市场面临转型升级与外部竞争的挑战加剧,自身需要找准定位,积极开展升级改造,结合政府对市场的要求,消费者对市场环境和商品的要求,在电子交易、冷链物流和食品安全溯源等信息化、数字化建设及标准化运营管理上积极进行探索,同时做好乡

村与城市的连接桥梁,与产业扶贫、乡村振兴相对接,更好地发挥流通主渠道作用。

改善环境,提升形象。新冠肺炎疫情倒逼传统农批市场在环境卫生和精细化管理上进行改进和提升,常态化加强市场环境卫生整治,完善常态化管理防控措施,形成疫情防控常态化机制。通过加强消防、治安和市场的环境建设,以及公共卫生安全管理工作,为商户及消费者提供便捷的公共服务环境。

积极探索新业态新模式,完善和提升市场功能。农批市场作为农产品流通的一个中心枢纽,应该更新理念,转变传统交易模式,实现交易与交割分离、商流与物流分离,疏解传统物流和集散功能。由静态的摊位出租向动态的交易模式转型,为市场经营户和消费者提供更多附加值高的服务,向物流配送中心转型。积极发挥网络平台作用,可以反向打通上下游的产业链和供应链,提升规模效益。

提高科技运用力度,向智慧农批转型。将智慧市场、大数据、云计算、区块链等融入到市场的数字

化改造。加强市场的数字化体系建设,建立农产品质量安全溯源体系,打通田间到餐桌的“产供销”信息渠道,建立供应链可追溯体系,利用大数据为政府决策提供数据支撑。探索线上线下融合发展模式,通过自建电商平台或与第三方电商平台合作的方式,利用农批市场自身场地和冷库资源,作为前置仓或中转仓,成为生鲜电商渠道不可或缺的一环。

加强兼并合作,实现连锁化品牌化。随着城市化进程不断加速,原本处于市郊的农批市场经常面临搬迁的局面,政府对新建市场有着更高的基础设施配套要求,龙头企业可加大兼并重组力度,形成连锁运营的品牌化农批市场网络,通过统一的信息管理系统、大数据分析系统、资金结算系统、货源调度系统等,建立完善的物流配送网络,发挥规模经济优势,降本增效。

(作者系集团公司投资发展部主管)





# 依托“十城百店”打响“驿疆南”品牌

■ 文/叶增辉

浙江农发浙疆农产品发展有限公司(以下简称浙疆公司)积极响应消费扶贫,借助浙江省农发集团、新疆红旗坡集团成熟的“物联网”经营资源,以“十城百店”为依托建设服务型平台,进一步整合产销两地资源,围绕品牌终端建设、强化供应链服务、线上线下全渠道销售等方面整合发展,聚力打响“驿疆南”品牌。



## ■ “驿疆南”源于“忆江南”



“驿疆南”品牌取自耳熟能详“忆江南”的谐音,与浙江地区有天然的亲和力;阿克苏为中国秦汉西域三十六国的姑墨、温宿两国属地,是古丝绸之路上的重要驿站,富含文化底蕴和特性,同时驿站为官方驿站,有国企背书的背景;品牌字体融入新疆特色元素,干果色橙、鲜果色绿,南疆片区,素有“塞外江南”之美誉,有天山雪水灌溉的农牧产品,生态、有机、自然。

省援疆指挥部授权浙疆公司整体设计“十城百店”工程SI形象,发挥浙江援疆品牌支撑,实行“十城

百店”LOGO和“驿疆南”双品牌运作,以特色的品牌形象提升市场的品牌辨识度和认同感。

## ■ “三线”发力打造品牌

**持续开发品牌产品。**公司坚持开发“驿疆南”品牌产品,梳理整合旗舰店适销产品,推出以阿克苏地区为主的“驿疆南”品牌产品,规划开发“驿疆南”品牌的坚果系列、干果系列、列巴系列、牛羊肉系列、鲜果系列、奶制品系列等6款系列产品,已有红枣、核桃、每日坚果、列巴、羊肉、苹果、香梨和礼盒等“驿疆南”包装的产品投放市场销售。

**发展自有品牌门店。**公司积极拓展“驿疆南”直营店、加盟店,统一标识,将“驿疆南”品牌加盟作为切



入口拓展销售渠道,目前已有“驿疆南”富阳、余杭、天台、黄岩、滨江、嘉兴水果市场等地7家加盟店陆续对外营业;同时积极对接嘉兴水果市场等农批市场,开设嘉兴水果市场“驿疆南”东旺店,加强“疆果东送”产品采购及进入“十城百店”门店展示展销力度。

**规范品牌视觉识别系统。**公司根据经营管理需要,委托专业策划公司为进行“驿疆南”品牌VI标识系统设计,包括品牌商标、企业标准色、图形、字体、办公用品、宣传规范、环境标识、物流标识等,形成了一套比较完善的浙疆公司品牌VI标识系统。目前,公司“驿疆南”品牌视觉识别系统已经逐步落实推广开来,在公司宣传及物料包括手提袋、公文纸、包装箱、名片等一系列视觉性强而又便于执行的标志性的事物进行了统一规范,为公司塑造了良好的企业形象。

## 品牌建设的深化与推广

**进一步提高品牌经营战略意识。**部分人员对品牌及实施品牌经营的概念较模糊,对品牌建设的意义、作用缺乏深刻的认识。认为品牌建设是企业的事,把品牌看作是一个产品的外在形象,而忽视了品牌的内在建设,没有充分利用品牌资源进行有效运作;认为名牌可有可无,缺乏战略性品牌管理与长远的发展规划。引导企业及员工进一步强化品牌竞争意识,实施品牌经营战略。在“走出去”战略的号召

下,要制定战略性的品牌经营策略,提高决策层的品牌意识,在经营品牌建设的管理工作中,要有超越企业名称的识别功能,进一步加强品牌文化建设,塑造具有核心价值内涵的企业品牌。

**进一步完善品牌建设体系。**目前国内外品牌建设方面有诸多理论体系,而我们缺乏品牌经营战略管理人才和经过长期实践才能获得的经验,企业还处于品牌建设的粗放阶段;企业中缺乏系统的、相对统一的品牌经营体系;实施品牌建设的思路、方法和手段还不完善,在人力资源和标准化管理等方面有待进一步深化,加强管理团队建设,推广应用先进的品牌运营管理经验。

**进一步加强品牌建设力度。**阿克苏的果品在社会上拥有较大的知名度和美誉度,在项目运营中,阿克苏品牌的重新塑造及VI系统的导入是公司运营成功的关键,要强化品牌包装营销,严格执行产品分级标准制度,最终在消费者心中树立阿克苏产品的品牌唯一性。成立专门的品牌管理机构,从战略高度来塑造品牌和制定有效的品牌管理制度,加强正能量和正激励引导,提高奖励力度,树立标杆,推广经验,发挥品牌的导向和示范作用。实行品牌价值预算制度,为企业品牌建设提供服务指导和技术支撑。提升企业实施“走出去”战略,发挥品牌引领作用,建立品牌核心竞争力,不断开拓市场。

**进一步加快品牌建设标准化进程。**在树立“驿疆

# “三年行动”实现管理赋能新突破

## ——农发集团数字化赋能纪实(二)

■ 文/程阳蓓

思想统一了,方向明确了,也就凝聚起干事创业的磅礴力量。农发集团决定先从OA系统、视频会议系统和财务核算系统三个系统入手,努力在2017年实现信息化破局。各部门原先纸质的审批单一张一张地梳理并制作成标准化、格式化的电子流程,各公司的会计科目汇总制作成集团统一的科目表,公司、部门、人员、角色、权限、往来单位、固定资产等基础数据陆续整理并录入到系统中,视频会议的硬件设备也都陆续采购安装调试到位。随着各项工作有条不紊展开,工作流程、管理制度、模块功能逐渐变得清晰和明确。



南”阿克苏产品品牌的同时,要确保品牌产品的质量和数量。货源的质量和数量是销售的前提,要确保股东阿克苏红旗坡好果源公司等企业的产品首先满足公司的销售,严格执行产品分级标准制度,加强产品检验检测,把好产品质量关。从而不断完善品牌建设的标准化,完善公司品牌标识VI视觉识别系统,制定品牌建设的指导标准,推动品牌建设的规范化,公司在媒体宣传和产品推广中,始终强化品牌概念,注重企业品牌意识,探索有利于企业品牌建设工作的长效机制,维护企业形象。

浙疆公司成立运营3年多,“驿疆南”品牌经过各种渠道宣传、门店加盟、产品销售等方式已被一部分顾客所接受和欢迎,但还局限在“十城百店”及销售阿克苏产品圈子内,市场上的知名度还远远不够,品牌建设还需要突破创新,不断改进和完善,进一步采取切实可行的措施,不断加强品牌拓展过程中的检验和提升,使“驿疆南”企业品牌形象深入人心,逐步得到市场和用户的认可,为企业今后持续健康的发展奠定坚实基础。

(作者系浙疆公司综合部主任)

2017年底,OA系统、视频会议系统和财务核算系统三个系统陆续正式上线运行。财务NC系统实现全集团“大集中”财务管理,一体化核算。OA办公自动化系统覆盖集团本级领导及所有人员、集团所属各二级公司领导班子成员等共计150余人,公文收发、新闻动态、传阅资料、内部邮件、行政审批等事项通过OA系统发布和办理。视频会议系统覆盖集团本级及下属二级公司,以集团本级为主会场,各二级公司为节点,实现多个会场、移动终端间无缝沟通及会议。

手机APP“叮咚叮咚”的事项办理提示音,仿佛农发信息化开局的交响乐,听起来让人感到格外欣喜和振奋。

## ■ 直面难题坚决啃下硬骨头

信息化不光是技术问题,同时还涉及制度和流程再造、经营管理模式调整、用户习惯的改变、组织能力的升级等问题。规划还只是停留在纸面上,如何落实到实际工作中,实实在在地为农发带来效益和变革,则是摆在集团各级领导面前新的课题。项目建设的难点可以用“3多”来概括。一是同时实施的子项目多。包括后面启动的供应链项目,共8个软件系统和1个硬件系统,参照同行的案例,一般都是先实施上线1-2个系统,实施完成再启动实施1-2个系统,信息化建设实施时间跨度一般在5年-10年,在两年内同时实施上线这么多系统的基本没有类似案例。二是参与建设的单位和人员众多。集团本级各部门、集团各级单位70余家都是项目实施的主体,在编2100余人都是系统的使用者。部分子系统由总包方分包,不同的子系统又涉及大量的模块级插件和产品,这些子系统、插件和产品由不同的供应商提供,项目共集成了8家主要供应商20余款不同的产品。三是系统间对接的内容多。8个软件系统及其他第三方系统要建成一个基于云计算的智能化协同工作平台,各系统间通过单点登录、开放接口、主数据系统、ESB总线

和大数据系统进行对接打通和集成。一个桌面端和一个手机端集成不同系统不同模块,消除信息孤岛,统一门户集中办理。系统间的高度集成大大增加了系统架构、开发、调试及维护的复杂度,对项目管理、团队管理、技术管理、沟通协调提出了极高的要求。

## ■ 围绕需求和问题导向全面推进

想要干事,人是第一位的。落地的第一步,就是首先落实工作队伍。工作队伍包括了农发方、实施方、监理方三方的团队,总计约260余人。由项目总负责人、综合协调小组、日常工作联络人和子项目实施小组共同组成工作体系。集团党委委员、副总经理、信息化建设领导小组副组长傅德荣亲自挂帅,承建方总经理担任承建方项目总负责人,集团信息办总协调,集团公司各部(室)副职、集团所属各二级公司信息化分管领导任协调组成员,由集团总部相应部(室)、信息办、各二级公司对应职能部门组成的8个子项目实施小组,各二级公司明确项目责任部门和责任人。工作机构推动集团信息化建设的总体目标、工作方案、进度计划、实施质量及各工作小组的责任落实。没有规矩,不成方圆,特别是对于这样一个参与人员众多,参与建设单位也有很多的项目,需要制定好项目章程,明确项目实施范围、时间进度、工程质量、验收标准、交付成果及甲乙双方和各项目小组的工作任务、主要责任、检查考核等约束条件。着眼于与承建方开展全面合作,实现信息化赋能的长期目标,与承建方签署战略合作框架协议。一切准备就绪,2019年8月6日一场囊括所有参建单位和参建人员的启动会在杭州顺利召开,会上各项目组现场签署责任书,随着时任吴高平总经理一声令下,集团信息化三年规划实施服务项目全面启动。

启动会后,各系统需求调研工作迅速展开。信息化建设要面对实际,坚持需求和问题导向。项目组前后共调研130余场,产生调研记录150余份,梳理流程720余条,需求报告13份,业务设计方案15份。组

织和召开周例会、调研会、讨论会、推进会、汇报会等各类会议220余场。测试完善各类问题530余个。组织举办系统集团公司各部室和所属公司关键用户集中培训,累计13天共19场,共培训500余人次。整理培训PPT、用户手册、视频等资料共30余份,使用用户对8个信息化系统有了整体了解,掌握模块的基本功能和日常操作方法,提高了使用人员和管理人员的专业素质和综合能力。

### ■ 一期全面上线,集团信息化雏形初现

不知道熬了多少个“白加黑”后,2020年3月19日,集团信息化一期终于全面上线运行。各系统虽然经过反复的测试和完善,但刚上线的时候还是出现了大量问题,集团信息办变成了救火办、应急办。手机端附件经常打不开成为其中各方吐槽的焦点,甚至怀疑系统到底还能不能继续使用。集团信息办顶住压力,组织承建方和技术专家多次会诊,从故障发生的场景、手机端APP集成架构、后台架构、文件部署架构、前端呈现、网络传输、信息安全等多个不同的层面深入剖析问题产生的根源,晓之以理,力排众议,强势要求承建方改变原技术架构,原文件预览插件从云端部署调整为本地化部署,终于解决了困扰大家1个多月的难题。上线以来累计处理系统各类问题300余

个。一期建成使用,初步实现了行政办公无纸化、档案管理数字化、组织人事系统化、党群工作在线化、财务资产一体化、投资发展可视化、运营管理数据化、大宗贸易规范化的建设目标。

在巩固好一期建设成果的同时,全面启动二期建设。通过二期的实施,将实现以下几方面的目标:一是组织人事管理工作深化提升,实现社保福利、招聘管理、培训管理、考勤管理、绩效管理。二是财务资产管理能力进一步加强,实现资金结算、资金调度、内部存款管理、内部贷款管理、商业汇票、票据集中管理、资金分析、全面财务预算管理。三是初步建成集团大数据开发系统,通过各系统数据的规范、归集、清洗和利用,实现多维度的人事和财务数据分析、经营数据可视化、质量分析、征信分析、大宗贸易风险评价、企业绩效评价、风险预警、决策支持等功能。人力、资金、预算二期于2020年底正式上线运行。

通过推动信息化建设,我们正逐步建立起横向到边、纵向到底的信息化管控体系,实现人流、资金流、物资流、信息流等数据的全归集、全共享、全利用,进一步提升集团基础管理效能,提高风控能力,全面实现管理信息化赋能。在建设和使用好信息化管理系统同时,将加快产业信息化赋能转型,加快构建信息化、数字化经营模式。

(作者系集团公司办公室主管)



# 数字赋能集团档案管理

■ 文/季雅芬

近年来,农发集团坚持以数字化为导向和手段,按照专业化、规范化的要求,高质量做好档案工作,取得了明显成效,集团档案室荣获2019年度省“规范化数字档案室”称号,成为当年获评的5个省直单位之一。

**建章立制,优化流程。**修订出台《档案管理办法》《档案借阅(利用)制度》《综合档案室工作职责》等一系列制度办法,构建档案管理数字系统,全面优化涵盖电子文件在线采集、鉴别、著录、整理、归档、统计、编研、查阅等日常工作的信息化管理流程,在线开展电子档案收、管、存、用等基本业务。建立档案信息化联络机制,每个部门落实一位档案联络人员,负责部门信息化档案资料的收集、整理、录入、移交工作。

**夯实基础,筑牢底盘。**按照数字化、系统化、体系化的要求,加强集团档案原始资料的收集和整理,并对库房原有库存档案进行全面清点、盘查、整理,共整理清点合同、项目、会计类库存档案5757卷,文书类15300件。完成集团全宗卷修订工作,处理好历史档案数字化,实现增量档案电子化、档案管理信息化,建立规范的数字化档案室。

**系统一体,在线归档。**以集团公司总部为中心建立统一的档案数字管理系统,确保集中于集团总部的档案收集、整理和管理以及档案信息资源的共享,并向下属二级单位进行推广,将其一同纳入档案数字管理系统中,二级单位档案数据能够及时收集、并选择性移交集团进行统一、规范管理。打破档案管理“信息孤岛”效应,提升统一协同办公效率,推动档案数字管理系统与集团OA系统、人力资源系统、财务系统等进行系统集成,做到用户帐号同步、权限统一、功能及模块整合等(单点登陆、消息集成、数据推送),用户远程即可实现档案查阅。集团OA系统、人力资源系

统、财务系统中相关条目数据和电子文件在需要归档时,实时或定期归档到档案系统中,避免数据的重复录入,实现数据在线归档。

**巩固成果,全效转化。**按照“严格管理、安全保密、规范程序、方便利用”原则,明确查借阅单位范围,明确查借阅事由,规范查借阅手续和具体要求、工作纪律,积极为各查询单位提供档案在线查借阅服务。2018年以来共查借阅档案4035件(卷),查阅量按年度分别增长67.3%、109.9%。2019年和2020年,在省委第九巡视组和省审计厅对农发集团的巡视和审计工作中,积极配合提供档案查借阅,为巡视和审计工作的顺利完成提供了基础保障。

**加强领导,落实保障。**集团党委高度重视档案信息化工作,将其摆上年度重要工作位置,主要领导亲自过问,分管领导牵头主抓,办公室具体负责,各部室和下属单位协同配合,并将档案信息化工作纳入集团信息化三年规划。成立档案管理和档案信息化建设专项工作组,明确工作职责,落实人员配备,建立兼职档案员网络组织体系,确保集团各层级均有专人负责档案信息化工作。切实加大投入,在办公场地并不十分宽裕的情况下,专门新置80余方的标准化档案室,购置档案密集架,配备专用电脑、复印机、除湿机等设备,提升档案管理工作的质量和效率。

下一步,农发集团将加快档案管理数字化转型,以“省示范数字档案室”创建为抓手,坚持全范围、全流程、全方位,迭代升级电子档案管理系统架构和底层技术,完成历史档案信息化,推进电子档案管理自动化,做到电子文件全归档,确保档案数据和信息系统安全,全面提升数字档案管理的能力和水平。

(作者系集团公司办公室职员)



## 高质量开展党史学习教育活动

■ 文/本刊编辑部

历史是最好的教科书,也是最好的营养剂、清醒剂。

2021年是中国共产党成立100周年。百年峥嵘岁月,百年苦难辉煌。在这样一个重要而关键的时间节点,通过学习百年党史,有助于我们深刻理解中国共产党为什么“能”、马克思主义为什么“行”、中国特色社会主义为什么“好”,从而更加坚守对马克思主义的信仰、坚持对中国特色社会主义的信念、坚定实现中华民族伟大复兴中国梦的信心。

学好党史,增信铸魂。从诞生之日起,我们党就把马克思主义写在自己的旗帜上。在马克思主义的引领下,我们走过辉煌的昨天,走到灿烂的今天,也必将走向光辉的明天。我们带着信仰学习党史,在学习

党史中坚定信仰,就要用习近平新时代中国特色社会主义思想这一当代中国马克思主义、21世纪马克思主义武装头脑、指导实践、推动工作,做新时代中国特色社会主义思想的传承者、捍卫者和践行者。

学好党史,增信笃行。中国共产党的百年奋斗史,书写的是历史,叙述的是奋斗,开辟的是大道,揭示的是规律,启迪的是当下,引领的是未来。学习党史,既是一次与革命先辈跨越时空的灵魂交流,也是一次在党的苦难辉煌中辨明真理坚定信念的精神之旅。“知所从来,思所将往。”通过学习党史,不仅能清醒知道“我是谁、为了谁、依靠谁”,更能明白我们“从哪里来、到哪里去”。习近平总书记曾深刻地指出:“当今世界,要说哪个政党、哪个国家、哪个民族能够

自信的话,那中国共产党、中华人民共和国、中华民族是最有理由自信的。”这是站在“两个百年交汇点”,真理给予我们的启示,也是历史带给我们的启迪。

“党政军民学,东西南北中,党是领导一切的。”农发集团各级党组织要把开展党史学习教育作为一项重大政治任务,主动承担主体责任,主要负责同志亲自抓、以身作则,切实把党中央部署和省委要求落到实处。集团党史学习教育领导小组加强指导,各级党组织加强对本单位、本部门的督导检查,党员、干部不管处在哪个层次和岗位,都要静下心来学习、沉下心来落实,做到学有所思、学有所悟、学有所得。

在学党史中增信笃行,要牢固树立正确党史观。唯物史观是共产党人认识把握历史的根本方法。要坚持以我们党关于历史问题的两个决议和党中央有关精神为依据,准确把握党的历史发展的主题主线、主流本质,正确认识和科学评价党史上的重大事件、重要会议、重要人物,旗帜鲜明反对历史虚无主义,正本清源、固本培元。

在学党史中增信笃行,要切实为职工群众办实事解难题。事实胜于雄辩,我们党能够带领全国人民取得今天的伟大成就,就是始终牢记为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心使命。这份理论上的清醒,百年来从未动摇过。我们要在党史中汲取营养、

汲取力量,把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起来,同解决实际问题结合起来,把“我为群众办实事”实践活动作为党史学习教育重要内容,知责于心、担责于身、履责于行。

在学党史中增信笃行,要格外注重方式方法创新。进入新时代,我们要发扬马克思主义优良学风,明确学习要求、学习任务,推进内容、形式、方法的创新,不断增强针对性和实效性。要努力做到规定动作到位、自选动作出彩,让红色基因、革命薪火代代传承。要在广泛开展党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史宣传教育,推动党史学习教育深入群众、深入基层、深入人心,内化于心、外化于行、教化于众。未来已来,远方不远。历史已经证明并将继续证明,在学党史中增信笃行,是我们的根本所在、命脉所在,是人民群众的利益所在、幸福所在。在开启全面建设社会主义现代化强国的新起点上,在打造具有全国影响力的现代化“三农”龙头产业集团的新征程中,我们擘画的“优质粮食产业、高效科技农业、现代农产品流通”的发展愿景绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的,必须付出更为艰巨、更为艰苦的努力。我们要通过党史学习教育,以如山信仰、如铁信念、如磐信心推动各项工作掷地有声!





# 构建基层党建工作新格局

■ 文/苏景祥

白山库党支部在“五个标准化”建设工作中,紧密结合企业生产经营工作,不断探索基层党建工作方法,通过“12345”机制积极构建党建工作新格局,把基层党支部建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的战斗堡垒,为企业发展提供坚强的组织保障。

## ■ 围绕“一个中心”,强化支部领航作用

“一个中心”,即党建工作以企业经济发展为中心。把生产经营工作中的难点,当作党建工作的重点,围绕企业的中心任务,以改革创新为动力,提质增效,转型升级。把“三重一大”党支部前置议事决策作为切入点,凡涉及企业人事用工、资金使用、重大经营活动、项目审批的工作,必须通过集体讨论决定。促进企业党建工作与中心工作相互融合,突出引领,实现企业资产质量优良、经济效益上乘、管理运行高效、人才结构合理、安全稳定和谐的目标。

## ■ 强化“两个重点”,夯实党建基础

加强党支部组织建设。配齐配强支委会成员,形成了以专兼职为主,“一岗双责”为辅、分工明确,协同联动的支部组织领导体系。白山库有党员7名,书记1人,专职副书记1人。各支委负责生产、安全和贸易经营业务等工作,做到分工明确、责任明晰,班子团结、整体作用发挥好。为加强党组织对一线班组的领导,白山库党支部根据业务分工,设置了两个党小组,



△白山库抓实抓好党员教育培训

分别是科室党小组和仓储党小组,由支委负责联系各党小组的工作,把党的组织建设延伸到班组。

加强党支部阵地建设。建设了党员活动室,配备投影仪、电脑等电教设备。设置“一牌一旗六板”。一牌:悬挂醒目“党员活动室”标志牌。一旗:配备党旗1面。六板:上墙图板6块,其中1块综合图板(包括入党誓词、党员的权利和义务、新时代党的建设总要求等内容)、4块主题教育图板、1块党支部组织机构和公告公示图板。19个档案资料盒把组织管理、班子建设、三会一课、组织生活会、党风廉政建设等党支部工作的所有记录、文件、制度、影像资料归档管理,做到台账齐全,记录清晰,资料完整。

## ■ 铸造“三位一体”,为企业发展凝聚力量

党支部和工会、共青团形成“三位一体”,只有做

好职工群众生活中的小事,职工才能做好企业生产经营的大事!

福利保障方面,“五险一金”全部缴纳,解除了职工的后顾之忧;改善职工生活方面,宿舍、淋浴间、食堂等一应俱全。粮食收购和出库繁忙时,全体职工吃住在单位,有专人负责后勤保障让职工吃得可口,住得舒服。支部还建立了困难职工档案,每年支部和工会组织送去生活必需品和慰问金,并积极通过上级工会争取多方面的政策帮扶。

组织的关怀与温暖进一步激发了职工爱岗敬业、无私奉献的热情。在“党员攻坚克难活动”中,王纪龙和机电班同事利用旧的输送机通过技术改造成打包机配套的平板输送机,提升了粮食发出装车工作效率,节约资金2万多元。他还结合自己在烘干塔工作的经验,经过反复研究,提出了在潮粮罐里面安装电热清理挂壁粮装置的建议,进一步杜绝安全事故的发生。

## ■ 抓好“四项建设”,助推党建深入开展

强化使命担当,加强思想建设。党支部始终把

增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,作为加强党的政治建设的核心任务常抓不懈,让党员干部真正拥有政治觉悟和政治责任。党支部书记每年讲两次党课,支部成员至少讲一次党课。党课内容除了党的大政方针、党性党风党纪教育和形势任务教育外,主要以立足岗位,负责什么讲什么,让党课贴近实际,讲者有抓手,听者感同身受。

**规范选人用人,加强队伍建设。**白山库现有职工36人,其中正式职工31人,临时用工5人。对入职人员严格履行岗位动议—请示—审批—使用程序,优先选用一专多能的人才。近年来陆续招聘了五名具有大专学历、且有一定专长的人员入职,逐步优化了员工队伍结构。在人员使用上,坚持任职回避制度,在人事、纪检、机要、财务业务、化验、检斤、销售等关键岗位必须回避。

**狠抓“四风”问题,加强作风建设。**开展廉洁自律自查自纠自改专项活动,深入清查企业内部是否存在“靠山吃山、谋取私利,上下级之间、业务关联岗位人员之间相互勾结、相互包庇,结成错综复杂的利益共同体”问题。组织党员干部学习《中国共产党纪律处分条例》、《中华人民共和国监察法》,利用微信

群开展党风党纪和廉洁从政教育,党风廉政建设理论和法律法规,多形式、多渠道开展法治理念教育、岗位廉政教育、警示教育。领导班子和班组长就逐级签订廉洁从业责任书,把廉洁从业承诺工作落实到岗位,明确到责任人。

**丰富活动载体,加强文化建设。**党员活动室和职工之家布置了书柜、影音设备、台球、乒乓球、羽毛球、棋牌等娱乐设施。建设了硅PU篮球排球场地和健身器材,为党工团组织活动开展活动创造了良好环境。充分利用移动通讯方便、快捷的优势,及时发布党建工作信息和学习资



△白山库职工开展文化活动



◁疫情防控期间,白山库全力做好粮食保供工作

料,让全体党员能够灵活掌握学习时间,做到工作学习两不误。

## ■ 实现“五个目标”,提升企业整体实力

**经营业绩持续向好。**坚持党建工作与生产经营深度融合,把党建工作成效转化为公司发展的强大优势。2015年底绿农集团重组以后,白山库固定资产投资3000多万元,仓容增加了11万吨,累计收购总量40多万吨,总经营量近百万吨,企业规模逐步扩大,发展实力持续增强。

**班子队伍坚强有力。**白山库领导班子发挥“头雁效应”,以身作则,恪尽职守,廉洁奉公,全身心投入到企业经营工作。同时随着企业改革转型,进一步加强后备干部培养,选人用人导向更加明确。用好各年龄段人员,提拔重用中青年骨干员工到一线锻炼,中层以上人员梯次配备更加合理,专业素养、整体效能显著提升。

**意识形态风清气正。**党支部书记认真履行“第一

责任人”职责,将意识形态工作与党建工作紧密结合起来,排查梳理职工宗教信仰、历史遗留问题等情况,同时严格管理企业微信平台,加强正面引导,干事创业环境风清气正、团结和谐。

**党员干部勇于担当。**在疫情防控、粮食保供等急险重任务中,全体党员冲在最前、以身作则,他们积极响应号召,迅速动员组织和部署防疫,有的取消回家过年团聚的旅票,有的收起打包好的行装,有的从外地折返赶回,昼夜奋战在抗疫保供一线,谱写了一曲农发人的使命之歌。

**企业声誉显著提升。**通过抓党员管理,扎实开展“亮身份、作表率、当标杆”“党员示范岗”“党员服务公开承诺”等活动,每一名党员都行动起来,主动把工作砸实靠稳,把责任拴死套牢,为企业发展倾尽全力,也为企业发展赢得了良好声誉。

(作者系绿农集团白山粮库办公室主任)

# 忠诚实干书写创业新征程

■ 文/任同

2020年是农都公司攻坚克难、实干苦干的一年。作为公司总经理，钱国胜带领经营班子，充分依托“推动农都公司攻坚克难”专班，围绕“两手硬两战赢”，全面完成集团任务指标。

## ■ 职业生涯最重要的阶段，都属于农都了

2012年11月，根据杭州城市规划和农发集团总体战略部署，农都公司管理经营的原农批市场整体搬迁，倒逼农都公司开启了二次创业、凤凰涅槃的新征程。

作为集团为数不多的高级工程师之一，在这年的8月，钱国胜调入农都，任公司副总，主要负责“城市厨房”项目的前期工作。此时的“城市厨房”还只是规划与构想。

2014年到2017年，他被调任集团其他企业。

为了加强“城市厨房”建设力量，2017年5月，他再次被调入农都，担任公司总经理。此时的“城市厨房”项目建设已经如火如荼。他的职业生涯再次与农都的二次创业紧密地联系在了一起。

从此，他与农都的缘分就此结下了。用他的话说，“职业生涯最重要的阶段，都属于农都了。”

作为公司总经理，钱国胜全面统筹负责生产经营。目前，根据班子分工，重点联系工程建设、房产销售和财务融资三个部门，个个都是核心重点板块。



△钱国胜看望慰问施工人员

## ■ 急呀，进度是最大的效益！

城市厨房项目建设，进度是最大效益！

城市厨房是集团目前在建的最大单体建设项目，省市两级重点工程、31万平米、超过34亿元的投资总额，这足以证明项目建设的重要。

“我们的项目体量大，结构非常复杂，又是地下三层设计，特别是在基坑开挖期间风险系数非常高。另外，钢结构用钢量超过80000吨，将近有北京鸟巢的用钢量，施工难度高。尽管我已经做了近30年的地产项目，但是城市厨房项目是最具有难度的……”

正是这个“最具有难度”的工作任务，让他时刻保持饱满的精神状态，时刻紧绷安全生产之弦，始终肩

顶高强度的压力,始终高负荷地工作。

钱国胜家在绍兴,刚刚调入公司时,他都是每天开车往返。后来为了节约时间,他就常常吃在公司食堂,住在办公室。

他还特意在办公室里放了一张会议桌,大桌面便于摊开图纸,研究问题。

“我们的项目光建设类的项目招标就有40多项,20多个验收项目……”

在他的笔记本上,密密麻麻地记着项目的各种数据:钢、幕墙玻璃、混凝土、电缆、烟囱、电量、井道、给排水管、海水、氧……等等

“比如,我们项目的超低温冷库是在地下的,规范性技术要求极高。鱼缸、集中制冷、集中供氧等都是具有业内开创性的项目,没有参照样板和成功的经验借鉴,所以我们要做大量调研、核算、推演,需要不断的调整和完善……”开会议、下工地、跑厂家、看项目、做调研,为了项目进度、安全和质量,钱国胜带领工程部的同事们排满工作“档期”。

钱国胜是个天生的乐天派,微信名字都就是“快快乐”。但经过三年多的“洗礼”,他的笑容少了,白发多了。

“急呀,进度是最大的效益!项目这么大的投资,每天的财务成本就木牢牢!”

特别是2020年,为了减少疫情对项目建设的冲击,他一方面部署做好施工人员的疫情防护,尽可能不影响日常施工;另一方面积极争取外部支持,与下城区政府有关部门做好沟通协调,推动项目成为下城区第一个复工复产的项目。

“越是到了项目的建设后半段,不可预见因素会增加,就更需要我们系统谋划,把一个个项目做扎实,环环相扣,挂图作战。”

2020年6月份集团“推动农都公司攻坚克难专班”机制建立以后,他牵头先后召开了5次项目推进会议,2次约谈法人代表专题会议,建立了以中天建设集团为工作主体的现场专班小组,突破了项目北侧应急管理中心

顺利搬迁重点瓶颈难题,完成了烟囱、代征代建道路、太阳能、检测、泛光、空调等17项子工程招标,项目获评“西湖杯”(结构优质奖)……

## ■ 党委有安排,我就努力接好棒

2020年下半年,根据公司班子分工调整,物业销售成为了钱国胜联系的另一项重点工作。

“既然党委有安排,我就努力接好棒。”在党委会调整班子分工时,钱国胜郑重表态。

“核心还是在于人。我们以前不是做房地产的,销售工作是白手起家,我们得迅速建立起销售队伍,提升能力,推动项目销售。”

钱国胜发挥自己的人脉关系,邀请滨江、绿城、恒大等多家知名房地产的销售精英来公司授课。截至目前,通过外引内培,基本搭建起了农都公司自己的销售队伍。

“能力素质还是不够,我们这么大的去化体量,自售的任务也非常大,销售队伍非常要紧。”他还亲自做起老师,手把手地教。

受国家地产政策持续调控的影响,以及国内外复杂形势的冲击,2020年杭州市房地产市场陷入低迷,这对城市厨房项目物业销售带来较大的不利影响。



△钱国胜实地查看项目施工情况

“这么大的投入,只有做好资产去化,努力实现资金平衡,我们的项目才能有序运营。所以,销售非常重要,既要合理分割资产包,又要把准市场行情,还要寻找到优质的投资商。”

实现房产的销售,有大量基础性工作。2月份获得房地产开发资质后,相继完成了经营范围变更和项目预测绘,全力推进银团资金监管协议签约,4月份取得预售证……一个个工作推进的背后,都凝聚了钱国胜和他身后团队的风里来、雨里去。

“另外,销售价格是一项基础的工作,建立精准科学的价格体系非常重要。”钱国胜牵头,在充分考虑投资回报和后续良性运营的前提下,聘请克而瑞和万邦资产对物业整售自售进行专业评估,形成了项目销售方案,建立了价格体系,为项目去化价格建立了指导。

2020年下半年,销售工作加快:包销加兜底第一个资产包已经成功招标,推进项目北楼物业在浙产交所公开挂牌,网签工作按计划推进。

“项目去化最佳方案还是寻找优质的、实力雄厚的地产商、投资商。”近半年来,他先后去了上海、南京、广州等地,与复星、红隆集团、聚淼地产、鑫牛投资、固银资本、蓝光集团等地产商及资本商洽谈合作,寻找去化商机。

## ■ 资金就是公司运营的‘血液’

“资金是公司运营的‘血液’,务必要安全有效保障。”

钱国胜始终注重公司现代财务体系建设,统筹抓好日常生产经营资金和城市厨房项目建设资金的保障。

坚持开源和节流并重,是他抓财务融资保障工作的主线。他多次带领财务部人员跑银行、找政策,寻求银行支持。

2020年,新增了宁波、江苏、恒丰等3家授信银行,全年新增贷款10648万元,其中流贷新增12040万元、项目贷款减少1392万元(新增32436万元、归

还33828万元),完成存量流贷周转40311万元,日常生产经营资金得到有效保障。

“另外,我们的项目贷是18亿,财务成本非常大。我们要努力做好政策争取,力争成本下降。”

据统计,2020年公司全年银行借款不含担保费年平均资金成本较上年下降0.38个百分点,其中流动资金贷款下降0.61个百分点,项目贷款含银团费用下降0.33个百分点。仅此一项,与2019年同口径比较,利息支出就减少了305万元。

“疫情到来,危与机并存,我们要善于发现机会,找到新的突破口。”新冠疫情爆发后,中央、省市发布了一系列的疫情保供政策。收到有关信息后,钱国胜带领财务部积极研究有关政策,并在集团运营部的大力帮助下,全力争取疫情贷款财政贴息,取得疫情贷款9180万元、疫情贷款50%部分的财政贴息139.84万元。同时,申请省商务厅冷链建设补贴资金582万元。

疫情专项资金的及时到位,既进一步充实了公司贸易经营的资金保障,也为全面完成集团下达的疫情保供任务奠定了坚实基础。

据统计,公司2020年共计采购疫情保供肉类20000余吨,销售17000余吨,其中冷冻牛肉1400吨、冷冻猪肉11500吨、冷冻禽肉4100吨。所有保供物品均依托“浙冷链”管理系统,做到可追溯,流向有记录,库存商品全部检测,确保商品安全性。

2021年是农都公司开启“十四五”新征程的第一年,“城市厨房”项目也将面临全面营业的重大考验。

钱国胜坚定地说:“二次创业的新征程需要每一个农都人奉献、奋斗,特别是面对阶段性艰巨任务,从我做起、实干担当,当好‘领头雁’!”

(作者系农都公司办公室主任)

# 全身心扑在工作上

■ 文/张旖雯



2014年9月,受新农都总公司委派,她从杭州来到衢州新农都公司。从此,她以这里为家,全身心扑在工作上,一年见不到几次亲友,工作忙碌时不分白天黑夜。五年间,她以丰富的工作经验、爱岗敬业的精神、舍小家为大家的奉献情怀,将衢州新农都一步步打造成四省边际第一农批市场,她用自己的行动诠释着一名共产党员的初心和使命!

她,就是衢州新农都公司的总经理——章建琳!

## ■ 不沉到一线就没有发言权

“不沉到一线就没有发言权!”这句话被章建琳时常挂在嘴边,也被她实实在在地付诸于行动。2015年至2016年,衢州市场开业前夕,招商销售压力空前。她虽为女性,却总是冲在最前线,不顾天气冷暖,带领一线员工挨家挨户走访老市场经营户,有时是手持喇叭,有时是分发单页,深入衢江区各乡镇宣传新农都项目。

2017年开业后,为了尽快让市场走上规范化管理轨道,她更是把公司当成家,加班加点成了“日常”,有时凌晨二、三点钟,她还只身一人在市场检查夜间交易状况和安保消防工作。旁人只道是“她太拼了”,只有她自己清楚,多年来的坚持早已让她将肩上的使命转化为心中的信念。

## ■ 家人永远是心中的亏欠

作为衢州公司总经理,工作事无巨细,章建琳的双休日基本都是在工作中度过的,不回杭州的家已是常态。而且每次回杭州开会,她也经常连夜赶回衢州,总顾不上回家。



◁章建琳走访市场经营户

2018年11月的一天,她像往常一样紧张工作了一整天,回到宿舍已是晚上8点多钟。万分疲惫的她正想上床休息,突然听到手机响,显示的是丈夫的号码,而电话那头听到的声音却无比陌生:“我是杭州市人民医院医生,你丈夫突发心肌梗塞,需要立即手术……”。她的心猛地一沉,电话里医生的声音都开始模糊。强打起精神,她焦急地连夜赶回杭州,到达医院时已是凌晨,而丈夫仍在手术中。后来听医生介绍,丈夫独自前来就诊时突发大面积心肌梗塞,生命垂危,医院只能先行抢救,后来从她丈夫手机中查到号码才联系上她。听到这些,章建琳的心像被撕开一样,揪得生疼,眼泪止不住地流。手术后,丈夫就被直接送进ICU病房,她甚至连一句贴心的话都没有机会对丈夫当面讲。

丈夫病重期间正值衢州公司“三创”关键时期,章建琳心里放不下丈夫,更放不下工作。为了两边兼顾,她再三考虑最终放弃了杭州更好的医疗条件,将丈夫接到衢州当地住院,一边继续紧张工作,一边抽出时间照顾丈夫。后来因衢州医院不具备手术条件,她不得不将丈夫又送回杭州。那段时间究竟是怎么

熬过来的,现在的她连想都不敢想。工作家庭两头难,对于丈夫、对于家人,她深感亏欠得太多,只能将这种的愧疚自责化为自己工作的动力,用更好的工作成绩作为对家人最好的回报。

章建琳不仅自身工作业绩突出,她扎实肯干、敬业奉献的作风也深深感染着衢州公司的整个团队。在她的带领和全体员工的共同努力下,衢州公司走上了一条快速发展的道路——2016年以来公司累计实现房产销售额达9亿多元;2017年原来的老市场有2/3以上经营户搬迁到衢州新农都,当年交易额占整个衢州70%以上;2018年市场通过“三创”成为新农都体系内首个“省三星级市场”、省首批“食品安全规范化AA级单位”,“创文”工作得到了衢州市主要领导的高度肯定。这些成绩她总不愿意多说,又投身到衢州公司下一步的工作规划中去了。

(作者系衢州新农都公司办公室职员)



榜样的力量是无穷的,企业的高质量发展离不开榜样的示范引领。2020年,农发集团涌现出了一大批勇于创新、成绩突出,敢于担当、狠抓落实的先进个人,他们都是农发人的楷模。

## 学习先进典型 榜样引领前行

### 2020年度农发集团“争创效益”突出贡献奖



回首过去,心怀感恩,展望未来,自当奋蹄。我将始终秉持孺子牛的情怀、拓荒牛的闯劲、老黄牛的作风,为集团高质量发展提供坚强的财务支撑。

——集团公司财务资产管理部经理袁彤

### 2020年度农发集团“勇于担当”突出贡献奖



取得的荣誉属于农都公司党委、属于农都公司全体干部职工。“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越”。农都二次创业的鼓点已经打起来了,一个新的发展周期的步子已经迈起来了。无论面对怎么样的艰难险阻、困难条件,我将团结和带领公司经营班子,坚决贯彻落实集团党委、公司党委决策部署,依靠“推动农都攻坚克难专班”工作机制,以“五个体系”为抓手、“六化工作法”为手段,继续大干、实干、苦干,做勇于担当攻坚克难的头雁,把忠诚实干写在农都二次创业的新征程上。

——农都公司董事、总经理、党委副书记钱国胜

2020年度农发集团先进工作者



2021年,我将继续同全体干部员工一起为开启公司高质量发展新征程而努力奋斗。

——粮食集团镇海库副总经理、工会主席吕辉



新的一年我将再接再厉,勤勤恳恳做好本职工作,不断提高和完善自己,努力为集团的发展作出新的贡献。

——粮食集团副总会计师、财务部经理林前明



作为一名在粮食系统工作了一辈子的老粮食人,我将站好最后一班岗,有一份光发一份热,勇于担当,为自己的职业生涯画上一个完美的句号。

——粮食集团粮贸公司党总支书记、总经理吴茂红



我将把过去的成绩作为工作的新起点,以更高的标准严格要求自己,认真履行岗位职责,踏实工作,爱岗敬业,始终保持旺盛的精神风貌和饱满的工作热情,为辽北库做出应有的贡献。

——粮食集团辽北库副主任兼仓储业务部经理郝刚



积极进取,逐梦新蓝图,奋斗新征程,做新时代的奋斗者、追梦人。

——粮食集团北粮南调办公室副主任应穗霖



我将更加严格要求自己,尽心尽责地做好本职工作,不辜负领导和同事们对我的期望。

——粮食集团嘉善银粮库财务综合部出纳沈佳



在今后的日子里,我会以更高的目标要求自己,不断补齐自身的短板,取得更大进步,为粮贸公司的发展做出更大贡献。

——粮食集团粮贸公司业务一部经理褚峰峰



明年我们继续以高度的责任心,坚决坚持安排+跟踪的模式积极开展工作,为项目交房打下坚实的基础。

——粮食集团新海置业工程部经理陈青松



我将继续起到表率作用,以高度的主人翁精神,以务实认真的工作态度,埋头苦干,敬业爱岗,努力做好本职工作。

——粮食集团新市油脂车间主任助理刘晓明



30年初心不改,钟爱粮食事业,始终坚持将“干好事业做好粮”作为一名共产党员的信念和追求。

——粮食集团浙江绿农营销公司总经理助理郑学年



新的一年,我将在领导的带领下,继续同部门员工一起积极迎接

新的挑战,开启新征程,顺利完成全年经营工作任务,为实现公司持续健康稳定发展而努力奋斗。

——粮食集团镇海库业务部经理高振庚



我将怀着一颗感恩的心投入到以后的工作中,以更高的标准要求自己,不断提高和完善自我,奋发当一名农发好兵。

——粮食集团综合业务部业务主办杜俊学



少说空话,多做工作,扎扎实实,埋头苦干。

——绿农集团白山粮库仓储科科长王纪龙



在每一份细小的工作中锻炼自己的耐心,在每一次巨大的挑战中磨练自己的意志。

——绿农集团人力资源部经理栗莉



工作中,永远不要失去信心,只要坚持不懈,就终会有成果。

——绿农集团业务部业务员梁诗园



用真诚和朴实去创造,在创造中寻找乐趣和意义才是工作的最高境界。

——绿农集团拉林第五粮库综合财务科科长陈喜生



始终以库为家,积极发挥一名党员的先锋模范作用,爱岗敬业,守好粮食!

——绿农集团莲江口粮库仓储检验科科长赵士新



永远秉承严谨认真的工作态度,永远将“较真”精神放在工作中!

——绿农集团隆源粮库综合财务科科长、会计刘亚卓



展望未来,我需更加的努力,以更加严谨的工作态度来要求自己,为企业发展贡献力量。

——绿农集团纳河粮库综合财务科科长刘洋



成绩属于昨天,新年新起点,我将以更高的标准严格要求自己,为企业的高质量发展而努力工作!

——绿农集团砚山粮库综合财务科科长郝东升



过去工作中最好的成绩便是今后工作的最低标尺。

——绿农集团迎风粮库综合财务科科长王永生



我将以求真务实的态度,饱满的热情对待每一项工作,继续用行动为企业贡献力量。

——绿农集团肇东粮库仓储检验科副科长张宇



世上无难事,只怕有心人,面对工作中的困难不要退缩,要迎难而上。

——新农都公司财务部副经理来满聪



慎终如始启新程继续努力,严谨务实为农发添砖加瓦!

——新农都公司投资发展部经理沈友良



为公司添光彩,为发展做贡献!

——衢州新农都公司总经理章建琳



为今天尽力,为明天尽责!

——衢州新农都公司总经理助理王炎



天外有天,山外有山。保持思维开阔,学习不止,脚步向前,把值得做的事努力做好!

——新农都商业分公司副总经理(主持工作)杨灵



认真细致,精益求精!

——天农水产公司市场管理部副经理楼增校



人在物下,心在物上。

——天农管理公司粮油市场经理王康强



路,是自己走出来的;机会,是自己创造出来的。

——天农管理公司会展营销部经理王丽



把一切平凡的事做好即不平凡,把一切简单的事做好即不简单。在今后的工作中我将一如既往,迎难而上,努力做好每一天。

——长兴新农都公司工程部经理助理凌旭华



一粒种子,只有深深植根于沃土,才能生机无限;我非常自豪得以在农发沃土上茁壮成长,人生画卷中留下了一抹最绚烂的色彩。

——长兴新农都公司财务部副经理汤一平



个人的成长进步离不开组织的关心和培养,我将不忘公司的使命任务团结同事,认真履职,为公司实现更大效益努力工作。

——浙江公司综合部主任叶增辉



当选为先进员工,仅仅是进步的起点,这

将是我今后工作的鞭策和动力,它将推动我更加努力地完成公司的各项指标,做好每一件事。

——诸暨新农都公司副食品、休闲中心主管汤八川



雄关漫道真如铁,而今迈步从头越,让过去华丽的谢幕。把握好现在,怀着满满的期待,向着收获的明天出发。

——诸暨新农都公司办公室主管斯腾乐



不断调整工作心态,以一种积极的、感恩的心态去面对工作和生活。

——农都公司贸易部部长余征



感谢集团对我的认可,一方面激励我更加努力工作,另一方面鞭策我不能停滞不前,更不能倒退。

——农都公司贸易二部副部长张鑫



今后我将更努力多做事、少计较、多学习、少懈怠,努力提升自己的职业素养,贡献自己的一份绵薄之力!

——农都公司财务部会计叶颖婷



荣誉是肯定也是鞭策,新的一年,继续发扬肯干、实干的工作作风,以细心、耐心、责任心完

成每一项工作。

——农都公司组织部党建干事金丽燕



在阳光下做人,在风雨中做事。工作有艰辛,但累并快乐着。

——海富达公司副总经理黄文捷



我将继续踏踏实实、勤勤恳恳地干好叉车操作工作,努力在冷库月台一线起到先锋模范作用。

——海富达公司冷藏业务部铲车工季叶福



千里之行,积于跬步;万里之船,成于罗

盘。2021,我将不负众望,继续努力前行!

——实业公司大监督风控部副经理(主持工作)贾曼青



新的一年我会继续以满腔的热情、严谨的态度投入到工作中去,以梦为马,不负韶华。

——实业公司农产品事业部副经理吕肖军



我将再接再厉,继续发挥艰苦奋斗的“老黄牛”精神,全心服务乡村振兴事业!

——乡投公司财务资产管理部外派财务经理郭强



我将继续奋战在一线,守好全域土整主阵地,种好乡村振兴责任田。

——吴兴乡发公司常务副总经理闵建强



脚踏实地,防好猪瘟、养好猪!

——上虞公司宝仔场场长王梁



生命太短,没有时间留给遗憾,若不是终点,请一直微笑向前,愿大家2021年多喜乐,长安宁,岁无忧!

——上虞公司财务部副经理金牡丹



把过去的成绩作为新的工作起点,以更高的标准严格要求自己,使自己的技能水平在工作中不断提高和完善。

——上虞公司总经理助理张世昌



带领生产团队,发扬新时代“老黄牛”精神,为公司业绩再上一个台阶而努力奋斗!

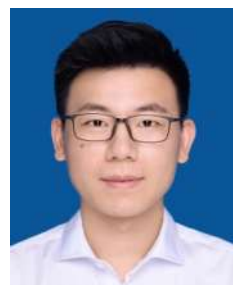
——绿容公司生产部经理韩炜森



在今后的工作中,我将再接再厉做好本职工作,更好地发挥自己在工作岗位上的作用,更加出色地完成各项工作,不辜负集团公司对

我的肯定和期望。

——银通公司财务部会计戚丽莎



Where there is a will, there is a way

——小贷公司风控部主管兼运营部资产管理理员付海焯



功劳属于大家,荣誉属于集体,感谢支持和厚爱,祝大家牛转乾坤。

——小贷公司大额业务部业务一组组长武成昌



能够获得先进工作者荣誉称号是对我的一

种肯定和鼓励,同时也是一种鞭策和动力。

——亚欧牧业公司  
办公室副主任李从



2020年是不平凡的一年,很荣幸被评为先进工作者,感谢大家对我工作的信任和鼓励,在以后的工作中我会再接再厉,更加努力。

——置业公司后勤  
部经理李荣尧



在新的一年里,我将以荣誉为起点,化荣誉为动力,担当作为、认真履职、勇于创新,发扬乐于奉献、甘为人梯的孺子牛精神,为集团构筑良好的人才生态体系、释放人才创新创造活力、驱动集团高质量发展而用牛劲、拼牛力!

——集团公司党委  
组织部(人力资源部)副  
部长丁亚平



感谢各位领导、同事,感谢农发!今后工作中,我将继续努力,踏实工作,在公司高质量发展中献出自己的力量。

——集团公司投资  
发展部主管柳现珍



在今后的工作中,我将更加严格要求自己,强学习、勤思考、常总结,不断提高自身专业能力和综合素养,立足本职工作,积极为集团完善内部控制、强化风险管理建言献策,实现审计价值增值。

——集团公司审计  
法务部主管马秀芝





# 构建“大监督”格局 实现监督“全覆盖”

■ 文/石立军

按照“全面风控、综合监督”理念,加快构建农发集团监管发展目标体系、工作支撑体系、政策制度体系、考核评价体系,从集团发展大局着眼打造企业监督、管理、运营的“大监督”新格局,实现监督“全覆盖”。“大监督”通过业务监督与综合监督相结合、员工监督与组织监督相结合,使监督工作渗透到集团生产经营管理的每一个环节,构筑起无死角的监督网,实现监督工作的全覆盖、全过程和全方位,为集团持续稳定发展,提供有力的保障。

## ■ 建立大监督联合联动机制,充分发挥企业内部监督力量

结合集团实际,建立综合监督管理办法和全面风险管理办法,健全“大风控”体系。推进审计法务与纪检监察、组织人事、运营管理、财务管理、投资发展等其他监督力量的有效沟通、配合、协作,建立信

息和成果共享共用、重要事项共同实施、问题整改合力落实等工作机制。推动建立内部审计与巡察、纪检监察、专项业务检查等联动工作机制,强化信息沟通、扩大资源共享,加强协作配合、实现优势互补。完善公司治理,健全相关制度,发挥企业董事会或委派董事决策、审核和监督职责,有效利用企业监事会、内部审计、企业内部巡视巡察等监督检查工作成果,以及出资人监管和外部审计、纪检监察、巡视反馈问题情况,不断完善企业内控体系建设。

## ■ 构建“全面风控、整体智治”风险管控体系

坚持底线思维,实行企业生产经营全过程风险闭环管控。推进企业整体智治,实现企业运营监管信息化全覆盖,增强风险监测、识别、评估和处置能力。

制定出台“1+X”集团风险管控制度体系。“1”就是制定《农发集团全面风险管控管理办法》,明确集团重



要投资和经营行为风险管控的指导思想、基本原则、办法路径、考核评价和奖惩措施。“X”就是按照《农发集团全面风险管控管理办法》要求,进一步梳理完善涵盖项目开发、重组并购、大宗贸易、财务投资等主要投资经营行为的审批决策制度,对可行性研究、尽职调查、审计评估、法律审核等关键环节,制定规范的细化标准和流程,形成严密风险管控制度体系。

完善法律审核机制提高依法治企水平。制定实施《法律审核管理办法》,进一步完善法律审核制度,规范法律审核标准,明确法律审核实施主体、主要事项、审核方式、审核程序、救济办法和失误追责等事项,确保应审必审、审核必严,至2022年底,集团本级及所属二级企业法律审核率达到100%。对标先进企业提高法律审核质量,在研究历年法律风险案件基础上,梳理合同问题清单,规范不同类型合同文本的法律要件,制定一套覆盖投资、贸易和各类经营行为标准化的合同模板。更好落实依法治企责任,守好法律风险底线。

建立基于大数据的信息化风险管控平台。在进一步完善各信息化子系统功能基础上,整合OA审批系统、审计系统、供应链系统、财务资金系统、人力资源系统的集成应用,建立基于大数据的在线化、全覆盖、穿透式风险管控信息化门户,实现内控体系与业务信息系统互联互通、有机融合,促使各项投资经营决策和执行过程可预警、可控制、可追溯、可检查,显著提升风险管控规范化和智慧化水平。

## ■ 建立完善企业内部监督和追责机制

完善公司治理,加强对重点领域、重要环节的监督,健全完善问责机制,构建业务监督、综合监督、责任追究“三位一体”监督工作闭环。

制定实施《集团综合监督管理办法》。明确企业董事会、监事会以及内部审计、纪检监察、企业巡察在企业内部监督中承担的任务和要求,建立董事会、监事会及内部审计、巡察、纪检监察、专项业务检查等联

动工作机制,实行信息资源共享、工作协作配合、监督优势互补。强化对重大投资行为、重点建设项目、重点经营环节内部审计,建立审计问题整改“销号”制度。

制定实施《集团违规经营投资损失责任追究办法》。建立责任追究工作制度标准和组织体系,对违规经营、失职渎职等行为,造成损失的单位和个人严肃追责问责,形成全面覆盖、权责清晰、规范有序的责任追究工作体系。开展“清理逾期账款进行集中攻坚行动”,开展对历史损失存量全面清查,严禁漏报瞒报,对清欠工作实施清单销号管理,清欠工作成效与主要负责人考核结合起来。

出台免责清单落实容错机制。严格落实“三个区分开来”要求,明确可以容错的具体事项及启动条件、适用程序,按照规定程序和权限启动容错认定。要在一定范围内公开容错处理情况,既接受群众监督,又为干部正名撑腰,营造鼓励担当的舆论氛围。

(作者系集团公司审计法务部经理)



# 控股股东不召开股东会即签署的股东会决议不成立

■ 文/董燕红

《公司法》第37条第2款规定：“对前款所列事项股东以书面形式一致表示同意的，可以不召开股东会会议，直接作出决定，并由全体股东在决定文件上签名、盖章。”从该条款可看出，可以不召开股东会而直接形成股东会决定是有条件的，首先必须是所有股东对所议事项以书面形式一致同意，其二是全体股东在决定文件上签名、盖章。

实践中，常有控股股东特别是享有绝对多数表决权的股东认为，根据公司章程规定，除重大事项外一般事项的决议仅需代表二分之一以上表决权的股东表决通过即可生效，自己享有公司的绝对控制权，所有事项只要自己同意就可进行，因此不需要召开股东会自己一人就可签署股东会决议。

事实是否如此呢？下面我们从一则案例来看控股股东不召开股东会即签署股东会决议会后什么后果。

## ■ 案情介绍

xx工贸公司成立于1995年，注册资本为106万元，发起人为万x、张xx及另外两名股东朱xx、沈x。其中万x出资100万元，张xx等三名股东各出资2万元。张xx与万x于1988年结婚，为夫妻。2006年6月，张xx因故查询工商登记时发现xx工贸公司的股东、法定代表人均已于2004年4月发生了变更，张xx及朱xx、沈x都已不再是该公司股东，张xx的股权已经转让给了毛xx，万x也将其100万出资中的80万所

对应的公司股权转让给了吴xx，公司法定代表人由万x变更为吴xx。

xx工贸公司做出上述变更的依据是2004年4月6日召开的xx工贸公司股东会会议决议，股东会决议主要内容是：全体股东一致同意上述股权转让；转让后各股东出资额及占注册资本的比例为：吴xx出资80万元、占75.5%，万x出资20万元、占18.9%，邢xx出资3万元、占2.8%，毛xx出资3万元、占2.8%。

后张xx诉至法院，认为该次股东会议实际并未召开，会议决议及出资转让协议均属虚假无效，侵犯了自己的合法股东权益，请求法院确认所谓的2004年4月6日xx工贸公司股东会决议无效。

对于股东会决议是否有效问题，被告xx工贸公司辩称：xx工贸公司于2004年4月6日通过的股东会决议内容并无违反法律之处，xx工贸公司原股东朱xx、沈x均知道该次股东会决议内容及股权转让的事实，因而该决议是合法有效的；原告张xx认为其本人未收到会议通知，没有参加该次股东会议，即便其主张成立，原告起诉时已超过申请撤销决议的60天法定期限。被告万x辩称，xx工贸公司于2004年4月6日召开的股东会是合法的，本人享有xx工贸公司的全部表决权，经本人表决同意的股东会决议应为有效。

法院于2007年4月2日作出判决，被告xx工贸公司股东会决议不成立。

## ■ 风险分析

本案的争议焦点是:未通知小股东参加股东会,便作出决议是否有效?原告的起诉是否受6个月撤销之诉的限制?

一是股东会决议效力问题。法院认为:有限责任公司的股东会议,应当由符合法律规定的召集人依照法律或公司章程规定的程序,召集全体股东出席,并由符合法律规定的主持人主持会议。股东会议需要对相关事项作出决议时,应由股东依照法律、公司章程规定的议事方式、表决程序进行议决,达到法律、公司章程规定的表决权比例时方可形成股东会决议。有限责任公司通过股东会对变更公司章程内容、决定股权转让等事项作出决议,其实质是公司股东通过参加股东会议行使股东权利、决定变更其自身与公司的民事法律关系的过程,因此公司股东实际参与股东会议并作出真实意思表示,是股东会议及其决议有效的必要条件。本案中,虽然被告万x享有被告xx工贸公司的绝对多数的表决权,但并不意味着万x个人利用控制公司的便利作出的个人决策过程就等同于召开了公司股东会议,也不意味着万x个人的意志即可代替股东会决议的效力。根据本案事实,不能认定2004年4月6日xx工贸公司实际召开了股东会,更不能认定就该次会议形成了真实有效的股东会决议。xx工贸公司据以决定办理公司变更登记、股权转让等事项的所谓“股东会决议”,是当时该公司的控制人万x所虚构,实际上并不存在,因而当然不能产生法律效力。

二是原告的起诉是否受6个月撤销之诉的限制问题。法院认为:修订后的公司法第二十二条关于“股东会或者股东大会、董事会的会议召集程序、表决方式违反法律、行政法规或者公司章程,或者决议内容违反公司章程的,股东可以自决议作出之日起六十日内,请求人民法院撤销”的规定,是针对实际召开的公司股东会议及其作出的会议决议作出的规定,即在此情况下股东必须在股东会决议作出之日起六十日内请求人民法院撤销,逾期则不予支持。而本案中,

2004年4月6日的xx工贸公司股东会及其决议实际上并不存在,只要原告在知道或者应当知道自己的股东权利被侵犯后,在法律规定的诉讼时效内提起诉讼,人民法院即应依法受理,不受修订后公司法第二十二条关于股东申请撤销股东会决议的60日期限的规定限制。

该案虽已过去十多年,但该案收录于中华人民共和国最高人民法院公报[2007]第9期,且该案的审理思路已为2017年9月1日起实施的《公司法》司法解释四第五条所明确。因此该案的判决结果依然对我们有重要的借鉴作用。

## ■ 案件启示

资本多数决原则是公司法中一项不可或缺的基本原则,该原则在公司议事中的正当运用,能有力的保障公司经营决策的高效运行。但实践中,不乏对该原则的滥用由此导致损害小股东利益的现象频发。

股东会是法律赋予股东行使股东权的平台,股东通过行使表决权对所议事项作出自己的决定,众分散意思通过表决权的行使转化为公司意思,不通过股东会这一平台,包括控股股东在内的任何一个股东的意志均无法上升为公司意志。通过本案例使我们更清楚的知道,对于的控股股东不召开股东会即签署的股东会决议,即使控股股东的表决权达到决议通过的要求,法院也会认定为股东会决议不成立。

因此,在日常经营中,如果我们是控股股东(特别是绝对控股的股东),我们应当严格按照公司章程或公司法规定的召集程序和表决方式召开股东会,切不可想当然的将自己的意志当做公司的意志,否则就会出现本文所引用案例的后果——股东会决议不成立;如果我们是小股东,不可认为自己在公司中没有发言权,应当通过股东会上的辩论、沟通,充分表达自己的意志,完全可能出现说服大股东的情形。如果出现本文引用案例中的情形,我们也可拿起法律武器维护自己的合法权益。

(作者系集团公司审计法务部法务专员)



# 马铃薯： 从“洋芋”到“土豆”的跨文化传播

■ 文/湖上散客

几年前出差湖北恩施。恩施地处武陵山与大巴山交接处，群山连绵不断，被誉为“万山之国”。杭州市对口扶贫办同志告诉我，受自然环境限制，整体经济水平还比较落后，农业占比很大，是全国脱贫攻坚重点地区之一。但是这里生态环境极佳，是著名富硒农产品产区。最著名的就是恩施土豆。

吃饭时，服务员端上一大盆土豆，铜钱大小、色泽金黄，去皮入口又面又香，正是小时候吃到的土豆。与杭州菜市场土豆不可同日而语。主人介绍说，恩施土豆以口感极佳和富硒著称，有300多年种植史，种植规模近200万亩，占全州夏粮总产的90%以上，是恩施州传统优势作物，也是恩施州第一大农作物。

土豆产量高，环境要求低，犄角旮旯都能生长，在粮食短缺时代，就成为人们果腹主食，帮人们度过青黄不接难关。在我很小时候，父亲就告诉我土豆、番薯、玉米这些寻常作物，其实是名副其实“洋庄稼”，从遥远美洲漂洋过海而来的。

## ■ 安第斯山脉上的土著

马铃薯是位列小麦、稻谷和玉米之后的第四大世界性主要粮食作物，作为一种重要的主食作物，跨越复杂的气候与环境条件，广泛种植世界各地。目前，被世界公认的马铃薯起源中心有2个：野生种起源于中美洲及墨西哥；栽培种起源于秘鲁和玻利维亚交界处的盆地中心地区，及南美洲秘鲁、玻利维亚沿安第斯山麓以及乌拉圭等地区。

马铃薯的发祥地安第斯山脉，是世界上最长的山脉，纵贯南美大陆西部，从巴拿马一直到智利，北南全长8900多公里，素有“南美洲脊梁”之称。整个山脉的平均海拔3660米，有许多高峰海拔超过6000米，终年积雪。由于海拔高、临海、寒流以及地形风障等因素的影响，这里气候复杂多变，有些地方空气稀薄，使得气温在短短几小时内从20℃以上降到0℃以下。

距今约7000年以前,古印第安人最早在秘鲁和玻利维亚交界处的安第斯山脉发现了马铃薯。由于地处高寒地带,玉米、木薯等谷物无法良好的生长,而马铃薯能较好的适应,当地居民不得不依靠马铃薯为生。但由于野生马铃薯块茎中含有大量有毒的龙葵碱,使得野生马铃薯逐渐进入当地古印第安人主要食物的过程中,经历了数千年漫长而艰辛的驯化和摸索岁月,期间甚至付出过惨重的生命代价。

到距今约5000年,野生的马铃薯被驯化成多品种的可栽培抗旱马铃薯,并扩展到整个安第斯山区。为了克服马铃薯水分含量大,不耐保存的弊端,延长马铃薯的食用时间,勤劳智慧的印第安人在距今约1100年前,成功摸索并创造出了一套相对成熟的薯干制备技术。短日照和高严寒使得大部分植物无法生长,马铃薯却在严酷的自然条件下得以生长,并对印加帝国的粮食安全起到了至关重要的作用:既是印加人日常生活中的主要食物来源;也是帝国仓库网点中供应官兵和徭役的主要食物之一,供养了印加的文明,被称为“生长之母”。

伴随着印第安人的生活,马铃薯在南美洲大地上绵延生长了数千年,却不被外部世界所知,直到哥伦布发现新大陆之后的1536年,马铃薯才被外部的世界所关注,由此也翻开了马铃薯在欧洲跌宕起伏的不凡旅程。

## ■ 马铃薯入欧:历经波折终成餐桌主角

马铃薯从南美传到欧洲有2条路线:一条是1551年西班牙人Valdevii(瓦尔德)将块茎带到西班牙介绍给国王,1570年引进并在南部种植,后来传播到欧洲大部分国家以及亚洲的一些国家和地区。另一条是1588—1593年,马铃薯被引种到英格兰,此后,从英格兰到苏格兰、从威尔士到北欧,再从英国到它的海外殖民地。马铃薯的广泛适应性,高产高效及营养全面等特点,使它从被发现以来,沿着传播发展的道路,被誉为“改造了欧洲”,“填饱了爱尔兰人的肚子”,对欧洲农业产生了“革命”性的影响。

欧洲地处北半球,多国濒海,属温带亚寒带海洋性气候,夏季较长,阴雨频繁,谷物不易授粉结穗,不适合种植玉米、水稻,小麦的产量也比较低。春夏之交常常青黄不接,多数年份粮食无法自给自足。特别是处于“小冰河期”的17、18世纪,发生过多灾饥荒。史书记载从1500—1800年,法国发生了40余次全国性大饥荒。从1523—1623年,英格兰发生了17次全国大饥荒。尤其是在纬度较高的爱尔兰,贫瘠的土地以及恶劣的气候,不能生产出足够的粮食以保障人们的正常生活,一年中有很长一段时间食不果腹。食物的缺乏为人口繁衍与生产推进筑起了高高的藩篱,爱尔兰长期处于高失业率和贫穷状态。

马铃薯来到欧洲,由于其较耐冷湿环境,且具有易生长、易种植、易烹调与易饱足的特性,故在其它谷物生长较差的欧洲,良好的适应性和优于其他作物的高产,使得马铃薯在传入之后,弥补粮食供应不足的问题,在很大程度上解决了粮食不足的窘境。爱尔兰更是没有任何选择就接受了这种植物,并把它作为重要粮食作物很快推广开来。到18世纪末期,马铃薯成为在欧洲大部分地区的主要食物。从爱尔兰到俄罗斯乌拉尔山以西的3200 km长的地区被称作“马铃薯国家带”,马铃薯的大面积推广种植,使得这些国家的温饱问题得以基本解决。

但是,被古印第安人奉为“神明”的马铃薯,在欧洲传播并不顺利,甚至曾经被认为是“恶魔”被打入了冷宫。最主要原因:首先是文化制约。傲慢的古欧洲人特别是欧洲的贵族,认为自己是优等民族,马铃薯作为落后、下等民族印第安人的最重要食品,必定也是下等的食物;其次是新生事物的陌生感。马铃薯作为外来新生食物,欧洲居民从内心是排斥的,在他们看来,马铃薯的块茎丑陋,生活讲究欧洲贵族很难接受作为入口的食物;再次是因为马铃薯特殊属性。新鲜马铃薯切开后,容易氧化变黑,且马铃薯误用或食用不当会导致中毒。文化不适以及中毒事件屡有发生,使得欧洲人对马铃薯的误解雪上加霜,甚至“谈薯色变”。从16世纪传入欧洲到18世纪中叶,马铃薯在欧洲主要作为猪饲料、观赏作物或部分药用植物,

一直未能食物广泛普及。

18世纪中期,为了争夺殖民地,欧洲国家两大交战集团爆发了长达7年的战争。长期的战乱,使各国都遭遇了食物紧缺的严峻考验。各国很快注意到了马铃薯在特殊时期价值,对马铃薯的成见被其实用的经济社会价值所冲淡。这场规模与历时都空前的战争,结束了马铃薯在欧洲块茎被歧视与花朵被观赏悖论之下的尴尬冷清,将它推上拯救欧洲食物历史的舞台。

欧洲的七年战争开拓了马铃薯在欧洲的存在范围。因为农民可以任由马铃薯藏在地下,借以逃避官方的强制征收,以及侵略者的抢劫暴敛,在其它食物短缺时,以马铃薯维生。正是18世纪的动乱替马铃薯在德国、波兰等地播下了种子。一次世界大战则使得马铃薯的生产走上规范化道路。长达数年的、席卷几乎全球的世界大战导致大范围饥荒,粮食市场货物奇缺和价格高昂威胁着社会的安定。在德国,作为当时第二大粮食作物的马铃薯价格上涨、奇货可居,特别是在柏林和西方工业城市,“马铃薯几乎不可能获得”。为了缓解粮食供给压力,德国成立“帝国马铃薯供应部”,将主要精力集中在马铃薯的配置方面,为此将德国划分为马铃薯生产区和消费区,这为日后德国马铃薯的产业奠定了基础。一战同样使土地广袤的美国受到粮食安全的威胁,为了维持本国以及支援盟国,美国成立“食品管理局”专门负责粮食生产及配置。为了增加生产,并且在“谷贱伤农”与“米贵伤民”之间找到平衡,食品管理局筹调资金、出台政策在种薯繁育、地域规划、交通运输、分等分级、仓储设施与制度建设等方面做出了卓绝的贡献,使得马铃薯不但没因运输与储存而造成损失,而且迅速把马铃薯的生产推向标准化,并促成了马铃薯产业技术快速提升。

有意思的是,法国皇室利用“格调理论”来引诱人们接受马铃薯。皇后及皇室成员将马铃薯花佩戴于胸前或头饰。在上层社会的影响下,佩戴马铃薯花成为法国贵族时尚,贵妇们纷纷效仿。马铃薯开始走向达官显贵后花园,作为观赏植物,成为高贵与文明的

象征。马铃薯文化身价迅速抬高,变得富有品位,打破了人们接受马铃薯的心里障碍,引领整个国民广泛接受马铃薯。

俄国沙皇则采用行政力量,强行推广马铃薯种植。18世纪60年代,俄罗斯为解决饥荒,沙皇尼古拉一世颁布了马铃薯种植推广政令,由于农民的误解,引发了“马铃薯暴动”。但马铃薯很快证明了自己是个高产、营养、又不择地力的天赐食物,得到实惠的农民也就此接受了马铃薯这一奇特的外来物种了,俄国人开始大量种植马铃薯,并发展成为餐桌上不可缺少的主要食品,而“马铃薯加牛肉”更成为幸福生活的标志,俄罗斯也成为“马铃薯超级大国”。

## ■ 马铃薯在中国的跨文化传播

马铃薯传入中国最迟时间应该在明代晚期。万历年间(1573-1619),晋陵(武进)蒋一葵任北京西城指挥史,他所编的《长安客话》卷二“皇都杂记”称:“土豆绝似吴中落花生及香芋,亦似芋,而此差松甘”。可见此时马铃薯已传入中国,据史料记载和学者们考证,马铃薯传入中国的路径大概有三条:荷兰是世界上出产优质马铃薯种的国家之一,在盘踞台湾期间荷兰人将马铃薯带到台湾种植,后经台湾海峡,传入大陆的广东、福建一带,并向江浙一带传播,在这里马铃薯又被称为荷兰薯。西北路马铃薯由晋商自俄国或哈萨克汗国(今哈萨克斯坦)引入中国,并且由于气候适宜,种植面积扩大,“山西种之为田”。南路马铃薯主要由南洋印尼(荷属爪哇)传入广东、广西,在这些地方马铃薯又被称为爪哇薯,后又向云贵川传播,四川《越西厅志》(1906)有“羊芋,出夷地”的记载。

早期马铃薯通过各种途径传入中国,其传播区域集中稳定在气候适宜、利于其生长发育和种性保存的高寒山地及冷凉地区,如四川、贵州、云南、湖北、湖南、陕西等地的山区。四川的方志中有较多关于马铃薯的记载,并尤以山区集中。据不完全统计,19世纪四川方志中有关马铃薯的记载有15条。

进入20世纪后,马铃薯在中国开始加速传播扩散,传播区域和种植面积的不间断扩大。与番薯、玉米的辐射式传播方式不同,马铃薯早期的传播具有按气候分区覆盖的特点,主要集中在海拔1200米以上气温较低的适宜气候区,如西南、西北各省高寒地区。但进入20世纪后,随着马铃薯栽培技术的进步和国际范围内技术交流的增加,马铃薯的传播区域不断扩大。此时方志中记载有关马铃薯栽培的省份增加有:上海、新疆、山西、福建、甘肃、台湾、吉林、黑龙江、辽宁等地。到20世纪80年代,在我国基本形成四大马铃薯生产区域,即北方一季作区、中原二季作区、南方三季作区、西南一二季混作区,全国范围内有50多个推广品种。

马铃薯的种植面积方面,整体呈不断扩大趋势。1936年马铃薯在全国种植面积达540万亩以上,1970年上升到5200万亩。根据2007年5月在贵阳市举行的中国食品工业协会马铃薯专业委员会第二次年会公布的信息,从1996年到2006年,中国马铃薯种植面积增加了30%,年产量已突破7000万吨,马铃薯种植面积和总产量均跃升至世界首位。马铃薯在我国绝大部分地方都有种植,其中内蒙古、甘肃、云南和贵州等4个省区产量占全国总产量的45%。2019年我国马铃薯种植面积达到478.95万公顷,单位面积产量达到19139.7千克/公顷,马铃薯产量为9193.8万吨,增速为1.79%。2019年中国马铃薯产量占全球比重为24.91%。

马铃薯传入中国时也被叫做“洋芋”。马铃薯传入中国后很快适应了中国的自然环境和社会环境,种植区遍及大江南北、广袤边陲,与中国的乡土风情、文化传统相融合,成为中国的“土特产”。山东鲁南地区把土豆叫地蛋,云南、贵州一带称芋或洋山芋,广西叫番鬼慈薯,广东、香港叫薯仔、馍馍蛋,山西叫山药蛋,东北各省多称土豆,而西北各地叫洋芋。在生活中,有不少谚语,如“五谷不收不忧患,只要有二亩洋芋蛋”、“洋芋蛋蛋宝中宝,顿顿吃饭离不了”、“早上吃洋、中午吃芋、晚上吃蛋”、“碗里端着,锅里煮着,地里长着,平常想着”,都形象地反映了马铃薯在中国百

姓生活中的重要地位。

今天马铃薯确实已经不再是“洋芋”而是“土豆”,一种已经在中国“安家落户”、实现了“本土化”的作物。从最初的“舶来品”成长为主要粮食作物之一,从简单的农产品进化到程序复杂的工业品、继而演化成为一种产业,从单纯的作物发展出一种文化象征,马铃薯以其在中国土地上独特的发展经历书写着别样的精彩。它不仅适应了中国的自然环境,还适应了中国的社会环境,与中国各地的风土、山水、乡情完全融合,成为中国各地地道的“土特产”,逐渐形成富有地方特色的“土豆文化”。

### ■ 前景广阔的现代马铃薯产业

从营养学上讲,马铃薯是一种非常好的粮食作物。它具有蔬菜和谷物双重优点,既含蔬菜中的胡萝卜素和抗坏血酸,又如谷物般有比较多的淀粉,能够给人提供热量。马铃薯还富含维生素(其中维生素C比西红柿要高)、钾、优质的膳食纤维,并且不含脂肪。所以,马铃薯被营养学家誉为“超级蔬菜”、“人类的第二面包”,在中国的饮食文化中当着主食与副食的双重角色。加快发展现代马铃薯产业不仅是满足国内



消费升级需要,也具有很强国际市场竞争能力,对推进中国农业现代化、实现乡村产业振兴意义重大。

发展现代马铃薯产业需要在种植技术、加工技术和消费引导三个方面加快创新水平。

我国马铃薯种植科研起步并不迟。早在民国时期就开始对马铃薯种薯和种植技术开展研究。1914-1916年,北洋政府农商部中央农事试验场进行了马铃薯栽培试验,发现通过薯种切块用芽种的方法可以减少薯种用量的2/3,大大节约用种量。至20世纪50年代以后,我国围绕茎尖脱毒、培育脱毒种薯,掀起了一场“马铃薯技术革命”,基本解决了马铃薯的病毒累积等问题,显著提高了抗病能力,基本打破了种植传播的主要技术障碍。20世纪90年代以后,中国的马铃薯育种工作加速发展,育成了中薯、晋薯、鄂薯、春薯、郑薯、陇薯、青薯等系列品种共67个。全国从事马铃薯育种的单位有20多家,到2006年,我国共育成270多个马铃薯品种,其中90多个作为主栽品种在不同地区栽培,包括早熟品种。也使我国马铃薯种植面积和产量跃居世界第一。进入21世纪后,我国马铃薯培育正在经历“第二次技术革命”——转基因。脱毒种薯作为转基因研究的重要部分,在整体上已逐步与国外处于相同的水平,有的研究工作处于国际领先行列。围绕着马铃薯这个“小作物”的“技术革命”已经开始但还远未结束。“技术革命”在为马铃薯的种植、传播、推广、扩散注入了强大推动力时,不仅仅是马铃薯相关科技的发展,更是我国农业技术的进步。

中国工业化进程的带动以及经济全球化的影响,中国马铃薯产业正在经历开启技术深加工的“马铃薯产业革命”。我国马铃薯加工技术不断进步,马铃薯产品质量不断提高,马铃薯加工业正在蓬勃发展。马铃薯除作为人、畜粮食和作为蔬菜鲜食之外,其加工用途非常广泛,可以加工出马铃薯淀粉、马铃薯全粉等初级产品,以此为原料又可以生产酒精、葡萄糖、饴糖、变性淀粉等在医药、化工、食品、造纸行业中具有重要作用的产品,马铃薯本身还可以加工出各种各样的食品以丰富市场供应,提高马铃薯的利用价

值。

马铃薯淀粉广泛应用于食品、医药等高端产业,衍生品多达2000种以上。加工成普通淀粉可增值1倍以上,加工成特种淀粉可增值十几倍,加工成吸水树脂可增值8倍,生产环状糊精可增值20倍,生产生物胶增值高达60倍以上。特别是马铃薯加工食品尚属新兴市场,潜力巨大,目前发达国家的马铃薯加工业70%是食品加工,美国马铃薯加工制品的产量和消费量约占总产量的76%,马铃薯食品多达上百种,超级市场中马铃薯食品随处可见。中国还处于初级阶段,加工产品的市场潜力巨大。甘肃定西市万吨以上生产能力的马铃薯加工龙头企业20家,马铃薯精淀粉及其制品设计生产能力达35万吨、年生产10万多吨,生产粗淀粉、粉皮、粉条等产品15万吨,已发展成为全国最大的种薯生产和精淀粉加工基地,定西全市马铃薯产业总产值超40亿元,占全市生产总值的17%左右,已成为农民增收和新兴工业发展的重要支柱。

马铃薯食品消费升级需要消费文化引领。加强科普宣传使更多人认知到马铃薯的营养价值,增加马铃薯替代部分主粮的消费,需要进行不同形式的产品开发、广泛的产品宣传和消费引导。如针对老年人和肥胖人群,设计专门的马铃薯馒头、面条、面包等主食产品和引导方案;针对喜欢新鲜食物的青少年,可以设计形式多样的马铃薯泥、饼等冷冻产品及配套的消费示范方案。马铃薯深加工程度和马铃薯产业链延伸还取决于马铃薯产品研制水平。国内各种食品研究机构和马铃薯加工厂商,通过加强马铃薯食品口味和脂肪含量的最佳配比实验,在保证美味同时减少脂肪含量,研制出更多顺应人们健康饮食的马铃薯食品,推动马铃薯的深加工。

国际马铃薯产业发展正进入兴盛期,发达国家马铃薯加工成品约占快餐行业消费额18.44%以上,休闲食品消费中马铃薯加工成品占到45%以上。随着中国人饮食消费习惯改变,马铃薯食品消费市场份额正在迅速增长。随着中国马铃薯种植、加工技术的提高,马铃薯产业发展前景广阔。



# 我国马铃薯加工业发展现状及方向

■ 文/刘丽丽



马铃薯从简单用作炒菜到做成主食、小吃、休闲食品,日益丰富着中国人的餐桌,成为继小麦、水稻、玉米之后的第四大主粮。自从马铃薯主食化上升至国家战略之后,马铃薯主食加工业实现快速发展,不少深加工产品出现在市场上,如马铃薯馒头、面条、发糕、糕点等。随着马铃薯主食加工技术的突破发展,为其生产加工提供了强有力的技术支撑。

## ■ 发展马铃薯加工业意义重大

发展马铃薯加工业,能够将马铃薯生产潜力转化为现实供给和消费能力,推动供需双增长,助力产业扶贫,满足居民营养健康需求。

一是能够连接生产和消费,推动供需双增长。从供给角度看,通过利用冬闲田、提高马铃薯单产等,马铃薯的生产能力能够有力提升;从需求角度看,随着工业化、城镇化快速发展和人民生活水平的提高,对马铃薯主食、功能食品、快餐食品、休闲食品等消费需求迅速增加。通过发展马铃薯加工业,能够架起生产和市场之间的桥梁,将生产能力转化为消费能力,供需有效衔接,推动供需双增长。

二是能够带动农产品增值,助力产业扶贫。马铃薯适应性广,耐贫瘠、抗旱,更适宜在恶劣气候条件下种植。我国70%以上的国家级贫困县都种植了一定

面积的马铃薯,部分连片贫困区是我国马铃薯主产区。在我国西北、西南的高山和贫困地区,马铃薯仍是人民主要粮食和经济收入来源。发展马铃薯加工业,能够将贫困地区的“原字号”产品转化为“工字号”产品,有效带动农产品增值、农民就业增收,助力产业扶贫。

三是能够改善膳食结构,满足营养健康需求。由于膳食结构不合理、营养不均衡,“富贵病”、“城市病”等正成为我国居民面临的突出健康问题。马铃薯是全球公认的全营养食品,具有热量低、粗纤维含量高、蛋白质品质好等优点,利于抑制体重,有助于清理肠道、预防消化系统病变。发展马铃薯加工业,能够将食物摄入由细转粗、营养摄入由偏转全,改善膳食结构、促进营养均衡、预防慢性疾病,满足居民营养健康需求。

## ■ 马铃薯加工业发展现状

一是优化发展环境。国务院印发了《关于进一步促进农产品加工业发展的意见》,明确了发展方向、基本原则、主要目标,优化了农产品加工业整体发展环境。印发了《农业部关于推进马铃薯产业开发的指导意见》,专题部署马铃薯产业开发工作,营造了马铃薯主食产业发展的良好氛围。

二是实施产地初加工政策。2012年农业部启动实施农产品产地初加工补助政策,重点支持农产品储藏、保鲜、烘干等初加工设施建设,有效促进马铃薯减损增效、市场均衡、带农增收。现已将政策整合进农村一二三产业融合发展项目,重点支持农产品产地初加工、主食加工及综合利用、产品流通和直供直销、农村电子商务、休闲农业与乡村旅游、产业扶贫等,推动产业融合发展,让农民分享二三产业增值收益。

三是开展消费宣传引导。结合主食加工业提升行动、马铃薯主食产品及产业开发等,梳理现代主食消费、马铃薯营养健康等知识,通过主题活动、编制知识手册等,宣传新型主食消费理念,扩大对马铃薯食品的消费认知;重点关注马铃薯主食加工企业,提升消费者消费信心。

在市场拉动和政策推动下,国内马铃薯从种植到加工、消费,全产业链快速发展。一是种植行业稳步发展。国内马铃薯面积和总产量继续保持世界首位。二是加工行业较快发展。冷冻薯条生产快速增长,马铃薯全粉扩大应用、稳健增长,马铃薯薯片等休闲食品市场需求旺盛,马铃薯主食产业开发开始起步。三是产业发展逐步集中。形成了一批具有较强经济实力、竞争能力、技术优势的马铃薯加工企业和产业集聚区。四是创新能力不断提升。马铃薯加工食品新品辈出,加工产出率、副产物利用率均有所提高,研发生产出一批高附加值产品,变性淀粉品种由10多种增加到30多种。四是标准体系逐渐完善。《马铃薯冷冻薯条》《马铃薯雪花全粉》《加工用马铃薯流通规范》等行业标准,现已颁布实施。

## ■ 马铃薯加工业发展瓶颈

一是消费观念尚需转变。在我国传统膳食结构中,除部分地区作为主食直接食用,95%以上的马铃薯是作为蔬菜鲜食,“炸薯条”更是被冠以“垃圾食品”称号,营养健康知识宣传不足。二是原料保障压力增大。随着马铃薯加工业的快速发展,对马铃薯加工原料尤其是高品质加工专用薯的原料需求不断提升。

但是,脱毒种薯应用比例和单产水平较低,加工专用薯品种缺乏,种薯筛选、田间种植和收后储存缺乏精细化管理,原料质量参差不齐,致使加工原料缺乏。三是产业结构仍需调整。马铃薯加工转化率不足,初加工、低附加值产品多,主副食、休闲食品等深加工、高附加值产品少。

## ■ 马铃薯加工业发展方向

一是关注技术创新装备创制。紧紧抓住智能制造、食品科学、生物技术、材料科学、信息化、互联网等新技术加速创新应用的契机,推动马铃薯加工技术与新技术深度融合。坚持企业主体,培育人才队伍,开展联合攻关,加强关键技术、生产工艺创新和核心装备创制,加快功能性、特色化等高附加值食品开发,提升精深加工、综合利用加工水平。

二是要关注“互联网+”新模式新业态。由信息化、互联网快速发展引发的科技革命,延伸了农业产业链条,创新了居民消费方式,重构了利益联结机制,产地直销、社区支农、食物短链等新模式新业态不断涌现。要推动马铃薯加工企业加快发展主餐食品、快餐食品、休闲食品等热需、刚需产品,借助互联网平台走进千家万户,引领消费时尚。

三是要关注一二三产业融合发展。中央1号文件多次部署农村一二三产业融合工作,这是一个大方向。要推动马铃薯加工业前延后伸、接一连三,加强专用原料基地和储运物流体系建设,完善利益联结机制。通过产业融合,提升生产效率,减少中间环节,提高农业综合质量效益,让农民合理分享二三产业增值收益。

四是要关注质量品牌建设。加快标准制修订,推动马铃薯加工企业开展规范化、标准化生产,实现全程质量管理和控制,实施质量追溯制度。深入挖掘马铃薯加工企业品牌文化内涵,提升品牌附加值和软实力;加强品牌和产品宣传力度,培育一批质量过硬、社会认知度高的知名品牌。

# 马铃薯生态区域分布及品种特质

■ 文/昱楠

马铃薯(*Solanum tuberosum* L.)又名洋芋、马铃薯,是茄科茄属中唯一能形成块茎的栽培种。马铃薯是世界上仅次于小麦、水稻、玉米的第四大粮食作物。马铃薯不但营养齐全,而且结构合理,尤其是其蛋白质的分子结构与人体的蛋白质分子结构基本一致,极易被人体吸收利用,且吸收利用率几乎达100%。此外,它还含有多种矿质元素和维生素,特别是其他粮食作物所没有的胡萝卜素和Vc,马铃薯是十全十美的全价营养食物。

## ■ 马铃薯的资源分布

马铃薯是块茎类农作物,一种植范围很广的经济作物,原产于南美洲的安第斯山脉。目前已广泛种植于世界各地,主要生长在北纬35-50°、光照强、昼夜温差比较大、气候较冷的沙质土壤带。马铃薯产量高,营养丰富,对环境的适应性较强,现已遍布世界各地,热带和亚热带国家甚至在冬季或凉爽季节也可栽培并获得较高产量。目前全世界生产马铃薯的国家大约有100多个,主要分布在亚洲、非洲、欧洲以及

美洲等地区,中国、俄罗斯、波兰、美国等则是马铃薯的主产国。在我国马铃薯的种植主要有华北、西北、东北、西南四大产区,种植面积较大的省(区)有贵州、内蒙古、云南、甘肃等。其中以西南山区的播种面积最大,约占全国总面积的1/3。

## ■ 马铃薯的品种简介

马铃薯在原产地南美洲地区就有几百个品种,传到世界各地后,人们根据不同的用途又不断地培养新品种,目前全世界有几千个品种,有含淀粉比例较高,适合作为主食的,也有适合作为蔬菜食用的。我国总共有上百个品种,包括从国外引进的。国外(主要是荷兰、美国、加拿大等国)引进的有费乌瑞它(*favorita*)、台湾红皮(*cardinal*)、荷兰7号、底西芮(*desiree*)、大西洋(*Atlantic*)、斯诺登(*snowden*)、夏波蒂(*shepody*)等优良品种。国内科研院所也开发出了一些优良品种,例如:紫花白、克新一号、克新四号、早大白、内薯三号、内薯七号、蒙薯九号、陇薯三号、青168、青3、青6、青8、东农303、泰山1号、泰山1



# 科技让宁夏马铃薯产业实现逆袭

■ 文/慕波

“丰年当菜，荒年当粮”，说的就是马铃薯。在宁夏南部广袤的黄土丘陵，它是效益最好的经济作物。

然而长时间以来，由于品种单一老化、种植方式落后、病虫害多、劳动力缺失，这一救命产业不仅没有发挥出被期望的价值，还受制于多方面原因，成了深度贫困村的主要致贫原因。

主导产业怎样变为支柱产业？宁夏向科技要答案。

通过科技扶贫，昔日的“救命蛋”摇身变为“致富薯”，趟出了一条稳定增收、可持续发展的新路。

## ■ 科技加持，小村庄成了“大明星”

盛夏，中卫市海原县关庄乡高台村马铃薯开花

了。依山而开的层层梯田上，满目葱茏，煞是喜人。

“最原始的种子叫原原种，第二代、第三代分别叫原种、一级种。老杨啊，今年地里收下的小洋芋千万不要卖，那是原种，留下明年还可以接着种。这就成一级种了，产量可是这几代里面最高的……”

说话的人叫曾明，是宁夏科技厅派驻高台村第一书记。他正带着扶贫队员陈建军和李群，在村里的马铃薯原种示范基地给乡亲们“上课”。

高台是宁夏科技厅定点帮扶的深度贫困村，马铃薯种植历史悠久，但一直处于低水平发展状态，中期一度萎缩，严重影响了经济发展。

2018年，海原县委书记徐海宁在全县产业经济观摩会上抛出一个问题——科技扶贫到底如何实现马铃薯这一优势特色产业机械化、现代化、科学化种

号、晋薯七号等。

## ■ 马铃薯的特质分类

马铃薯从加工和食用上可分为三种类型：一是淀粉加工型品种；二是油炸型品种；三是鲜薯食用和鲜薯出口型品种。在生产上应根据市场的需求选用适宜的专用品种。

作为淀粉加工的品种淀粉含量应大于15%以上。加工淀粉型品种的特点是一般生育期较长，多数是中晚熟种，因为生长期长有利淀粉的积累。目前，加工淀粉的专用马铃薯品种有陇薯3号、晋薯2号、

高原4号、高原7号、克新12号等。

炸片和炸薯条的马铃薯的品种要求还原糖含量低于0.4%才能使用，当还原糖低于0.2%时可生产出浅颜色的优质产品，如果还原糖含量高的品种制作出的炸片的颜色深，不美观，不适合炸片用。目前适合炸片、炸薯条、产量高、品质好的品种有春薯5号、大西洋、克新1号、斯诺登等。

鲜薯食用和鲜薯出口型品种外观很重要，一般要求块茎为椭圆型，黄皮黄肉、薯皮薄，光滑，芽眼浅的品种，生长期多数是早熟种。鲜薯食用和鲜薯出口型主要有如下品种：费乌瑞它、青薯168、中薯2号、中薯4号、晋薯7号等。



△在宁夏中卫市海原县关庄乡高台村,早作马铃薯“四位一体”和膜上覆土全机械化种植技术备受欢迎

植?

围绕“考题”,科技厅驻村工作队充分发挥科技扶贫优势,先从筛选引进新品种入手,确定了“青薯9号”和“冀张薯12号”,一举解决品种单一老化问题。

去年,工作队又将宁夏自治区科技进步二等奖《马铃薯抗旱节水高效栽培关键技术研发与集成示范项目》的主要成果进行转化,示范推广全区最先进的旱作马铃薯种植技术,节水增产效率提高30%,节约种植成本15%以上。

脱贫攻坚决战决胜之年,高台村计划种植新品种4000亩,约占总种植面积的80%,向关庄乡和海原县推广辐射至近万亩,成为科技扶贫的范例。

其实,它的“明星效应”已经开始凸显。

进入7月份,村里的马铃薯原种示范基地就变得热闹起来。前不久,海原县还专门组织了一支140多人的经济观摩团前来考察。

## ■ 技术示范,种植面积扩大10倍多

高台村是宁夏推行马铃薯旱作优质高产栽培技术的样板。

这里的马铃薯打了翻身仗,“秘笈”有两个:一个是播种、施肥、起垄、覆膜“四位一体”技术,一个是膜

上覆土全机械化种植技术。

村里建有马铃薯科学种植示范推广产业带,曾明领着大伙儿边走边看,就像欣赏自己的孩子。

“播种等4个农事作业流程,用一台小型第20代马铃薯种植机一次性完成种植过程,这就是‘四位一体’。但这时候又出现一个问题,因为有一层膜,马铃薯没办法出苗,咋办?”他笑称,如果人工再一棵棵地放苗,那就不叫机械化了。

在科技扶贫指导员陈彦云的帮助下,宁夏科技厅驻村工作队引

进了膜上覆土技术。即播种15—20天后,利用机械在膜上覆盖一层3—5厘米厚的土,半个月后,马铃薯幼芽会自行破膜而出,兼具除草、壅土、保墒等作用。

这是荣获自治区科技进步二等奖项目的主要技术创新点,使马铃薯种植实现了全机械化。

提起全区马铃薯科学种植示范推广,有一个人功不可没,他就是宁夏大学生命科学学院二级研究员陈彦云。

成为科技扶贫指导员后,陈彦云从2015年起累计推广“青薯9号”“陇薯3号”等新品种531.7万亩,平均亩产1535.2公斤,增产率高达16.2%。

除了“四位一体”和“膜上覆土”,他还大力推广马铃薯标准化贮藏技术,提升反季节销售能力。16年来,共建起藏窖20多万座,每年储藏马铃薯50万吨。

据不完全统计,高台村贫困户家庭科学种养经营性收入由2016年的户均约7000元增长到2019年的户均1.2万元,贫困发生率也由41%下降为0.72%,为整村脱贫打下了坚实基础。

“马铃薯种业是高效种植、脱贫致富和乡村振兴的基础产业。未来,我们将不断提升管理能力和服务水平,引导和鼓励产业持续转型升级。”宁夏科技厅党组书记、厅长郭秉晨表示。

# 土豆不“土”

■ 文/潘江涛

## 一

土豆,是我国继水稻、小麦、玉米之后的第四大主粮,被写进了2015年中央一号文件。这一确认虽说来得迟了一点,但也值得庆幸。因为“未来世界一旦出现粮食危机,只有土豆可以拯救人类”。

人无远虑,必有近忧。世界人口快速增长,出现“粮食危机”不是没有可能;以土豆“拯救人类”,也并非言过其实——土豆全粉比其它3种主粮纳储,常温下即可贮存15年以上。也许正因如此,欧美等西方国家早在几百年前就将它视作主粮,并作为战略物资加以储备。

土豆,学名马铃薯,原产南美。明万历年间传入我国后,一直是“蔬菜里的粮食,粮食里的蔬菜”,有着许多不上不下的尴尬。6年前,一纸官方文件将它扶“正”,颇有“媳妇熬成婆”的意味。

媳妇难做,难在角色定位。事实上,土豆、玉米、番薯3位“洋媳妇”一入门国,即被当“粮”果腹,为明清时期人口激增作出巨大贡献。特别是乾隆年间,百万饥民扶老携幼迁往西南、西北垦荒,要是没有土豆充饥,简直不可想象。史料亦说:“洋芋腐败,不可食,四乡饿殍甚众。”

洋芋,是土豆的俗称。越地百姓甚至喜欢把含有淀粉的地下根茎都叫作“芋”,如毛芋、山芋等。据说,“芋”辈先前无名,成熟后刨出,山民惊见其大又多,忍不住“吁”的一声,于是便有“芋”名,至今可以想像那种惊喜。所以,土豆不“土”,叫它“洋芋”,真的比徐光启在《农政全书》中说的“土芋”更为贴切。



## 二

老家磐安吃土豆是粗砺的,洗一洗,镬里焗熟,剥去表皮即往嘴里送。倘若赶不上饭点,肚子又饿,捡几个土豆丢进灶堂,一会儿便可闻到芋香。用火锨掀出,黑眉土脸的,却比镬里焗熟的土豆更加香糯。条件稍好之后,也会将煮熟的土豆轻轻压扁,放在鏊上烤一烤。倘若将焗熟的土豆捣碎,再以水淀粉调和做成饼状,用油煎一煎,就是香喷喷的土豆煎饼。

煎饼外松内绵,比纯粹的土豆烤饼好吃,通常用来下酒。此时,“粮”的角色渐渐让位于“菜”。

土豆做菜可酸可甜,可炒可炸,甚至可以凉拌,无不味道鲜美。但最著名的还是“土豆烧牛肉”——当年,我国“三面红旗”搞得如火如荼,塔斯社记者将国人的生活状况向赫鲁晓夫作了汇报。不想,对土豆烧牛肉情有独钟的赫鲁晓夫说了一句风凉话:中国的共产主义原来是大锅清水汤,苏联要搞共产主义,起码

有“一盘土豆烧牛肉的好菜”。毛泽东听闻之后很生气，破例在《鸟儿问答》中用了“不许放屁”的粗话来痛斥这种饮食共产主义的低级错误。那场口水战打了好长一段时日，虽说带不来“天翻地覆”，“土豆烧牛肉”却因此名扬中外。

酸辣土豆丝是家常菜。事先，得将土豆切成细丝，用冷水泡去淀粉，沥干备用。热锅冷油，先煎一煎干辣椒、花椒，喜欢吃蒜的，还可放几片拍碎的蒜瓣，待香味“余”出，立马用镬铲将它们取出，手脚要快，否则辣椒花椒焦了易苦。尔后，将新鲜辣椒丝和土豆丝一同倒入，大火快速翻热，撒盐。再翻炒，倒入兑好的醋，翻炒，起锅。尝一尝，脆生生的，微酸，有点辣，很是下饭。

烹饪之事，说难不难，说易也不易。就像煲汤，不慎放多了盐，添水又是大忌，怎么办？不妨拿几个土豆，大块切开，丢到汤里煮一煮，土豆变软即可捞出。这些土豆不仅能吸纳多余的盐分，还可用来另外做菜——凉拌土豆沙拉，或者炒一盘土豆肉片。呵呵，此类经验，倘若不曾试过，你是绝对想不到的。

金华婺城的“百川”面馆有只土豆煲，是以腊肉、咸菜炖成的。按理说，腊肉、咸菜之类腌货应该少吃，特别是城里人大多忌食，却卖得很俏。我是面馆常客，尽管小时候吃厌了土豆，但每到“百川”吃面，总要来一“煲”。若问缘由，就因为那里的土豆来自磐安；腊肉、咸菜又是滋养我走出大山的顶级美味，见着它们，就像回到老家，又吃着妈妈的味道。

### 三

土豆分早、晚两熟。老家种植的老品种，个小，皮薄，产量低，但口感很好。据说，全球的土豆品种有137种之多。人活一辈子，能吃到六七个品种，已是口福不浅。谁曾想到，我国著名文学家汪曾祺竟然尝过100多种。

当年，汪曾祺被打成右派，下放到北京郊区某农科院土豆研究所劳动。当权派看他擅长书画，又无干重活的身板，便让他绘制世界土豆图谱。他说：那“真

是神仙过的日子。没有领导，不用开会，就我一个人，自己管自己。这时正是马铃薯开花，我每天趟着露水，到试验田里摘几丛花，插在玻璃杯里，对着花描画……下午，画马铃薯的叶子。天渐渐凉了，马铃薯陆续成熟，就开始画薯块。画一个整薯，还要切开来画一个剖面，一块马铃薯画完了，薯块就再无用处，我于是随手埋进牛粪火里，烤烤，吃掉。我敢说，像我一样吃过那么多品种的马铃薯的，全国盖无第二人。”（《随遇而安》）

只可惜，那本世上绝无仅有的《中国马铃薯图谱》后来被人弄丢。人们以为，汪老会为此难受，却不想，他还是那副随遇而安的心态，一点也不惋惜。

汪老是样板戏《沙家浜》的主要作者，一度曾被江青“看中”，只因汪老长着一颗土豆一样的脑袋，才免遭第二次苦头，也应验了“傻人有傻福”的俗语。

土豆耐旱、耐寒、耐贫瘠，生存法则远比人类社会简单。花时间和土豆玩，比和人一起玩可靠，多数时候，土豆是不会让人失望的。



# 马铃薯的文学缘

■ 文/童旭



马铃薯,几乎无处不在,却又毫不起眼。既可以当饭,也可以做菜。每个地方都有属于自己的“马铃薯”,而每个地方的马铃薯似乎又有不一样的味道。山东叫“地蛋”,云贵称“洋芋”,广西叫“番鬼慈薯”,山西叫“山药蛋”,东北多称“马铃薯”,广东叫“薯仔”,江浙一带又有人叫它“洋山芋”……它在什么地方生长,就和那个地方的气息融为一体,融于生活中的点点滴滴,甚至让人们熟悉得感受不到它的存在。

我国现代文学史上有两个著名的文学流派,一个是以孙犁为代表的荷花淀派,一个是以赵树理为代表的山药蛋派。其实最开始的时候并不知道山药蛋是什么样的植物,但听名字就感觉不会像荷花那样招人怜爱,等知道山药蛋就是长相笨笨的马铃薯,觉得虽不似荷花那般娇艳,却有属于自己的可爱。现在想想,马铃薯的质朴、深厚、皮实、实用,和山药蛋派真是太吻合了!

汪曾祺也曾在一篇题为《马铃薯》的散文中写到他与马铃薯的故事。老先生下放到张家口的沙岭子农科所,居然画成了一本《中国马铃薯图谱》。汪先生对马铃薯充满感情,他说:“我对马铃薯的科研工作有过一点儿很小的贡献:马铃薯的花都是没有香味的。我发现有一种马铃薯,‘麻马铃薯’的花,却是香的。我告诉研究站的研究人员,他们都很惊奇:‘是吗?——真的!我们搞了那么多马铃薯,还没有发现。’”这就是汪曾祺,对生活的热爱不放过一个角落,这就

是马铃薯,很不起眼儿,但也有自己的美丽和馨香。

张承志笔下的宁夏西海固,马铃薯成为当地人心中的宝,可见马铃薯对他们生存是何等重要。同时让人想不到的是,其所在的西吉既是马铃薯之乡,也是文学之乡。西吉是全国第一个被授予“文学之乡”称号的县,这里的文学创作异常活跃,形成了颇有气候的作家群,西吉作家亦曾多次获得鲁迅文学奖、骏马奖、春天文学奖和冰心文学奖。

至于说到外国文学,作为食物代表的马铃薯则经常被作家赋予了更深远的抽象意义。如于2009年获得诺贝尔文学奖的德国女作家赫塔·米勒,就写过一个短篇小说,其题目便以马铃薯命名:《一颗热马铃薯是一张温馨的床》。文章中写到一个曾经在希特勒当权时期被流放到苏联的男人对那段艰辛生活和饥饿的回忆。在叙述中男人反复提到自己对马铃薯的感情,体现出二战时期饱受战争和饥饿摧残的德国人民对“救命”马铃薯特有的感情。

马铃薯在文学艺术领域的层出不穷,恰好证明了“艺术源于生活、高于生活”这一观点。作为欧洲人最喜爱的主食,马铃薯在潜移默化中带来了人们深远影响,直接导致艺术家们在进行艺术创作时从马铃薯处取材加工,赋予其劳动人民勤劳朴实的代表和战乱年间安宁幸福等更深层的含义。

爱尔兰有一句谚语,“穷人的餐点——除了小马铃薯就是大马铃薯。”从来没有一个欧洲国家像 18、



# 马铃薯情结

■ 文/刘可儿



我从小是吃着马铃薯长大的,对马铃薯情有独钟。每当要拿马铃薯做菜的时候,总会想起妈妈做的马铃薯饼,那种贴心的暖就会萦绕心头,一种淡淡的岁月沉香唤醒沉睡的记忆,让我想起儿时那个茅草房的家,想起那些天真活泼的小伙伴……仿佛又看到妈妈操劳的身影,又闻到了妈妈做的马铃薯饼的香味。

虽说现在生活水平提高了,在饮食上已经多样化,但是,唯独妈妈做的各种马铃薯香的味道,深深地刻在我的记忆中。可惜,妈妈已经去世多年,再也吃不到这种淳朴清香的味道了,只能在回味中,再次体会母爱的温暖。

儿时吃的马铃薯是自家种植的。一到春天,父亲

就开始忙碌起来,翻地打垄,撒下一些农家肥,在适宜的时节把马铃薯种到地里。那时,小不点的我也跟着磕磕绊绊地忙着,爸爸在前面刨坑,我学着妈妈的样子把马铃薯种子放进坑里,用脚趟土盖上种子,再踩一脚盖严。一不小心就会被垄台绊倒,弄得满身满鞋里都是土,爬起来用手拍打一下身上的土,倒掉鞋子里面的土面,再用带着土面的手背抹一下淌出来的鼻涕,转眼间,那红扑扑的小脸就跟花猫似的。

几天后,那嫩绿的幼苗就冒出来,几片小叶子争先恐后地伸展着妩媚的腰肢。在你不经意间,马铃薯的秧苗就疯长得郁郁葱葱,那白色、粉色的小花簇拥着争艳绽放,芬芳的清香会引来无数的小蜜蜂、蜻蜓、蝴蝶的青眯,它们在花丛中交错纷飞、起舞,像是要给这些花儿编织出一条唯美的幔帐。待到花落之后,根部会结出很多大小不等的马铃薯。

到了十月一日前后,正是忙着收获的季节。父母会抓紧时机把马铃薯收回来,放在室内的地窖里存储起来,留作冬天吃。地窖里有大萝卜、胡萝卜、白菜、甘蓝菜等。那年月,大萝卜和胡萝卜就是水果了。

19世纪的爱尔兰那样依赖马铃薯,也从来没有一个国家像爱尔兰那样因马铃薯欠收而引起了空前的大饥荒。上百万人死亡,而更多的人不得不移民到美国和加拿大,美国的人口结构从此永远地改变了——肯尼迪总统就出生在一个爱尔兰移民家庭。英国人彼得·格雷的著作《爱尔兰大饥荒》描述了这样的场景。一种植物居然可以如此深刻地影响一个国家和民族,进而影响西方,乃至世界的历史进程,这使得人们对马铃薯这种植物以及它和人类的关系产生了浓厚的兴趣。它让人们困惑的是:到底是我们在控制植

物,还是植物在控制我们?

有时候想,马铃薯的确就像一个富有冒险精神的旅行者,勇敢无畏,一路风雨兼程,虽然它那饱含营养素的块茎既没有蔬菜的伶俐通透,也没有谷物的厚重淳朴,不温不火,且满身泥土,可是,一个普通生命里积蓄的力量,多半都不似我们谈论时的轻松平常。待下次享用马铃薯时,请细细咀嚼吧,透过唇齿间的绵软和口中逐渐扩散的独特芬芳,一定可以深刻理解“历尽沧桑春满园”的等闲气度!

那个时候无论是冬季还是夏季,南方的菜,在北方基本看不到。所以,到了冰天雪地的冬季,北方基本看不到绿色,更没有蔬菜大棚。农民一年也不买什么菜,夏季吃自家种植的蔬菜,到了冬季就吃储存的菜,再就是自家腌制的一大缸酸菜。

马铃薯在众多菜系中虽然算不得高档菜,但是它可是人们常用的菜,一年四季都少不了它。因为,马铃薯可以有多种做法:煎、炒、烹、炸、煮、蒸、熏、烤、烧等;可改刀成:丝、片、块、丁、泥。全凭个人口味任意调做,马铃薯可以和多种菜搭配,做出可口美味的佳肴。

在苍凉寒冷的冬季,农家的饭菜非常单调,简简单单的饭菜只为了填饱肚子不饿就行了。用荤油炖一大锅白菜马铃薯,吃剩了隔夜,第二天接着吃。有条件养猪的人家,在过大年之前,杀一头大肥猪,烩一大锅酸菜烩肉,请了客人吃完,剩下的再烩入一些酸菜,装入一个大铁盆里放入仓房里冻起来,留着慢慢吃,根本就没有什么营养可言。

当年,我家和其他村民相比之下,生活要好一些,也许是因为孩子就我一个吧,偶尔可以吃到白面馒头或者是白面油饼、马铃薯饼之类的面食,东邻西舍的小伙伴们都非常羡慕我。

但是,妈妈不让我对外人说实话,我似懂非懂。有时候,邻居们问我:“丫头,你家今晚吃什么饭啊?”我眨着眼睛想起妈妈的话,于是会说:“小米饭。”邻居们笑着说:“这个鬼丫头,还不说实话,我们都闻到香味了,你是怕我们去你家吃饭吗?哈哈……”我边跑边说:“我家没有好吃的,就是小米饭!”

由于种植的马铃薯较多,小一点的马铃薯基本都是给猪做饲料。几乎是每隔两三天,就得烩一大锅猪食。经常是吃完晚饭后,为了烧炕,妈妈就烩上一大锅小马铃薯,上面再放几个大一点有麻皮的山药,小马铃薯熟透后用木头做的槌子捣碎,留着喂猪,大的给人吃。不等马铃薯熟透,我就迫不及待地等在锅台前面,盼着妈妈早点揭开锅盖。妈妈终于把锅盖揭开了,那些麻马铃薯的皮竟然都咧开嘴笑盈盈的,我急不可耐地伸手拿起来一个,放在手里来

回倒着吹着……

冬季里,妈妈会把马铃薯放在刚烧完木柴的灶坑里,用火叉把马铃薯埋在红红的木炭里面。烧熟的山药,皮是黑色的,剥掉黑色的脆皮,就会露出里面淡黄色的马铃薯,那种烤马铃薯的香气扑鼻,沁人心脾。剥烧马铃薯皮的小手黑乎乎的,两只手捧着热乎乎的山药,用嘴来回吹着,轻轻地咬一口,面面的甜甜,趁热吃,才有味道。

妈妈有时也会在烧得快发红的炉盖子上面烤马铃薯片,烤出金黄色的马铃薯片好吃极了。其实,我最爱吃的还是妈妈做的马铃薯饼。

妈妈把削去皮的山药切成细丝,放在盆里,撒上一些白面,再切一些细碎的葱花放进去,加点花椒面、盐,加入适量的水,(当时没有味素之类的调味品)用筷子顺时针搅合成面浆糊。用文火把大锅慢慢烧热(八印的大锅),放入豆油,待豆油烧开,妈妈用勺子慢慢把面浆糊摊开在锅里,形成一张大圆饼,那滋滋啦啦的响声就会散发出诱人的香味来。在灶台前烧火的我,添一把柴禾,就急忙起身眼巴巴地看着锅里慢慢变得金黄的山药饼,恨不得马上吃到嘴里。由于柴禾添多了,火大了,锅里的饼就要糊了,这时,我就会遭到妈妈的训斥:“你这个死丫头,怎么烧火呢?小点火!就认得吃……”在要出锅的时候,妈妈用菜刀把大饼分割成小方块,盛入盘中。拿起一块,咬上一口,鲜香、松酥、微咸适口。那个时候感觉这是世界上最美味的食品了。

马铃薯含有丰富的蛋白质、赖氨酸和色氨酸,所含的蛋白质和维生素C,均为苹果的10倍,维生素B1、B2,钾、锌、铁和磷的含量也很高。马铃薯所产生的热量较低,经常食用有利于减肥。还有和胃、健脾、益气等作用。由此而知,马铃薯的妙用真不少。

在众多蔬菜中,我确实偏爱马铃薯,几天不吃,就会想马铃薯的香味。马铃薯记载着妈妈的爱,马铃薯有着家的暖,马铃薯种植在家乡的土地上,也种在我的心里,我深爱那质朴的芬芳。

# 多吃马铃薯有益健康

■ 文/张苑芝

相信没有人对马铃薯陌生的,这是我们家常菜之一,几乎每个人都喜欢吃,很受减肥人士的青睐。虽然马铃薯的吃法多种多样,但是也要注意马铃薯的食用方法。下面就让我们看看马铃薯的营养价值有哪些?

## ■ 马铃薯的营养价值

**丰富的维生素:**马铃薯所含的维生素是胡萝卜的2倍、大白菜的3倍、西红柿的4倍,维生素C的含量为蔬菜之最。

**脂肪含量少:**吃马铃薯不必担心脂肪过剩,因为它只含0.1%的脂肪,是所有充饥食物中脂肪含量最低的。

**丰富的蛋白质:**马铃薯除含有蛋白质外,还含有丰富的碳水化合物,每百克高达16.8克,并含有丰富的维生素C、维生素A、维生素B1、B2和钙、磷、铁等矿物质。同时它还含有维生素B6,维生素B6有防止动脉硬化的功效。

**优质纤维素:**在肠道内可以供给肠道微生物大量营养,促进肠道微生物生长发育。同时还可以促进肠道蠕动,保持肠道水分,有预防便秘和防治癌症等作用。

**马铃薯皮营养丰富:**马铃薯皮中含有大量的维生素和钾,所以去皮吃会损失一部分营养的。有相关的研究显示,紧贴马铃薯皮下层部分所含的维生素高达80%,这要比马铃薯内部肉的维生素要高很多哦。

**马铃薯所含少量龙葵素:**它能减少胃液分泌,缓解痉挛,对胃痛有一定的治疗作用。



## ■ 马铃薯的功效与作用

**利水消肿:**马铃薯所含的钾能取代体内的钠,同时能将钠排出体外,有利于高血压和肾炎水肿患者的康复。

**减肥:**马铃薯含有的脂肪量很少,只含0.1%的脂肪,是所有充饥食物中脂肪含量最低的。但是它的纤维素挺丰富,既能充饥我们的身体,还不会让我们增加体重,两全其美。

**美容护肤:**马铃薯还有一个鲜为人知的功效,那就是美容,新鲜马铃薯汁液直接涂敷于面部,增白作用十分显着。人的皮肤容易在炎热的夏日被晒伤、晒黑,马铃薯汁对清除色斑效果明显,并且没有副作用。马铃薯对眼周皮肤也有显著的美颜效果。将熟马铃薯切片,贴在眼睛上,能减轻下眼袋的浮肿。

**补充营养:**马铃薯含有丰富的维生素及钙、钾等微量元素,且易于消化吸收,营养丰富。能供给人体大量的热能,人只靠马铃薯和全脂牛奶就足以维持生命和健康,在欧美国家特别是北美,马铃薯早就成为第二主食。

**促进消化:**马铃薯含有大量淀粉以及蛋白质、B族维生素、维生素C等,能促进脾胃的消化功能。

**健脾利湿:**马铃薯含有大量淀粉以及蛋白质、B族维生素、维生素C等,能促进脾胃的消化功能。

**宽肠通便:**马铃薯含有大量膳食纤维,能宽肠通便,帮助机体及时排泄代谢毒素,防止便秘,预防肠道疾病的发生。

**降糖降脂:**马铃薯还能降低血糖血脂,促进消化系统,保持血管的弹性,有利于预防动脉粥样硬化的发生。马铃薯同时又是一种碱性蔬菜,有利于体内酸碱平衡,中和体内代谢后产生的酸性物质,从而有一定的美容、

# 马铃薯的美味创意小点心

■ 文/徐煜昊

马铃薯作为全球第四大重要的粮食作物,不仅可以作为主食,凭借其软糯的口感和与调味料百搭的特性更是成为了小吃点心的重要原料。下面为大家介绍几种简单的马铃薯点心的做法:

## ■ 薯条

### 用料

两个大马铃薯、食用油、玉米淀粉

### 做法

1. 马铃薯洗净去皮后切厚条;
2. 锅中烧水,水开后放马铃薯条,烧2分钟左右后捞出晾干;
3. 撒上玉米淀粉后摇匀;
4. 锅里热油,依次放入马铃薯条后炸至嫩黄捞出;
5. 升高油温后放入马铃薯条复炸逼油,炸至略有焦褐感后捞出,控干油分即可食用。

### 评价

制作简单,可搭配盐、番茄酱、甜辣酱等多种调料食用,味道丰富。



## ■ 奶香马铃薯泥

### 用料

一个大马铃薯、黄油、牛奶或奶油

### 做法

1. 马铃薯洗净去皮切小块,放入锅中蒸熟;
2. 蒸熟后放入碗中,用勺子压成泥;
3. 锅中放入一块黄油,缓慢加热软化后加入奶油

抗衰老作用。

## ■ 马铃薯的食用方法

不吃发芽的马铃薯。小的时候就听过家长们说马铃薯发芽了是不能吃的,会引起食物中毒。

去皮挖眼。吃马铃薯一定要去皮,有芽眼的部分

应挖去,马铃薯皮中含有生物碱,大量食用会有恶心,腹泻等现象。马铃薯切开后容易氧化变黑,属正常现象,不会造成危害。

冷水浸泡。有没有发现马铃薯皮去掉之后,马铃薯会有发黑的痕迹?这就是马铃薯含有的营养成分与氧气产生化学反应导致的氧化发黑。所以要将去皮的马铃薯放入冷水中,以防被氧化。



或牛奶,倒入黑胡椒粉、盐、白砂糖调味,再加入少量水调成浇汁后倒出;

4. 马铃薯泥和牛奶混合搅拌,放入锅中慢熬至粘稠即可倒出;

5. 将浇汁倒在马铃薯泥上即可。

#### 评价

口感软糯,奶香浓郁。

## ■ 马铃薯蛋黄酥

#### 用料

两个大马铃薯、鸡蛋

#### 做法

1. 马铃薯洗净去皮切小块,放入锅中蒸熟;  
2. 蒸熟后放入碗中,用勺子压成泥,依次加入适量的砂糖、盐和黑胡椒搅拌均匀;

3. 用手把搅拌好的马铃薯泥搓成丸子,在烤盘中摆放整齐;

4. 鸡蛋只取蛋黄,放进碗中,用筷子打散。用刷子把蛋液刷在马铃薯丸子上,然后在刷有蛋液的丸子上撒上黑芝麻;

5. 预热烤箱,使用上下火200度,烤大约五分钟就可以了蛋黄酥即可成形。

#### 评价

香味浓郁,颜色金黄,口感外酥里糯。



## ■ 马铃薯笑脸饼

#### 用料

两个大马铃薯、面粉

#### 做法

1. 马铃薯去皮洗净切小块,放在锅里蒸熟;  
2. 蒸熟后放入碗中,用勺子压成泥,然后倒入面粉搅拌均匀;

3. 将马铃薯和面粉揉成面团后醒放半个小时;

4. 面团醒放好之后拿出来揉至光滑,然后擀成大面片,用圆形的模具按压出一个个的圆形面片;

5. 将圆形的面片拿出来,然后用筷子和勺子在上面做出2个眼睛和1张嘴巴;

6. 在面片上撒一些干面粉,以防油炸时粘连;

7. 油锅加热,油温达到六成热的时候,将笑脸马铃薯饼放进去炸制,等马铃薯饼全部飘起来的时候,将火力调成中火,然后将马铃薯饼炸至金黄就可以捞出来了。

#### 评价

口感和吃法与薯条类似,更适合做给孩子吃。

马铃薯的营养成分丰富而齐全,其丰富的维生素C含量远远超过粮食作物;其较高的蛋白质、糖类含量又大大超过一般蔬菜。马铃薯营养齐全,结构合理,尤其是蛋白质分子结构与人体的基本一致,极易被人体吸收利用,其吸收利用率几乎高达100%,可以说:“马铃薯是接近全价的营养食物。”



SUPPLEMENT

农发副刊

2021年是中国共产党成立100周年。为充分展示中国共产党百年伟大历程、辉煌成就和宝贵经验,激励和动员广大职工更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,围绕深入贯彻“八八战略”重大决策部署、践行习近平总书记对浙江的重要嘱托,奋力打造“重要窗口”,农发集团组织开展“我心向党”征文活动。



## 党在我心中

■ 文/曲琳

小时候,听过这样一首歌,“没有共产党就没有新中国……”,哼着这首歌我步入了小学校园,在学校我们聆听铁人王进喜的故事,参观铁人纪念馆时,第一次见到铁人的铜像,敬意油然而生,幼小的心里埋下了一颗深深的种子。

1956年4月,王进喜光荣加入中国共产党,1960年,面对国家建设急需石油的燃眉之急,他主动请缨,率领“1205”钻井队开赴大庆参加石油大会战,靠“人拉肩扛”搬钻机、“盆端桶提”运水保开钻的办法打出

了到大庆后的第一口井。在开钻2589号井时,他不顾腿伤跳进泥浆池,用身体搅拌泥浆压服井喷,被人们誉为“铁人”。由于长期积劳成疾,他身患胃癌,直到生命最后一刻他仍然关心着油田建设,病逝时年仅47岁。

铁人离去,但是“大庆精神、铁人精神”已成为宝贵的财富,就像一座座丰碑,屹立在我们心中,当我遇到困难退缩时,我听到了声声呐喊:北风当电扇,大雪做炒面……当我意志消沉时,我听到了:有条件要上,

没有条件创造条件也要上……是大庆精神、铁人精神鼓舞着我奋勇前进,直到2005年考上大学。

东北的9月天高气爽,伴随着激动忐忑的心情第一次迈入大学的校门,我的母校黑龙江八一农垦大学,迎接我们的第一节课是观看校史,黑白的视频并不清晰,却让我的内心无比震撼。70多年前,按照党中央“关于建立巩固东北根据地”的重要指示,14万转业复员官兵、10万大专院校毕业生、20万内地支边青年、54万城市知识青年来到北大荒,投身发展建设。第一代北大荒人凭借着“艰苦奋斗勇于开拓顾全大局无私奉献”的北大荒精神,将昔日“北大荒”变成今朝大粮仓。

我一直被北大荒精神鼓舞着,毕业时,一心只想到北大荒去。女儿要独自离家,父母万分不舍,我软磨硬泡,一遍遍讲述北大荒的历史故事和自己的北大荒情结,终于说服了家人。2009年7月,我踏上了这片向往已久的土地,宝山农场位置偏远是黑龙江农垦总局113个农牧场之一,与大庆相距700多公里,到最近的城市双鸭山也有1小时车程。在我的印象里北大荒就是老人们常说的“捏把黑土冒油花,插根筷子也发芽”,“棒打孢子瓢舀鱼,野鸡飞到饭锅里”,直到到了那里,问题才逐渐显现,从小生活在城市里的我很不适应,夜晚的农场没有路灯,只能听见树叶沙沙作响和虫鸣声,被安排在农场电视局工作,我根本不懂农业技术,连农作物都不会辨认,更别提完成采访任务了。为了尽快融入,我上网查找资料、向身旁的同事学,骑着自行车遛地号。日积月累,除了对农业生产有了一定的了解,更让我铭心刻骨的是那场垦荒英雄事迹报告会。作为现场记者,我有幸聆听了垦荒英雄故事,他们是为了抢运六台大型拖拉机,三次潜入冰水里挂钩的共产党员任增学,是抢运物资牺牲时年仅26岁的罗海荣,是在生命的最后一刻嘱托家人“我是北大荒人,把我的骨灰送回北大荒”的党的女儿陈越玖……现场我几度哽咽,仿佛听见了“向荒原进军”那响彻天地的口号,看

见了他们前赴后继在艰苦、奇苦、绝苦之境中开荒创业的情景!此刻,那颗埋藏在内心的种子已经发芽,我要加入中国共产党,怀揣先辈遗志,接过滚烫的爱国誓言,继续奋勇向前。2012年7月我光荣加入中国共产党,面向党旗激动而又满怀责任的宣读入党誓词,“我志愿加入中国共产党……”

成为一名真正的共产党员后,我对自己的要求也越来越严格。每每遇到困难,我会告诉自己“我是党员我先上”。初春时节的东北天气乍暖还寒,幼小的稻苗时常会遭遇冻害,作为一名党员,我申请守护稻苗为大棚增温保暖,漆黑的大地没有灯光,深一脚浅一脚一不小心,鞋里就会灌满冰水。夏天,为了给种植户讲解防虫害的措施,38度的天气,经常在地里一待就是一天,回来胳膊晒出密密麻麻的小红点。到了秋天遇到台风,我们会第一时间帮助种植户抢收水稻,由于地里有积水,时常走一步陷一步,走不动时我就会想到那些垦荒英雄,这点困难算得了什么。就这样,继续拔出靴子向前走。从春种、夏管、秋收到冬藏,10年时间转瞬即逝。这10年农场也发生了翻天覆地的变化,“耕作在广袤的田野上,居住在现代化的城镇里”的最初愿望已经全部实现。

一路走来,共产党伴我成长,为我指引方向。我很平凡,但正因为灌注了铁人精神,所以我不平庸!我很普通,但正因为传承着北大荒精神,所以我无所畏惧!2020年因为家庭原因,我有幸来到了佳木斯莲江口国家粮食储备库工作,在这里我将继续发挥一名共产党员的光和热,让内心的种子开花结果,发扬新时代农工人的奋斗精神,奋力拼搏、追求卓越,以更加饱满的热情,更加昂扬的斗志,更加务实地工作,为集团高质量发展贡献青春力量。

(作者系绿农集团莲江口粮库办公室职员)



# 坚定的信仰

■ 文/张燕

回顾历史,中国共产党已经走过九十九个年头,即将迎来第一个百年。近百年来,我们党为了中华民族的解放和复兴做出了艰苦卓绝的贡献。在革命战争年代,无数革命先烈为了民族独立和人民解放抛头颅洒热血,英勇献身;在和平年代,党领导全国人民克服重重困难,创造了一个又一个中国奇迹。身为九千万中共党员中的一份子,我感到无比骄傲和自豪,但也更感到了肩上的重担和责任。

回顾自己沐浴着党的阳光成长起来的点点滴滴,我不禁感慨万千,自己一步步从幼稚走向成熟,从茫然走向坚定。

上大学之前,我对党的认识仅停留在“年满十八周岁”又“特别特别优秀”的同学可申请加入的组织,对于该组织到底是什么,具体做些什么还没有基本的概念。

上大学之后,可能是专业原因,几乎全班同学都递交了入党申请书,我也“跟风”向党组织提出了申请,但即便在那时我对党的认识还是懵懂的,直到一次谈话让我对党有了更直观的解读。大一时我学习成绩较为优异,也很快被评为了入党积极分子,但迟迟没有成为发展对象。我虽然对自己也进行了剖析,但始终不得要领,直到我的入党联系人找我谈话我才明白了自己最大的不足:只顾自己埋头读书,群众基础不够扎实。

虽然十五年过去了,但我们漫步在校园中谈话的场景至今依然历历在目。从此我深刻明白了:无论何时何地,群众基础对于党员来说都是至关重要的;任何时候,即便其他条件多么优越,脱离群众都是最为危险的。

步入工作岗位后,接触了一些党务工作,我进一

步了解了党,了解了党组织是如何开展工作、如何吸收发展新党员、如何密切联系群众。“三会一课”、民主生活会、民主评议,我们党有多种多样的方式加强党员队伍建设,保持党的先进性和纯洁性,夯实群众基础等等。我也不断加强自我学习,丰富自己的理论基础和实践经验,在工作中学习,在学习中工作,逐步成长。

为人母后,我更懂得了美好生活的来之不易,感恩自己能幸运地出生成长在党领导下的新中国新时代,不但有和平安稳的生活环境,还能在小康中求学、工作、结婚、生子……我经常教导孩子,我们当下的一切美好都是革命先烈用鲜血换来的,都是我们党带领人民一步步闯过来的,国歌和少先队队歌中的一幕幕一句句都是应当永远铭记于心的。世上没有什么理所应当的,“哪有什么岁月静好,只是有人为你负重前行”,不论是汶川地震还是这次的新冠疫情,都证明了在党的领导下,我们的举国体制蕴藏着社会主义集中力量办大事的独特政治优势和制度优势,是中国特色社会主义取得举世瞩目伟大成就的重要秘诀。在这些重大成就的背后,是九千万共产党人和无数人民群众手拉手心连心同呼吸共命运,共同捍卫起了我们的平安和幸福。

我们党即将迎来百年华诞,百年征程波澜壮阔,百年初心历久弥坚。百年恰是风华正茂,而我也在党的引领下逐步成长,从豆蔻年华到不惑之年,党的形象愈发鲜明,党的声音愈发清晰。共产主义这份事业责任重大,使命光荣,在这条光明而又漫长的道路上,我将始终与党保持高度一致,听党话,跟党走,为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献自己的绵薄之力。

(作者系乡投公司招商营运部职员)

# 心中的那一抹红

■ 文/洪一丹

“怕死不当共产党！”电视屏幕里这位坚贞不屈、大义凛然的女英雄刘胡兰，就是我最早对共产党员的印象。共产党员不畏牺牲，敢同恶势力作斗争，是大英雄，是幼小的我遥不可及的梦。

再长大，我学到了毛主席的诗词《沁园春·雪》、《七律·长征》等。诗词中洋溢着中国革命必胜的信念、社会主义必胜的信念，被革命的英雄主义精神所震撼、所感动。长征是历史记录上的第一次，那么谁使长征胜利的呢？是共产党。共产党就是迎着困难，战胜困难，排除万难，用生命和鲜血浇灌新中国的革命英雄。

上了初中，非典来袭，无数“白衣天使”恪尽职守，忘我工作，战斗在抗击非典的一线，忠实履行共产党人的光荣职责。原来英雄离我那么近，共产党员就是能战斗、勇攻关、乐奉献的英雄。

高中时期，班长和团支书光荣地成为了预备党员。至此，我心中对党产生了浓厚的兴趣，我立志总有一天，我一定会加入这个有担当、有使命的组织队伍。

大学时第一次参加党员大会，辅导员向我们介绍了入党流程，会后我立即工整书写了入党申请书。当时的情形，每个班大部分同学都递交了入党申请书，但每学期一个班只有1-2位成绩优秀、工作突出的同学才有机会加入。但我并没放弃，我愿意去角逐，我相信党组织一定会接纳一个肯学敢拼的人。有压力，更有动力，第一学期我便有幸成为了入党积极分子，参加党校的学习。通过学习，我对中国共产党有了比较系统的认识，对党的性质有了深刻的了解，并树立了共产主义信念。每天课余时间，我们三五好友总会一起学习、背诵《党章》，并积极向入党介绍人汇报近

期思想、学习、工作状况，一步步向党组织靠拢。2010年4月，我光荣的加入了中国共产党，鼓掌那一刻，我激动地泛起泪花。面对党旗宣誓时，我心里多了一份承诺，肩上多了一份责任和使命，我将坚守誓言，为民服务，永不叛党。

大学毕业后，怀揣着梦想，走向了工作岗位。在工作中我一直以党员的标准要求自己，言必信，行必果，不放松对党的理念、观念、先进思想的学习，踏实工作，为公司添砖加瓦，为党旗增光添彩。

在党的关怀下，我一步步成长，我要加倍珍惜共产党员这个荣誉，用青春、汗水、鲜血，甚至用生命去捍卫那鲜艳的一抹红。

2021年中国共产党成立100周年。百年华诞，风华正茂。“胸怀千秋伟业，恰是百年风华。”在2021年新年贺词中，习总书记深情回顾我们党走过的艰辛奋斗历程，宣示新时代中国共产党人牢记初心使命、奋力推进民族复兴伟业的坚定决心，号召全党奋进新征程、创造新辉煌。百年风雨，初心如磐。“为人民服务”，作为一种深刻的思想，一种伟大的精神，一种神圣的使命，是共产党的立党宗旨、力量之源。百年奋斗，星光璀璨。百年的奋斗史上，涌现出了一大批可歌可泣的英雄模范。革命先烈和英雄模范是民族的脊梁，是国家的骄傲，我们中华儿女要学习党史，缅怀先烈，以先烈英雄为榜样，学习他们的品质，为国家和社会贡献自己的一份力量。时间属于奋进者，历史属于奋进者，我们全党全民族要在中国共产党的带领下，不忘初心，牢记使命，乘风破浪，敢于胜利，为努力实现中华民族伟大复兴不断奋进！

（作者系天农公司安全保卫部职员）

# 我心向党,逐梦前行

■ 文/周赞

唯念初方能致远。

永远忘不了第一次来到杭城的情景,是在城站火车站。那已是十多年前,素未谋面的学长学姐在出站口迎接我们大一新生入学。自那开始,我们开启了各自的青春追梦路。从乡村走向城市,从校园走向社会,我便将梦想的种子播撒在了这一座城,带着不变的初心与永恒的信念,始终铭记在党旗下的铮铮誓言。

我是一名“新农人”。有幸入职农发实业,是难能可贵的机会;又恰逢建党一百周年,更是真真切切的缘分。站在2021年的起点,对而立之年的我而言,农发大舞台是一片新天地,是一个新机遇,更是一次新挑战。

艰难困苦,玉汝于成。回顾党的历程,追忆红色峥嵘岁月,是一批又一批的革命志士在风雨兼程中披

荆斩棘,是一代又一代的共产党人在迷雾茫茫中砥砺前行,终谱写了承载着亿万同胞伟大中国梦的壮丽篇章。无论是面对革命困境还是面对发展难题,共产党人始终坚守初心、勇挑重担。正是秉持“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海”的信念,才不断赢取漫漫征途上阔步向前的胜利局面。当下,正值迈进新时代、奋进新征程的最美年华,争做一名努力奔跑的追梦人,要有勇气,要有信心,更要有行动。

几近十年的服务基层经历,有迷茫、有徘徊,幸而坚持,一路颠簸、一路修行,在万家灯火中体悟到了人生百态,收获了一群爷爷奶奶的真情关怀与温馨祝愿。因为坚持,所以幸运。带着这些许感悟与积累来到农发实业,定要抱着更多的热爱与执着做好每件事,毕竟能加入粮农类职业团队是一件幸事。因为,来自乡村,又能在农发大家庭中,亲眼见证希望的田

野变成千家万户得以诗意栖居的家园,变成志同道合的追梦人共同的美丽“乡愁”,那也是极好的。

情怀事大,见于细微。求知之路永无止境,守住“新农人”的憧憬,以笃行实干的态度扎实工作,以上下求索的精神坚持学习,一步一脚印朝着目标行进。慎易以避难,敬细以远大。让自己的追梦之路无限延长,不断成长、不断进步,无愧青春梦想。

(作者系实业公司组织人事部职员)



# 春食“野”

■ 文/三川

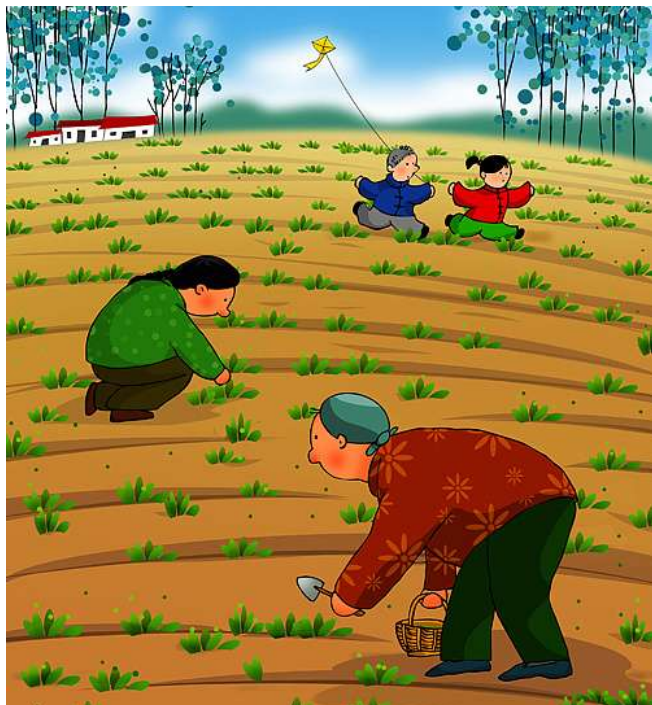
一夜春雨足，满眼嫩绿生。眼下，又是一年一度吃野尝鲜的最佳时节了。

按时而吃，依令而食，是国人最朴素的生存哲学。“春食野，夏吃苦。”野菜，采天地灵气，汲日月精华，是大自然的精髓之一，虽说一年四季皆有，但要数春天的野菜最鲜最嫩。

野菜的种类繁多。明代散曲家王磐的《野菜谱》说，可吃野菜52种。而高濂的《遵生八笺》则收录了野菜91种。明太祖朱元璋的第五个儿子朱橚将414种可食用植物从普通植物中分离出来，编撰了图文并茂的《救荒本草》。学者李濂在《序》中说：“或遇荒岁，按图而求之，随地皆有，无艰得者，苟如法采食，可以活命，是书也有助于民生大矣。”在自然灾害频仍的明朝，这实在是一本严肃得毫不浪漫的植物图鉴。

“年好过，春难熬。”过完年到夏收的几个月时间，是粮食最为紧缺的季节，俗称“青黄不接”——庄稼还没有成熟，陈粮已经吃完，不得不以野菜果腹。而以野菜为对象的专著，是中国古代农书的宝典，无不关联着生死话题。譬如，明代共历276年，灾害竟达1011次。（邓云特·《中国救荒史》）但为什么明代的野菜史料零散混乱，前后数据不一？想来，因时因势而异矣。只要条件许可，野菜家族便大浪淘沙，适者留存。

时至今日，越地百姓常吃的野菜也就荠菜、水芹、地衣、苦苣、苦蕒、胡葱、草紫、紫藤花、山梔花、马齿苋、马兰头、香椿头、蕨菜头、豌豆苗等等二三十种。



## 二

春来荠美。种种野菜之中，荠菜是最惹人怜爱的：立春的春盘，三月三的鸡蛋，都离不开荠菜，足见它与重要节令的亲密关系。

《挖荠菜》是张洁的名篇，让不少人的童年记忆留下了荠菜痕迹。但在越地百姓口中，荠菜用“挑”不用“挖”。因为荠菜耐得住冬霜，是长在冬天的“护生草”。当别的野菜刚刚吐出嫩芽时，荠菜已经返老还童，独自成片。此时用“挑”，确比“挖”多了点轻盈的身姿和愉悦的心情。《武林旧事》有一条《挑菜》，说的是偏安于杭州的南宋小朝廷以“挑菜”为由，排办挑菜御宴，宫中内苑妇孺皆以为赏心乐事。久而久之，春日挑荠便演绎出一句歇后语：“皇帝他妈挑野菜——散心”。

荠菜贴地生，椿芽树顶长——接地连天，颇有格局。而且，香椿与乡村，又是如此谐音，堪称野菜中的绝唱，也让香椿成了医治乡愁的药引。因为中国是世界上唯一以椿芽入饌的国家。

椿芽有天生的胭脂妆,不用雕琢的好姿色。但春天一来,她只为谷雨而“香”——雨前椿芽嫩如丝。就像一位形容俏丽的女子,专为悦己者容。而今,人在他乡,面窗眺望,虽然细雨如帘,隔着万水千山,仍能感知来自故乡村口的椿芽之魅,有一只纤纤玉手将它轻轻摘下,用心装扮春天的餐桌。

被金华人称作“利细”的胡葱,虽无香之名,却有“香”之实。它散落在荒山野谷的沙砾土壤中,一根根一蓬蓬挤在一起,清明前后最为粗壮。上坟祭祀,顺手扯上一把,嗅一嗅,其香竟比香椿更为浓烈,实有百搭之功。南宋年间,杭州稻香村的熟食野味有胡葱野鸭。清明节用来祭祀的青团有甜馅和咸馅两种,咸馅就是用香干、雪菜、春笋和胡葱四菜小炒而成。

鱼腥草,老家磐安叫它“臭草”。乍暖还寒,农人用小锄轻轻地刨去泥土,有一长串纤纤细细的根茎相互牵扯,雪白笋嫩,砍弹可破。鱼腥草叶红茎绿根白,洗净切段,拌和精盐、酱油、陈醋、味精、香油、花椒,整个春天就居住在一碟小小的瓷碗里。

紫云英,俗称“草紫”,曾经是江南水田的粮食,秋生冬长,春花夏败。立春之后,经雨水的滋润,被霜雪压抑了一冬的茎叶,无不在谷雨前后幻化出一片片纤尘不染的碧绿,颇像田野的新衣。喜欢尝鲜的农人赶在草紫开花之前,掐其嫩头,过过清水,便作家常小炒。诸如生煨草紫、年糕草紫、草头圈子、汤酱草头等,皆为吴越之地的时令美味。也有农家干脆将其嫩头割下晒干,储在瓦罐之中,以备青黄不接之需。

单瓣清瘦的山梔花,通常在端午前后开花,虽不属春之野菜,但香气扑鼻,实乃野菜中的卿卿君子。除此之外,印象中的野菜既苦又涩,偶尔一吃,名为尝鲜,实乃咀嚼乡情。

国运多舛,最不缺的滋味,一定是苦涩。“硕鼠硕鼠勿吃我粟”,无疑是古人最沉痛最辛苦的呐喊。后来,千万革命青年接受理想教育,所谓的“忆苦饭”不就是野菜做的吗?如今,粟不再,硕鼠仍在,还得以蕨菜之类的野菜醒脑励志。

“蕨芽珍嫩压春蔬”。蕨菜不香也不苦,却很涩。家常烹制,或炆、或炒、或煮、或炖、或烧汤、或凉拌,尽

随人意。倘若不曾余涝,简直难以入口。

范仲淹“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”。据说,他在江淮为官时见饥饿难耐的百姓多以蕨菜充饥,突然犯了书生脾气,竟将蕨菜上进给皇宫,意欲籍此改变宫廷里的奢靡之风。却不想,事与愿违,山茅野菜到到了皇宫御厨手里,反而成了美味佳肴。不信?集江南官府菜肴之大成的《随园食单》,明白无误地记载着皇宫官府烹饪蕨菜之法:“用蕨菜不可爱惜,须尽去其枝叶,单取直根,洗净煨烂,再用鸡肉汤煨。”

### 三

“野菜初出珍又珍”。春天的野菜,尝不够,亦道不尽。但野菜就像一个任性的少妇,你要爱她宠她,非得猪油、蒜蓉等佐料侍候不可。特别是药食兼备的野菜,吃多了容易胃部泛酸,脸色发青,“身体就像被掏空一样”。

野菜比家菜难调理,咸淡拿捏更考功夫。遥想当年,伯夷叔齐不食周粟,逃到首阳山吃薇蕨过活,最后终于饿死,除了因为营养不良,我怀疑也因缺油少酱,烹治不当,煮出的薇蕨枯涩无味,终令二人倒胃淡口,厌食而亡。

俗话说,饱暖思淫欲。有些男人常把荒郊的野菜比作心中的情人,把菜园的家蔬比作屋里的老婆。这一比方是否贴切,我不敢妄言。但我知晓,《诗经》收录的芹、苕、蒿、蓬等10多种菜,严格说来,除了一味韭菜,其它都应算作野菜,只因为被人细心照看了几千年,它们便渐渐失去了野菜本色。现如今,工业污染让人们“家菜”失去了信心,转而“礼失求诸野”。周作人写过《故乡的野菜》,倘若野菜都训教化成家蔬,不仅没了野菜,就连故乡都弄丢了。

“珍馐一席,不如野菜一味”“宁吃野菜鲜,不吃白菜馅。”白菜是“百菜之王”,却敌不过一味小小的野菜,原因就在于人人皆有求新求鲜的本能。

野菜入馔,只在当令,每年仅有短短几天秀色可餐,未免美中不足。所以念她想她,是因为韶华易逝,方才爱恋她的风情万种。

# 汲泉闲品故园茶

——跟着陆游茶诗品味磐安茶

■ 文/陈新森



陆游是个高产作家，写诗如同写日记，透过诗作便能读懂其人生经历和复杂情感。据考证，现存陆游诗多达万余首。而其中茶诗有397首（据《历代茶诗集成》唐宋金三卷），其体量之庞大，内涵之丰富，意境之邈远，在古代茶人茶诗中可谓无出其右者。

中国人喝茶，始于唐而盛于宋。在唐代，无论是茶的生产、经营、销售，还是有关茶的文化研究、制茶工艺等方面都有了长足发展，诞生了“茶圣”陆羽，他撰写了世界历史上第一部研究茶及茶文化的专著

——《茶经》，上至皇室，下至民间，茶的品饮已进入社会各个阶层的日常生活。到宋代，茶文化发展比唐代有了较多的变化和创新，诸如饮茶方式、茶马政策、茶之专著、茶之监管机构等都有了突破性的发展，作为中国最早的古代茶叶交易市场——磐安玉山古茶场就始建于宋代，榷茶制、巡检司、斗茶、祭茶神等宋代茶史在残存的遗迹中依稀可辨。

陆游在其茶诗中，屡屡自报家门，自拟陆羽，自称承继陆氏家风，“我本杞菊家，桑苎亦吾宗”，“我是江

南桑苎家，汲泉闲品故园茶”，“水品茶经常在手，前身疑是竟陵翁”，“桑苎家风君勿笑，它年犹得作茶神”，诗中提到的“杞菊家”“桑苎家”“故园茶”“竟陵翁”“茶神”都是唐代著名茶人陆羽或陆龟蒙的别称和尊称，这些诗句，不仅表达了陆游对陆氏先人的仰慕敬重，更有着对茶的无限深情。“遥遥桑苎家风在，重补茶经又一篇。”陆游的大量咏茶诗真可谓诗的“续茶经”，充实了博大精深的中华茶文化。

陆游出生后不久，金兵大举入关，北宋沦亡。父亲陆宰被御史弹劾，罢官落职，一家人在兵荒马乱中，“赴东阳山中避难”（于北山《陆游年鉴》）。据陆游所著《陈君墓志铭》载：“建炎四年（1129），先君会稽公奉祠洞霄。属中原大乱，兵侵南及吴楚，谋避之远游，而所在盗贼充斥，莫知所向。有惟悟道人者，东阳人，为先君言，同邑有陈彦声者，名宗誉，其义可依，其勇可恃……并奉楚国太夫人间关适东阳。”《陆游年谱》之“按语”云：“务观童年东阳避兵处，在今东阳安文，安文，位于东阳县城东南约七十里。境僻势险，宜于避兵。”

陈宗誉何许人也？据《东阳县志》（康熙十九年版·卷十三）载：“陈宗誉，字彦声，瑞山乡人。”瑞山为古代安文之乡名。《金华府志》（康熙二十二年重修本·卷二十一）《流寓》载：“陆游字务观，山阴人。仕至宝谟阁待制，长于诗。幼从父避乱东阳之安文，题咏最多，遗墨尚存。”陆游的父亲陆宰曾写过《题安文山居》诗。东溪和文溪是安文东西两条溪流，陈宗誉住在安文东洲，即今安文街道东溪街两侧。陆游一家来时，陈宗誉“越百里来迎，旗帜精明，士伍不哗”。到达安文后，陈宗誉以陆、龚、晏三府分别辟院安置，并题名为“聚贤斋”。在陈宗誉眼里，“陆公乃世代忠良，为国之大贤”，他“愿以生命保护，保君家安全无恙。”他不仅家道富积，“别墅棋布，而又慷慨侠烈”，陆、龚、晏三家“食指不下千余人，入其门馆舍庖漓之属无不完且美，宾至如归”。陈宗誉对陆游一家的到来可谓竭尽所能，盛情相待。

寓居安文三年里，陆宰、陆游父子白天在放翁堂（原陈氏宗祠）里读读诗书，到金翼坪练练武功，闲时在“聚贤堂”里会会友、喝喝茶，因为陈宗誉家条件优渥，“既至，屋庐器用无不具者”，制茶、碾茶、煮茶、饮茶等器具一应俱全，当时安文一带属大盘山脉，所产婺州东白茶早在唐代就列入贡茶，这在陆羽《茶经》中也有记载。陆宰一家常取水煮茗，品茶读书，正因为饭白茶甘、衣食无虞，加上读书作诗，习武作画，陆宰才发出“谁道山居恶，山居兴味长”之赞叹，以至于绍兴三年癸丑（1133）二月返还会稽时恋恋饯别，“泣下沾襟”。

文人嗜茶乃宋代风尚，以茶入诗又是宋代诗人之癖好。陆游一生曾出任蜀州，调任福州、镇江、江西、建德，辗转各地，得以遍尝各地名茶。尤其是淳熙五年至七年（1179—1181），陆游担任过茶官提举福建路常平茶盐公事和提举江西南西路常平茶盐公事，这是专门管茶、盐贸易的官，三年的茶官经历使他有机会尝到各地茗茶，与茶结下不解之缘，留下无数咏茶佳句。他长期生活和任职的四川、浙江和福建，号称当时中国的三大产茶区，这些地方名茶在茶诗中均有涉及。“朱栏碧瓷玉色井，自候银瓶试蒙顶”（四川蒙顶茶），“囊中日铸传天下，不是名泉不合尝”（绍兴日铸茶），“建溪官茶天下绝，香味欲全须小雪”（福建建溪茶）。在陆游心中，不仅心怀故土，钟情乡物（在茶诗中屡屡提到浙江日铸、紫笋、茶山丁坑白雪茶等名茶），同时兼容并包，甚赞他乡茗茶（四川蒙山茶、雾中茶、白山茶，福建北苑茶、雪坑茶、建溪茶、武夷茶，四川土茗，湖北茱萸等）。

南宋绍兴三十年庚辰（1160），陆游时年36岁，任福州宁德主簿，正月，接到任临安敕令所删定官的诏命后，既从宁德动身，由陆路返回，途径永嘉、丽水、括苍，到安文已二月下旬了，他拜访了陈宗誉、陈宗让后，陈宗誉在家儿子陈恽、陈懂、陈愔等设宴招待，又一次品尝了产于东阳磐安一带的婺州东白茶。客来敬茶的礼仪始于晋代，宋时极为时



尚,也很讲究。宋人曾记载:“客至即设茶,欲去则设汤,……然自官府下至闾里,莫之或废。”陆游远道返乡,33年后旧地重游,陈宗誉一家当然以上等香茗相待。陆游茶诗中多次提及以茶待客的习俗,“石鼎烹茶火煨栗,主人坦率客情真”,“旋置风炉煎顾渚,剧谈犹得慰平生”。朋友相聚,煎茶剧谈,看似淡泊,实含深情。他在《闲行至西山民家》诗中描写了幽居西山,拥抱自然,寄情山水,赏景煎茶,与民同乐的逍遥日子:“秋林半丹叶,秋草多碧花。隔山五六里,临水两三家。罾鱼与伐荻,各自有生涯。平池散雁鹭,绕舍栽桑麻。客至但举手,土釜煎秋茶。城中不如汝,切莫慕浮夸。”这西山村民恬适淳朴、充满野趣的生活令诗人乐在其中。

宋时的茶叶分为片茶和散茶两类。片茶又称团茶,制作需经过采、拣、蒸、榨、研、入模定型、慢火焙烤等多道工序。宋人饮片茶程序繁多,先将茶叶炙烤后用绢纸包好,而后或碾或磨,再经罗筛,使之成为雪末。陆游诗中“春残犹看少城花,雪里来尝北苑茶”,“绿地毫瓯雪花乳,不妨也道入闽来”写的是团茶中的“北苑茶”、“建瓯茶”。陆游在《斋居纪事》中详述了碾茶的要诀,“铠草茶法,必先涤濯,令无旧茶气,……少下而急转,如雪花麸片,乃佳。”“茶须旋铠,正可三五日用。过此,香味皆损。”散茶,指的是叶茶、草茶,在其制茶工艺上,摒弃了蒸捣法,改用炒青

法,品饮时可直接撮泡,“遂开千古茶饮之风”。陆游在《安园院试茶》诗后云:日铸则越茶矣,不团不饼,而曰炒青,曰苍鹰爪,则撮泡矣。这条诗注,是炒青法制茶的最早史料。唐宋两代,制茶多采用蒸青法,日铸茶在南宋时已开始采用炒青法,实乃我国制茶史上的一大改革。陆游诗中,“只应碧缶苍鹰爪,可压红囊白雪芽”,“小龙团与长鹰爪,桑苎玉川俱未知”,写的就是状如

苍鹰爪和长鹰爪的叶茶。而如今的磐安云峰茶采用传统制茶工艺,外形条索紧直,芽叶肥嫩,与长鹰爪颇有几分相似,在多次国内绿茶评奖中获金奖。

陆游第二次到磐安时,已经有玉山古茶场了,这里是婺、越、台三州交界地一个重要的茶叶交易集散地。在宋代,茶叶贸易日趋频繁,这在陆游笔下也有大量描述:“园丁刈霜稻,村女卖秋茶”,“蚕家忌客门门闭,茶户供官处处忙”。从玉山古茶场的历史资料看,这是官办市场,设有巡检司(相当于现在的市场监管部门)。茶在当时属于专控商品,是禁止私下交易的,每逢产茶季节,茶市投售的热闹场面就可想而知了。而市场内除了茶叶交易外,还有斗茶、分茶等茶事活动,“青蒨云腴开斗茗,翠颯玉液取寒泉”。明张岱《夜航船》卷十一《日用部·饮食》记载:“越人以斗茶为茗战。”宋唐庚《斗茶记》载:“聚二三人于一室,取水烹茶,品论高低优劣。”玉山古茶场的二楼房间就是宋时的斗茶室。而分茶也是当时十分时兴的茶事活动,又称“茶百戏”,宋陶穀《清异录》云:“近世有下汤运匕,别施妙诀,使汤纹水脉成物象者,禽兽虫鱼花草之属,纤巧如画。但须臾即就散灭,此茶之变也,时人谓之茶百戏。”茶人在点茶时,用匕(竹筷子)在茶汤里搅动,茶汤面上纹脉形成各种物象,如飞禽走兽、花草虫鱼,这是由茶叶在汤中聚散变幻而



形成的,虽然瞬间消逝,但仍具有较高审美价值。陆游精研茶艺,博采众长,以茶消遣,自得其乐,“强把闲心付分茶”,经常独自玩赏分茶,“矮纸斜行闲作草,晴窗细乳戏分茶”,“墨试小螺看斗砚,茶分细乳玩毫杯”,充满闲情逸致,倍添人生乐趣。他还与儿子一同观赏,《疏山东堂昼眠》中写道:“饭饱眼欲闭,心闭身自安。乐超六欲界,美过八珍盘。香缕萦檐断,松风逼枕寒。吾儿解原梦,为我转云团。”诗后自注:“是日约子分茶”(“子”指诗人第五子陆子约),转云团即分茶,以分茶为雅趣,共享天伦之乐。分茶到南宋时已发展成茶艺绝技,可惜后来失传。

玉山古茶场作为国内唯一一处集茶叶生产、交易于一体的古代茶叶市场功能性建筑遗址,被考古界称为“中国茶文化的活化石”。当地民俗活动“赶茶场”起源于宋代,时逾千年,依然传承,“赶茶场”分春社和秋社,春社(正月十五),玉山茶农点灯上香,祈求茶神保佑风调雨顺;秋社(十月十六),秋收后茶农感恩于茶神,欢聚于茶场庙前,载歌载舞。陆游别离安文,返还山阴,玉山一带与山阴(今绍兴)山水相连,地缘相近,婺越古道自古以来就是交通要道,而玉山古茶场是道上必经之地,商贾云集,热闹非凡,陆游乃是痴茶爱茶之文人,婺越古道上的这座闹猛茶市以及春社、秋社等民风民俗时时出现在诗文中,“箫鼓追随春社近,衣冠简朴古风存”,“筋力虽劳忧患少,春秋社饮常欢娱”,“雨余残日照庭槐,社鼓咚咚赛庙回”,这些关于春社和秋社习俗的诗句,或抒发爱民之情,或赞叹古朴之风,既有艺术价值,又有史料价值,它为茶文化研究提供了丰富资料。

陆游一生才华横溢,却仕途坎坷,因为力主抗金复国,受到投降派的排挤打击,长期郁郁不得志,但他一直保持了一种通脱、豁达的生活态度,他之所以自号放翁,也隐含着“超然物外,自由放达”之意。在退居家园的日子里,唯有寄情山水和书茶,“笔床茶灶伴生平”,在汲泉品茗中寻求精神的慰藉,他在《闲居书事》中将这种心志写得淋漓尽致:“园林绿叶一番新,桃李吹成陌上尘。玩易焚香消永日,听琴煮茗

送残春。隐居正欲求吾志,大患元因有此身。堪笑痴人营富贵,百年赢得冢前麟。”世态纷繁,人情冷暖,宦海浮沉,在历经人生磨难后,都已看清放下,此时,“寒泉古鼎自煎茶”,“篝火风炉自试茶”,“更汲山泉试春茗”,从品茗的清醇淡泊中品味人生,超越世俗,在品饮的雅兴中“淡泊宦意”,慰藉心灵。古人品茗,大抵有“志绝尘境,栖神物外,不伍于世流,不污于时俗”的超然逸境,陆游更是如此。

陆游茶诗大多为隐退家乡山阴之后的作品,全面形象地描写了宋代名茶、采茶、制茶、煎茶、泉水、茶具、品饮等,还记叙了各地的茶风茶俗,虽然没有实现续补《茶经》的宏愿,但他的茶诗文堪称一部《茶经》。“平生万事付天公,白首山林不厌穷。”陆游以诗表明自己不羨功名利禄,忧国忧民,自节自励的抱负和志向。《雪后煎茶》诗云:“雪液清甘涨井泉,自携茶灶就烹煎。一毫无复关心事,不枉人间住百年。”陆游的饮茶生活,既有“阳春白雪”式的高风雅韵,又有“下巴里人”式的草根情怀,一生爱茶成癖,茶功颇深。茶味助诗兴,诗情助茶味,陆游诗作之高产,可以说是茶味和诗兴相互渗透的结果。饮茶养生,以茶健身,这在活了八十五岁的放翁身上得到充分印证。

磐安是“中国生态龙井茶之乡”“中国茶文化之乡”,不仅有品质优越、道骨仙风的生态龙井茶和磐安云峰茶,更有全国独一无二的国保单位玉山古茶场。晋代道士许逊引种来、宋代大诗人陆游品饮过,历代商贾名流云集过,借古茶场文化小镇开发建设之机,引种新茶类,提升茶加工,复兴茶技艺,吸引各地游客前来购茶、品茶、斗茶、研茶。复活古街区,修建茶书院,建造斗茶厅,开发茶家乐,“静院春风传浴鼓,画廊晚雨湿茶烟。潜光寮里明窗下,借我消摇过十年。”静院、画廊、细雨、春风、明窗,在陆游茶诗中营造的和美环境里品茶论道,斗茗相聚,又将是一种怎样的风雅和意趣。

# 春日絮语

■ 文/杨灵



辛丑年初七.雨水,年后开工第一天。市场欣欣向荣,人来车往,过了寒冷的冬天,疫情考验又渡过了一关。

今天阳光很好,清风拂面,透着春天的味道。经历过多舛的己亥年,人人心里都默默期待着一个崭新的春天。

也许就在惊蛰那天,它会跟着那些睡了一冬的小虫子们一起欣然醒来。在缓缓苏醒的镜头里,把期待变成了一种存在。

你明白吗?深蓝就是黑。

我们彼此各自走了那么多的路,有泥泞有沟壑有黑暗有彷徨,也有心里那一片春天的草原。有满垛的谷子草,我们可以并排着躺在上面,看着星星从头顶上划过,一如流岚。

这辈子想过太多的事,也经历过太多的事,酸甜苦辣,说是看得多了必然放得下,实际上芸芸俗人,真的很难做到真离开、真放弃。如果终于有一天,你可以找到一个你等了很久很久的人或者愿望(譬如那种最单纯的理想),哪怕是远远看上一眼,也能感受到心跳的脉动,你会不会抱憾自己为什么没能再多坚持一程?

深蓝就是黑,幸运如是,就不需要任何还手的力气,留着力气去折腾吧。对生命之间的事情,我常常充耳不闻,视而不见。落叶腐烂而卧,余味苍凉。剑峰回转,水流折而无伤。

走在路上的人说:“别怕身体下地狱,因为眼睛要

上天堂。”一直以为自己走在路上,做了路人,而我还是想象着何处是归乡?

时间可以改变一切,也可以留住一切,当新的变成旧了,旧的就可以留着成为记忆封存起来,像醇酒。我们与青春苦苦相逼,把自己做成岁月的容器。我们与理想反目成仇,渐渐地看不清楚自己初然的样子。那盏心灯,苟且地活着世俗的强光背面,委屈地像个蜷缩一团的刺猬。

不止一次地问过自己:“你明白我想要的是什么呢?”不是别人认为我该要什么,或是应该要什么。而是我们自己,究竟要什么?

“嘿,生活要继续,日子要继续,活着比什么都好。活着会有希望。”

“嘿,来来来,一起接受既定的现实,你好我好大家好,多么和谐。”

感觉到你已经向我走来,一步靠近一步。这种感觉不知道用什么言语,听着你的足音,就已经不能自禁。已经准备好了,做什么就办什么吧。

这些年,走路回路,回了路又再走了路。路走得越远,心越冷而寂静。不是怕冷,是怕太冷。

如果把脚步变成一条河,流到哪里不是一样吗?有些东西注定会来,有些东西注定会淡然而逝。

我们遗失理想与希望不是因为别的借口与理由,我们不需要承诺,我们需要真正的自由和开阔。在自由的思想天宇,象鸟一样飞翔

艾伦·金斯堡说:“我看见这个时代最杰出的头脑

# 听,春已近

■ 文/顾信婵

立春之后的第一天,阳光格外明媚,懒洋洋地照在大地上。有风从远处吹来,吹散了即将过去的严寒,吹醒了人间万物。

窗台上的植物,长势茂盛。吊兰挂出了一串串白色的小花,仙人掌伸着懒腰,开始醒来。长藤绿植,在轻轻地哼着小调。藏匿了一冬的金枝玉叶,也肆意的

舞动起了枝干。

坐下来敲一段文字,只是为了取悦自己。泡一杯红茶,杯子底部晕漫出一股浓郁的香。茶烟中看窗外的街道,人们按照自己的轨迹,有的往东,有的向西。

城市的街道,变得宽了。在这里看着城市的变化,由原来低矮的房屋,修建出了一栋又一栋高楼。红绿灯不断地闪烁,城市从旧年走向新年。

又走过了四季,立春之后,将是另一个四季的开始。春天的气息,已经笼罩着人世间。人们掩饰不住自己内心的喜悦,开始安排着春日的行程。

耳机里的音乐,带着一股青春的气息。年轻的歌手唱出的歌曲,有些难懂,但是那股涌动的青春,不自禁地流淌着。我总是愿意把它们调换到经典老歌,怀旧,成了习惯。

毁于疯狂,挨着饿歇斯底里浑身赤裸,拖着自己走过……”

在路上走的时候,不止一次以赎罪的名义跟自己说:生活在别处。仿佛半是蓝蓝天空,长满菜花的原野,泛青的河床或土地。半是沉寂的土壤下透明的种子还有待长的禾苗,正一寸寸拔节。天空如此空蓝,深蓝如你,如你坚定的眼神与气息。坚定地喷墨一样涨潮滋长。

昨夜下了风,月半弯,微凉微亮。月光再亮,总不能将所有的暗处都照亮。理想与现实,在此岸与彼岸之间徘徊。我们浪费太多的时光与精力,在无意义的陌人与桑田上,可余生不长,寸寸可望。

通常我们陷于生活并垂涎其中,种种矛盾可笑又可悲。随处可见一些象饿极的人向往着一桌胡里胡涂的并不丰盛的晚宴,把它当作人生最大的意外与乐趣。其实他们本身并没那么饿,可仍然急着排队赶场,你抢我夺,形形色色。

我们都很渴,在干燥间呼吸。面前有一杯水,灵魂

的根已经开通了战栗的通道。时间已经把我们推开,告诫我们时不可待。

树木没抽芽,枝根都遒劲冲刺天穹。冬天枯竭如同一场假死,一息尚存积蓄能待来时春花烂漫。

就这样吧,当回忆圆满我们将来可能结出的果实。

就这样吧,没有什么理所当然突然降临能够陪我我抵达一个最浅的彼岸。想象与期待的声音被蒙上了一层水雾,随着音符飘荡,抑扬顿挫的鼓点如破碎消失再激活沸腾,象溪涧汇入河流,河流归于大海。

就这样吧,生命不是象你我想象那样坚强,也没有我们假设的那样脆弱。

我们都如些深爱着这片土地,生机勃勃,万象更新。让我们并肩携手站在这里。我们已经经历了最坏的,就不怕更坏的。

2021年,等着你,等着我,等着我们一起出发启航。

2021年,祝福新农都在崭新的征程中砥砺前行,越来越好!

对于已经过去的冬天,想要再回首来时的路,却发现那些已经不再重要。过去的,终究是抵不过眼前的新生事物。大家忙着赶路,很少有人愿意总是在旧时光里徘徊。

有时,我对生活是放松的,不必让每日的神经都绷紧,适当的轻松,生活不只是一个模样。我不再要求自己按照一种固有的模式去生活,挑战一些新鲜的事物,生命便更有了张力。

阳光透过明亮的玻璃窗,把书桌照得明亮,再加上耳机里传来年轻歌手的音线,瞬间有了欣欣向荣的好感。人,是应该拥有明亮的心情,无论在多灰暗的时刻,都要点亮自己的内心。

随着时间的点滴流淌,春天已悄然而至。一季尽,一季始,枯荣都只是一季的光景。当我明白这个道理后,我反而生出了轻松。

归根结底,我们会生活得平淡,在平淡的生活里,发现自己的平凡。在脑海中回想着《活着》中的那句“人是为了活着本身而活着,而不是为了活着之外的任何事物而活着”,能够把每个日子过好,就是在好好活着。

春已近,人们有些迫切。我在一杯茶中,沉思着,看着窗外的人来人往。偶尔起身站在窗前,仰头就是

高架桥上的车流,和高楼的楼身勾勒出的线条,低头是地面上人们变换着的影子,还有不同的脚上穿着不同的鞋,走着不同的步子。

生命是律动的,生活不是静止的。我们的内心被各种不同的念头牵扯着,就像此时的自己,想着无数个不同的景象,有过去的旧胶片,有现在的彩色图案。

有人骑着酷帅的摩托车,拉风而过,头盔在阳光下闪闪发亮。他要去的,一定是充满着向往,那激情的身影里,有着对春天无数的渴望。

当我们不再有过高的欲望时,与生活平身,会发现日子中不论是冬天还是春天,都在实实在在的生活中。与自己热爱的事物,朝夕相处。

在平淡的生活中,享受着生命的每分每秒,把那些让自己痛苦的事情,暂且放在一边,去欣赏一些赏心悦目的东西。为什么要为难这美好的日月呢?

不为难自己,不为难他人,让生命在一种平和的状态下,清澈而欢畅地流动。与自己为伴,与生活为伴,与日月为伴,与大自然中四季的变化为伴,与喜欢的人为伴。

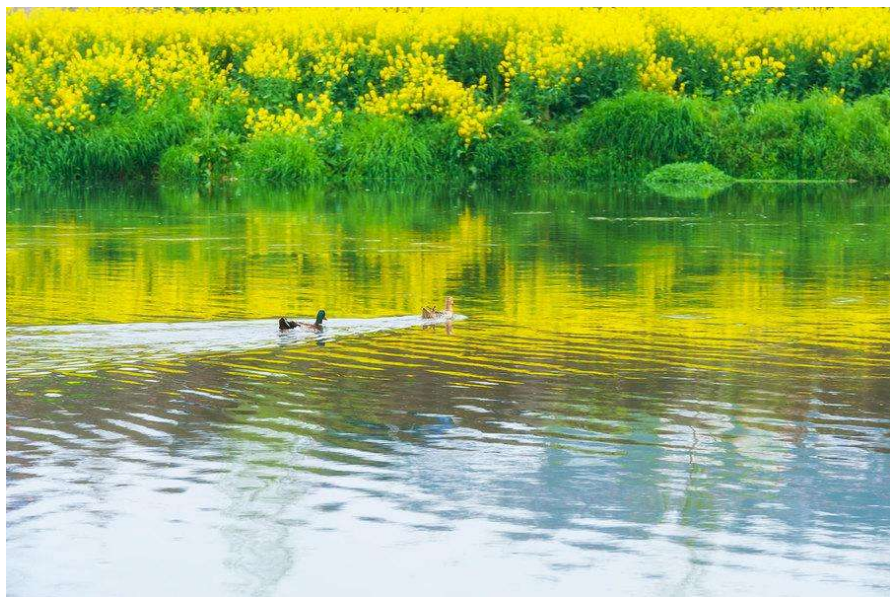
古老的小巷里,青石板被磨得溜光。老人们坐在阳光下,晒着太阳,白发是风中凌乱的诗意,皱纹是浪漫的沟壑。一生的光阴,就在他们的指缝中。

广场上的孩童跑来跑去,一会儿追逐着鸽子,一会儿蹲下来给小鸽子们喂食。一幅祥和的春日图景,在冬天最后的时间里,早早地呈现。

公园里,吹拉弹唱的人们,兴致高涨。年轻人们谈情说爱,有时甜蜜,有时痛苦,这些都是成长必经之路。走过冬的苦寒,才会有春的绚烂。

该哭的时候,就痛快地哭一场。该幸福的时刻,就认真去拥抱幸福。该有的欢乐,都在日月替换中。

转眼已是春。



# 北方的春天

■ 文/李筱双



对于生活在北方的我们，春天没有花红柳绿，没有草长莺飞，就是春风也没有江南的温柔。

但是，请别失望，漫步在春天的田野上，你看着这天，这地，看着这些空旷的田地上劳作的人们，你的心是温暖的，是柔媚的，是灿烂的。

不信，请你打开你的心，感受一下。春天就在脚底下，就在泥土下面，正在散发着一股生命的气息，这气息混杂在空气中，混杂在这些悠闲散步的人的身上，混杂在他们呼出的气流中，形成一种积极的向上的力量。

看着这些在春风中依然站直了身子的树木，看到那些仍然坚挺站在大地之上，默默孕育生命的树木，虽然并不美丽，但是，他们生命深处却有着一种不可抗拒的力量，这种力量是什么也阻挡不了的。严酷的秋风，寒冷的冰雪，并不能摧残他们坚强的生命力！

春天来了，他们默默守候着，默默地等待着，不急不躁。

春天来了！这个春天我们期待得太久了，这个春天我们我们封闭得太久了，这个春天我们渴望得太久了。

行走在春天的大地上，你似乎能够感觉到他们地

底正在缓慢的复苏，你能感觉到他们的体内的血液的流动。你感觉到了春天大地的萌发，感觉到春天万物复苏的过程。你就有了一种期待，有了一种对生命力的崇敬。

你的心也开始温热起来，活动起来。你的心中忽然感觉到一种力量，一种生命的力量，一种积极向上的力。这是从大地深处迸发出来的生命力！有了这种力，什么困难都可以克服，什么敌人都可以战胜！

是的，春天来了！行走在春天的大地之上，你的心是温暖的，是充满力量的。

疫情过后，看看，这些人们走出进家门，开始了他们的新的生活。他们追逐春光，追逐着春天的脚步，舞动着他们生命的精彩。

他们年龄都不小了，他们曾经经历过磨难，经历过生活的艰辛，世事的沧桑，人世的变换，并没有让他们失去对生活的热爱，对美好的追求。他们赶上了这个好的时代，他们尽情挥洒着自己的热情，尽情地舞动着自己的快乐！

春天来了，时代的春风吹动在祖国的大地上，祖国大地到处莺歌燕舞，春意盎然！

## 邀约

■ 文/王继成

她像一个要赴春约的姑娘  
既姗姗来迟又美丽动人  
她同街津山上的冰雪一同醒来  
再披上早上赶来的朝霞  
她犹豫徘徊着  
应该穿上厚厚的羊羔绒  
抵御外面的寒冷  
还是应披上柳芽似的棉  
来映衬天暖

终于出门了,她的脚流动到了台阶下  
她并不着急的  
染红路过的杜鹃花海  
又融化山尖洁白的雪层  
雪水愉快地从山下跑下来  
几个孩子的笑如春的薄纱  
隐隐地藏在未变绿的杨柳尖



没多久杜鹃花就盛开了繁花  
松花江水流趟在平坦的郊区外  
刚从沉睡中醒来的松林惺松而冷峻  
还未换上一副温柔的脸颊  
谁还把白衣隐在山石的后面  
那是佳木斯未绽开的杏花

她停留的时间实在太短了  
这个羞涩而匆匆的少女  
好像刚刚把花香留下  
轻盈的身影就要转身离开  
只留下一个令人向往的背景  
像一幅映着明亮的月的油画  
看似炽热实则清凉

## 归乡情

■ 文/李莉

烟波在心湖升起的时候  
天空是青灰色  
叶儿全部凋零  
湖边的柳树,留不住时光  
各种腊味挂上枝条  
年味越来越浓  
儿时的花衣裳烙印在记忆深处  
昔日的小伙伴  
在打拼中改变了模样  
鞭炮声声开始呼唤  
很多人和故乡越走越远  
能回的,不能回的  
心里都装着梦想  
湖面的氤氲是炊烟一缕  
拽着思念,摇曳  
此刻,我站在年尾,望着北方



## 宁静的岁月

■ 文/黄文捷

薄雾如纱，春雨如酥。  
新鲜的蘑菇和晶莹的果子装满竹篮。  
树绕村庄，水漫陂塘。  
蝴蝶开始恋爱，蜘蛛悠闲地结网。  
山花海树，惺惺相惜。  
慵懒地躺在山的臂膀和海的港湾。  
落日苍穹，渔歌唱晚，  
还有悠扬的牧笛随炊烟飘向远方。  
一夜清梦，一夜清辉，  
醒来时依然年少。  
仰首是春，俯首是秋，月圆是画，月缺是诗。

## 冬天的村庄

■ 文/一指

灰暗是种常态，四季轮回  
开始进入休止符，休养生息  
村子热火朝天，螺蛳壳里做道场  
建新民居，像极了一排排鸟笼

年纪轻的村民，梗着脖子吆喝  
打着下手，卖弄着用材多贵  
年长的老人低着头晒着太阳  
围坐晒场上默不作声

老房子哄哄倒下，连同种下  
童年月光的梧桐树也没了  
母亲说，村路拓宽，挡了道

躺在儿时贴着卡通纸的棕棚床上  
突然感觉格格不入。母亲送来了  
加厚的棉被让我别冻着

盖着被子蒙着脸，挺冷的  
还睡不着



# 月色盈盈，不染纤尘

■ 文/慕波



读《边城》，就像在读一首诗，不染纤尘，在心底静静开出一朵朵洁白的花。

——题记

一座小城，河水、桃花、人家、泥墙黑瓦……这里有淳朴的人，有纯粹的感情，有让人感到淡淡忧伤又情不自禁的动人故事。边城的景、边城的人在沈从文先生的笔下缓缓流淌开来。独特清新的湘西文化孕育出他温润如水的文字，青山绿水、黄狗素人、号子歌声……他为我们勾勒出一个“世外桃源”，让每个人都如痴如醉，心向往之。读《边城》，就像在读一首诗，不染纤尘，在心底静静开出一朵朵洁白的花。

城美，是因人美，这里的每个人都朴实而忠厚。这儿的船夫是拒收过渡人的船资的，倘若拒不过，老船夫便要拿这钱换成茶叶烟草招待客人，人家不要，他便如吵架般和人争执一番。在他们心中，没有斤斤计较，没有勾心斗角，对旁人看来清贫的生活不只是满足，相反觉得富足、充满感恩。就连那黄狗，也如此地同这淳朴的小城相衬，它和翠翠一道融化在热辣辣的阳光底下，生生地被风拉扯大。好像，这世间最温煦的美色，都熨帖着大地，潜伏在深谷，荡漾在这座偏远小城。

翠翠是边城的精灵，有着清明的眸子和黝黑的皮肤，活泼如一只小兽，快乐如一只百灵。她在边城的风日下生长着，同爷爷和黄狗一起倚着白塔，守着渡船，努力地生活、安然地度日，世间所有的污秽和肮脏都舍不得沾染她纯净的心。我喜欢她依赖爷爷的那颗单纯的心，因为爷爷拉渡船太忙不能一直陪她，她

便想故意躲起来，让爷爷找不到她。我喜欢她年轻的心里那份懵懂的情愫，没有海誓山盟，没有惊心动魄，只是在心中暗暗欣赏，默默品尝。这份清澈的喜欢远离都市的喧嚣与浮华，像微风轻拂过不安的跳跃的心，像乳白色的雾腴腴地在深夜漂浮，像林泉深处悠然飘出的歌声，让我陶醉其中，为之动容。

哥哥天保和弟弟傩送同时爱上了翠翠，翠翠独独中意弟弟，于是哥哥退出，然而天意弄人，哥哥出水落了难。带着自责与痛苦，弟弟走了，沿着哥哥的足迹走了，去寻找自己的命途。我不知道傩送去的地方是不是也有清澈得看得见碎石的小溪，那儿的人会不会也过端午节。我不知道傩送会不会在某一个时刻，想起那个曾因为他的歌声将灵魂浮起来的女孩，亦或是，他在那个陌生的地方，夜夜歌唱，把喧嚣唱成安静，把人群唱成飞鸟，把思念唱给那个等着他的女孩。

翠翠是执着的，土下寸寸生长，土上丛丛青竹，是为“等”，绽放在等待里的，是她绵绵的希望与亿万万的决心。翠翠也是幸福的，即使是在无尽的等待中，因为在她心中，幸福就是这样简单，如初坚韧、如此清新，才不辜负新生一场。那个人的一颦一笑，仿若琥珀，早已印在了她的心底。

“月光极其柔和，溪面浮着一层薄薄的白雾……”每个人心中都有一座边城，它是一座典雅灵秀的吊脚楼，倔强地贴着现实与理想边缘的崖壁悬挂。边城是纯粹的、干净的、笃定的，让等待也变得温柔，它叩响了多少人心中那扇久久关闭的门，重温门那边那个柔软而青涩的自己。它让多少人在合上书的一刻，轻轻说一句：“边城，感谢你生得纯净，读你，真好。”



# 爱与盲从

■ 文/柳雨桐

在爱与自由的患得患失中,我们迷茫而无所适从。

——题记

爱无归途,情无退路。跌跌撞撞逐光,起起伏浮流浪。兜兜转转才发现,原来缠绕心间的,握在自己手上。

流年似水,匆匆而过。开败了的红玫瑰悬在枝头,刺眼的嫣红点缀着凋零的秋天,诉说着爱情的苦与甜。故弄玄虚地把玩着未经世事的纯洁。被偏爱,被包容,滋养出了肆意蔓延有恃无恐。自以为是的是爱情是欲求无度的,握不紧,放不下。自我挣扎,不愿伸手接近在眼前的救生圈,溺死在见底的浅滩里。可笑而又可悲。(红玫瑰)

心无归属,荒唐无度。每个夜晚耗尽失眠来回顾美好的爱情,求而不得。蹑手蹑脚试探爱的法规,心甘情愿作为陪衬。在日复一日的消耗里不停泯灭,重组。讨教了世间万物,却对“生疏”束手无策。绕啊绕,绕啊绕,绕不开手中的线,解不开心中的弦,把妄自菲薄当成了常态。心中的白玫瑰,却高傲的立在枝头轻蔑的地居高临下,不屑涉足。(白玫瑰十望)

情深缘浅,不见就散。爱情从来不是等价交换,随随便便说到的永远,从来都只被遗忘来取代。错把提心吊胆当做享受,在期待中失望,在孤单中成长。从梦中醒来,快乐总比回忆短暂。不被黑暗包围,

学会放下,学会自我和解。爱情从来不是恶性循环,遮住伤疤,又是新的旅程,又有新的终点,途中一块块站牌的背后,都有它的故事。(不见就散)

情难自己,徘徊不前。唯有爱情不停站,需要不顾一切的勇气,把列车开向地老天荒。追求爱情是多多少少人的执念,历经千难万险才发现,原来“得到”竟是它的终点。可是爱无归途,情无退路,爱情最终在无可奈何之中转变成了感情、亲情;让我们在潜移默化中学会了享受安逸,平淡。(爱情转移)

曲终人散,化为乌有。悲伤与感动让人难以捉摸,何不当作爱情的虚构,把失望与奢望化为乌有。红玫瑰是欲求无度,白玫瑰是求而不得。若想拥有,必须先懂得失去如何接受。所以我不再送花,不再将爱寄托于富士山下。走过,看过,领略过,便足够。(富士山下)

爱情不是一味索取,献媚讨好;而是懂得珍惜,学会满足,尝试放下,不再盲从。缠绕的线,只能由自己解。



## 《中国史纲》： 读史何必区分“刚日”和“柔日”？

■ 文/童旭

据云，曾国藩曾有“刚日读经，柔日读史”之说，理由或可解释为“刚日读经，理气养生也；柔日读史，生情造意也。有生有息，合乎天理，何乐而不为”。而冯友兰却将曾文正公的这句话做了个颠倒——“刚日读史，柔日读经”，大意为“雄心勃勃时适宜读史书，可以借鉴前人经验，思考眼下事物的具体操作；心灰意冷时适宜读经书，可以从前人的经验出发，反思一下自己的言行”。

无论哪种说法，似乎都足以令今天的我们奉上羡慕的眼光。“刚日”也好，“柔日”也罢，对于今人而言，似乎并没有严格的界线。外物的瞬息之变，内心的波澜起伏，无不让我们在心生感慨之余，又对未来充满担忧和期待。人们常说“阳光底下没有新鲜事”，这个时候，不妨读一读历史，在一页页书纸上遍览前贤的经验教训和人生智慧，在字里行间找寻出能够与现实问题相对应的“万全之策”——何乐而不为呢？

将三位史学大家的著作——张荫麟的《中国史纲》、吕思勉的《中国史》和蒋廷黻的《中国近代史》——选编辑录为一的《中国史纲》，就是一部不必区分“刚日”和“柔日”，只管一页页读下去的佳作。

从上古时期说起，一直到20世纪中期结束，这本《中国史纲》分述了青铜时代、诸子百家、秦汉帝国、唐宋文明，政治、经济、文化、社会、民族……在这份驳杂的“历史清单”中逐项查阅梳理，几番纵横交叉之后，不难发现几千年来织就“中华文明”这张大网的过程是何等艰辛——战乱和异族入侵导致的人口大规模迁徙，日渐改变着中国的历史版图；朝代的更迭往往会在知识分子（“士”）阶层首先引起社会思潮的变化；吟咏至今的诗词歌赋，其原意也许并非我们今天所理解的那样；“明君”或“昏君”的定义，在某些时间点上并没有过于严格的区分……普通人或许很难掌握专业史学研究

者的分析方法，但仅凭第一感觉或个人经验，想要在历史中求得一份“真”，其实也并非不可能。

譬如宋神宗年间的王安石变法，其中“广开财源”一项，即是希望用尽可能多的方式增加国家的财政收入。“均输法”的推行，甚至还动用了国家的行政权力对粮农产品的收售进行强制性干预。某地产稻、某地产麦，面积相同的区域内，两种作物的产量必有差异。强行规定稻麦的税率，不可避免地会改变农民的种植意愿，如此违背客观规律，必然会严重损害老百姓的生产积极性。而且随着“变法”的推行，其实际做法也深深违背了“去重敛、宽农民、国用可足、民财不匮”的初衷。

古时候的“变法”不能不让我们想到今天正在进行的改革。何谓“改革”？改变旧事物、旧制度、旧格局，使之更加符合社会发展的一般规律。“王安石变法”在一定程度上改变了北宋“积贫积弱”的国势，但其很多做法却只是隔靴搔痒，而且不乏自相矛盾之处。改革是发展的一种手段，同时，改革本身也是一种动力。改革的原发基础是必要的社会共识，而其根本目的则是形成更大的社会共识。这个“共识”里面便包含着我们所说的“改革红利”。如今，反腐的共识、创新的共识、环境保护的共识等内容，在很大程度上如实反映了社会公民的诉求，同时，这些共识也已经成为了推进改革的动力之一。

回看历史上的管仲改革、商鞅变法、王莽改制，在其失败的原因中，似乎都可以找到“缺乏共识”的印迹。当然，受限于封建社会等级制度的森严，由统治阶级内部推行的所谓“改革”，其实也是缺乏凝聚共识的必要基础的。在这一点上，我们没有必要过分苛责古人的“不智”。毕竟，“历史局限”是我们无法忽视的客观事实。但从这些“历史教训”中得出一些基本观点，则很有必要。

《中国史纲》似乎可以称为一本“大师的小书”——“大”体现在视野和格局，“小”体现在生动和简练。史实不会轻易改变，变化的乃是我们观察历史的角度和方式。“一头扎进故纸堆”是一种读史的方式，但却并非适合多数人。更多时候，历史还是唐太宗所说的那面“可以知兴替”的镜子。因此，无论“刚日”还是“柔日”，多读历史，总归是件好事。

春

日



洪昌胜《一支寒梅》



程碧君《金川》



崔永清《湘湖红枫》



李筱双《春水》



李莉《绿》



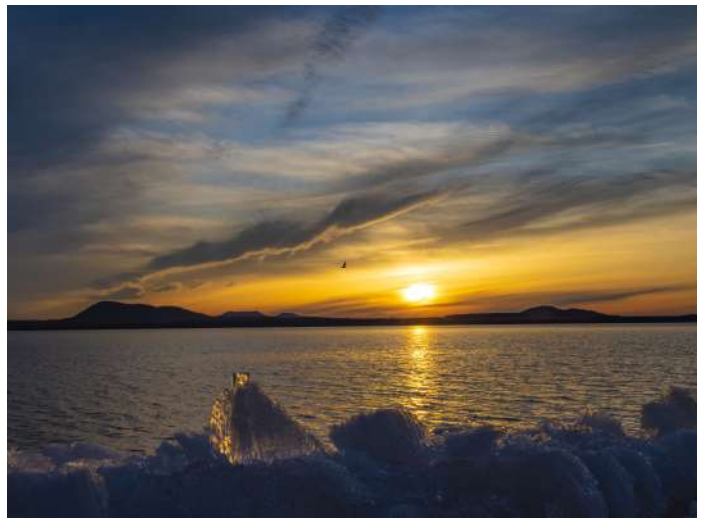
洪昌胜《报春》



曲琳《春意盎然》



孙磊《风中屹立》

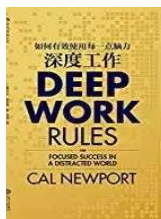


顾信婵《一片残冰待春光》

## 好书推荐

你看起来非常忙碌,甚至在不自觉地享受这种忙碌,但你的忙碌真的能转化为生产能力吗?你真的实现了真正的深度工作?只有学会严谨的思考问题,改变以往低效的工作习惯,果断拒绝二手知识,并掌握一手知识,才能真正站在行业的顶端。

今天来为大家推荐几本深度工作、提高工作效率的书。



### 卡尔·纽波特:《深度工作》

随时随地收发电子邮件、一个接一个地参加大小会议、在即时通讯软件的尖叫中手忙脚乱、在繁杂的多线程工作中不断地切换注意力……你看起来非常忙碌,甚至在不自觉地享受这种忙碌,但你的忙碌真的能转化为生产能力吗?本书作者、麻省理工学院计算机博士卡尔·纽波特,尖锐地道破了信息经济时代的惊人真相——知识工作者60%以上的工作时间都花费在处理此类浮浅事务上,而这些工作不仅产出的价值有限,还会永久性地损害人们深度工作的能力!



### 查尔斯·都希格:《习惯的力量:为什么我们会这样生活,那样工作》

很多人可能都认为,我们每天做的大部分选择都是深思熟虑决策的结果,其实并非如此。人每天的活动中,有超过40%是习惯的产物,而不是自己主动的决定。在过去的20年里,神经学家、心理学家、社会学家以及市场营销人员通过研究不仅发现了习惯的运作机理,更重要的是,他们发现了改变习惯的方法。



### 诺特伯格:《番茄工作法图解:简单易行的时间管理方法》

作者根据亲身运用番茄工作法的经历,以生动的语言,传神的图画,将番茄工作法的具体理论和实践呈现在读者

面前。番茄工作法简约而不简单,在一个个短短的25分钟内,你收获的不仅仅是效率,还会有意想不到的成就感。它适合所有志在提高工作效率的人员,尤其是软件工作人员和办公人员。



### 于尔根·沃尔夫:《专注力:化繁为简的惊人力量》

每时每刻,你忙于应付外界的各种干扰。这种情况下,若你还能取得一星半点的成就,那简直是奇迹!要想改变这种手忙脚乱四处救火的情形,你必须拥有专注力!从现在开始,认清对你来说最重要的事,排除一切无关干扰,专注地投入其中。你的成功概率将以指数方式增长!



### 井上达彦:《深度案例思考法》

“即使努力也是白费心机”在欧洲表述为“*As Likely as a Black swan* (像寻找黑天鹅一样困难)”,黑天鹅几乎是“不可能”的代名词。但是,黑天鹅也可能随时会发生,并且每一次发生都会扭转你对于通行法则的信念。那么,如何在寻常事件中发现不可思议的部分?如何在公认的不可能中找到黑天鹅存在的可能性?作者利用美国管理学会最优秀论文的获奖论文,来展示世界最优秀的案例研究范例,以此来介绍寻找发现黑天鹅的方法,让读者了解案例研究的魅力和能力。

# 春暖花开, spring 来了!



## 和spring相关的一些短语

■ spring from 起源于;来自于

与 come from 意思相近,这里的spring作动词。

例: The history of the country springs from a little island.

这个国家的历史来源于一个小岛。

■ spring into action 立即行动

spring 作动词,意为“跳跃”“突然提出”;action 名词,意为“行动”。

例: When she contacted me at the beginning of August to ask for support, I sprang into action.

她8月初和我联系请求帮助时,我就立即行动起来了。

■ full of the joys of spring 兴高采烈

从字面来理解:充满春天的喜悦,实际上用来形容人非常高兴的样子。

例: The children dashed around in the theme park, full of the joys of spring. 孩子们在主题公园里跑来跑去,非常高兴。

■ have a spring fever

fever 是发热的意思, have a spring fever 字面意思是“在春天发热”。其实这个英语表达是“春困”的意思。

例: I feel a little spring fever.

我有一点春困。

### ● 农业农村部印发《2021年乡村产业工作要点》

2021年是“十四五”开局之年,做好乡村产业工作具有特殊重要性。总体思路是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持稳中求进工作总基调,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,构建新发展格局,以推进高质量发展为主题,以深化农业供给侧结构性改革为主线,以农村一二三产业融合发展为路径,围绕“保供固安全、振兴畅循环”,依托乡村特色优势资源,强化创新引领,聚集资源要素,纵向拓展农业增值增效空间,横向拓展农业功能价值,打造农业全产业链,构建现代乡村产业体系,把产业链主体留在县域,让农民更多分享产业增值收益,为乡村全面振兴和农业农村现代化提供有力支撑。

### ● 国务院一号文件《关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》

《意见》全文共5个部分,包括:总体要求、实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接、加快推进农业现代化、大力实施乡村建设行动、加强对“三农”工作的全面领导。

《意见》要求,到2025年,农业农村现代化取得重要进展,农业基础设施现代化迈上新台阶,农村生活设施便利化初步实现,城乡基本公共服务均等化水平明显提高。农业基础更加稳固,粮食和重要农产品供应保障更加有力,农业生产结构和区域布局明显优化,农业质量效益和竞争力明显提升,现代乡村产业体系基本形成,有条件的地区率先基本实现农业现代化。脱贫攻坚成果巩固拓展,城乡居民收入差距持续缩小。农村生产生活方式绿色转型取得积极进展,化肥农药使用量持续减少,农村生态环境得到明显改善。乡村建设行动取得明显成效,乡村面貌发生显著变化,乡村发展活力充分激发,乡村文明程度得到新提升,农村发展安全保障更加有力,农民获得感、幸福感、安全感明显提高。

### ● 中办国办印发关于加快推进乡村人才振兴的意见

《意见》以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,坚持和加强党对乡村人才工作的全面领导,坚持农业农村优先发展,坚持把乡村人力资本开发放在首要位置,大力培养本土人才,引导城市人才下乡,推动专业人才服务乡村,吸引各类人才在乡村振兴中建功立业,健全乡村人才工作体制机制,强化人才振兴保障措施,培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍,为全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化提供有力人才支撑。

《意见》提出,到2025年,乡村人才振兴制度框架和政策体系基本形成,乡村振兴各领域人才规模不断壮大、素质稳步提升、结构持续优化,各类人才支持服务乡村格局基本形成,乡村人才初步满足实施乡村振兴战略基本需要。

### ● 自然资源部、国家发展改革委、农业农村部联合印发《关于保障和规范农村一二三产业融合发展用地的通知》

自然资源部、国家发展改革委、农业农村部联合印发《关于保障和规范农村一二三产业融合发展用地的通知》(以下简称《通知》),旨在贯彻落实党中央、国务院优先发展农业农村、全面推进乡村振兴的决策部署,发展县域经济,顺应农村产业发展规律,保障农村一二三产业融合发展合理用地需求,为农村产业发展壮大留出用地空间。

《通知》明确,农村一二三产业融合发展用地是以农业农村资源为依托,拓展农业农村功能,延伸产业链条,涵盖农产品生产、加工、流通、就地消费等环节,用于农产品加工流通、农村休闲观光旅游、电子商务等混合融合的产业用地,土地用途可确定为工业用地、商业用地、物流仓储用地等。



# 浙江省农村发展集团有限公司

ZHEJIANG PROVINCIAL AGRICULTURAL DEVELOPMENT GROUP CO.,LTD.

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

网址:[www.zjadgroup.com](http://www.zjadgroup.com)

内部资料 免费赠阅

