

政策宣传 动态反映 发展研究 文化引领

# 浙江农发

# 2

2021年第2期 总第84期 季刊  
浙江省农村发展集团有限公司主办



**深入开展党史学习教育  
勇担共同富裕示范区建设农发使命**





# 党史学习教育系列 剪影



集团领导七一前夕走访慰问老党员并送上“在党50年”勋章。



农发集团党委组织党员干部职工赴湖州长兴江南红村开展“寻迹红色根脉”暨“六个一”系列活动。



农发集团总部党委与武林街道联合开展点亮“微心愿”活动，为结对的街道困难居民送去温暖。



农发集团党员干部职工在湖州长兴参与重走红军路活动。



农发集团各级党组织纷纷开展唱红歌活动，为党的百年华诞献礼。



农发集团总部党委走进浙江省档案馆参观“建党百年 初心如磐——长三角红色档案珍品展”。



农发集团举办8090宣讲团培训、比赛式辅导等，提高宣讲团成员宣讲水平。



粮食集团党委组织观看红色电影《悬崖之上》。



绿农集团基层党支部组织重温入党誓词。



农都公司组织赴安吉开展红色教育。



乡投集团的“新农军”农事活动在项目地—湖州东林盛大举行。



新农都公司党委开展“铭记历史 致敬英烈”主题活动。



银通公司党支部组织全体党员和入党积极分子来到中洲镇中国工农红军北上抗日先遣队纪念馆开展“六个一”系列活动。

# 汇聚勇担使命的磅礴伟力

■ 文/傅德荣

当前,集团上下正投身于学党史、悟思想、办实事、开新局的热潮中。习近平总书记指出,“我们要认真回顾走过的路,不能忘记来时的路,继续走好前行的路”。要通过党史学习教育,促进全党同志铭记初心、坚定信念、汲取智慧、奋勇前行。

党中央赋予浙江高质量发展建设共同富裕示范区的重任,这是所有浙江人的光荣使命,更是国有企业义不容辞的政治责任。作为一家省级涉农国企,农发集团立足“三农”、服务“三农”的初心从没有变过,保障全省粮食安全、推动农业转型升级、架起农民和市民产销桥梁等主渠道作用不断凸显。对照我省建设共同富裕示范区给出的新课题、新要求,我们要把党史学习教育激发的热情转化为主动担当起新任务、新使命的磅礴伟力。

要从我省建设具有中国气派、江南韵味、浙江特色的高质量发展共同富裕示范区的时代高度,以更宽视野、更新理念、更大气派谋划好新阶段农发集团高质量发展蓝图,加快打造全省粮农产业发展大平台,构建全省优质粮食安全保障、现代农产品流通和现代乡村产业集成服务等三大体系,在乡村振兴和建设共同富裕示范区中,更好地发挥农发集团基础性、战略性作用。

要聚焦解决制约集团高质量发展的痛点,发展出题改革破题攻关解题,抓好专班机制,强化督办考核,围绕年度重点目标任务,全力化解历史遗留的难题,全力推进新项目、新业务、新举措落地见效,为完成三年改革任务和“十四五”时期高质量发展开好局。

“百年潮起共读史,砥砺奋进新征程”,党史学习教育必将汇聚起我们勇担使命、创先争优的磅礴力量。



## 卷首语

- 01 汇聚勇担使命的磅礴伟力/傅德荣

## 党史学习教育

### 综述

- 06 学党史强根铸魂 守初心担当使命/本刊编辑部  
学史心得
- 09 要把党史学习教育的成效转化为实干的强大动力  
/吴高平
- 11 强化保障我省粮食安全功能/毛利豪
- 13 从《习近平在浙江》访谈实录  
汲取企业发展力量/张城
- 15 探索规模化、数字化农业产业新路径/冯洪山
- 17 面向未来 深入研究  
全面推动集团数字化改革/傅德荣
- 18 守正创新学党史 锐意进取开新局/傅安民

- 20 从百年党史中汲取奋进动力/王建跃
- 21 勤俭节约办企业 一心一意谋发展/何启海
- 22 学党史 聚力量 开新局/沈滨
- 24 党史学习大家谈

### 活动

- 26 在“活”字上下功夫 在“融”字上出实效  
/粮食集团公司党委
- 26 四项举措,助推绿农集团  
党史学习教育稳步向前/绿农集团公司党委
- 27 学史力行敢担当 为民服务解难题  
/新农都公司党委
- 27 小冷库的库门为何增宽了10公分?  
/农都公司党委
- 28 支部共建聚合力服务基层“红马甲”  
/实业公司党委
- 28 创新党史学习“123”扎实推进教育入脑入心

入髓/乡投集团党委

29 银通公司党支部党史学习教育特色亮点  
/银通公司党支部

29 运用“3+”学习模式 推动党史学习教育  
走深走实/小贷公司党支部

## 征文

30 学党史 忆初心/梁帅

31 以奋斗姿态 磨砺无悔青春/谢帅帅

32 奋斗/刘晓冰

## 史说

33 中国乡村的百年跨越(上篇)/傅德荣

## 数字化改革

### 综述

39 重塑治理体系 重构产业布局  
农发集团吹响全面推进数字化改革冲锋号  
/本刊编辑部

42 强化改革意识 提升数字能力  
全面激活企业高质量发展的强大动能/吴高平

45 重塑治理体系 推动产业升级  
抢抓数字化改革机遇 推动企业全方位变革  
/傅德荣

### 洞见

49 农发集团数字化转型三年行动成果巡礼

51 农发集团未来五年数字化改革蓝图展望

### 专家视野

53 加快数字化改革 促进高质量发展/江胜蓝

## 食货志

### 红色食谱

56 红军长征途中如何解决“吃”的问题? /湖上散客

61 咸咸淡淡一撮盐/三川

63 长征食谱中的“黄金搭配”/张一

66 浅析红色旅游餐饮产业现状/蔡杭君 郑涛涛

68 用舌尖品味历史/王琼

## 农发副刊

### 风雅小集

70 夏吃“苦”/潘江涛

72 厦门二三事/慕波

73 插秧记/张炎

75 忆夏天/李璋玥

76 我们的耕种季/彦阳

77 夜歌/黄文捷

77 夏天来了/张苑芝

### 书香

78 词话人间/柳雨彤

79 心中有信仰 眼里有光芒/李安玉

80 开卷有疑 掩卷有思/童旭

### 荐读

82 好书推荐

### 瞬间

83 夏日风情

## 资讯

85 政策发布

86 媒体关注

87 行业热点

● 杂志转载的相关图文作者请与本刊联系



**主办**

浙江省农村发展集团有限公司

**编辑指导委员会**

**主任:**傅德荣

**副主任:**王 诚

**委员:**沈 滨 何启海 魏宏伟 宋剑飞  
 袁 彤 吴其川 邹 刚 许勇军  
 石立军 张永明 杜 斌 陈兆波  
 姚海强 叶 挺 周志平 沈金潮  
 赵永夫

**主 编:**王 诚

**编辑部主任:**郑 荧

**编 辑:**李庆光 沈延威 洪昌胜 任 同  
 陈 菲 石 巍 张剑萍 罗莉莉  
 董燕红 程阳蓓

**通讯员:**陈 娜 王佳璋 顾晨蕾 赵文杰  
 楼泽旦 吴凯强 马秀芝 李树林  
 黄海建 童 旭 钱劭佳 雷李妍  
 张 一 李安玉 宋 洁 杨 剑

**特别支持单位:**

- 浙江省粮食集团有限公司
- 黑龙江绿色农业发展集团有限公司
- 浙江新农都实业有限公司
- 浙江省农都农产品有限公司
- 浙江省农村实业发展有限公司
- 浙江省乡村振兴建设投资发展集团有限公司
- 浙江银通典当有限责任公司
- 浙江农发小额贷款股份有限公司
- 浙江农发澜海实业有限公司
- 浙江省农发大厦置业有限公司

**地址:**杭州市武林路437号农发大厦

**邮编:**310006

**电话:**0571-85813051

**电子信箱:**nfbgszy@163.com

**网址:**www.zjadgroup.com

**印刷日期:**2021年6月

不忘初心, 践行省属国企的担当



敬请关注

更多文章资讯请浏览农发集团网站  
[www.zjadgroup.com](http://www.zjadgroup.com)



## 学党史悟思想 办实事开新局

■ 文/本刊编辑部

欲知大道,必先知史。学习历史是为了更好走向未来。2021年,中国共产党迎来百年华诞。中共中央决定,在全党开展党史学习教育,激励全党不忘初心、牢记使命,在新时代不断加强党的建设。

为帮助农发集团广大党员干部群众深入学习党史,牢记党的初心和使命,做到知史爱党、知史爱国,本刊专门开设“党史学习教育”栏目,通过精心策划采写“学理论”“谈认识”“话感悟”“论发展”等内容,传承红色基因、砥砺初心使命,激发集团广大党员干部群众在学习党史中汲取奋进力量,增强坚守初心勇担使命的思想和行动自觉,在新时代的新征程中,展现新作为,取得新成绩,更好地服务和推动全省高质量建设“共同富裕示范区”。

# 学党史强根铸魂 守初心担当使命

## ——农发集团开展党史学习教育工作综述

■ 文/本刊编辑部

党史学习教育开展以来,农发集团坚持深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署,高度重视、积极谋划、迅速行动,围绕“五学五表率”的要求,坚持突出农发特色、突出学用结合、突出惠及群众、突出担当作为,教育引导广大党员干部职工学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,不断推动党史学习教育走深走实,努力以优异成绩庆祝中国共产党成立100周年。

### ■ 在坚决落实迅速行动中担起政治责任

在全党开展党史学习教育,是以习近平同志为核心的党中央立足党的百年历史新起点、统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局、为动员全党全国满怀信心投身全面建设社会主义现代化国家而作出的重大决策。农发集团高度重视,把开展党史学习教育作为当前一项重大政治任务、作为坚决做到“两个维护”的重要现实举措,以最鲜明的态度、最坚决的行动全面部署开展党史学习教育,不断推进党史学习教育走深走实。



△3月12日,农发集团召开党史学习教育动员会议。

**强化政治担当,带头学习以上率下。**3月12日,集团党委召开党史学习教育动员会议,深入学习贯彻习近平总书记在中央党史学习教育动员大会上的重要讲话精神,认真落实全省党史学习教育动员部署会议精神,对集团党史学习教育进行统一动员部署;会后,集团党委理论学习中心组专题学习《习近平在浙江》系列访谈实录,进一步汲取政治、思想和精神的力量,努力在统筹疫情防控和企业改革发展的大战大考中,践行初心使命,主动担当、积极作为。集团所属各基层党组织及时跟进学习习近平总书记重要讲话精神,统一思想认识、明确工作方向、层层贯彻落实,全体党员干部职工积极投入到党史学习教育中,实现党史学习教育在集团系统内全面“动起来”。

**强化统筹协调,系统谋划及时启动。**集团党委迅



速成立领导机构和工作机构,明确职责定位、工作规则,确保组织到位、人员到位、责任到位、工作到位。3月18日,集团党委印发《党史学习教育实施方案》,成立集团党委党史学习教育领导小组,领导小组下设办公室和工作专班,同时组建督促指导组,对集团党史学习教育工作进行系统谋划、全面部署和督导推进。细化集团党史学习教育实施方案,实施“挂图作战”,印发工作安排、活动简报等多份文件,确保各基层党组织党史学习教育有章可循、有据可依。同时,坚持以“工作提示单”形式跟踪动态,各基层党组织“一周一报”工作进展,实现集团上下党史学习教育“一盘棋”。

**强化调研指导,传导压力落实责任。**集团党委领导班子成员结合到基层调查研究,认真听取基层党员干部群众的意见建议,指导推动各单位党史学习教育工作。集团党委书记、董事长吴高平同志带头赴基层一线开展“办实事、解难题、促发展”实践活动,强调部署党史学习教育工作。集团党委其他领导班子成员分赴省内外各联系企业调研指导。集团党史学习教育督导组还通过现场调研、列席有关会议等方式,加强对各基层党组织“我为群众办实事”实践活动开展情况进行巡回指导,确保取得工作实效。

## ■ 在深学笃思知行合一中感悟思想伟力

习近平总书记指出,“要在党史学习教育中做到学史明理,明理是增信、崇德、力行的前提。”农发集团始终把深化党的创新理论武装作为首要任务,坚持个人学习与集中学习相结合、规定动作与自选动作相结合、线上学习与线下学习相结合、理论学习与实际工作相结合,教育引导广大党员干部深化对马克思主义中国化成果特别是习近平新时代中国特色社会主义思想的理解把握,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

**发挥“头雁效应”,抓好中心组学习。**集团党委坚决落实省委部署要求,结合自身实际安排部署了4次党委理论中心组(扩大)学习会,系统学习习近平总书记重要讲话和有关指定学习材料。集团党委领导班



△农发集团各级党组织积极开展全方位多形式的学习宣讲活动

子成员轮流领学党史学习教育必读书目重点篇章,学习习近平总书记对“三农”工作的重要指示讲话精神,牢牢把握党的历史发展的主题和主线、主流和本质,把握学好党史的实践要求进行深入学习交流,进一步深化了对习近平总书记关于党的历史重要论述的学习领会、理解把握,为集团各级党组织和广大党员干部作出表率,为开展好党史学习教育奠定更加坚实的思想基础。

**巩固学习成果,讲好专题党课。**坚持把党史学习教育与巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果结合起来,与学习贯彻党的十九届五中全会精神联系起来,集团党委领导班子成员发挥示范带动作用,深入一线讲专题党课。5月初开始,集团党委领导班子成员纷纷下基层讲党史学习教育专题党课;邀请有着近50年党龄的原总装备部兵种局局长,清华、北大、上海交大客座教授蔡申平同志讲授专题党课。从集团总部到基层单位,各级党员领导干部、党支部书记、先进典型广泛开展党课宣讲,推动党史学习教育进基层、入车间、到一线。

**创新方式方法,开展好集体学习。**在完成上级规定动作的基础上,统筹兼顾政治理论学习和经济政策研究,以外请和内聘专家授课相结合的方式,策划开展2期“农发讲坛”学习研讨,及时跟进学习省委最新决策部署、宏观经济形势、数字化改革等,更好地促进



△农发集团开展“点亮微心愿”活动

党员领导干部顺应历史趋势、抓住历史机遇、掌握历史主动、提升能力素质,努力在全省高质量发展建设“共同富裕示范区”中发挥农发作用。4月中旬,集团党委还组织各基层党支部书记、副书记、党务工作者100余人,走进湖州长兴江南红村举办党史学习教育专题集训班,开展听党史故事、学党建知识、参观交流等形式多样的课程。

## ■ 在践行宗旨担当作为中砥砺初心使命

习近平总书记指出,“我们党的百年历史,就是一部践行党的初心使命的历史,就是一部党与人民心连心、同呼吸、共命运的历史。”农发集团坚持把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起来,围绕贯彻落实习近平总书记关于国资央企能源电力的重要指示批示精神,扎实开展“办实事、解难题、促发展”实践活动,在用心用力服务群众中弘扬光荣传统,在坚决履行央企经济政治社会责任中展现担当作为,不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感。

**突出主责主业,贯彻新发展理念推动高质量发展。**牢牢把握高质量发展主题,深刻理解新发展理念的丰富内涵和实践要求,坚持完整、准确、全面地贯彻新发展理念,以生产经营业绩和改革发展成果检验党史学习教育成效。上半年,集团利润总额、净利润等经营指标大幅提升,资产负债率同比下降明显,粮食

安全保障和重要农产品保供等作用进一步凸显,为“十四五”开好局、起好步奠定了坚实基础。

**突出使命担当,融入全省“共同富裕示范区”建设抢抓机遇主动作为。**紧紧围绕服务我省高质量发展建设“共同富裕示范区”重大战略,锚定省级千亿农粮发展平台愿景目标,着力构建全面高效的粮食安全保障体系,提供全省粮食应急保供战略支撑;形成覆盖全省的农产品骨干流通体系,发挥循环枢

纽集散作用;打造赋能乡村产业高质量发展的平台服务体系,推动山海协作城乡融合引领示范;深化混合所有制改革和数字化创新,实现高质量发展引领;完善利益相关者共享企业发展成果机制,营造共建共享国企文化。

**突出服务基层,聚焦急难愁盼关心关爱职工群众。**结合调查研究察民情访民意,通过个别访谈、集体座谈、征求意见表等多种方式,充分听取服务对象、基层党员群众的意见建议,及时了解掌握第一手资料,形成了一系列民生项目清单,逐一明确具体措施、工作目标、责任主体、完成时限等,着力在为民惠民便民上出实招硬招。充分发挥群团组织桥梁纽带作用,完善服务职工体系,进一步完善职工疗休养和特困职工帮扶救助机制,定期开展职工思想动态分析,有针对性做好人文关怀和心理疏导,促进企业与职工协调发展,让大家感受到党史学习教育带来的新变化、新气象。

百年恰是风华茂,初心不改勇前行。农发集团广大党员干部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,在党史学习教育中重温百年奋斗的恢弘史诗,以信仰之光照亮前行之路,用如磐初心凝聚奋斗力量,奋力谱写企业高质量发展的新篇章,努力为我省共同富裕示范区建设贡献更多农发力量。

# 要把党史学习教育的成效转化为实干的强大动力

■ 文/吴高平

对这次党史学习教育的目的,习近平总书记明确指出:“全党同志要做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,学党史、悟思想、办实事、开新局”。对此谈四方面初步学习体会:

## ■ 要切实领会习近平总书记号召全党“学史明理”的深刻内涵

理论上清醒,政治上才能坚定。学史明理就是要通过学党史进一步理解掌握马克思主义的立场观点和方法,特别是要真正做到学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想,进一步提升各级党员领导干部的思想理论水平。

我们党的历史是一部不断推进马克思主义中国化的历史,不断推进理论创新、进行理论创造的历史。一百年来,我们党不断开辟马克思主义新境界,产生了毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观,产生了习近平新时代中国特色社会主义思想,为党和人民事业发展提供了科学理论指导。党的历史表明,思想兴则党兴,理论强则党强。

我们党的理论是从党的历史发展过程中总结提炼而来,又经受住了历史实践的检验。坚定的理想信念,必须建立在对马克思主义的深刻理解之上,建立在对历史规律的深刻把握之上。在学习中通过历史与理论相结合,能够深刻领会党的理论形成发展的逻辑性与必然性,深刻领会马克思主义是如何深刻改变中国、改变世界的,深刻感悟马克思主义的真理力量和实践力量,深化对中国化马克思主义既一脉相承又

与时俱进的理论品质的认识。

道路决定命运,中国共产党在百年历史中所取得根本成就,归结起来就是党和人民经过多年的奋斗、创造、积累,开创了中国特色社会主义道路,形成了中国特色社会主义理论体系,确立了中国特色社会主义制度。坚持中国特色社会主义发展道路不动摇,就要深刻认识到中国特色社会主义是实现社会主义现代化的必由之路,是创造人民美好生活的必由之路。

今天,我们正朝着实现中华民族伟大复兴的中国梦的目标而努力奋斗,正在迈向建设社会主义现代化的新征程中,特别需要我们结合党的十八大以来党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革,去学习领会新时代党的创新理论,坚持不懈用党的创新理论最新成果武装头脑、指导实践、推动工作,充分发挥国有企业党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用。

## ■ 要切实领会习近平总书记号召全党“学史增信”的深刻内涵

理想信念是精神之钙,是支撑人坚定事业信心的动力源泉。学史增信就是要通过学党史进一步增强历史自觉,保持战略定力,坚定广大党员的信仰、信念、信心(马克思主义的信仰,对社会主义、共产主义的信念,实现中华民族伟大复兴中国梦的信心)。

党员和领导干部有了坚定的理想信念,站位就高了,眼界就宽了,心胸就开阔了,就能坚持正确政治方向,在胜利和顺境时不骄傲不急躁,在困难和逆境时

不消沉不动摇,经受住各种风险和困难考验,自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀,永葆共产党人政治本色。

要深化对中国共产党为什么“能”的认识把握,坚持党的全面领导,加强和改进党的建设,教育引导广大党员干部坚定不移听党话、跟党走。

要深化对马克思主义为什么“行”的认识把握,增强学习和实践马克思主义的理论自觉和行动自觉,深刻感悟党的创新理论的真理力量、实践力量、人格力量。

要深化对中国特色社会主义为什么“好”的认识把握,进一步增强对中国特色社会主义的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。

## ■ 要切实领会习近平总书记号召全党“学史崇德”的深刻内涵

学史崇德,旨在立德固本,就是要通过学党史传承红色基因,弘扬党的优良传统,牢记党的宗旨,始终做到廉洁奉公。

要做到明大德,以先辈先烈为镜、以反面典型为戒,不断筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵,以坚定的理想信念砥砺对党赤诚忠心。

要做到守公德,始终坚守党全心全意为人民服务的根本宗旨,用心用力解决好群众“急难愁盼”问题,让群众有更多、更直接、更实在的获得感、幸福感、安全感。

要做到严私德,时刻慎独慎初慎微慎友,坚持以俭修身、以俭兴业,永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

“江山就是人民,人民就是江山”。

彰显了人民群众享实惠与窗口建设见真章的辩证统一。一部中国共产党人的奋斗史就是为人民谋幸福、为民族谋复兴的拼搏史。人民幸福折射的是制度优越性。为群众办实事、解难题,让人民群众有更多获得感幸福感安全感,既是党史学习教育的基本落点,也是我省奋力打造“重要窗口”的题中之义。

彰显了党员干部与人民群众有福同享、有难同当,以“我为群众办实事、我为企业解难题、我为基层减负担”为主题开展专题实践活动,就是要切切实实把学习教育的成果转化为群众、企业、基层看得见、摸得着的红利实惠,展现“重要窗口”为人民而建、因人民而兴的本质特征。

进一步深化对党的性质宗旨的认识,坚定践行以人民为中心的发展思想。始终关心关爱职工群众,充分共享发展成果,不断增强广大职工群众的获得感、幸福感和安全感。

进一步总结党的历史经验,不断提高应对风险挑战的能力水平。不断增强斗争意识、丰富斗争经验、提升斗争本领,系统总结集团在党的领导下,历经风雨不断发展壮大的成功经验,更好推动未来发展。不断增强机遇意识、风险意识,做好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备,坚决守住不发生重大风险的底线。

进一步发扬革命精神,始终保持艰苦奋斗的昂扬精神。传承和弘扬国有企业的红色基因和优良传统,深入挖掘企业历史资源、文化资源、红色资源,宣传先进典型,激发革命热情,凝聚攻坚克难的强大动力。

## ■ 要切实领会习近平总书记号召全党“学史力行”的深刻内涵

学史力行就是要通过学党史加强党性锤炼,砥砺政治品格,坚持知行合一,把学习教育激发出的工作热情和进取精神转化为攻坚克难、干事创业的强大动力。

要深入学习党的创新理论,加强党史学习教育,同时学习新中国史、改革开放史、社会主义发展史,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力(2021年2月5日,习近平春节前夕赴贵州看望慰问各族干部群众时强调)

要抓住建党一百年这个重要节点,从具有许多新的历史特点的伟大斗争出发,总结运用党在不同历史

# 强化保障我省粮食安全功能

■ 文/毛利豪

农历年后,《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》(2021年中央一号文件)正式发布,全文总共5个部分,包括:总体要求、实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接、加快推进农业现代化、大力实施乡村建设行动和加强党对“三农”工作的全面领导等。

习近平总书记指出,要牢牢把住粮食安全主动权,粮食生产年年要抓紧。2021年中央一号文件把提升粮食和重要农产品供给保障能力作为加快推进农业现代化的首要任务,凸显粮食安全在“三农”工作中的重要位置。可以看出,粮食产业是乡村振兴的基础。确保国家粮食安全,把中国人的饭碗牢牢端在自己手中,特别是在新冠肺炎疫情引发的国际粮食市场存在不确定性形势下,确保粮食及重要农产品有效供

给,是乡村振兴的题中应有之义。

今年我党迎来百年华诞,全国掀起了党史学习教育热潮,回顾历史,在新中国成立后,主管财政经济工作的陈云同志就高度重视粮食工作,形成了一系列有关粮食安全的思想,对于今天保障粮食安全、提高粮食安全治理能力仍然具有重要借鉴意义。他指出,粮食是稳定市场、保证建设的最重要的物资,市场是否稳定取决于粮食局势和粮食价格是否稳定。如果市场物价不稳定,国家建设就无法进行。因此,“粮食工作极为重要,它决不仅仅是一项单纯的经济工作,而且也是一项重大的政治工作”。我们翻阅文献也不难发现,进入新世纪以来,发布的18个中央一号文件,都一而再再而三地强调中国粮食安全有保障,有能力端牢自己的饭碗。

时期成功应对风险挑战的丰富经验,做好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备,不断增强斗争意识、丰富斗争经验、提升斗争本领,不断提高治国理政能力和水平。(习近平在党史学习教育动员大会上强调)

要把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起来,同解决实际问题结合起来,开展好“我为群众办实事”实践活动,把学习成效转化为工作动力和成效,防止学习和工作“两张皮”。(习近平在党史学习教育动员大会上强调)

要把学习教育的成效转化为实干的强大动力,以

更高的目标要求争先创优,要进一步把握历史规律和大势,不断增强工作的系统性、预见性、创造性。树立大历史观,胸怀“两个大局”,紧紧围绕立足新发展阶段、贯彻新发展理念、服务构建新发展格局,思考和谋划集团改革发展,积极对标世界一流企业,找差距、补短板,扎实抓好国企改革三年行动计划落实,加快实现“十四五”战略目标,真正把集团的发展融入到我省争创社会主义现代化先行省及高质量发展建设共同富裕示范区的征程中。

(作者系农发集团党委书记、董事长,领导心得文章为理论中心组发言摘要)

## ■ 深入分析当前我省粮食安全形势

本世纪以来,我省粮食自给率总体上呈现明显下降的态势,到目前自给率已不足30%。2018年自给率只有25.5%,位列全国31个省区市倒数第5位,仅高于北京、上海、广东和福建4省市,为全国第二大主销区。从宏观层面来讲,导致我省自给率持续下降原因有二,一是浙江自然禀赋差,耕地面积尤其是优质粮田面积逐年减少,粮食产量总体上呈现大幅度下降趋势;二是消费量稳步增加,随着我省人口总量增加,居民生活改善,工业及饲料用粮增加,粮食消费量增加。

## ■ 聚焦强化我省粮食安全的功能定位

疫情之下,粮食安全重要性进一步凸显,还为此成立了省粮食安全工作专班。2020年7月省委省政府发布了《关于高质量推进乡村振兴确保农村同步高水平全面建成小康社会的意见》,其中明确提出要切实加强粮食增产保供。我省作为粮食主销区,粮食储备体系完备,筑牢了粮食安全的“压舱石”,发挥了稳预期的作用;粮食市场供应体系完善,在应对极端灾害天气、新冠疫情冲击等重大突发情况中发挥了保民生的作用。

但总的来看,我省粮食应急保供体系依然存在明显短板,成为制约粮食安全的“卡脖子”问题。具体表现为:粮源掌控力还不强。我省400万亩省外粮源基地主要采用订单方式,紧密性还不够。应急加工和投放能力比较弱。全省10万吨以上粮油加工企业很少,投放主要通过商超、中小民营粮企和个人经营户。成品粮储备规模较小。目前福建等销区省份省本级成品粮储备规模均为2万吨,上海为13万吨,我省省本级成品粮储备规模较小,直接调控市场供应的能力较弱。应急保障机制还不够完善。省本级缺少统揽全局的总抓手,未能形成省、市、县应急保障一张网。国有企业作用发挥不够。各级国有粮食企业普遍规模较小、实力较弱,“龙头”效应不强。

要补强粮食应急保供体系的弱项,助力营造我省粮食安全的“无缝闭环”,我认为这两件事是可以好好谋划谋划:

### 一是稳步拓展牢固掌控粮源基地

在省内,按照国家粮食和物资储备局“五优联动”要求,通过标准田改造,结合粮食产后服务体系建设,继续推动“优质粮食工程”建设,在我省主要产粮县(市、区)建设示范粮源基地。在省外,积极开展种植基地、粮食购销、异地代储等项目合作。按照稳固掌控黑龙江粮源,拓展吉林等东北粮食主产区粮源基地的思路,加强政策扶持,继续推进东北粮食基地建设;以“长三角一体化”战略为契机,就近拓展粮食基地建设,新增“长三角地区”粮源基地。

### 二是探索打造综合应急保供骨干网

推进“1+4”粮食综合保障中心建设。根据粮食应急保供实际需要,推进集加工、仓储和配送等功能于一体的“1+4”粮食综合保障中心建设。其中“1”建设杭州保障中心,重点覆盖杭州、绍兴地区,并作为统筹调剂全省应急保供的大平台;“4”分别以宁波、温州、嘉兴、衢州为中心,建成覆盖周边城市的浙东、浙南、浙北、浙西四个中心;整合省农发集团现有综合性农批市场和各地市场资源,以新建、控参股形式布局一批农批市场;作为粮食综合保障中心、农批市场的延伸,建设应急供应网点,重点辐射人口密集、粮价易波动的30多个县(市、区),编织起一张集“中心-市场-网点”为一体的应急保障骨干网。依托骨干网运行同步建立预警反馈机制,为省委省政府提供粮情日常监测、应急预警、指挥调度的能力。

乡村兴,百业兴;粮食稳,天下安。乡村振兴重在产业振兴,小小一粒米就折射大产业,作为粮食国企就是要围绕粮食产业做文章,要用好系统思维、用足系统方法,强调集团化作战,突出协同高效,实现前端土地整治+后端产业导入有效衔接,充分发挥国有企业的示范带头作用,蹚出一条具有经济效益、社会效益及政治效益三赢的路子。

(作者系农发集团党委副书记、总经理,领导心得文章为理论中心组发言摘要)

# 从《习近平在浙江》访谈实录 汲取企业发展力量

■ 文/张城

## ■ 深刻领悟《习近平在浙江》访谈实录的重要意义

《习近平在浙江》反映的主要是习近平同志2002年10月至2007年3月任浙江省省领导的工作历程。这段历程,在习近平同志的地方领导实践中具有关键性的意义。这不仅在于他作为省委书记全面领导了浙江这样一个经济发达省份的工作,更在于他把党的理论和路线方针政策,紧密结合浙江实际,提出并落实了作为浙江省域治理总纲领和总方略的“八八战略”,对浙江发展作出了全面规划和顶层设计,为浙江转型发展和长远发展奠定了坚实基础,也成为习近平新时代中国特色社会主义思想形成的重要理念和实践准备。

习近平同志在领导浙江转变经济增长方式、建设先进制造业基地、提高对内对外开放水平、统筹城乡发展和区域发展、创建生态省、建设法治浙江和平安浙江、建设文化大省、推进民生实事、加强党的建设等实践中,充分展现了高超的思想理论水平和宏观决策水平、突出的政治驾驭能力和组织领导能力,也充分展现了深入务实的工作作风和真挚朴实的为民情怀。这组采访实录,通过对当年省委省政府领导同志、省直部门和地市领导干部、企业家和基层干部、专家学者和记者等的访谈,为我们做了生动翔实的现场呈现。

## ■ 积极主动把《习近平在浙江》访谈实录作为党史学习教育的重要内容

今年3月,省委办公厅印发通知,对全省各级党组织学习好、宣传好《习近平在浙江》采访实录作出了部署并提出了明确要求。3月7日上午,全国人大浙江代表团举行全体会议,传达学习习近平总书记参加内蒙古代表团审议和参加全国政协医药卫生界、教育界委员联组会重要讲话精神以及《习近平在浙江》采访实录,省委书记、省人大常委会主任袁家军发言。全省各级党委快速掀起了学习宣传热潮,引起强烈反响。集团党委迅速落实省委要求,把学习《习近平在浙江》访谈实录作为党史学习的重要内容。要通过学习《习近平在浙江》访谈实录,进一步学懂弄通习近平新时代中国特色社会主义思想,坚决做到“两个维护”,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,进一步推进集团改革发展各项工作。

## ■ 深刻领悟《习近平在浙江》访谈实录中展现的习近平总书记优秀政治品质和高超的工作能力

一是坚定的理想信念。多位受访老领导都提到,和习总书记的接触中,除了工作之外,他多次谈到过红船精神、延安精神、陕甘宁边区、深圳经济特区等。从过去的革命历程说到今天的改革开放,从井冈山说到延安,再说到深圳。大跨度的漫长历史时空,连接了革命、建设和改革的历史红线。他对老一代无产阶级革命家充满了敬仰和热爱,激励大家要坚定理想信念,永葆革命青春,使红色江山代代相传,永不变色。2005年6月21日,他在《光明日报》上发表文章《弘扬

“红船精神”走在时代前列》，对于共产党员坚定理想信念，保持先进性，产生了重要的政治影响。

**二是深邃的战略眼光。**2003年7月10日，在省委第十一届四次全体（扩大）会议上，习近平同志在总结浙江经济社会多年发展经验的基础上，全面系统阐释了浙江发展的八个优势，提出了指向未来的八项举措，也即“八八战略”。回过头来看，习近平同志在10多年前提出的“八八战略”非常具有前瞻性，与他在党的十八大以来提出的新理念新思想新战略是非常吻合的。在“八八战略”里面，习近平同志创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念、“以人民为中心”的发展思想已经体现出来。

**三是务实的工作作风。**习近平同志曾经说过：“当县委书记要走遍全县各村，当地市委书记要走遍各乡镇，当省委书记要走遍各县市区。我履行了这一条。”习近平同志到浙江工作后，一开始就马不停蹄地下基层调研，到2003年春节前把11个市跑了一遍。在浙江工作期间，习书记心系群众，关注民生，低调务实，经常深入基层、深入实际，到群众中去，接地气、摸实情，调研和指导工作。他以身作则，率先垂范，大兴调查研究之风，求真务实，带动各级领导干部转变工作作风，全面推动了浙江各项工作扎扎实实地向前发展。

**四是辩证的思维方式。**习近平学习勤奋且善于思考，他要求浙大推荐一位老师给习近平同志介绍马克思主义辩证法理论，老师讲了两个多小时，习近平同志又与他讨论了大约40分钟，并了解了当前国内介绍和研究国外马克思主义的现状。在《浙江日报》开设“之江新语”专栏就是他这一作风的充分体现。他坚持在4年多时间里为这一专栏撰写稿件，展现了他深入田间、农村、工厂、机关、学校等调研的成果，都是他认真学习贯彻中央部署、创造性地推进全省工作的思想结晶。

**五是真切的为民情怀。**吕祖善回忆说，我对习近平同志印象最深刻的，就是他的为民情怀。他时时刻刻关心和关注老百姓的生活，把老百姓的疾苦放在心中。我记得，他在跟我的一次谈话中说，浙江尽管总体比较富裕，但还是有贫困的地区，有贫困的群众，我们要多为他们做一些实事。

**六是严格的律己精神。**王贺文回忆说，近平同志勤政为民、谦虚谨慎、廉洁自律，对自己、家人和身边工作人员的要求都非常严格。访谈实录中的两个小故事都体现了近平同志的高尚品格和优良家风。

（作者系农发集团党委副书记、工会主席，领导心得文章为理论中心组发言摘要）





# 探索规模化、数字化农业产业新路径

■ 文/冯洪山

实施乡村振兴战略,是党的十九大做出的重大决策部署,是新时代“三农”工作的总抓手。今年的“中央一号”文件依然聚焦三农,核心内容就是全面推进乡村振兴,加快农业农村现代化。下面我主要从三个方面与大家作一交流。

## ■ 深刻领会“三农”工作的重要性

学习好“中央一号”文件精神,贯彻乡村振兴战略,首先要深刻领会“三农”工作的重要性。党中央历代领导核心均在著作或讲话中对“三农”工作做出重要判断。党的十九大作出实施乡村振兴战略的重大决策,并写入《党章》,明确要求坚持农业农村优先发展的总方针。习近平总书记指出,当前形势错综复杂,经济下行压力更大,困难矛盾更多,风险和不确定因素进一步上升,这个时候“三农”工作是压舱石,是战略后院,守住了就没有后顾之忧。

## ■ 认真学习领会“中央一号文件”

今年2月21日,中共中央、国务院印发《关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》,文件既谋当前又谋长远,对实现巩固脱贫攻坚成果和乡村振兴有机衔接、加快推进农业现代化等进行了细致部署,擘画了新时期乡村振兴和“三农”发展新图景。理解和领会“中央一号”文件的核心内容,我主

要分享以下三个方面。

### 一是守住安全发展的底线

文件对耕地保护、种业和粮食安全提出了较高要求。

像保护大熊猫一样保护耕地。落实最严格的耕地保护制度,坚决守住18亿亩耕地红线,坚决遏制耕地“非农化”、防止“非粮化”。浙江人多地少,人均耕地面积0.54亩,仅为全国人均水平的36%,经济社会发展与耕地保护和占补平衡的矛盾非常突出。为确保完成国家下达的耕地任务,省政府2020年出台耕地保护三年行动方案,严守耕地红线,提升粮食安全保障能力。

切实护好“米袋子”“菜篮子”。我国粮食自给率下降到87%,其中大豆自给率不足20%。浙江作为粮食短缺大省,粮食自给率不到26%,保供任务艰巨。文件提出要实施新一轮高标准农田建设规划、建设国家粮食安全产业带、深入推进优质粮食工程、支持企业融入全球农产品供应链。

### 二是画好融合发展的轴线

党中央从全局和战略高度明确提出要坚持农业农村优先发展,以推进城乡融合发展来破解城乡二元结构,把城乡融合发展作为推进中国特色社会主义乡村振兴的重要途径。文件从推进乡村“软硬件”建设、加快县域城乡融合发展、促进农村消费等方面作出部署,推动新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展,加快形成工农互促、城乡互

补、全面融合、共同繁荣的新型工农城乡关系。

### 三是瞄准产业发展的高线

乡村振兴,产业兴旺是重点。文件提出,加快推进农业现代化立足县域布局特色农产品产地初加工和精深加工,建设现代农业产业园、农业产业强镇、优势特色产业集群。推进公益性农产品市场和农产品流通骨干网络建设。开发休闲农业和乡村旅游精品线路,完善配套设施。推进农村一二三产业融合发展示范园和科技示范园区建设。

## ■ 基于助力乡村振兴战略开展课题研究思路

农发集团作为省属唯一粮农类功能性国有企业,在保障粮食安全、引领农业现代化、推动城乡融合发展等方面承担着重要的政治使命和社会责任。如何抓住全面实施乡村振兴战略机遇,发挥农发集团现有产业基础及国有企业带动力,克服乡村产业现有问题,探索规模化、数字化农业产业新路径,服务集团更好履行粮食安全保障、重要农产品保供、助力乡村振兴三大核心功能,拟组织乡投公司、集团投资部、运营部共同开展课题研究。

暂定课题名称:全面实施乡村振兴背景下规模化数字农业产业研究

研究基本思路:以产业发展为核心助力乡村振兴战略实施。通过全域土地综合整治将碎片化的耕种土地资源集中,智慧农业推进农业生产经营和管理服

务数字化改造,完善现代农业生产体系,拓展优质业务,推进乡村产业一体化开发运营。

初步研究方向:一是土地流转推动农业规模化经营的趋势和效益研究。研究国内土地流转政策对推动农业规模化经营的实际作用和未来发展趋势,并结合浙江省内土地流转现状,研究省内开展农业规模化经营的实施条件,如达到规模经济的最低规模要求、投入产出效益临界点等问题。

二数字赋能现代农业的现实基础和具体实施路径。从技术可行性、土地流转政策、新型农业经营主体、生产要素供应等方面研究“数字农业”在我国发展的现实基础,结合对农业科技服务公司的现场调研和数据收集,探索数字科技赋能现代农业的具体实施路径,评价数字农业的真实成本效益。

三是规模化数字农业建设背景下三产融合发展模式探索。通过对不同规模、不同数字化程度的现代农业实践案例调研,总结提炼规模化数字农业建设在不同时期、不同阶段上对技术应用、业态选择、产业链延伸的具体要求和影响。探索一条具备农业生产源头控制、精深加工附加值提升、一二三产业有效融合的农业生态资源价值化发展模式。

预期成果:为农发集团“十四五”跨越式发展探索规模农业、数字农业发展路径和运营模式提出建议。

(作者系农发集团党委委员、副总经理,领导心得文章为理论中心组发言摘要)



# 面向未来 深入研究 全面推动集团数字化改革

■ 文/傅德荣

## ■ 深刻领悟数字化改革对浙江的深远意义

实施数字化改革是省委落实中央关于“数字中国”建设的具体行动,是“数字浙江”建设的新阶段,是政府和全社会数字化转型的一次拓展和升级,是浙江立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的重大战略举措。

实施数字化改革是浙江忠实践行“八八战略”、奋力打造“重要窗口”、争创社会主义现代化先行省、高质量发展建设共同富裕示范区的重要抓手。

数字化浪潮开启了世界新一轮的社会革命,既是挑战更是机遇。人类历史上的三次技术革命都对世界产生了无与伦比的影响,蒸汽机的发明使得英国引领世界,电气革命使得德国引领世界,计算机革命使得美国引领世界。人类正在迎来以数字技术为核心的第四次科技革命,谁占据主动、掌握数据,谁就掌握未来与机会。可以说,大数据、人工智能、生命工程、新材料、新能源等新兴产业都孕育着巨大的机遇与机会。

## ■ 着力增强开展数字化改革的信心与动力

浙江省委省政府作出全面推进数字化改革的重



大决策部署,体现了省委省政府全面深化改革、全面构建新发展格局的政治自觉、超前谋划和系统顶层设计。浙江实施数字化改革原创性成果较多、基础好,主要体现在三个方面。

一是浙江先行先试为深化数字化改革提供了好经验好做法。2003年,习近平同志在浙江工作期间就提出了建设“数字浙江”的目标任务,2014年省委省政府推进“四张清单一张网”改革,2017年推进“最多跑一次”改革,2018年推出“政府数字化转型”,从经济发展的历史阶段和创新实践来看,浙江的产业数字化和数字产业化已然走在全国前列,这些实践与探索为浙江深入开展数字化改革提供了很好的指导与

# 守正创新学党史 锐意进取开新局

■ 文/傅安民

百年大党,风华正茂,在中国共产党成立一百周年的重要时刻,党中央决定在全党开展党史学习教育,这是全党政治生活中的一件大事、要事,也是两级集团党委、各党组织和广大党员、干部当前最重要的政治任务。

## ■ 提高站位,增强政治自觉,深刻理解党史学习教育重大意义

今年是中国共产党成立一百周年。在全党开展党史学习教育,是党中央立足党的百年历史新起点、统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之

借鉴。

二是浙江强化顶层设计搭建数字化改革“四樑八柱”。省委省政府高度重视数字化改革,2021年春节后的第一个工作日就召开全省数字化改革大会,全面部署数字化改革工作。会后,印发了《浙江省数字化改革总体方案》,明确了总体要求、重点任务和保障体系,构建了“1+5+2”的数字化工作体系,搭建了浙江数字化改革的“四樑八柱”,为深入实施数字化改革提供了根本遵循。

三是浙江积极营造营商环境集聚市场资源。经过长期的探索,政府和社会的数字化改革齐头并进,取得了部分看得见、摸得着的成效。市场方面,浙江集聚了以阿里巴巴、海康威视、网易等为代表的一大批数字化领域的龙头企业,这些市场主体为数字化改革提供了基础技术保障。应用方面,“浙里办”综合系统、“杭州数字大脑”建设等逐步优化,人民群众日益便捷。

## ■ 努力开拓集团数字化改革提质增效新路径

农发集团作为省属国有企业,发挥在高质量发展建设共同富裕示范区建设主力军作用责无旁贷。我们要抓住数字化改革的历史性机遇,提高企业治理能力,加快产业数字化转型。要主动深入研究、主动对接应用场景,积极推动集团功能组织重构、发展战略重构、生产要素重构和商业模式重构,赢得高质量发展先机。一是要着眼打造一流粮农发展大平台服务共同富裕示范区建设大局制定好行动方案和实施规划,绘制好“数字化改革”的宏伟蓝图。二是要加快推进企业治理和农业生产、粮油收储加工、农产品流通平台等产业数字化转型关键应用场景建设,率先取得一批数字化改革的成果。三是着力增强要素保障,尤其是要加强数字化专业技术队伍和数字化企业治理队伍建设。

(作者系农发集团党委委员、副总经理,领导心得文章为理论中心组发言摘要)

大变局、为动员全党全国满怀信心投身全面建设社会主义现代化国家而作出的重大决策。粮食集团作为集团保障全省粮食安全的重要抓手企业,全体党员、干部要牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,自觉增强担当意识、责任意识、争先意识,深入学习贯彻习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神,围绕学党史、悟思想、办实事、开新局的要求,要守护好、使用好浙江大地上的“红色根脉”、奋力争先创优,争当学史悟思的排头兵、增信崇德的排头兵、为民办事的排头兵、勇开新局的排头兵、企业改革发展的排头兵,以粮食集团改革发展的优异成绩庆祝建党100周年。

一是提高政治站位,深刻理解党史学习教育重大意义。要深刻领会,开展党史学习教育是牢记初心使命、推进中华民族伟大复兴历史伟业的必然要求。要深刻领会,开展党史学习教育是坚定信仰信念、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的必然要求。要深刻领会,开展党史学习教育是推进党的自我革命、永葆党的生机活力的必然要求。

二是抓住关键重点,着力推动党史学习教育取得实效。党史学习教育要突出重点、抓住要点、破解难点,做到学有所思、学有所悟、学有所得。切实从百年党史中汲取精神、智慧和力量,把党史学习教育的真理力量转化为推动粮食集团改革发展的磅礴动力、转化为粮食集团改革发展的高分报表。

三是坚持整体推进,积极在结合融入上推动工作。要将党史学习教育与贯彻习近平总书记在浙江考察调研时的讲话相结合,与学习《习近平在浙江》相结合,与学习新中国史、改革开放史、中国特色社会主义发展史相结合,与庆祝中国共产党建党100周年相结合,与落实“不忘初心、牢记使命”长效机制相结合,与贯彻落实清廉国企建设“八大行动”和“国企改革三年行动”相结合,与中央巡视反馈国企党建有关问题整改落实相结合,与推动企业中心工作和完成破难攻坚任务相结合,用企业改革发展的实际成果来检验党史学习教育的成效。

## ■ 高标准严要求开展好党史学习教育,确保各项工作在集团落地落实

根据中央及省委印发的《实施方案》,党史学习教育贯穿2021年全年,面向全体党员分为两个阶段:一是从动员大会到“七一”庆祝大会,重点学习习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神,全面开展学习、教育活动;二是从“七一”庆祝大会到总结大会,重点学习习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神,深化对党的历史的系统把握,全面落实实践要求,我们在学习中,要把各项工作真正落到位、落到实处,落到每个党员同志的心里。

## ■ 全面统筹,狠抓落实,确保党史学习教育落地见效

开展好党史学习教育是对各党组织和各党员的一次政治体检,要高度重视,立足实际,统筹安排好党史学习教育与企业生产经营各项工作。

一是要加强组织领导。各党组织要切实承担主体责任,主要负责同志要履行好第一责任人职责,成立相应领导机构和工作机构,组建工作专班。

二是要坚持争先创优。各党组织和党员要积极树立“党的意识、党员意识”,不断争先创优,把开展好党史学习教育作为对党忠诚的具体实践。

三是要形成工作闭环。今年是非常特殊的一年,各项工作多、任务重,各党组织特别是党组织负责人,要善于用系统观念抓好整体工作,抓具体工作时要有头有尾,确保工作成效。

四是要促进成果转化。要把党史学习教育与转变思想作风结合起来,与提高能力素质结合起来,与推进中心工作结合起来,发挥更大的主动性、能动性,切实做到干实事、解难题、开新局,以昂扬的精神状态推动粮食集团高质量发展,以优异成绩向党的百年华诞献礼!

(作者系粮食集团党委书记、董事长)

# 从百年党史中汲取奋进动力

■ 文/王建跃

“历史上都写着中国的灵魂，指示着将来的命运”。百年党史犹如一座巍然耸立的丰碑，标清了民族命运的转折，同时也指引着未来发展的方向。在全党集中开展党史学习教育，正当其时，十分必要。绿农集团党委理论学习中心组认真学习习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，紧密结合企业发展实际，通过集中学习、交流研讨，党委班子成员不断加深对党史的理性认识，进一步凝聚企业发展共识，努力提升对百年党史的宏观把握。以鉴往知来、与时俱进的态度，从百年党史中不断汲取奋进的动力。

## ■ 从明理、增信、崇德、力行四个层面加深对党史学习教育的整体把握

学史明理，就是要通过学党史树牢唯物史观，从理论思维和历史思维出发，强化战略思维、辩证思维、创新思维和底线思维，从整体上提高思想理论水平。学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，将“第一议题”制度落实到位，在活学活用、指导企业改革发展上下功夫，将学习成果转化为推动企业高质量发展的不竭动力。学史增信，就是要通过学党史增强历史自觉，坚定对社会主义、共产主义的信念，坚定对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心，充分认识到绿农集团所面临的改革发展机遇，坚定转型发展信心，坚持从宏观上着眼、从细微处着手，切实推进企业“十四五”规划落地实施。坚持学史崇德，就是要通过学党史弘扬党的优良传统，传承红色基因，不断加强自身能力建设，为做好各项本职工作打下坚实的思想基础和道德基础。坚持学史力行，就是要通过学党史

加强党性锤炼，砥砺政治品格，以知行合一的态度，把学习教育激发出的工作热情和进取精神转化为攻坚克难、干事创业的强大动力，不断开创绿农集团转型发展新局面。

## ■ 从顶层设计到基层贯彻，党史学习教育要贯穿“一条主线”，形成合力

在全党集中开展党史学习教育，既要从书本里普及常识、学习新知，同时也要将所学所悟坚决落实到具体工作实践中，并通过实践不断梳理总结经验，积累成可供参考的理论源泉，从而形成“理论—实践—理论”的兼具常态化和动态化的制式。在此过程中，实践的检验无疑是衡量党史学习教育成果的一条主线。围绕这条主线，绿农集团党委制定印发的《党史学习教育实施方案》紧密结合企业“十四五”规划中的主要任务目标，从凝聚人心、提升管理、转型发展等方面引导广大党员干部职工从党的百年奋斗历程中深刻汲取企业改革发展经验，以党的伟大成就增进企业全体干部职工改革发展信心，立足实际，进一步树牢理想信念，以圆满完成2021年主要工作任务为抓手，采取有针对性的措施，推动企业管理更加规范化、精细化，经营业务更加常态化、高效化。按照《实施方案》的意气，班子成员带头到基层上好党史学习教育专题党课，加强对基层党组织和党员开展党史学习教育的监督指导。与基层党员和一线职工面对面、听真话、解难题，让一线职工能够最大限度地解除后顾之忧，轻装上阵投身到企业日常生产经营工作中，激发广大基层党员的首创力量，将基层的发展思路进一步统一到集团党委的决策部署上来，凝聚起推动企业发展的强

# 勤俭节约办企业 一心一意谋发展

■ 文/何启海

习近平总书记强调“全党同志要做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，学党史、悟思想、办实事、开新局，以昂扬姿态奋力开启全面建设社会主义现代化国家新征程，以优异成绩迎接建党一百周年”。作为国有企业的党员干部，我认为党史学习教育活动的成效最终要落到勤俭节约办企业，一心一意谋发展上。

## ■ 学史以强根，在守初心上强化革命精神

历史是最好的教科书，也是最好的清醒剂。百年党史是我们党宝贵的精神财富，积淀了丰富生动的历史经验，凝聚了丰沛磅礴的奋斗力量。回顾党史，牢记初心使命，不断推进自我革命，是我们党最鲜明的品格，也是我们党最大的优势，也是我们党不断从胜利走向胜利的关键所在。1949年3月，毛泽东同志在党的七届二中全会上向全党郑重提出“两个务必”，要求全党同志始终做到谦虚谨慎、艰苦奋斗，是具有远大战略眼光的。“常思来路多艰辛，今朝砥砺自奋蹄”。通过学习党史这门“必修课”，用心重温那段波澜壮阔的战斗史诗，在深学深悟中，立稳理想信念的精神坐标，传承革命火种、赓续红色血脉，发扬斗争精神，增

强斗争本领，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而顽强奋斗，多一些“革命精神”，勤俭节约办好企业，在新时代体现新担当展现新作为。

## ■ 学史以自省，在担使命上矢志为民服务

“民为邦本，本固邦宁”。习近平总书记在2021年5月1日出版的《求是》杂志发表的重要文章《把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局》时强调，党的十八大以来我们党对经济形势进行了科学判断，对发展理念和思路作出了及时调整，第一条就是坚持以人民为中心的发展思路。人民是我们党执政的最大底气，也是党执政最深厚的根基，我们党来自人民、根植人民、为人民而生、因人民而兴，我们党所进行的一切斗争、作出的一切牺牲，都是“为人民谋幸福，为民族谋复兴”的责任使命，无数共产党人用初心写就了“人民至上”的感人篇章，用使命绘就了“让人民满意”的壮美画卷。国有企业的党员干部要用情学习党史，感悟真挚的为民情怀，通过一心一意促发展，展现我们的责任担当，用企业高质量发展的业绩团结群众、凝聚群众、感召群众，增强员工的归属感和主人

大动力，坚定不移深化企业改革。

百年党史是中华民族近代以来最大的一座精神富矿，是全体党员干部不断汲取精神伟力和干事创业动力的源泉，只有学好、用好百年党史，才能最大限度地凝聚人心、汇聚力量。绿农集团党委将进一步从党

史中汲取发展动力，努力拓展粮源基地建设，储好粮食、做强贸易，为企业“十四五”规划落实落地、为保障国家粮食安全贡献力量，为中国共产党成立100周年献礼！

（作者系绿农集团党委书记、董事长）

# 学党史 聚力量 开新局

■ 文/沈滨

2月20日,党中央召开党史学习教育动员大会,习近平总书记发表重要讲话,讲话深刻阐述了开展党史学习的重大意义、重点内容和工作要求,对新时代学习党的历史作出了重要部署,为我们开展好党史学习教育指明了方向,提供了根本遵循。党中央印发了《关于在全党开展党史学习教育的通知》,对于这一次学习教育提出了明确的要求,要求概括起来就是学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,要达到的目的是学党史、悟思想、办实事、开新局。

## ■ 增强党史学习教育的政治自觉,充分认识开展党史学习教育的重大意义

党史学习教育是牢记初心使命、推进中华民族伟

大复兴历史伟业的必然要求。我们党从诞生那一天起,就同中国人民和中华民族的前途命运紧密联系在一起。从登上中国政治舞台的那一刻起,我们党就坚持马克思主义立场观点方法,始终不渝为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴,从此,中国人民开始从精神上由被动转为主动,中华民族开始艰难地但不可逆转地走向伟大复兴。

党史学习教育是坚定信仰信念、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的必然要求。对共产主义的信仰,对中国特色社会主义的信念,是共产党人的政治灵魂,是共产党人经受住任何考验的精神支柱。在新时代,坚定信仰,最重要的就是要坚定中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。党的百年奋斗历程和伟大成就是我们增强“四个自信”

翁意识,充分体现国企姓“国”、核心向党、全心全意为人民服务的本质特征。

## ■ 学史以鉴今,在抓落实上秉持斗争意志

百年征程波澜壮阔,百年初心历久弥新。历史告诉我们,党领导的革命、建设、改革事业从来不是一帆风顺的,一直是在应对各种风险挑战中走过来的,是我们党团结带领亿万人民,一路攻坚克难、奋勇拼搏,创造了令世人瞩目的卓越成就,迎来了中华民族从站起来、富起来到牵起来的伟大飞跃。在过去的2020年,我们党又一次书写了“人民至上、生命至上”的抗疫史诗。一代人有一代人的使命,一代人有一代人的

担当。新农都公司作为农发集团旗下发挥国有主渠道、构建现代农产品流通体系、为人民美好生活提供优质绿色农产品的主要实施单位,在新发展阶段、新发展理念、新发展格局带来的重大发展机遇和风险挑战中,要坚持勤俭节约办企业,一心一意谋发展,要秉持斗争意志,切实做到转“危”为“机”、“危”中寻“机”、“危”中育“机”,在集团总体发展战略指引下,围绕“市场平台化、产品数字化、数据资产化、资产证券化”着力打造“新农都农产品生态交易平台”,争当保障我省重要农副产品供应的排头兵,真正做到“唯实惟先、善作善成”。

(作者系新农都公司党委书记、董事长)



最坚实的基础。

党史学习教育是推进党的自我革命、永葆党的生机活力的必然要求。勇于自我革命,是我们党最鲜明的品格,也是我们党最大的优势。党的十八大以来,我们先后开展了党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育,党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力显著增强。

## ■ 增强党史学习教育思想自觉,深刻把握开展党史学习教育的重点内容

感悟思想伟力,增强用党的创新理论武装全党的政治自觉。党员干部学习党史,要结合党的十八大以来,党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革,深刻学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想,坚持不懈用党的创新理论最新成果武装头脑、指导实践、推动工作。

总结历史经验,不断提高应对风险挑战的能力水平。党员干部学习党史,就是要通过总结历史经验教训,着眼于解决党的建设的现实问题,不断提高党的领导水平和执政水平、增强拒腐防变和抵御风险能力,确保我们党在世界形势深刻变化的历史进程中始终走在时代前列,在应对国内外各种风险挑战的历史进程中始终成为全国人民的主心骨,在坚持和发展中国特色社会主义的历史进程中始终成为坚强领导核心,不断增强斗争意识、丰富斗争经验、提升斗争本领,不断提高治国理政能力和水平。

发扬革命精神,始终保持艰苦奋斗的昂扬精神。党员干部学习党史,就是要大力发扬红色传统、传承红色基因,始终保持革命者的大无畏奋斗精神,鼓起迈进新征程、奋进新时代的精气神。

## ■ 增强党史学习教育行动自觉,准确领会党史学习教育的工作要求

要树立正确党史观。要坚持以党关于历史问题的两个决议和党中央有关精神为依据,准确把握党的历史发展的主题主线、主流本质,正确认识和科学评价党史上的重大事件、重要会议、重要人物,旗帜鲜明反对历史虚无主义和一些错误思想、错误言论,加强思想引导和理论辨析,更好正本清源、固本培元。

要切实为群众办实事解难题。开展好“办实事、开新局”七个一活动,每位党员提出一个目标、攻克一件实事、解决一个问题、完成一个任务、联系一名群众、入驻一名客户、闪烁一个亮点,真正达到通过党史学习教育促进中心工作的目的。

要注重方式方法创新。一方面,将党史学习教育“三为”工作和专班工作机制相结合。集团去年成立“推动农都攻坚克难专班”以来,专班组长、副组长、集团各职能部门负责人多次现场办公为公司、为项目解难题,有力推动项目建设如期推进、项目招商全面完成、项目销售进展顺利。我们要继续用好专班工作机制,从专班领导身上学习深入调研、实事求是为企业解难题的工作方法,从集团领导身上学习脚踏实地、艰苦奋斗的工作作风,进一步推动项目攻坚克难。另一方面,在推进党史学习教育工作中用好“五大体系”、“六化工作法”。要把党史学习教育工作也分解确立清晰精准的目标体系,围绕“身边人身边事”形成务实落地的工作体系,严格按照省国资委巡回指导组和集团考核要求建立客观公正的评价体系,以党员干部思想水平有没有提高、企业难题有没有解决、职工心声有没有回应来检验党史学习教育工作成效,以一往无前的奋斗姿态和永不懈怠的精神状态,开拓创新、勇挑重担、奋勇前行,全力以赴推进“农发·城市厨房”如期开业,推动农都公司高质量发展。

(作者系农都公司党委书记、董事长)

## 党史学习大家谈



### ■ 邹刚,集团产业研究中心,民建会员:

作为民主党派代表,我认为开展党史学习教育十分必要,实实在在地激励了发展信心。对于“十四五”,集团“双三百亿”发展目标催人奋进,我认为,实现宏伟目标需要超常规手段,要超常规整合资源,打破内部原有的单位分割。要适度超前培养人才和引进人才,积极争取整合其他国有涉农经营性资源以及国有科研教育资源,适度开展并购。积极借助数字技术实现跨越式发展。



### ■ 韩秋萍,粮食集团财务部,致公党党员:

今年以来,党史学习教育氛围十分浓厚,各类活动也很多,我本人也进行了学习,受益匪浅。“十四五”期间,我们要继续“中国好粮油”项目建设,发挥全产业链优势,服务全省粮食应急保障供应体系建设。落实品牌发展战略,打造“长三角”地区知名粮油品牌。不断加强和完善内控管理体系和投资管理体系建设。



### ■ 杜俊学,粮食集团综合业务部:

通过党史学习,让我更加深刻、清楚地认识到,只有在中国共产党的领导下,才能实现中华民族的伟大复兴。“十四五”期间,要不断完善机制体系建设,以信息化建设为基础,打通各个产业模块间的壁垒,以科学的管理来打造可复制的产业链、可信赖的品牌。大力推行用人制度改革,调动员工积极性。



### ■ 魏巍,新农都公司下属天农公司:

学党史、悟思想、办实事、开新局,通过党史学习教育,我有两点感悟,一是要学习中国共产党坚持斗争、永不言败的精神。二是要学习党全心全意为人民服务的根本宗旨。“十四五”期间,新农都公司要优化现有运营模式,加强核心竞争力,加强持续盈利能力。产业纵向延伸,打通现有渠道,形成现代化农产品供应链体系。



### ■ 余征,农都公司贸易部:

学习党史的重要性和必要性总结起来,主要体现在“增强自信、把握规律、传承作风”三个方面。也就是要

增强我们的历史自信,把握历史的规律,传承我们党的优良作风。“十四五”期间,围绕做大做强集团“贸易板块”,要严格按照“渠道为王,契约诚信,控制风险,追求利润”的方针,加强优质贸易商拓展,加快冷链产业的拓展和布局,加强与供应链企业的战略合作,拓宽融资渠道和业务范围。



■ **梅兆锋**,实业公司下属甘泽糖酒公司:

作为一线职工,我深刻感受到了周边同事党史学习教育的热情,氛围非常浓厚,企业凝聚力明显增强。对于“十四五”,作为农发人,最重要的就是秉持艰苦奋斗的优良作风,发扬爱岗敬业的主人翁精神,一步一个脚印做好生产经营每项工作。



■ **江浅汐**,乡投集团投资发展部:

集团党委召开党史学习教育动员会以来,乡投集团迅速反应,推进全员党史学习,谋划和推进具有“乡投特色”的各类活动,党员干部职工的参与感、主动性都很强,百年党史的精神财富实实在在地激发了我们的干事创业热情。对于“十四五”,我认为,乡投集团要妥善把握“三个平衡”,即国有企业履行社会责任和经济责任的平衡、拥有资源与开展业务需求匹配的平衡、项目立项规范化与业务市场化高效率之间的平衡。



■ **章丽华**,银通公司风控法务部、监察室:

毛主席说,看齐是原则,有偏差是实际生活。这是很深刻的道理。就像军队一样,再训练有素的部队也经常要喊看齐。这是我在学习《论中国共产党历史》一书,印象最深刻的一段话,我觉得很形象。通过党史学习教育,对银通公司未来的发展问题有新的思考,主要是三个方面,一是思考如何推动涉农金融产业平台建设,这是集团“十四五”中明确的方向,需要做好顶层设计。二是思考如何做好产融结合的文章,发掘好、利用好集团农业专业市场优势,更多更好服务经营户。三是思考如何抢抓数字化改革机遇,推动数字增效。



■ **叶建峰**,小贷公司大额业务部:

通过党史教育学习,我更加全面、系统地了解掌握了我们党一百年来波澜壮阔的创业、奋斗和发展的历史。总书记讲“空谈误国、实干兴邦”,这句话对我个人感触很深,“实干”就是需要踏实勤奋的工作态度、强烈的工作责任心、成熟的工作技巧、创造性的工作思路,终身学习、敢于担当作为。小贷公司作为集团十四五规划涉农金融板块的重要部分,未来在支农支小信贷、农粮供应链金融等领域将会发挥更大作用。

## 在“活”字上下功夫 在“融”字上出实效

■ 文/粮食集团公司党委

开展党史学习教育以来,粮食集团公司党委按照省委部署和农发集团党委要求,积极谋划、精心组织、扎实推进,认真落实。公司上下学习氛围浓厚,不断创新学习教育方式方法,积极在“活”字上下功夫、在“融”字上出实效,切实引导广大党员干部职工“学党史、悟思想、办实事、开新局”,以实际行动迎接建党100周年。

将党史学习教育融入生产经营中,学以致用。各级党组织深入基层、深入一线、深入群众,开展“三为”实践活动。聚集主责主业,开展特色活动:镇海库从入耳、入眼、入身、入心、入情出发,探索“五项举措”;

银粮善农公司“田间地头学党史,插秧劳作悟初心”,并积极联合当地农业局进项目园区等开展惠农宣讲、农业技术指导活动;辽北库成立党员项目突击队,攻坚克难,保持粮温平稳,保障粮食安全;粮贸公司践行“学史力行”,在濉溪小麦收购工作中开展党员“亮身份、树形象”活动,并联合延安新村社区开展“走访慰问暖人心”活动;浙江绿农公司坚持打造“周三公益日”特色活动,并于6月开展“浓情端午粽飘香·饮水思源忆党史”系列活动,将党史学习教育融入传统节日文化习俗。

将党史学习教育融入家庭生活中。倡导家庭亲子共学,传承弘扬红色基因。“六一”儿童节到来之际,发起“全家总动员、薪火传家风”活动,以“童心向党、共迎七一”为主题,开展与孩子一起读红色故事、学红色书籍、观红色影视、唱红色歌曲、绘红色书画、踏红色足迹“六个一”行动。

## 四项举措,助推绿农集团 党史学习教育稳步向前

■ 文/绿农集团公司党委

为进一步激发党员知史爱党、知史爱企的热情,绿农集团党委通过细化党史学习教育“施工图”、发布“调度令”、定好“风向标”、解好“疑难题”等举措,推动各基层党组织在企业改革发展中筑牢信仰根基,扛起职责使命,凝聚起推动高质量发展的磅礴力量。

细化“施工图”。绿农集团党委结合粮食企业点多、面广、战线长的实际,进一步细化党史学习教育实施方案,制定各党支部任务书,明确各项任务的完成时限和完成效果,顶层设计了“岗前15分钟工位连线”微课堂,将党员教育与技术革新、安全生产、业务拓展紧密结合起来,突出学习各环节的有效衔接。

发布“调度令”。绿农集团所属各党支部结合当

地红色资源,分区域组织110余名党员、正式党员及积极分子,到黑龙江省历史纪念馆、哈尔滨党史纪念馆、大庆油田铁人纪念馆等省内10余处党性教育基地和爱国主义教育基地参观学习,重温入党誓词。

定好“风向标”。绿农党委结合企业实际和农粮行业特点,着眼于发挥农发粮食建设“主力军”作用,制定包含5大类,近30项重点工作的实施方案,把拓展产业链条、落实粮源基地建设、持续推进乡村振兴作为“我为群众办实事”实践活动工作落脚点。

解好“疑难题”。党史学习教育启动以来,各党支部大力丰富职工业余文化生活,着力解决厂区绿化、基础设施完善、水网改造等职工群众的操心事、烦心事、揪心事。集团所属嫩江粮库和农业公司党支部流转土地近18万亩,较上年增长31.5%,他们以“聚合合力、惠三农、促振兴”为主题,以“为农服务、助农增收”为目标,以党史学习教育成效有力地推进了春耕生产工作。

## 学史力行敢担当 为民服务解难题

■ 文/新农都公司党委

“江山就是人民,人民就是江山”。党史学习教育开展以来,新农都公司不断拓展学习内容、创新学习方式、丰富学习载体,通过不断“学”、切实“查”、有效“改”,在为民办实事、解难题上做好文章、下真功夫,党员干部牵头组成专班,梳理企业改革发展、为民服务过程中面临的重难点问题,结合“五彩纽带”党建品牌创建、星级职工之家创建,组织开展点亮微心愿、素质拓展团建等活动,积极为职工、为经营户、为消费者搞好服务,形成走访清单、问题清单和责任清单,助力

企业改革发展,不断提高广大职工群众、经营户幸福感、获得感。

天农公司优化“最多跑一次”服务功能,上门集中为经营户办理健康证、为冷链从业人员核酸检测;衢州公司通过新农都市场主体法律顾问网格工作站,为经营户提供法律援助服务;长兴公司做好残疾人创业街区打造、乡村配送课题调研、项目营销创意、新农都品牌建设等,扎实推进三项制度改革试点工作;诸暨公司通过开展走访慰问活动,对生活困难的党员群众进行走访,深化“党员创新创业活动”;浙疆公司借力“十城百店”和“十网百店”等平台,帮助新疆阿克苏地区销售小白杏、苹果、核桃、香梨、牛羊肉等当地特色农产品,缓解了受援地农产品销售难、增收慢的问题。

## 小冷库的库门 为何增宽了10公分?

——农都公司“七个一”举措为民办实事纪实

■ 文/农都公司党委

“我们的货物包装外尺寸虽然只有60公分,但是工人直面库门抱着货物,80公分就肯定窄了,不方便货物进出,影响我们生意效率……”戴进发如是说。戴进发是经营牛羊肉冻品生意的一个经营户,他也是农都公司运营保障事业部陈圣炜同志的结对帮扶对象。像这样的群众诉求,在党史学习教育“为民办实事”这段时间,仅在农都公司运营保障事业部一个部门就收集到了130多条,而这些诉求也都变成了一件件落地的实事:小冷库库门从80公分增宽了10公分到90公分;冻品铺位内增加了插座数量;冻品铺位也

要落实给排水等等……

为了推进“为群众办实事”取得实效,农都公司提出“七个一”举措来引导全体党员承办项目建设、招商、运营、销售实事,要求每名党员:树立一个目标、攻克一件实事、解决一个问题、完成一个任务、联系一名群众、入驻一户商户(联系一名客户)、闪烁一个亮点。旨在通过每名党员结合自身岗位职责,对照年度重点工作目标,细化分解目标任务,形成每名党员学党史、悟思想、办实事、开新局的任务书和路线图。目前,全体党员“七个一”工作已全面展开,全体党员干部结合岗位实际,分别树立了19个小目标、计划攻克23件实事、解决21个问题、完成23个任务、联系14名群众、入驻或联系14名商户、闪烁出19个亮点。通过明确目标、结合实际、承办实事,全体党员干部把党史学习教育凝聚的“精气神”有效转化为推动“农发·城市厨房”项目攻坚克难的磅礴力量。

## 支部共建聚合力 服务基层“红马甲”

■ 文/实业公司党委

党史学习教育开展以来,实业公司以增强党员干部转型发展紧迫感、履职担当责任感、为基层服务使命感为目标,积极开展支部共建、参观学习、服务基层“红马甲”等特色活动,切实增强党组织凝聚力、战斗力、执行力,为推动公司高质量转型发展提供强大的思想保证、精神动力。

### 支部共建聚合力

实业公司所属支部海富达公司党支部、省食品公司党支部来到嘉兴与嘉兴市食品肉类有限公司党支部开展“弘扬红船精神 走在时代前列”主题党日活动

动。三个支部40余名党员共同参观了嘉兴市档案馆举办的“建党百年 初心如磐——长三角红色档案珍品展”,随后各支部结合工作实际对生猪肉经营、储备肉等方面工作进行了深入的探讨和交流。实业公司以支部共建为契机,增进企业间的沟通协作与,为行业内部的协同发展打下了良好基础,为公司强化党建引领、深化党史学习教育活动打开了新格局。

### 服务基层“红马甲”

实业公司组织全体党员深入基层,帮助海富达冷库所在园区修剪绿化带、清理排水沟淤泥。烈日当头,“红马甲”们手握工具,忙碌在园区的各个角落,汗水布满额头,浸透衣襟,充分发挥了党员志愿者们为基层服务不怕难不怕苦的服务精神,在关键时刻,让基层员工看到了党的身影,感受到了党的力量,切实让党史学习教育的“金钥匙”打开为基层服务的“幸福门”。

## 创新党史学习“123”扎实 推进教育入脑入心入髓

■ 文/乡投集团党委

乡投集团党委按照“五学五表率”有关精神,立足“新集团、新班子、新作为、新发展”理念,以真学为根基,以真情办实事,创新党史学习“123”推动企业高质量发展。

### 聚焦“一个模式”系统谋划

坚持“四史”学习相贯通,创新“1234”四维一体新模式。“1”是创特色,创建一个“新农军”党建特色品牌,传承种子文化,打造乡村振兴队伍;“2”是定机制,采用“周例会+专题学习”双重学习机制;“3”是寻根脉,遵循“党史脉络+重大事件+要旨领悟”三大主线开展系统学习;“4”是保落实,运用“微学堂+乡投资讯+学习角+志愿服务队”四维学习平台,保证党史学习任务系统落地实施。

### 围绕“两个结合”压实责任

迅速成立以叶挺书记为组长的党史学习教育领导小组,全面压实工作责任。一是结合战略调整和工作实际压实责任。按党委及班子分工,齐抓共管、形成合力,同时加快成立各级基层党组织,抓学习教育不放松。二是结合业务类型和工作特点压实责任。以省农业“两区”建设暨产业发展大会为契机,重点打造“农发党建直播间”“抖音”平台,加快“农发味”教育成果分享;继续推进“新农军”品牌建设,开展农事收割活动,加快发挥品牌效应。

### 落实“三为工作”服务“三农”

根据“三为”实践活动安排,党员干部首先以全域土地综合整治为切入口,探索产前产后整体谋划的乡村振兴新模式,用专业、担当、负责的工作干劲赢得了地方政府、农民的认可与点赞。截止5月,在已落地的东林、菰城、南太湖3个项目中完成拆迁1500余户,惠及农民6000余人。其次,定期组织开展“三为”主题党日活动,先后发动党员干部80余人次到田间地头、到杨梅山基地开展除草、采摘、包装等农事活动,帮助群众解决问题,助力农事发展,积极服务“三农”。

## 银通公司党支部 党史学习教育特色亮点

### ■ 文/银通公司党支部

公司利用每周一的“党史周周学”活动,将党史学习教育与公司中心工作“周周大盘点”相结合,在全体员工范围内增强党史宣传的影响力和渗透力,同时把党史学习教育中激发的爱国热情转化为立足岗位、发

奋工作的实际行动,转化为攻坚克难、干事创业的实际成效,进一步推动公司高质量发展。

为不断加强业务、风控、财务、党建等各条线专业知识业务培训,深化党史学习教育成效,提升全员业务素质,促进广大职工为企业发展做实事,公司开展员工轮流上课制。现已开展第一期“人人当讲师”活动暨风控法务知识培训,后续将陆续开展项目复盘评比、业务知识测试等。

## 运用“3+”学习模式 推动党史学习教育

### ■ 文/小贷公司党支部

党史学习教育动员会以来,小贷公司第一时间谋划、动员、部署,着力营造浓厚的学习教育氛围,推进多层次全方位的结合式学习,助推学习教育活动取得实效。

#### 一是“集体+个人”固化学习模式

坚持以“集中学、小组学、学习强国App和微信推送学”等方式,持续开展理论知识学习。注重党史学习与生产经营相结合,公司全体员工通过研读规定书籍、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平在浙江采访实录、习近平考察浙江重要讲话精神等,要求每位党员每天要开展一次必读书目的学习,并通过微信推送中央、省、集团党委和公司党组织关于党史学习教育活动相关精神及工作动态,努力做到常知常新常会。

#### 二是“请进+请出”拓宽学习渠道

邀请集团分管领导副总经理傅德荣为公司全体

员工上了一堂内容丰富的党史学习教育专题党课,从“深刻领悟开展党史学习教育的重大意义”、“立足红色根脉,讲好浙江精神”、“深刻把握学习重点,推动小贷公司高质量发展”等方面畅谈了“中国共产党为什么能?中国为什么行?”的发展历程,进一步推动公司高质量发展。

组织参观浙江省档案馆、浙江革命烈士纪念馆、周恩来纪念室等红色教育基地开展现场历史教学,通过观看红色历史档案,使公司党员干部职工更加深切的感受中国共产党百年来艰苦奋斗的伟大历程,在思想上接受了一次洗礼。并以红色教育为主题开展团建活动,鼓励全体小贷人积极发扬红色精神,增强团队的凝聚力与向心力,让党史学习教育“活”起来。

#### 三是“剖析+警示”提升学习效果

召开警示教育大会,观看《党风廉政建设专题警示片》,以自述方式讲述曾经的国有企业监管者如何一步步走向犯罪道路,进一步加强公司全体员工廉洁自律意识,提高风险防范和拒腐防变能力。同时,公司纪检监察室以集团开展“国企领域突出问题专项治理”为契机,从制度上、工作上和行动上坚定不移推动党风廉政建设和反腐败工作向纵深发展。

编者按:为庆祝中国共产党成立100周年,切实把“走深走实走心”抓好党史学习教育焕发出的政治热情转化为农发集团上下“对党忠诚、履职尽责、担当奉献”的实际行动,集团特举办“我心向党”征文比赛。

## 『我心向党』征文

## 学党史 忆初心

■ 文/梁帅

小时候,听长辈讲,党是一串串感人的故事,一位位慷慨悲歌的英雄,是“砍头不要紧,只要主义真”的夏明翰,是大义凛然、慷慨就义的江姐。从南湖之畔的一叶红船到劈波斩浪的巍巍巨轮,以燎原的星星之火照耀中国的壮丽诗篇,我们的百年党史是一部奋斗路上最生动且最有说服力的教科书。

正如习近平总书记所言,学习党史、国史,是坚持和发展中国特色社会主义、把党和国家各项事业继续推向前进的必修课。不断向党靠拢的我们,需要了解党的过去,看清党的未来。年轻一代的我们,并未经历过党的艰苦岁月,难以真切感受党成长的艰苦历程,所以,我们更要学习党史,多回头看,做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行。

在战争动荡的年代,每时每刻都会发生感人的故事。他们中,有在抗日战场上英勇牺牲的革命烈士,有隐姓埋名打入敌人内部的地下工作者,他们的故事令人动容,他们的精神永垂不朽。为了中国人民的事业,为了共产主义的事业,他们无怨无悔地奋勇向前。

在奋斗的新时代,我们的身边,普普通通平凡的党员同志,同样迸发出强大的能量。疫情期间,“北粮南调”办公室副主任应穗霖,在爱人奔赴萧山机场防疫检疫一线的情况下,夫妻俩连见面都成了难题,更无法顾及幼小的孩

子。但她始终坚守岗位,每天拨打上百个电话,却没时间给家人报个平安;在最艰难的时刻,她带领着办公室的娘子军,全力打通抗疫通道,推动着抗疫保供顺利进行。一张张库存表,一个个时间节点,一串串数字数据,就像一份份战报,连接着成百上千客户的心。综合业务部科长杜俊学,克服了疫情期间车少、司机少、运输不畅等困难,实时跟踪物流和天气情况,根据公铁水的各路特点,制定了多种物流方案,合理有序安排北粮南调发运。东北找粮源、省内保供给,保障了义乌、温州大米市场的充足供应。他们践悟初心、传承精神,把书中汲取的正能量传递到工作实践当中。

在新时代的奋进路上,有从大城市前往偏远地区搞建设的“拓荒者”,也有在脱贫攻坚战场上奉献着青春和热血的扶贫干部,他们不求任何回报,在各自的岗位上为着那份初心和使命默默做着力所能及的贡献。

“一代人有一代人的使命,一代人有一代人的担当”。从生的光荣死的伟大的刘胡兰,到全心全意为人民服务的张思德;从“两弹元勋”邓稼先到“天眼之父”南仁东;从“党的好干部”焦裕禄到“时代楷模”钟南山。无数共产党员前赴后继,用对党之忠、为民之诚交出了一张张满意的时代答卷。

风雨兼程初心不改,砥砺前行牢记使命。我们年轻人沐浴着党的光辉,唱着春天的故事,眺望前行的道路,必须学好百年党史这门“必修课”,把党的成功经验传承、发扬,谱写浙粮更加绚丽的新篇章。

(作者系粮食集团业务一部职员)



# 以奋斗姿态 磨砺无悔青春

■ 文/谢帅帅

1992年,我出生在安徽临泉的一个小村落,从小就成长在党的光辉下,我的曾祖父、祖父、爸爸都是优秀的共产党员,同样也是党的好干部,好战士;爸爸是1979年应征入伍的,那年他才刚满17周岁,第二年就被抽调到一线,参加对越自卫反击战,并荣立二等战功,爸爸是我一直以来的骄傲,我从小就立志要跟他一样,参军入伍,成为一名光荣的解放军战士。

2009年12月1日,是我人生中至为重要的一天,同样是17岁的我,终于圆了我儿时的梦想,应征入伍,成为了一名光荣的武警战士。2010年经过了4个月的新训营,我正式成为一名列兵,也开始了长达8年的军旅生涯。同年5月至10月,作为新入伍的新兵蛋子,没有赶上上海世博会的浪潮,只能羡慕的看着已经是共产党员的老兵们被抽调到上海世博会一线参加安保任务,虽然没有参加这次盛会的安保任务,我感到十分的遗憾,但在家站好岗,守好家也是为他们加油助力!

2012年,神州九号载人飞船发射成功,体现了我国高尖端科学技术的领先性,体现了我国的科学研发和科学创新能力,是我国综合国力的根本体现。那年是我入伍的第3年,从义务兵转为自愿兵的我将代表我们连队参加支队的军事比武,接到通知的那一刻,我激动的流泪了;从新兵时看着老兵为连队比武争光的我终于迈出了冲锋的第一步,养兵千日用兵一时,在这个即将到来的军事比武中我将努力拼搏,积极备战,不负所望,在这次的支队军事比武中,我们连队取得了团体第三的好成绩,我个人取得5公里全副武装越野第5名的好成绩,年底被支队评委优秀士兵。

2016年,G20第十一次领导人峰会将在杭州举行,全球20个大国领导人及部分特邀的重要经济体

领导人在杭聚首,讨论全球经济治理的重大议题。这是中国第一次主导全球经济治理的顶层设计,也是G20峰会第一次连续两年由新兴国家担任主席国,对保持国际经济金融体系改革措施的延续性具有重要意义。2016年7月29日是最我一生难忘的一天,那年是我从军的第7个年头,也是我成为预备党员的第一年,对着党旗,我留下了激动的泪水,“我志愿加入中国共产党,拥护党的纲领,遵守党的章程,履行党员义务,执行党的决定,严守党的纪律,保守党的秘密,对党忠诚,积极工作,为共产主义奋斗终身,随时准备为党和人民牺牲一切,永不叛党”。那铮铮的誓言时时刻刻在我脑海中想起。恰值杭州G20峰会,我主动请缨发挥一名党员冲锋陷阵,敢啃硬骨头的精神,在一线执行巡逻,每天逾14个小时的高强度巡逻,近一个月时间,累计处置突发事件7起,劝退上访人员20余批次,为杭州G20峰会的顺利召开贡献一份力量。

铁打的营盘流水的兵,2017底年,我离开了那个生活了3000个日夜的家,回想8年以来,我从一个懵懵懂懂的青年,成长为一名战士,从一名战士成长为一名合格的军人,再到成长为一名共产党员,一路走来是部队这个大熔炉,教会了我什么是军人、什么是党员,军人就是要召之即来,来之能战,战之必胜,党员就要像入党誓词说的那样对党忠诚,积极工作,为共产主义奋斗终身,随时准备为党和人民牺牲一切,永不叛党。

2018年我来到了农都,成为了一名国企人,我始终不敢忘记组织的教导,部队的教诲,始终以一名退伍军人党员严格要求自己,今年即将迎来建党100周年,我将“不忘初心,牢记使命”,在平凡的岗位上做到守土有责、守土负责、守土尽责,发挥争先创优的精神,争取成为一名优秀的的党员干部,以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,在奋战“农发·城市厨房”项目开业运营决战决胜当中发光发热,继续朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标奋勇前进。

(作者系农都公司监察室职员、团委书记)

# 奋斗——我对党最深情的告白

■ 文/刘晓冰

这是一部感天动地的奋斗史诗!

1921—2021,今年,中国共产党将迎来建党100周年。一元复始,站在这个光荣时刻回顾历史,百年来,由中国共产党带领的中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃,迎来了实现伟大复兴的光明前景。

“征途漫漫,惟有奋斗。”在二〇二一年新年贺词中,习近平主席深情回顾了中国共产党百年光辉历程。站在历史的新坐标点上,我党取得的伟大成就,是一代又一代人接续奋斗的结果,每一代人都作出了巨大贡献。今天,我们比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标,但也必须付出更为艰巨、更为艰苦的努力。

站在“两个一百年”的历史交汇点,我不禁问自己,“小小的我”做了什么?还能做什么?还要怎么做?

2014年,我走入莲江口储备库的大门,成为了龙江粮食人的一员,成为了莲江口储备库的一分子。今年,已经是我工作的第7个年头,这七年来,我随着莲江口储备库的成长,踏着绿农集团日益壮大的步伐,感受着国家粮食产业的不断前进的脉搏,我深深的感觉到,在这七年的时间里,我向上奋斗的冲劲越来越强,向前奋斗的步调越来越快,现在的自己和七年前的自己,有了前所未有的“蜕变”。

在这“蜕变”过程中,一直有一种强大的精神力量在指引着我,在支撑着我,在滋养着我——七年的成长、学习,我无时不在党的阳光雨露的温暖沐浴中,聆听着党的敦敦教诲,在集团的引领和培养下,我的爱国、爱党的情怀始终与我的精神世界共同成长。正是这种党的精神的引领,才让我成长为一个有“初心”、

有担当、有使命的人,才成就了如今更好的自己。

我身在祖国最北黑龙江,这里,孕育了东北抗联精神、北大荒精神、大庆精神和铁人精神,在亘古荒原上开垦出中华大粮仓;这里国家粮食安全的“压舱石”,有着最肥沃的黑土地,有着最广阔的“金涛麦浪”……作为龙江粮食人中的一份子,作为莲江口储备库的一员,我感到无上荣光,但也感受到了集团赋在我肩上这份沉甸甸的责任。人无精神则不立,国无精神则不强。我在今后工作的第二个7年,三个7年中乃至更长的时间里,我会一直坚定心中信念——但凡是有困难的任务,我抢先冲,最先上,向党看齐,向优秀党员看齐,拿出十二分的精神撸起袖子加油干,攻坚克难,扎扎实实做好每一项工作,肩负起我们这一代人的使命和责任。

2020年以来,面对突入其来的新冠肺炎疫情,对世界、对国家、对我们每一个人的工作和生活都带来了巨大的冲击,但是我们看到了,当风雨来袭,中国共产党的领导总是最重要的保障、最可靠的依托,疫情防控阻击战取得的重大战略成果,着集中展现了中国力量、中国精神、中国效率,极大激发的激发了我们每一个人的民族自豪感、自信心、凝聚力。

建党100年,我们尤应铭记,信仰、信念、信心至关重要。当今世界正经历百年未有之大变局,我国正处于实现中华民族伟大复兴关键时期,只有坚持党的领导,只有中华民族的每个人都充分发挥自己的光和热,努力奋斗、拼搏进取,才能创造新的历史伟业。

建党100年,我们对党、对国家、对事业、对工作最深情的告白,就是奋斗。“有梦想,有机会,有奋斗,一切美好的东西都能够创造出来。”这是习近平总书记对我们的殷殷嘱托。

建党100年,我们将与党共成长,与时代共奋进,用自己的辛勤努力换来自身的成长,用自身的成长助力中华民族伟大复兴的中国梦。

(作者系黑龙江佳木斯莲江口库检验员)

# 中国乡村的百年跨越(上篇)

■ 文/傅德荣



政策研究历史经验很重要。正值建党百年特殊时间,借本次机会跟大家分享本人对中共破解中国“三农”问题百年探索的脉络梳理,希望对大家从历史坐标中找准新时代“三农”工作政策研究方位有所启发。

序章:破解“三农”难题是中国历代统治者谋求长治久安之道,数千年治世和乱世经验告诉我们,“三农”难题解决得好坏,与一个朝代的兴衰存亡直接相关。

## ■ 中华文明主体内容是农耕文明。

先秦《击壤歌》云“日出而作,日入而息,凿井而饮,耕田而食。”中国自古为农业大国,农业人口占绝

大多数,中华文明主体内容是农耕文明。在距今10000年前,中国早期农业已形成以粟为代表的北方旱作农业和以水稻为代表的南方水作农业两大系统。农业在中华发展史中起着决定性作用,聚族而居、精耕细作的农耕文明孕育出独特的生活方式、文化传统、社会制度,并形成了中华文化的地域多样性、历史传承性和乡土民间性,以农耕文化为主体的中华文明与海洋文化、游牧文化为主体的其他文明有着显著区别。

## ■ “三农”问题不仅是经济问题,更是政治问题。

仓廩实知礼节,农业稳天下安。纵观中华历史五千年,“三农”历来关乎国运。“三农”问题不仅是经济

问题,更是政治问题。周王朝789年、且分东西周,秦朝15年、二世而亡,汉朝430年、分东西两汉,唐朝289年,宋319年,元98年,明276年,清267年,以及众多昙花一现的小王朝,旧王朝总是被新王朝取代,王朝更替、循环往复,“其兴也勃焉,其亡也忽焉”。中国朝代更替始终跳不出周期律,成为封建王朝魔咒般神秘的王朝宿命。造成王朝更替有诸多偶然原因,比如君主昏庸、体制僵化、重大灾害等。但从更深层次看,土地与人口两个关键因素往往影响了一个王朝命运。

### ■ “天下大治”,一定是“三农”问题解决得较好的。

这时候往往土地比较平均,统治者轻徭薄赋,农业生产发展带来农民安居乐业和天下太平。西汉初年,国家采用轻徭薄赋政策与民修养生息,对外不用兵革,对内奉行黄老之术,鼓励农业生产。到了文景时期,更是以农业生产为主,皇帝亲身耕种为天下做表率,创建了中国封建社会的第一个太平盛世。唐太宗继承唐高祖制定的国策,运用道家思想治国平天下,采取以农为本,厉行节约,休养生息,文教复兴,完善科举制度等政策,使得社会出现了安定的局面,最终取得天下大治局面,将中国传统农业社会推向鼎盛时期。明朝仁宗及宣宗两位皇帝休息养民,减靡费、施善政,创立“平米法”,平均赋税,定制税制,革除了江南税制不公的宿弊,使得明朝经济得到恢复,人民生活水平提高,史称“仁宣之治”。清代康熙、雍正、乾隆三代皇帝,通过摊丁入亩、官绅一体当差纳粮、火耗归公等一连串改革和发明推广御稻、双季稻等高产作物,增加了国家的收入,减轻人民的负担,废除贱籍制度,解放社会最底层阶级子孙代代不得翻身的命运,全国人口历史上首次破亿,并连破三亿,创造了是中国古代封建王朝的最后一个盛世——康乾盛世。

### ■ 反之,凡是天下大乱、朝代更迭时期,一定是“三农”问题总爆发时期。

由于土地兼并严重,百姓无以聊生,遇到荒年更是饿殍千里、易子而食。当社会矛盾尖锐无法调和时,走投无路的农民只能揭竿而起,推翻旧王朝建立新王朝,开始新一轮周期。所以中国几千年改朝换代的直接力量,叫“农民起义”或农民暴动。陈胜吴广秦末农民起义爆发的根本原因是秦朝繁重的徭役、沉重的赋税、残酷的刑法导致民不聊生,被征发到渔阳戍守长城时遇雨误期按律当斩,逼迫征夫们不得不揭竿而起。唐朝末期农民负担沉重,加之战争连年不断,生灵涂炭人民流离失所,地方官员和地主阶级联合对农民的压榨,活不下去的农民纷纷起来反抗,相继爆发裘甫浙东农民起义、庞勋桂州驻军起义以及更大规模的黄巢农民起义,最终瓦解了唐王朝统治。明朝末期,天灾人祸不断发生,阶级矛盾日益尖锐,李自成为主的农民起义最终推翻了明朝,成为中国历史上规模最大、时间最长的农民起义。清代后期,鸦片战争后巨额的战争赔款,清朝全以捐税形式转嫁到民众身上,加之鸦片和外国商品的大量输入,使中国农村出现大批游民饥民,终于爆发太平天国起义,动摇了清王朝统治的根基。

### ■ 事实上,历史上很多人都曾经揭示这一规律。

历代统治者很多人都认识到“三农”问题与天下兴亡的关系,许多开国君王或中兴之君都尝试运用改革新政试图解决这个千古难题。受生产力和生产关系的限制,都没能真正解决好“三农”难题。即便天下大治的盛世,也只不过实现了土地等生产资料占有相对公平,多数农民实现温饱生活而已。无论历代统治者,还是农民起义者,都未能真正找到一条解决“三农”问题、实现长治久安的道路。

第一章：近代救亡图存的大革命背景下，梁漱溟、晏阳初等知识分子的掀起一波乡村建设运动，孙中山提出的“平均地权”政治主张以及国民政府倡导的复兴农村运动，试图找到一条解决农村濒临崩溃的严重危机的新路。

## ■ 中国遭遇“数千年未有之大变局”。

同治十一年五月，李鸿章在《复议制造轮船未可裁撤折》中说：“臣窃惟欧洲诸国，百十年来，由印度而南洋，由南洋而中国，闯入边界腹地，凡前史所未载，亘古所未通，无不款关而求互市。我皇上如天之度，概与立约通商，以牢笼之，合地球东西南朔九万里之遥，胥聚于中国，此三千余年一大变局也。”

光绪元年，李鸿章又在《因台湾事变筹画海防折》中说：“历代备边，多在西北。其强弱之势、主客之形，皆适相埒，且犹有中外界限。今则东南海疆万余里，各国通商传教，来往自如，麇集京师及各省腹地，阳托和好之名，阴怀吞噬之计，一国生事，数国构煽，实为数千年未有之变局！”

以清朝康乾之世为分水岭，中国由强变弱，由受他国敬仰到受他国欺凌、侵略，这就是李鸿章所谓的“三千余年一大变局”、“数千年未有之变局”。

## ■ 中国乡村陷入崩溃边缘。

随着中国沦为半殖民地半封建社会，中华民族危机深重，连年自然灾害、军阀混战、封建土地所有制、政府腐败和帝国主义转嫁世界经济危机等原因，农业日趋衰败、农民日趋贫困，中国农村到了崩溃边缘。梁漱溟在《乡村建设理论》中认为，近代以来中国乡村农业、手工业、商业、金融业、城乡关系和乡村社会秩序的破坏，主要包括三个方面：一是政治属性的破坏力——兵祸匪患、苛捐杂税；二是经济属性的破坏力——外国经济侵略为主，洋行买办等也为破坏乡村的

助手；三是文化属性的破坏力——从礼俗、制度、学术、思想的改变而来的种种。总之，近代以来中国乡村的破坏，是西方列强入侵、中国历届政府应对侵略所进行的改革、工业化、城市化以及国内战乱、匪患和自然灾害等多种因素综合导致的。

## ■ 试图拯救农村的乡村建设运动。

随着乡村危机凸显，米鉴三、米迪刚、晏(yan)阳初等有识之士呼吁重视乡村社会问题，积极推行“村治”、“平民教育”等改进工作，掀起一场颇具声势的“乡村建设运动”。米迪刚提出颇为系统的“村治”和“村治”方案，将“村治”作为“农村立国”基础，并就“重农政策”、“工商政策”、“殖边政策”、政治制度、财富分配制度、传贤政体、选举制度、教育制度、军事善后制度、敬老制度等提出一个比较完整的“建国方案”，体现了其由“村治”达到“国治”的理想。之后，卢作孚、梁漱溟、梁仲华等人在“村治”、“平民教育”、“乡村自治”等思想基础上，开展广泛“乡村建设”实验。梁漱溟认为“中国建设问题便应当是乡村建设”，他在《乡村建设理论》提出，乡村建设运动就是通过开展乡村自救，建立乡村新社会组织(新礼俗)，提出乡村政治解决方案，从农业引发工业开展乡村经济建设，处理好土地问题，开展农民合作实现乡村社会的重构新生。

乡村建设思想及其社会运动具有广泛较参与度和影响力。到1934年全国已有六百多个团体从事农村工作，有一千多处从事乡村建设实验。在这场运动中城市知识分子成为主要倡导者，并形成农村合作派、中国经济派、中国农村派、乡村建设派等乡村建设的不同思想流派。在众多代表性人物的主持下，制定了相应的组织制度，开展了丰富的实践活动，形成了米迪刚等人开创的“翟(zhai)城村模式”、晏阳初等人探索的“定县模式”、梁漱溟等人开创的“邹平模式”、卢作孚等人创立的“北碚(bei)模式”、彭禹廷等人倡立的“苑(yuan)西模式”、沈鸿烈主持下的“青岛模式”等

乡村建设模式。

## ■ 孙中山的解决“三农”主张。

20世纪初的乡村建设运动,和孙中山先生的政治主张互为呼应,为“三民主义”思想从政治理想转化为施政实践提供了借鉴样本。孙中山的“三民主义”是从国家、民族层面来思考中国出路的,但他也十分清楚中国落后重在农村的基本国情,对农民悲惨的生存状况非常清楚,“军兴以来,四民失业,而尤以农民为最。田野荒芜,人畜流离,器具谷种之类,存着盖鲜。”所以一直在孜孜寻找农业落后、农村凋敝、农民破产问题的解决之道。孙中山认为,农业是“其他种种百业之母”,农业兴“则凡百事业由之而兴矣”,所以提出“以农为经、以商为维”经济政策主张。同时,孙中山主张要在政治上、法律上制定一系列规定,来保护农民的权利。孙中山认为土地是农民的命根子,土地问题也是“三农”问题的核心,先后提出“平均地权”、“耕者有其田”等政治纲领,强调“民生主义真正达到目的,农民问题真正完全解决,是要耕者有其田,那才算是我们对于农民问题的最终结果”,“才算是彻底的革命”。

## ■ 民国初期的农村复兴运动。

民国政府成立初期,推行了一系列农村改良政策,并与民间乡村建设思潮相呼应,主导了一场农村复兴运动。1927年开始国民政府先后颁布《佃农保护法》、《土地法》、《保障佃农办法原则》等,对土地行政、土地使用权、土地税、土地征收等做出法律规定。1930年3月后,先后颁布《关于建设方针案》、《中华民国训政时期约法》、《救济农村案》、《合作法》,鼓励开展“农村合作运动”,帮助农民解决生活困难、农业生产。1933年5月,国民政府行政院成立农村复兴委员会,下设经济、技术、组织三组,对农村复兴涉及的农村金融、农产品价格调剂、改良农产品生产技术、农业

土地水利等基础设施建设、防御自然灾害、农村自治制度、农村教育卫生保卫、农民救济等关键问题形成决议案,还开展了救济农村金融、打击土豪劣绅等运动。

由于旧中国半封建半殖民地根本社会性质,加上政府官员腐败、长期军阀混战、之后日本发动全面侵华战争,国民政府和民间组织改革建设乡村的种种措施杯水车薪,孙中山复兴乡村的理想并没有实现,农业落后、农村衰败、农民贫苦状况没有得到根本改变。

第二章:怀着“为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴”初心,从新民主主义革命,到完成社会主义革命,推进社会主义建设,第一代中国共产党人孜孜追求破解数千年“三农”难题,在曲折中不断探索前行。

## ■ 中共革命取向和基本战略。

农民和革命、乡村和建设,是中国共产党革命历史进程中难以分离的革命取向。当“农村包围城市”成为中共革命的基本战略,农村自然就成为中国革命的历史舞台,农民则是中国革命的主力军。中共依托乡村和农民积蓄力量、开展波澜壮阔的新民主主义革命,最终夺取政权。另一方面,农村也是中共探索新社会理想的广阔实验舞台,中共在先根据地开展乡村改造和乡村建设,为未来探索可行经验。

第一代中国共产党人很早就意识到,农民问题的核心是土地问题,解决土地问题的实质是满足农民对土地的渴求,实现其物质利益,所以把土地革命、实现“耕者有其田”作为基本革命路线。毛泽东《新民主主义论》指出,“中国革命实质上是农民问题”,“新民主主义的政治,实质上就是授权给农民”。大革命失败后,中共在理论和实践层面展开乡村革命。

## ■ 中共革命战争年代解决“乡村问题”局部实践探索。

1927年7月20日,中共发布“中央通告农字第9号”文件宣告:“近年农民运动的进展,已表明中国革命进到一个新阶段—土地革命的阶段”。共产党领导的苏维埃革命在以疾风暴雨式摧毁旧制度同时,以农会为组织基础,通过阶级划分和苏维埃选举等形式,对乡村社会权力进行彻底改造。中共在根据地开展打土豪斗地主分田地,从地主手中获得土地、牲畜、农具和房屋,同时通过诉苦、土改、翻身,实现了乡村权力的转移,最终重构了乡村秩序。从土地革命到抗日战争再到解放战争,在长达三十年的革命实践中,随着不同时期主要矛盾和主要任务的变化,中共在根据地实现乡村改革和建设的方式也随着发生变化,但重构乡村生产关系、保护农民利益、解放农村生产力的革命取向一直没有变化。这为解放后开展土改、农业合作化等农村改革提供了局部经验。

## ■ 新中国成立后中共国家建设逻辑的讨论。

中共建立新政权后,中共对农村生产力和生产关系进行了系统性的变革和重构,试图多快好省建设社会主义新农村。但如何使体量巨大又极其原始衰败的传统农业大国焕发巨大活力,迅速改变农村贫困落后面貌,并由乡村复兴成为中国现代化和中华文明复兴的起点和基础,从宏观方法论到战略路线图,始终伴随不同观点路线的争论。“中国最后一个儒家”梁漱溟认为传统中国的主要弱点是缺乏团队和科学精神,乡村建设的基本任务就是要创造一种以理性和伦理为基础的新的团体组织,这种新组织就是乡农学校,借助它推动发展经济,推广技术、文化教育和政治改革等各项事业。他认为只有这样才能从根本上改变乡村精神和物质面貌、从而实现乡村复兴。费孝通则提出中国农村要走向复兴,必须走农村工业化之路。他认为,仅仅实现土地改革、平均地权并不能解决中国农村问题,最终解决这一问题的办法不在于紧缩农

民开支,而应增加农民的收入,所以恢复乡村企业是最根本措施。通过草根工业,可以促使农业向规模经济发展,工农并举促使小城镇应运而生,传统农民转变为接受现代农业文明的新型农民,传统农业社区转变为城乡一体、工农一体的现代社区,中国农村因此以独特方式和道路走向现代化。

## ■ 城乡工农二元体制形成历史原因。

面对当时复杂国际国内环境,中央决策层形成共识,国家为了实现民族富强实施赶超型发展战略,需要优先发展工业。而发展工业的资金只能来源于农村和农业。因此在解决农民土地问题后,加快完成农村集体化进程,实现工业与农业、城市与乡村的双轨运行。中共从开展土改运动着手解决土地问题,致力于改变中国农村落后面貌。1950年6月《中华人民共和国土地改革法》明确:废除地主阶级封建剥削的土地所有制,实行农民的土地所有制,借以解放农村生产力,发展农业生产,为新中国工业化开辟道路。从1950年秋季开始,土地改革运动在新解放区分期分批地展开。每期经历了发动群众、划分阶级、没收和分配地主土地财产、复查总结和动员生产等步骤。各地土改工作队发动群众建立以贫雇农为核心的农民协会,作为土改执行机关。由农会进行划阶级,没收地主土地和财产,分配给无地、少地的农民,整顿加强政权和民兵组织,引导农民发展生产。到1953年春,除部分少数民族地区外,我国大陆普遍实行了土地改革。

## ■ 中国乡村跨度20多年的公有制运动。

经济按照通过农业合作化走向社会主义的思路,作为中国共产党在过渡时期总路线的一个重要组成部分,在完成土地改革以后,在中国共产党领导下,通过各种互助合作的形式,把以生产资料私有制为基础的个体农业经济,改造为以生产资料公有制为基础的

农业合作经济。从1951年中共中央部署开展试点,开展以办互助组为主、同时试办初级形式的农业合作社。1954年至1955年上半年,农业合作化运动快速推进,全国普遍建立农业合作初级社。1955年下半年至1956年底,是农业合作化运动迅猛发展时期,到1956年底,参加初级社的农户占总农户的96.3%,参加高级社的达总到农户总数的87.8%,基本上完成了由农民个体所有制到社会主义集体所有制的转变。

毛泽东认为,人民公社集中了生产生活资料所有权、统一经营、核算、分配权,实行工资和供给相结合的分配制度,体现了社会主义现代化生产关系,人民公社才是以公有制为基础、集体经营为特征的社会主义农业组织,是建成社会主义和向共产主义过渡的组织方式。从1958年8月27日,中共作出《关于在农村建立人民公社问题的决议》后,迅速在全国形成人民公社化运动热潮。到1958年10月底,全国74万多个农业生产合作社改组成2.6万多个人民公社,参加公社的农户有1.2亿户,占全国总农户的99%以上,全国农村基本上实现了人民公社化。直到上世纪80年代出的家庭联产承包责任制改革,中共农村实现高度计划、政社合一的生产力和生产关系组织方式。

### ■ 计划经济时期提升农村生产力的主要措施。

在快速推进和完成对农村生产力和生产关系进行了系统性的变革重构同时,为迅速改变农业农村的落后面貌,中共还采取一系列措施加快农业农村现代化。一是提出“以粮为纲”指导方针,把粮食作为农业生产的首要问题,依靠自力更生,解决粮棉油的供应;二是加强以水利为主的农村基础设施硬件建设,整修和治理大江大河,兴修农田水利,运用“大跃进”和“农业学大寨”的群众运动方式,使农业集体经济组织在农村基础设施建设中发挥主体作用;三是加快农业机械化步伐,提出“农业根本出路在于机械化”,确定分三步走用三到五个五年计划实现农业机械化,建成一

个强大的农业生产机械化国家;四是重视人的因素和科学技术在农业生产中的作用,提出我国农业高速度发展必须贯彻土、肥、水、种、密、保、管、工农业“八字宪法”。新中国成立后二十多年时间里,中国农业农村生产基础设施取得很大成效,农业支持工业、农村支持城市,为新中国政权稳定、建立较完整的工业化体系做出巨大贡献。

### ■ 在农村所有制问题上,我们一直处于急于求成、急于过渡的状态中,造成多次反复和损失。

在当时的历史条件下,似乎这是不可避免的。当然,这种反复和损失最终也化作了我们党在发展农村生产力问题上,由必然王国走向自由王国的丰富政治营养。由于时代的局限性,特别是空想社会主义色彩严重的人民公社,单一而高度集中的农村集体经济组织体系,用阶级斗争和群众运动方式动员农民参加集体劳动,严重超越了当时的客观条件,抑制了农民的生产积极性和创造性,弱化了农业市场化和产业化发展。农业大放“高产卫星”、几千万人上阵“大炼钢铁”、大刮“共产风”、大办公共食堂等违背客观经济规律的群众运动,给农业生产造成极大破坏,直接导致了“三年困难”时期。“以阶级斗争为纲”的“文化大革命”,使作为国民经济基础部门的农业遭到极大破坏,导致我国农业长期落后和占全国人口大多数的农民的贫困,也严重阻碍了国民经济其他部门的发展。

上篇完,下期杂志更新《中国乡村的百年跨越》(下篇),敬请期待……

(作者系农发集团党委委员、副总经理)





## 重塑治理体系 重构产业布局 农发集团吹响全面推进数字化改革冲锋号

——农发集团全面推进数字化改革综述

■ 文/本刊编辑部

当今世界正经历百年未有之大变局,以云计算、大数据、物联网、人工智能、区块链、5G为代表的新技术集群融合发展,与各行各业广泛渗透和融通,成为新工业革命的主要驱动力和改变生产生活方式、产业变革升级的强大新动能。党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央高度重视数字化建设,作出建设“数字中国”重大战略部署。习近平总书记多次强调,要适应我国发展新的历史方位,以数字化变革催生新的发展动能。去年总书记在我省考察时,也要求我们“抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇”。这些年,从机关到企业都在按照总书记重要指示和中央有

关要求,积极推进数字化改革,撬动经济社会全方位数字化转型。

### ■ 国有企业推进数字化改革的背景与现状

新一轮科技革命和产业变革正在迅猛发展,全球经济正处在一个前所未有的变轨期。国有企业需充分发挥国有经济主导作用,主动把握和引领新一代信息技术变革趋势,引领和带动我国经济在这轮转型变革中占据国际竞争制高点。

一是数字化改革是企业高质量发展的重要引擎。

数字经济代表了未来经济的发展方向,已成为经济增长的核心要素和企业竞争的关键领域。国有企业是引领带动经济高质量发展的中坚力量,加快数字化转型将加速推进技术创新、新产品培育、新模式扩散和新业态发展,推动企业更广更深融入并完善全球供给体系,促进我国产业迈向全球价值链中高端。

二是数字化改革是构筑国际竞争新优势的有效路径。新一代信息技术是新一轮科技革命的核心力量,孕育着产业变革的巨大潜能,是我国构筑竞争优势、抢占发展主导权的关键领域。加快数字化转型,将推动国有企业的生产方式、业务形态、商业模式等产生颠覆式重构,有机会发挥后发优势,实现换道超车,抢占新一轮产业竞争制高点。

三是数字化改革是构建创新驱动发展格局的有力抓手。新一代信息技术是全球创新最活跃、应用最广泛、辐射带动作用最大的创新领域,在当前复杂多变的国际国内新形势下,加快数字化转型,将有效激发国有企业创新活力,降低国有企业创新门槛和成本,加快构建实时、开放、高效、协同的创新体系,走出一条具有中国特色的创新驱动发展之路。

从我省国资国企看,省属企业数字化建设扎实推进,取得一定成效。一是基础良好。各企业结合自身实际,编制“十四五”数字化转型战略规划。15家省属企业建立了财务管控体系、“三重一大”OA审批系统,14家上线了资金管理系统,9家建设了党建和绩效考核管理系统,还有部分企业上线了专业的合同管理软件,建成了在线审计系统。二是保障到位。为落实好改革要求,都成立数字化改革领导小组,组建工作专班,制定了各自的数字化改革行动方案。各企业也成立“一把手”领衔的领导小组,积极组建数字化部门或专班,出台实施专门的数字化制度,切实加强财力、人力、物力投入和保障。目前,省属企业拥有信息化专业技术人员2400余人,部分企业还外聘了数字化高级管理人才,去年省属企业数字化建设累计投入约16亿元。三是亮点突出。各企业主动适应新趋势,拥抱新技术,积极建设数字赋能平台,打造了一批特色亮点项目。

## ■ 立足当下 农发集团运用数字化改革的手段在重塑治理体系方面取得有益成效

从2017年农发集团开始研究启动信息化建设工作以来,通过三年努力,基本完成当时确定的三年信息化建设目标任务,初步实现了流程在线化、办公无纸化、会议视频化、管控远程化,农发集团信息化、数字化水平显著提高。

逐步确立了数字化改革引领企业发展的理念。集团紧紧围绕中央建设“数字中国”重大战略部署和省委、省政府数字化转型等改革举措,贯彻落实省委数字化改革大会和袁家军书记重要讲话精神,将数字化改革作为改造提升传统动能、培育发展新动能的重要手段,加快推进信息化建设、谋划数字化改革。通过持续推进信息化建设,集团上下越来越强烈认识到数字化对提高决策效率和决策的规范化科学化水平、实现穿透式在线监管、提高风险防范处置能力、开发大数据资源、拓展涉农产业链的战略意义,对推进信息化、数字化的方向和目标达成高度共识。

初步形成了齐抓共管整体推进的工作机制。一是建立完善组织机构。在集团信息化建设领导小组统一领导下,组成工作专班体系,参与项目实施总计260余人。职能部门作为实施主体,各单位密切配合,关键用户深度参与,信息办统筹协调,上下联动,整体推进项目建设。二是制定出台管理制度。先后制定实施《信息化管理办法》《网络安全管理制度》《数字化档案管理办法》等规章制度,指导各公司制定相关制度,使信息化工作有章可循。三是带出一支工作队伍。不断充实信息办力量,负责信息化建设事务协调和工作落实,各公司确定了信息化建设专兼职人员,目前专兼职人员共30余人。四是建设资金有效落实。集团各单位2015年—2020年信息化建设项目合同总金额8700余万元,其中集团本级1930万元,确保了信息化建设和数字化改革的必要资金。

基本建成启用了集团数字化管理系统。围绕“四个化、三个一”的总体设计目标,通过跨部门、跨系统

的数据共享、流程再造和业务协同,基本建成OA办公管理、档案管理、财务核算预算管理、人事管理、审计管理、供应链管理、统一门户和大数据系统、基础设施系统、监控指挥中心等11个系统高度集成的管控平台,实现行政办公、组织人事、党群工团、经营管理和审计监督等工作数字化、在线化、实时化,基本实现“掌上办公”。

## ■ 展望未来 农发集团将以数字化改革为总牵引谋求在产业数字化方面实质突破

今年既是农发集团“三年行动”的收官之年,也是全面推进数字化改革的起点。5月初集团召开了全面推进数字化改革动员大会,对下阶段的数字化改革工作作了具体部署,力求在有益探索的基础上,从战略性和全局性的高度来谋划数字化改革工作,形成具有可行性、前瞻性、创新性且符合集团发展愿景、业务特点和治理特色的数字化改革蓝图方案,抓紧谋划和启动建设一批具有牵引作用的标志性项目,促进集团数字化改革走在前列,把推动数字经济“一号工程”,推进集团实体经济与数字经济有效融合,把数字化改革作为集团全面深化改革的总牵引,打造应用场景,提升治理能力,谋求产业数字化转型。

**建设一个企业大脑。**在全面完成一期信息化11个功能系统建设任务基础上,坚持整体智治、高效协同理念,持续迭代升级,强化系统集成优化,完善横向到边纵向到底的数字化企业治理体系,推动产业数字化经营转型。充分发挥集团监控指挥中心运营监管、远程调度、协同指挥、宣传窗口作用,完善驾驶舱,建立企业间、部门间信息共享和业务协同机制。农粮全产业链、全链条内外部数据全归集、全共享、全利用,完善数据治理、数据消费和数据资产管理,建成一体化智能化数据化企业大脑,通过数据赋能实现企业治理和经营模式变革。

**建设智能粮食仓储系统。**加快建设融合粮食贸易业务管理、出入库作业、智能仓储、远程监管、安防监控、办公自动化等一体化粮食智能仓储系统,实现

业务经营管理、仓储管理、质量管理、作业调度管理等业务的数字化、可视化和智能化,全面实现收粮流程自动化、粮情监管实时化、粮油质量可溯化目标。

**建设市场智慧运营平台。**通过对传统农批市场信息化、数字化改造,搭建客户管理、食品安全管理、电子化结算管理、车辆进出场管理、市场可视化管理、决策支持平台,整合新农都农批市场内、外部资源,介入农批交易环节,推动新农都建设成为全面数字化的智慧农批市场。充分利用新一代信息技术,以管理平台为核心,整合智慧服务、智慧物业、智慧安防、智慧维护等多维度应用,打造高效协同的农都城智慧综合运营平台。利用平台形成巨大的供应链数字生态,开拓增值服务。

**打造数字化未来农场。**推广农业物联网应用,以农田智能检测、养殖环境监测、设施园艺精细管理、设施环境精准控制为重点,加大农业物联网试点和推广。依托上虞现代农业等产业园区,建设数字植物工厂、养殖工厂、育种工厂,推广智能化农机技术,实现种植和加工信息化、数字化和智能化转型。运用信息化、数字化技术为农业生产提供农机、农技、农资服务,提供公益服务、便民服务和电子商务、培训体验等服务,发展农业研学与休闲旅游,实现现代农业和旅游融合发展。

**建设涉农供应链金融系统。**突破传统中小微信贷业务依赖财务数据、中小微企业及企业主征信等数据的限制,以集团企业为出发点,为供应链提供金融支持。通过分析评估申请企业/经营户的经营状况和交易行为,设计符合客户业务规划要求的供应链或场景化中小微信贷产品,提供反欺诈技术赋能,实现业务流程和全周期风控管理。

目前,我省数字化改革的号角已经吹响,农发集团争当改革的领跑者、实干家,紧紧围绕全省数字化改革“一年出成果、两年大变样、五年新飞跃”目标要求,以数字化为引领,以改革创新为驱动全面推进数字化改革,推动集团高质量可持续发展,加快建设成为适应新发展格局充满创新活力的现代化省属涉农国企。

# 强化改革意识 提升数字能力 全面激活企业高质量发展的强大动能

■ 文/吴高平

三年以来,我们从战略性和全局性高度谋划“数字农发”建设,推进数字化赋能三年行动(2019-2021年),做了大量开创性的工作,取得了初步成效,今年是“三年行动”的收官之年,集团经营管理从传统经济下手工操作转变为行政办公、组织人事、党群工团、经营管理和审计监督等工作数字化、在线化、实时化,集团数字化转型迈出坚实步伐,为集团全面数字化改革奠定了良好的基础。下面我就以数字化改革为总抓手推动集团高质量发展讲三点意见:

## ■ 从战略高度认识数字化改革的重要意义

数字化改革是新发展阶段全面深化改革的总抓手,既是省委省政府的要求,更是集团向现代化新征程迈进过程中的一种强烈的内生性需求。集团各级管理层一定要坚持认识导向,切实提高站位,把数字化改革摆到企业改革的关键位置上,认识上要完成“要我改”向“我要改”的跨越,以数字化改革撬动集团全面深化改革,推动集团高质量发展。

**(一)这是深入贯彻落实中央和省委、省政府决策部署的自觉行动**

从“数字浙江”到“数字中国”,习近平总书记建设信息化中国的战略思想一以贯之,一脉相承,在思想上、理念上高度关联。早在2003年1月,时任浙江省委书记的习近平同志以极具前瞻性的战略眼光提出“数字浙江”建设。历届省委省政府锚定“数字浙江”建设持续发力,“四张清单一张网”改革、“最多跑一

次”改革、政府数字化转型等重大改革接续推出、次第开花。去年,习近平总书记在浙江考察期间再次强调,要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇。农历新年上班第一天,省委召开全省数字化改革大会,全面部署我省数字化改革工作,当前,浙江数字化改革的大幕已经全面拉开,这是“数字浙江”建设的新阶段,是浙江立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的重大战略举措。

数字化改革不仅仅是技术层面上的改革,而是要以数字化改革撬动各领域各方面改革,创造制度优势、发展胜势,从整体上推动省域经济社会发展和治理能力的质量变革、效率变革、动力变革,在根本上实现全省域整体智治、高效协同,努力成为“重要窗口”的重大标志性成果。农发作为省属国企,在数字化改革的全局中,必须要贯彻落实好省委、省政府的决策部署以及全省国资国企数字化改革推进会具体要求,将数字化改革作为集团全面深化改革的总牵引,全力推动数字化改革走在前、出实效、有突破。

**(二)这是重塑企业管控体系,推进治理能力现代化的必然要求**

数字化改革是统筹运用数字化技术、数字化思维、数字化认知,把数字化、一体化、现代化贯穿经营管理的全过程各方面,对企业治理的体制机制、组织架构、方式流程、手段工具进行全方位、系统性重塑的过程。针对存在的漏洞和薄弱环节,大力推进数字化改革,充分运用数字化手段破解难题、延伸领域、提升能力、健全机制。目前,集团在管控方面依然存在成

本高、效率低、权责糊、漏洞大等实际问题和困难,这就急需我们从思想认识到管理方式全流程全方面的进行数字化改革,改变方式、提升能力、重塑体系,要着眼“三个必然要求”:一是转变管控方式的必然要求,要逐步彻底淘汰手工操作、报表汇总、人工审核等低效管控方式,引入数字化手段加强管控,实现管控的事前、事中、事后全流程化,形成管理闭环,确保事前能够预防风险、事中能够感知风险、事后能够追溯风险;二是夯实管控能力的必然要求,要以“横向到边、纵向到底”为目标,通过迭代深化已有系统功能,推动管理工作可视化、指标化、可溯化,让管理过程更加透明敏捷,管理制度更加全面到位,管理考核更加科学精细;三是完善管控体系的必然要求,企业总部层面,要坚持“业务与监管并重”理念,在全面梳理自身核心业务和流程的基础上,提升场景数字化能力、数据治理能力、技术运用能力、架构重塑能力,加快自身管控体系建设。

### （三）这是重构农发产业板块,实现高质量发展的强大动力

数字经济既是当下国民经济中增速最快、最具活力的新动能,也代表着未来的产业发展方向,已成为经济增长的核心要素和企业竞争的关键领域,数字经济与实体经济的融合发展已经成为打开第四次工业革命之门的金钥匙。“十四五”时期,我国进入高质量发展阶段,新一代技术将有力支撑传统农业向现代农业、数字农业、智慧农业演变,产融结合、资本渗透趋势更为明显,促进全产业链实现现代化。无论是在经济模式转换还是行业领域革新中,推进实施数字化改革都是必然趋势,因此,数字化改革不仅仅是一次技术革新,更是一次历史性的发展机遇。如今,站在数字经济的风口,我们必须抓住数字化改革机遇,把数字化改革转化为推进集团全面深化改革的强大动力,为我们“十四五”重构产业板块插上腾飞的翅膀。从产业重构实际需求看,我们必须紧盯“六个离不开”,即现代农业破题离不开数字化改革、农发品牌和终端销售网络的建立离不开数字化改革、传统农批市场向智慧农批转型离不开数字化改革、城市厨房的高

水平运营离不开数字化改革、乡村产业运营离不开数字化改革、集团发展由大众贸易驱动向改革创新驱动的模式转型离不开数字化改革,等等。这“六个离不开”涉及的题目都很大,但都是农发走向高质量发展这一答卷上的“必答题”,没有一道是“附加题”,要交出满意的答卷,数字化改革是我们必然的选择。

## ■ 用战略引领谋划数字化改革的工作方案

### （一）坚持高标准定位

推进数字化改革,是提升企业核心竞争力、实现高质量发展的强大动力,也是推进企业治理体系和治理能力现代化的必然要求。数字化改革是集团“十四五”时期一项非常重要的工作,要通过数字化改革重塑管控体系,满足企业制度优化、流程再造、体系完善的需要;通过数字化改革重构产业板块,满足企业产业布局调整科学性、前瞻性的需要;通过数字化改革彻底把企业发展动能转变到由创新驱动上来,满足“十四五”期间企业高质量发展的需要。

数字化改革,不是为数字化而数字化,赋能是其着眼点,要协同推进数字产业化和产业数字化转型。产品和服务是企业价值创造的核心载体,无论是生产型企业通过数字化来改变产品,还是服务型企业通过数字化来改变所提供的服务的种类、场景、流程甚至对象等,数字化都已成为推动企业更新迭代的主要动力,成为了时代主题。

数字化改革的实质是以数据要素驱动生产力,通过数字化实现生产要素的重新组合,推动企业商业模式、组织管理及业务流程等重塑,从而优化资源配置效率,构建企业新型竞争优势。要着力推动生产方式数字化创新,结合数字经济促进商业模式创新,进一步提升创新水平。要将数据作为新的生产要素,深化数据资源的开发利用,促进以数据为核心的新型产品与服务创新,以信息流带动技术流、资金流、人才流、物流,在更大范围加快各类资源汇聚和按需流动,提高全要素生产率和创新水平。通过数据共享促进多业态协同,开发更多应用场景。

## （二）坚持高水平谋划

数字化改革是一个长期的螺旋式迭代过程，不是一蹴而就的事情。实施数字化改革，科学谋划是关键。集团上下必须从战略和全局的高度关注和重视数字化，强化系统观念、数字思维，正视自身面临的竞争环境和转型压力，找准自身定位和目标需求，加强数字化统筹协调和战略规划，做好顶层架构和路线图设计，分阶段分步骤进行实施，突出系统科学、实战实效，体现“管用”“好用”。

数字化改革是一项耗费大量人财物及精力的大工程，规划必须坚持问题导向、需求导向、效果导向、未来导向，结合集团“十四五”规划和企业改革三年行动方案，聚焦重点环节、关键领域，围绕解决问题推进数字化改革，找到改革的突破口和发力点。要广泛吸纳各方意见，加强与有关部门沟通，主动咨询各领域科研机构、智库、专家，认真听取基层意见建议，最大程度地集中各方智慧，做到“心中有蓝图、手里有分寸”，以需求的精准性和有效性来提升谋划的科学性和实用性。

要大胆探索创新，立足自身优势特色，始终牢牢把握行业发展趋势，对标国内外优秀企业、行业数字化领先企业，遵循规模扩张与持续盈利相结合，数字化赋能与战略发展相结合，体制优化与机制创新相结合的原则，形成具有可行性、前瞻性、创新性且符合集团发展愿景、业务特点和管控特色的蓝图方案。要做好企业数字化改革蓝图与推进路线图的顶层设计与过程把控，以应对整体数字化运营带来的高度复杂性与风险性，确保战略、业务、技术等的一致性和协调联动，确保规划有效落地，推动集团数字化转型和创新发展。

## （三）坚持高质量实施

落实是数字化改革的关键，习总书记强调：“一分部署，九分落实。”这说明“落实”是短板，是十分普遍的痛点。推进改革的好坏将直接影响“十四五”甚至更长远发展。因此要按照“先易后难、由点及面、示范引领、统筹安排、稳步推进”的思路，从能够显著提升工作效益、满足自身需求的小场景入手，实现“小切口，大牵引”。要积极对标世界一流、行业先进，更要

立足农发实际，找准短板弱项，有的放矢、精准发力。

数字化改革的实施要把重心放在“管布局、管运作、管回报、管风险、管党建”五个方面，以“赋能主业发展、赋能全面风控、赋能科学管理”为核心，以应用开发建设为“落脚点”，推进现有系统的迭代升级和集成优化，构建基于大数据支撑的数字化大平台，建设智能化大数据平台、粮食储备智能化管理系统、智慧市场运营平台、数字化未来农场、优质农产品新零售平台、供应链金融系统、数字产业化等七大重点项目，以数字化系统的应用倒逼数字思维的运用，以系统通流程，以思维审自身，运用新工具、新方法、新手段来推动自身生产、经营、管理模式迭代升级。

我们还要有“前人栽树后人乘凉”的担当，项目建设上必须以可持续、有效益为出发点，确保项目建成后能立即投用、长期使用，有利于企业经营业绩增长。同时，要充分考虑投入产出比，加强评估，避免盲目投入、低效投入。

## ■ 以战略自觉保障数字化改革落地见效

### （一）转变认识观念，凝聚改革动力

袁书记强调：“数字化改革是提升领导干部现代化能力的大舞台，数字能力已成为新时代组织机构和领导干部必备的关键本领和能力属性。”因此，大家必须进一步强化改革意识，进一步加强学习，要系统组织数字化改革理论、方法和实践的集中学习，统一对数字化改革的认知，接下来集团会围绕数字化改革组织安排理论中心组集中专题学习，能够用数字化认识统一思想，用数字化思维武装头脑，切实有效提升数字能力，运用数字化技术革新企业，共同搭建好数字化改革的“四梁八柱”。

### （二）强化组织领导，形成强大合力

要落实“一把手”责任制，建立数字化改革工作协调推进机制，加强对数字化改革工作的组织领导和统筹推进，确保高标准、高质量、高效率推进，圆满完成各项工作任务。数字化改革不仅是“一把手”工程，更是涉及全员、全要素的创新活动，充分激发基层创新

# 重塑治理体系 推动产业升级 抢抓数字化改革机遇 推动企业全方位变革

■ 文/傅德荣

农发集团党委从战略性和全局性的高度来谋划数字化改革工作,把推动数字经济“一号工程”,推进集团实体经济与数字经济有效融合,作为集团主动适应新发展格局要求,推动集团高质量发展的主抓手。

## ■ 充分肯定集团上一轮数字化改革工作成效

从2017年集团开始研究启动信息化建设工作以来,通过三年努力,基本完成当时确定的三年信息化建设目标任务,初步实现了流程在线化、办公无纸化、会议视频化、管控远程化,农发集团信息化、数字化水

平显著提高。逐步确立了数字化改革引领企业发展的理念,初步形成了齐抓共管整体推进的工作机制,基本建成启用了集团数字化管理系统,实现行政办公、组织人事、党群工团、经营管理和审计监督等工作数字化、在线化、实时化,基本实现“掌上办公”。

经过3年的努力,集团数字化改革第一阶段的工作即管理信息化系统建设已经取得了一定成效,为下一步深入推进数字化改革打下了良好基础。正是由于三年前作出信息化建设的决策,为这一轮数字化改革争取了主动,但我们更要清醒认识到集团数字化改革存在的差距和不足。

活力、营造勇于、乐于、善于数字化改革的氛围,强化上下一盘棋。要加强跨部门的协同工作,强化协同推进,将数字化改革贯穿企业生产经营全流程、贯穿企业上下,推进配套组织与管理变革,构建全企业数字化能力。要革新组织形式,适时探索公司化运作新模式,充分利用市场化运作机制,培养自己的研发运营团队,进一步降本增效,发挥数据资源作用,更好的推动数字化改革,使其成为能够持续为集团发展提供创新驱动力的“新引擎”。

### (三) 树立鲜明导向,落实责任机制

数字化改革是一项涉及数据、技术、流程、组织等的复杂系统工程,是重大集成创新的硬核改革,是运用系统观念、系统方法推动重大改革的生动实践。要加强人财物等要素保障,按照综合集成、迭代提升、量

力而行的原则推进开发建设。要建立数字化改革责任单、时间表、路线图、工作机制,强化高效协同、工作闭环管理。要细化量化工作目标任务,既抓质量又抓效率,聚焦数字化改革的总目标和阶段性成果,按照时间节点抓好落实,推动数字化改革尽快取得突破性进展。要以“钉钉子”精神抓落实、破堵点、攻难点,定下的事阻力再大也要干下去。要建立健全考核评估体系,建立常态化评价监督机制,明确要求、量化任务、梯次落实,挂图作战、跑表计时、到点验收,将数字化改革纳入企业年度等级考评。要做好宣传报道,对数字化改革中涌现出来的典型人物和优秀案例进行宣传,积极营造比学赶超、争先创优的浓厚氛围。

(以上为农发集团党委书记、董事长在集团公司数字化改革推进会上的讲话摘要)

一是对推进数字化改革认识不透彻。数字化改革是一项涉及面很广的系统性工程。目前集团上下对数字化改革是什么、做什么、怎么做还缺乏深入思考科学把握,还没有从以数字化改革作为总牵引推动企业治理变革和产业转型的战略高度去谋划工作。比如一些单位把数字化改革理解为就是信息化系统建设,没有从数字化改革推动决策管理过程再造和企业治理体系重塑、推动产业模式创新升级和高质量发展的高度把握数字化改革的实质。有些单位把数字化改革希望寄托在技术部门和应用开发公司上,缺乏认真学习、研究、思考,存在以项目开发公司代替自身改革的倾向。还有的同志不能正确看待数字化改革过程中碰到的困难和问题,出现畏难、推诿、扯皮现象,对加快项目进度、提高建设质量、推广使用系统带来消极影响。

二是集团整体信息化数字化水平还不高。还没有实现一个界面、分层使用、系统集成、数据共享的大数据治理格局;集团信息化系统功能模块还需要进一步改进完善,稳定性、便捷性和智能化水平要进一步提高,系统集成度要进一步加强;信息化风险预警体系建设还缺乏系统性;供应链管理系统客户征信、合同风险、货物风险和资金风险以及企业日常经营风险的识别、控制和预警还缺乏系统性设计;粮食储备远程智能管理的覆盖面、集成度和智能化水平与中粮等先进企业比还有较大差距;财务在线并表、预算在线填报和控制分析、资金实时管理和统筹使用还有欠缺;人力资源管理的动态化精细化特别是绩效考核的数字化研究还不深入;整合法务、审计、纪检力量实现大数据穿透、实时风控监管的差距还很大。

三是产业数字化没有实质性启动。数字化转型特别是产业数字化建设还停留在初期研究探索中,各主要产业板块比如粮食供应链和产业链、农产品批发大流通、乡村产业运营、涉农金融服务等,经营模式还比较传统,对实现产业、市场和消费者数据打通、引流,培育集团优质农产品品牌,建设基

于消费大数据的产品销售平台,实现农粮主业转型升级,理解还不透,只有个别点上的初步探索。

四是数字化改革的保障还比较薄弱。2015年—2020年集团各级企业信息化项目实际经费投入2194万元,年均经费投入不足500万元,远低于省属国企平均水平(省属企业数字化建设2020年累计投入约16亿元)。集团目前专职从事信息化数字化工作的专业人员偏少,部分二级企业人员以兼职为主,缺乏准确理解数字化内涵、熟悉农粮产业、掌握数字化改革实操能力的高水平领军人才,专业人才队伍建设亟待加强。

## ■ 理清加快数字化改革的基本思路

按照省委、省国资委数字化改革的整体要求,在前期研究基础上,这里提出集团数字化改革的总体目标、主要任务和重点工作,这些思路还是初步的,还有待讨论深化,在集团数字化改革行动方案和实施规划中进一步科学化、系统化。下一步集团数字化改革的总体目标是:紧紧围绕全省数字化改革“一年出成果、两年大变样、五年新飞跃”目标要求,以数字化为引领,以改革创新为驱动,围绕“1+2+1”工作体系,即建设一个企业大脑,搭建两大数字化应用场景,构建一套支撑保障体系,全面推进数字化改革,推动集团高质量可持续发展,加快建设成为适应新发展格局充满创新活力的现代化省属涉农国企。

集团“1+2+1”工作体系建设主要任务包括三个方面:建设一个农发企业大脑、搭建数字化治理和产业数字化两大应用场景、构建一套支撑保障体系。

争取到2021年底,初步建成大数据开发系统和企业营运风险信息预警体系,信息化建设广度和深度得到进一步加强。到2023年底,初步建成“工作一屏掌控、治理一贯到底、数据一键获取、预警一有即出”的智慧型“企业大脑”。企业数字化系



统业务覆盖率不低于80%，业务报表在线化自动化率不低于70%。到2025年底，企业数字化治理大脑更加完善，产业数字化转型初步实现，集团数字化改革全面深化，数据标准化、集约化、智能化水平大幅提升，全面形成整体智治、高效协同体系。形成比较成熟完备的数字化改革制度规范和保障体系、实践体系，打造若干个行业内具有示范效应的产业数字化项目。

## ■ 全力推进集团数字化改革的几项重点工作

**（一）编制改革规划和行动方案。**数字化改革是一项复杂的系统工程。实施数字化改革，加强规划设计是关键。集团“十四五”数字化改革要围绕“打造政府放心、百姓信赖、国内一流的大型现代粮农产业集团”愿景，与业内领先的数字化转型咨询服务商开展战略合作，进行整体规划设计。在对集团发展现状进行充分调研、深入诊断的基础上，对标国内外优秀企业和数字化领先企业，遵循规模扩张与持续盈利相结合，数字化改革与战略发展相结合，体制优化与机制创新相结合的原则，按照“平台化、数字化、集成化”的改革要求，全面梳理、形成具有可行性、前瞻性、创新性且符合集团发展愿景、业务特点和治理特色的数字化改革蓝图方案。数字化改革的规划和实施要把握好以下三个要点：

一要着眼发挥数字化改革的战略引领作用。结合集团“十四五”发展规划，按照“先易后难、由点及面、示范引领、统筹安排、稳步推进”思路，把数字化改革融入治理升级、粮食储备、大流通体系、乡村振兴产业、农产品供应链、营销服务等关键领域，聚焦“思维数字化、场景数字化、架构数字化、决策数字化”目标，不断提升企业治理和产业发展水平。

二要找准数字化改革推动企业治理重塑的切入点。紧紧抓住“重塑企业治理体系、推动产业板块升级”两条主线，以“赋能主业发展、赋能全面风

控、赋能科学管理”为核心，建设涵盖财务管理、人事管理、行政办公、审计监督、供应链管理、粮食储备、生产加工、流通贸易、营销服务等功能的系统集群，建立基于大数据的投资管理、经营管理、人力资源管理、风险管理和决策管理机制。

三要创新驱动实现可落地的农粮数字化改革场景。围绕满足需求、匹配需求、创造需求，努力形成新的业态、新的模式、新的业务增长点。全面推进核心业务、主要产业数字化，通过数字化改革对产业链整合作用，推动集团产业布局优化提升。一是坚持业务驱动。全力推动集团业务数字化、数字业务化双轮驱动。业务数字化要推动产业链与创新链，数字技术和实体经济深度融合，对传统产业进行全方位、全角度、全链条改造。数字业务化要依靠信息技术创新驱动，不断催生新产业新业态新模式，以新动能推动新发展。二是加强技术创新。数字化改革实质上是以数字化和智能化为核心的技术创新。要按照我省国企改革三年行动和国企改革十大行动部署，全力提升技术创新能力。要强化企业创新主体地位，加大创新资源投入，加大核心领域、核心技术攻关力度，尽快在理论、方法、工具、系统等方面取得突破。三是推动产业变革。寻求数字技术在产业转型发展场景上的广泛融合与深度应用，积极运用数字化理念重新审视自身业务，将互联网思维、开放共享理念贯穿数字化改革始终，运用数字技术发展带来的新工具、新方法、新手段、新思想来推动自身生产、经营、管理模式迭代升级。

各级各部门都要坚持规划引领，强化系统观念、数字思维，在集团统一部署下谋划思考各自的数字化改革思路，确保数字化改革思想统一、目标明确、路径清晰、举措有效、协同一体。

**（二）抓紧启动建设一批标志性项目。**数字化改革要以高质量项目建设为依托。项目建设要坚持三个导向：一是小切口大系统、小场景大市场。从最现实、最核心、最紧迫的任务入手，以点带面逐

步迭代完善整个数字化改革系统。二是实用高效。数字化改革要以推动质量变革、效率变革、动力变革为目标,项目建设要以可持续、有效益为出发点,要充分考虑投入产出比,避免盲目投入。三是分级分类、因企施策。实施数字化改革项目,要明确哪些项目是集团层面统建的,哪些项目是由下属企业自建的,避免上下混乱、各自为战。

我们要提高政治敏感性,积极作为主动担当,抓紧谋划和启动建设一批具有牵引作用的标志性项目,如大数据平台及企业大脑、智能粮食仓储系统、市场智慧运营平台、数字化未来农场、优质农产品新零售平台、涉农供应链金融、数字产业化等促进集团数字化改革走在前列。

**(三)强化工作保障,齐心协力抓好工作落实。**数字化改革是企业的自我革命,要求高、任务重、难度大,需要集团上下统一认识、全力以赴抓好落实。

一要认真到位。各级各单位要充分认识到数字化改革的极端重要性和现实紧迫性,这不是我们要不要改的问题,而是怎么改、抓紧改、改出成效的问题。要真正从思想根源上重视数字化改革、拥抱数字化改革,把数字化改革摆上关键位置,以数字化引领、撬动、赋能企业现代化。要遵循顶层设计和基层探索双向发力的改革规律,正确面对改革中遇到的阶段性问题,主动担当作为,积极推进解决,形成“上下联动、整体推进”的生动局面。

二要保障到位。集团上下要为数字化改革提供人、财、物和政策等多方面坚实保障。要加强资金保障,一方面保证合理适用的资金投入,确保有关项目建设顺利推进,另一方面要强化规划实施的统一性、完整性,防止重复建设和盲目建设。要加强人员保障,各公司要加强专业人才、专业队伍建设,特别是产业规模较大、管理层级较多、数字化改革任务较重的公司,一般应设立专门部门,充实专职人员。要引进优秀数字化建设人才,要解放思想,认真落实省国资委和集团的人才政策,使数字化专业人才引的进、留得住、用的好。

三要责任到位。集团信息化建设领导小组将进一步加强数字化改革工作统筹指导,定期召开数字化改革推进会,分析堵点难点问题,研究部署阶段性重点工作。各级企业要坚持改革“一盘棋”,把数字化改革作为“一把手工程”,建立健全组织保障体系,根据需要组建工作专班,设立项目小组,细化指标体系,明确具体任务和时间节点。各单位要盯紧目标任务,建立工作台帐,完善表格化、清单化、项目化管理机制,按月列清单、按周抓推进,层层放大滚雪球效应。要聚焦重点难点问题,集中力量进行攻坚突破,以点上突破牵引面上跃升、推进体系升级。建立健全纵向各级企业之间、横向部门之间的高效协同机制,列出跨部门跨层级工作清单,建立问题反馈整改机制和工作体系,实现“发现—反馈—整改—共享”闭环机制。

四要考核到位。要围绕数字化改革总目标,按照可操作、可落实、可考核的要求,细化任务、落实责任,制定数字化改革的考核办法,并把数字化改革纳入目标责任制考核和企业年度等级考评,确保改革工作可衡量、可检验。要建立争先创优的赛马机制和改革容错纠错机制,量化目标、明确要求、跑表计时、到点验收。对数字化改革站位高、谋划深、力度大、效果好的部门和公司要专项奖励,并作为评比先进单位的重要依据,对在数字化改革中表现积极、成绩突出的个人要按照集团人才政策给予奖励重用。共同引导上下关心、支持、参与数字化改革,切实营造比学赶超的浓厚氛围。

(以上为农发集团党委委员、副总经理在集团公司数字化改革推进会上的讲话摘要)



集团公司

初步实现“四个化、三个一”即“集团化、一体化、精细化、智能化”与“一门户、一平台、一中心”的总体设计目标。

行政办公  
无纸化

OA系统实现全集团所有单位和在职员工全覆盖。实现公文管理、行政审批、督查督办、综合办公(包括会议、车辆、办公用品管理)、文化建设(企业新闻、内部社区、知识中心)功能。拟文办理在线套红、电子签章,普通收文、纪委、工会、团委收文等条线分开办理,文书档案一键归档。建成覆盖全集团的华为云视频会议系统,随时随地一键发起和参加视频会议。

档案管理  
数字化

通过档案收集、管理、利用标准化、规范化、数字化,实现全面多卷宗管理,建立集团数字化档案室,在线进行数字档案的管理和利用,规范了档案信息化管理机制。

组织人事  
系统化

实现组织机构、人员信息、岗位变动、合同、薪酬管理,进行人事数据分析。实现社保福利、招聘管理、培训管理、考勤管理、绩效管理。基于指标和算法对人员总量、结构、成本、产出、竞争力等进行统计和分析。

党群工作  
在线化

建设智慧党建门户,实现党务工作、工会工作、统战、团委、党建、总结在线办理。

财务资产  
一体化

建设资金管理系统,实现银行账户管理、现金管理、银企直联,资金计划、银行授信管理、银行贷款管理、担保管理、资金结算、资金调度、内部存款管理、内部贷款管理、商业汇票、票据集中管理、资金分析等功能。

## 数字化改革

### 洞见

#### 投资发展 可视化

实现投资计划、投资项目立项、投资项目实施、投资完成情况上报、投资分析在线可视化办理。建立集团多层次投资流程决策及过程监管系统,建立投资项目库,覆盖集团各板块金融、股权、资产投资业务,实现从投前、投中到投后全生命周期管控。

#### 贸易管理 规范化

对贸易业务实行分类管理,并根据决策权限进行分级审批。明确客户管理、合同签订、资金支付、货权转移、存货管理、货款结算、档案管理的相关岗位和权限设置,实现不相容岗位相互分离。通过大宗贸易客户供应商统一管理、合同管理、质检管理、信用管理、贸易数据监管等功能建设,有效管控大宗贸易风险。

#### 运营管理 数据化

实现经营快报在线报送,在线数据统计,建设工程招标会签、进度上报在线办理,在线进行安全隐患排查和跟踪。

#### 审计监督 实时化

充分应用OA系统强大的表单和审批流程设计功能,实现审计数据在线报送。建立审计知识库,集团本级和二级单位审计项目在线作业。充分应用大数据平台技术,在线实时联查财务数据和贸易数据,原始数据实时抽取分析,生成审计报告。

### 粮食集团

分阶段启动了大宗贸易业务管理系统、浙粮品牌营销SaaS平台和优质原粮收储远程监管项目建设,完成了OA系统切换,所属企业已基本全部完成流程搭建,逐步推广应用。

### 新农都公司

市场运营管理信息化项目正式启动建设,目前管理、数据、业务三大模块中的“一个系统、一个平台、两个APP”,即批发市场智慧管理系统、信息服务发布平台、管理APP和商户APP已全面上线,2900余户商户认证已完成,市场商户信息、食品安全信息、物业信息、在线结算、车辆进出等综合管理已实现,市场交易、管理等数据开始沉淀,数据驾驶舱、全国农产品产地安全风险地图、安全追溯等内外部数据抓取分析已逐步实现,集团化、标准化、智慧化、数字化的综合管控平台建设初见成效,通过数据流、资金流设计、嫁接金融衍生产品、集中结算服务、供应链服务、集采集供服务、营销服务等赋能业务逐步推进。

### 实业公司

围绕建设供应链“一张网”、壮大市场端“一主体”和部署服务端“一盘棋”,以一个品牌为引领、两大平台为载体、一个体系为支撑的浙江省消费帮扶数字化运营工程,对“浙里帮”品牌数字化运营体系进行全面升级。“浙里帮”品牌数字化运营体系促进了832个脱贫地区、我省对口地区、省内“26+3”地区的特色农产品优价销售,全省已有3000余家党政机关、企事业单位及各类团体(组织)参与其中,覆盖11个地市,完成交易额4000多万元,信息展示触达8152家采购单位。

# 农发集团未来五年数字化改革 蓝图展望

## 主要目标

按照全省数字化改革“一年出成果、两年大变样、五年新飞跃”要求,以数字化为引领,以改革创新为驱动,围绕“1+2+1”工作体系,即建设一个企业大脑,搭建两大数字化应用场景,构建一套支撑保障体系,全面推进数字化改革,推动集团高质量可持续发展,加快成为更好适应新发展格局充满创新活力的现代化省属涉农国企。

## 进度安排

到2021年底

初步建成大数据开发系统和企业营运风险信息化预警体系,信息化建设广度和深度得到进一步加强。通过内外部系统数据规范、归集、清洗,实现多维度的人事和财务数据分析、经营数据可视化、征信分析、大宗贸易风险评价、企业绩效评价、风险预警、决策支持等功能,加快研究制定集团数字化改革行动方案、编制集团数字化发展规划,完成“十四五”时期数字化改革顶层设计蓝图方案。

到2023年底

初步建成“工作一屏掌控、治理一贯到底、数据一键获取、预警一有即出”的智慧型“企业大脑”。企业数字化系统业务覆盖率不低于80%,业务报表在线化自动化率不低于70%。在智慧管理、智慧营销、智慧生产、智慧流通、智慧服务等多方面初步形成有辨识度、有影响力的产业数字化标志性成果,基本实现管理提升、营销精准、生产智能、流通快捷、服务高效。实现专业化数字化改革运行机制,以公司化运作进一步夯实数字化改革基础。

到2025年底

企业数字化治理大脑更加完善,产业数字化转型初步实现,集团数字化改革全面深化,数据标准化、集约化、智能化水平大幅提升,全面形成整体智治、高效协同体系。形成比较成熟完备的数字化改革制度规范和保障体系、实践体系,打造若干个行业内具有示范效应的产业数字化项目。数字产业化实现破题。

## 重点任务

**建设一个企业大脑** 在全面完成一期信息化11个功能系统建设任务基础上,坚持整体智治、高效协同理念,持续迭代升级,强化系统集成优化,完善横向到边纵向到底的数字化企业治理体系,推动产业数字化经营转型。充分发挥集团监控指挥中心运营监管、远程调度、协同指挥、宣传窗口作用,完善驾驶舱,建立企业间、部门间信息共享和业务协同机制。农粮全产业链、全链条内外部数据全归集、全共享、全利用,完善数据治理、数据消费和数据资产管理,建成一体化智能化数据化企业大脑,通过数据赋能实现企业治理和经营模式变革。

**建设智能粮食仓储系统** 加快建设融合粮食贸易业务管理、出入库作业、智能仓储、远程监管、安防监控、办公自动化等一体化粮食智能仓储系统,实现业务经营管理、仓储管理、质量管理、作业调度管理等业务的数字化、可视化和智能化,全面实现收粮流程自动化、粮情监管实时化、粮油质量可溯化目标。一要提高收粮工作信息化智能化水平。二要加快建设粮情监管信息化系统。三要强化粮油产品追溯和质量监管。粮油产品收储、加工、流通全链条打通,实现主要粮油品牌从田间到餐桌全链条数据可追溯。四要强化业务风控和风险预警体系建设。

**建设市场智慧运营平台** 通过对传统农批市场信息化、数字化改造,搭建客户管理、食品安全管理、电子化结算管理、车辆进出场管理、市场可视化管理、决策支持平台,整合新农都农批市场内、外部资源,介入农批交易环节,推动新农都建设成为全面数字化的智慧农批市场。充分利用新一代信息技术,以管理平台为核心,整合智慧服务、智慧物业、智慧安防、智慧维护等多维度应用,打造高效协同的农都城智慧综合运营平台。利用平台形成巨大的供应链数字生态,开拓增值服务。

**打造数字化未来农场** 推广农业物联网应用,以农田智能检测、养殖环境监测、设施园艺精细管理、设施环境精准控制为重点,加大农业物联网试点和

推广。依托上虞现代农业等产业园区,建设数字植物工厂、养殖工厂、育种工厂,推广智能化农机技术,实现种植和加工信息化、数字化和智能化转型。运用信息化、数字化技术为农业生产提供农机、农技、农资服务,提供公益服务、便民服务和电子商务、培训体验等服务,发展农业研学与休闲旅游,实现现代农业和旅游融合发展。建设智慧景区系统,展示古代农业、现代农业、未来农业。推进各类农业资源要素、生产经营、产销信息的数字化管理、系统化分析、智能化应用,建设以“农业+互联网”为主的科技农业,为智慧乡村赋能。

**打造农产品新零售平台** 与国内外领先的信息化、智能化、数字化企业开展战略合作,搭建B2B、B2C、O2O交易平台,发展体验消费、社交电商、近场零售、无人零售等新业态新模式,以消费数据引导生产加工,建立线上线下融合发展的新零售体系。通过全渠道进销存管理、生产管理、物流配送管理、资金管理、绩效管理、追溯管理、数据分析等,构建数字化营销平台,终端销售、物料配送、客户服务和品牌建设能力大幅提升。

**建设涉农供应链金融系统** 突破传统中小微信贷业务依赖财务数据、中小微企业及企业主征信等数据的限制,以集团企业为出发点,为供应链提供金融支持。通过分析评估申请企业/经营户的经营状况和交易行为,设计符合客户业务规划要求的供应链或场景化中小微信贷产品,提供反欺诈技术赋能,实现业务流程和全周期风控管理。

**积极探索数字产业化** 在集团数字化治理体系建设和产业数字化升级过程中,充分利用大数据和丰富应用场景优势,与领先的科技公司战略合作,组建专业化运营公司,在提供集团大数据服务基础上,在企业数字大脑建设和数据开发治理、农粮产业数字化解决方案、创新研发成果应用等方面,探索形成一个具备产业化基础的数字产业化项目,实现数字化服务输出。

# 加快数字化改革 促进高质量发展

■ 文/江胜蓝

2021年2月18日,浙江省召开全省数字化改革大会,全面部署数字化改革工作,指出数字化改革是新发展阶段全面深化改革的总抓手,是数字浙江建设的新阶段,是政府数字化转型的一次拓展和升级,是浙江立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的重大战略举措。当前,世界处于百年之未有大变局,随着新一代信息技术的加速发展和融合创新,人类社会正大踏步迈入数字经济新时代,为经济社会全面高质量发展迎来了新机遇。

## ■ 数字经济时代的四个变化

从规则看,世界正从美国主导的国际政治经济秩序转变为中美竞争加速国际治理体系变革,逆全球化的现象并不是今天刚出现的新现象,世界经济断裂也不是新冠肺炎带来的,而是早已开启。1995年世界贸易组织(WTO)成立标志着美国主导的自由竞争全球化体系的出现,全球贸易占GDP的比重从1990年14.3%的低位持续上升到2008年的26.5%。2008年全球经济危机以来,FDI占GDP比重、贸易占GDP比重等衡量全球化的指数均出现了收缩。从历史的维度看,新冠肺炎疫情将加速世界经济进一步陷入“长期停滞”,使世界经济步入到更低增长、更低贸易增



速、更低利率、更高债务水平、更大冲突的一个新时期。从“十四五”时期现实发展看,人口结构老龄化、碳达峰碳中和工作要求,以及成功跨越中等收入陷阱历史使命等,数字化成为根本改变一切的势所必然。

从技术看,云计算、大数据、物联网、人工智能、移动互联网等为代表的新一代信息技术最近几年同时成熟,将会带来三十年左右的发展机遇期。在摩尔定律应用的40多年里,信息技术由实验室进入无数个普通家庭,因特网将全世界联系起来,多媒体视听设备丰富着每个人的生活。从国际看,美国、欧盟、日本都相继发布了数字经济领域的国家战略;从国内看,经过30年左右的快速发展,房地产、劳动密集型经济都已增长乏力。党中央和国家正紧抓新一代信息技术带来的战略机遇期,加快推进数字经济高质量发展。

从市场看,随着外部形势的急剧变化,党中央及时作出重大战略调整,推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。从三大国家会展看,从广交会到进博会,再到服贸会,中国经济呈现出从出口导向型向内需驱动型,再到现代服务型经济体转变的态势。从经济数据看,2009年到2019年十年间,我国GDP增长了2.95倍,天猫“双十一”销售额十年则增长了5368倍,渠道创新成为开启国内有效市场的金钥匙。与此同时,

从政策看,党中央历来重视数字经济的发展,从党的“十五大”提出“改造和提升传统产业,发展新兴产业,推进国民经济信息化”,到党的“十八大”提出“推动信息化与工业化深度融合”,再到党的“十九大”提出“发展数字经济、共享经济,培育新增长点,形成新动能”。可见,随着新一代信息技术的创新发展和向实体经济的融合渗透,国家顶层设计也走过了三个阶段,一是信息化的工具主义,推动工业效率提升;二是软件定义阶段,除了推动效率提升外,还实现了过程管理;三是算法驱动阶段,也是目前正在探索推进的阶段,除了过程管理,还得向结果负责。与此同时,近五年的政府工作报告中,有四次提到数字经济,各省市也相继出台数字经济相关政策,抢抓发展机遇。

## ■ 浙江数字化发展的两条主线

第一条主线是浙江数字化生产力的蝶变。浙江是习近平总书记数字中国思想的重要发源地,早在2003年,时任浙江省委书记习近平同志就提出“数字浙江是全面推进我省国民经济和社会信息化、以信息化带动工业化的基础性工程”,并将“数字浙江”建设列为“八八战略”的重要内容。2013年,浙江成为全国唯一的信息化与工业化深度融合国家示范区;2014年出台了全国第一个《关于加快

发展信息经济的指导意见》;2015年提出要培育支撑浙江未来发展的万亿级产业,将信息经济列为八大万亿级产业之首,同年发布了全国第一个《浙江省信息经济发展规划(2014-2020年)》;2016年成为出台了全国第一个国家信息经济示范区;2017年省委经济工作会议提出实施数字经济“一号工程”;2018年制定出台了浙江省国家数字经济示范省建设方案和《浙江省数字经济五年倍增计划》;2019年获批建设全国首批国家数字经济创新发展试验区;2020年3月提出要深入实施数字经济“一号工程”,谋划打造2.0版;2021年颁布实施全国首个地方数字经济法条——《浙江省数字经济促进条例》。近二十年来,浙江省坚持一张蓝图绘到底、一任接着一任干,脚步未歇、脚踏实地推进数字经济发展,以“数字产业化、产业数字化、治理数字化、数字价值化”为主线,加快推进“三区三中心”建设(即全国数字产业化发展引领区、全国产业数字化转型示范区、全国数字经济体制机制创新先导区和具有全球影响力的数字科技创新中心、新兴金融中心、新型贸易中心)。

第二条主线是数字赋能浙江体制机制创新的改革历程。早在1999年,浙江率先在全国开展行政审批制度改革,在绍兴成立了全国第一家行政审批服务中心,2002、2003年分别进行第二轮、第三轮行政审批制度改革,要求各地各部门提高办事效率和服务水平,着力构建服务型政府,之后的10余年,浙江省行政审批制度改革脚步未歇、不断深化。2011年3月,浙江省开始建设社会管理综合信息系统,实现了全省7大系统、11个市、90个县(市、区)、1380个乡镇(街道)、27372万余个村(社区)和省、市、县三级1568个部门联网运行,对社会治理资源的整合力度在全国遥遥领先。

随后,浙江省不断深化信息化在加强和创新社会治理方面的技术支撑作用,2012年率先启动智慧城市示范试点工作。2013年,作为全国唯



一试点,浙江启动以“权力清单”为基础的“四张清单一张网”建设,围绕“审批事项最少、办事效率最高、投资环境最优”的改革目标,再次提升政府自身改革的速度,同年,省委多次强调政府部门、机关干部要努力成为经济发展中的“店小二”。2016年,浙江大力推进“互联网+政务服务”,同年12月,浙江省委经济工作会议首次提出推动“最多跑一次”改革。2017年1月,“最多跑一次”改革作为省政府重点工作被写入《政府工作报告》。2018年以来,浙江先后以部门核心业务数字化转型、建设跨部门协同标志性项目,以及以场景化多业务协同应用为抓手、建设“整体智治”的现代化政府等,着力推进政府数字化转型。2020年省委十四届八次全体(扩大)会议提出,以数字化改革撬动各领域各方面改革。

## ■ 浙江数字化改革的三大挑战与三个愿景

浙江是全球数字经济先行省份,2016年以来,在推进全国唯一的国家信息经济示范区和全国首批国家数字经济创新发展试验区建设中,已经形成了数字化改革的良好制度基础和发展环境,在全国率先制定出台了数字经济地方立法——《浙江省数字经济促进条例》,形成了“一图一码一指数”“企业码”等数字化治理浙江经验,同时也面临一定的挑战。

一是如何挖掘需求。乔布斯曾经说过:“消费者想要什么就给他们什么,但那不是我的方式,我的责任是提前一步搞清楚他们将来想要什么”。数字化改革同样如此,要通过多跨场景的挖掘与建设,主动推进流程再造与制度重塑。

二是如何数据确权。数据是数字经济的关键要素,数据资源是21世纪的“石油”。尽管《中共中央国务院关于构建更加完善的要素市场化配置

体制机制的意见》明确数据是新型生产要素,但从数据治理来说,数据的共享责任、技术开发、管理制度和安全保护等各方面尚未形成系统的社会治理规则;从法律界定来说,数据产权尚未明确,个人隐私、商业秘密、安全管理等方面尚未规制;从要素市场来说,数据尚未形成资源配置市场的价格体系,需要从法律制度、政策措施、市场监管等方面加快开展理论创新和实践验证。

三是如何确保数据安全。大数据即大权力,如何对大数据的掌握者和应用者进行规范监督、防止滥用造成隐私和伦理问题。袁家军书记在推进数字化改革中反复强调,要求“启动涉及网络安全、个人信息保护、公共数据开放共享等方面法规规章研究”。这也是未来浙江需要着力突破的重点之一。

尽管数字化改革面临三大挑战,然而,随着数字技术的创新突破,相信数字化改革一定会催生出以下三大愿景。

一是一切业务数字化+一切数据业务化,政务服务要数字化转型,数据也要支撑政府服务的发展和创新;二是一切资产数字化+一切数据资产化,每个社会主体可能都掌握了数亿条、十亿条、百亿条,甚至千亿的数据,但这些数据值不值钱、值多少钱、怎样让它值钱、怎样让它更值钱,这些都是我们对数据的管理和运营的挑战;三是组织智慧化+知识组织化+组织生态化,数字化转型最终一定表现在组织层上,不能以老的思路、方式、套路、组织形态来应用现在的产品和服务,要把人的经验和知识有序关联起来,构建一个共建、共享、共赢的体系。

(作者系浙江省经信厅工业和信息化研究院办公室主任)

# 红军长征途中如何解决“吃”的问题？

■ 文/湖上散客

正值建党100周年大庆之际，中央美院造型学科基础部通过对红军第一、二、四方面军三大主力行军路线深入考察收集整理后创作了《红军食谱》。野菜、草根、树皮、皮具，当这些红军长征中真实的“食物”被一一收集起来，给我们带来强烈的震撼。透过一幅幅画作，我们看到的是一段经历重重磨难，最终走向胜利的峥嵘岁月。通过《红军食谱》，可以让人们从一个侧面理解那段艰难辉煌历史，更好

感悟和传承伟大的长征精神。今天我们已经很难去真实体验红军当年九死一生的岁月，如果到红军走过的雪山草地上品味当地特色食物，也只是我们从精神上致敬红军先烈、更加珍惜今天美好生活的一种方式。

## ■ 红米饭南瓜汤：井冈山上展红旗

大革命失败后，中国共产党开始创建农村革命根据地，独立领导中国革命。1927年10月，毛泽东率湘赣边界秋收起义的队伍到达井冈山，开展游击战争，进行土地革命，组织工农政府，建立地方武装，创建了中国第一个农村革命根据地。到2031年底，全国先后建立了15块农村革命根据地，分布在江西、福建、湖南、湖北、广东、广西、河南、安徽、江苏、浙江、陕西、甘肃、四川等10多个省的300余县。正式红军发展到13个军，约10万人。其中最重要的包括井冈山、湘赣、湘鄂赣、闽浙赣、鄂豫皖、湘鄂西、左右江、川陕、琼崖等革命



根据地。在严酷的环境中，共产党领导根据地军民开展反围剿斗争的同时，还发动农民打土豪、分田地、宣传革命政策，帮助百姓恢复生产、生活等活动。根据地红军生活十分艰苦，与穷苦百姓吃一样粗糙简单食物，有时候还要吃野菜充饥。

井冈山革命根据地红军所占地盘甚小，这些地区多是连绵起伏的大山，人烟稀少，加上由于国军严密封锁，经济十分困难。在井冈山有这样一首广为传唱的歌谣，“红米饭、南瓜汤，秋茄子，味好香，餐餐吃得精打光。干稻草，软又黄，金丝被儿盖身上，不怕北风和大雪，暖暖和和入梦乡。”反映了红军在艰苦条件下艰苦奋斗、乐观向上的革命精神，也是当年军民鱼水情的真实写照。

井冈山出产红米，价格便宜，因为米质粗糙，吃下去最顶饿。但红米数量十分有限，由于南瓜种植方便，村旁地头、山坡河边均可栽种，产量也高，老南瓜可以储存较长时间，是补充粮食不足的很好选择，南瓜汤也

是红军主食。袁鹰《井冈翠竹》描写过八百里竹海,竹板作过毛泽东、朱德和军民挑粮食、运弹药的扁担,竹片点燃作过红军的火把,竹梢挂过红军的战旗,深深的竹林是出其不意打击敌人的天然掩体。井冈翠竹象征了军民坚强不屈、勇敢乐观精神,点燃了中国革命星星之火。春天食鲜笋、四季煮笋干,竹笋也成了红军最重要的食物之一。另外后来,红米吃光了,红军战士就煮南瓜吃。另外,井冈山出产的红薯、玉米、芋头、茄子以及各种野菜,都是红军锅碗里寻常物。

**红米饭** 红米是一种接近于野生稻的禾本科稻属杂草稻,分因种皮棕红色,被称为红米稻。红米稻适于高岗山区和贫瘠土壤生长,一年只生产一季稻谷,产量也不高。当时山区稻谷加工基本上靠杵舂,加上红米稻的稻皮坚韧,加工出来的大米都较粗糙,食用时很难咽吞,所以被富人视为次等粮,只有贫苦农民食用,井冈山斗争时期红军吃的就是这种米。

红米比正常大米不易煮熟,最好在前天晚上淘洗后用水浸泡一夜,第二天再拿来煮,一般红米和水的比例是1:2.5。开始要打开锅盖用大火煮,避免米水溢出。等米煮熟收水后就转小火焖二三十分钟,很香的红米饭就煮成了。红米饭虽然口感较为粗糙,但富含粗纤维,具有降血压、降血脂的作用,对当代人来讲是一种很好的保健餐。

**南瓜汤、南瓜粥** 制作很简单,将南瓜切成薄片后,下锅翻炒半熟后添加清水,水的添加量看个人喜好而定,喜欢黏稠一点的,就少放,喜欢比较稀的,自然就多放一些。加水之后需要不时搅拌,让汤水变得均匀,等到南瓜泥全都化开之后,就可以了。也有添加红薯等一起熬煮而成的。

南瓜粥要选肉质泛红,肉实厚,肉头硬的老瓜,这样的瓜甜劲足,水分少,做成的瓜粥吃起来有一股蜜糖般的回味。把整瓜洗净后,切成麻将牌状的小块备用。再将斤把大米煮得七成成熟捞起沥尽米汤,然后把南瓜块放入锅心,把七成成熟的米饭覆在瓜块上,慢慢烘烤。待瓜块和米饭熟透以后,就用锅铲把南瓜块和米饭在锅里反复搅拌,直到把瓜肉和米饭搅和成糊状,就是热乎乎的南瓜粥了。老南瓜口感细腻香甜,可以助消化、

降血糖,具有一定食补作用。到井冈山吃南瓜汤、南瓜粥,既能缅怀革命先辈,对身体也大有补益。

**竹笋** 竹笋是井冈山有名特产,按品种和采收季节、加工方法不同,可分为毛竹笋和小竹笋、冬笋和春笋、烟笋和玉兰片。冬笋、春笋和小竹笋还可制成咸笋。红军战士食用竹笋,由于缺盐少油,味道寡淡的竹笋难以下咽,而且吃多了容易引起肠胃不适。今天到井冈山,即可以吃到最原滋原味酸菜笋,也可以吃到美味可口的熏肉炒笋、腊肉炖笋干,不但美味可口,还是肥胖者减肥的好食品。

制作酸菜笋先要去涩,将竹笋洗净切片,置锅加冷水,放竹笋,开大火煮7、8分钟捞起。热锅下一小勺猪油,先将猪肉炒微熟。再倒入酸菜、竹笋翻炒。加食盐和适量热水继续翻炒,最后来加大勺食醋出锅,就成了酸爽美味的酸菜笋。

腊肉炒竹笋,先将腊肉切薄片,竹笋切滚刀条,豆干切长条段,葱切丁,干红辣椒去籽切小段。锅内放油,油温热先放腊肉,把肥肉部分炒透明,炒出油,然后放葱,干辣椒炒出香味。放入豆干略炒,加入花椒粉,少许盐,少许汤。放入竹笋翻炒,待笋熟透盛盘即可。

## ■ 包子饭:四渡赤水出奇兵

第五次反围剿失败后,红一方面军、红二方面军、红四方面军和红二十五面军分别从各苏区向陕甘苏区的战略撤退和转移。其中中央红军1934年10月10日从江西瑞金出发,开始二万五千里长征。红军的最初计划是从南线突破粤军封锁,到达湘西会合红二、六军团。由于临时中央领导者犯了逃跑主义错误,红军虽然英勇作战,连续突破敌人四道封锁线,但是自己也损失惨重,至突破第四道封锁线渡过湘江时,红军已由出发时8万余人锐减至3万余人。这时国民党判明红军将沿湘桂边境北上湘西同红二、六军团会合的战略意图,调集重兵,企图把中央红军一网打尽。危急关头在毛泽东等人力争下,中央红军改变计划,决定争取主动,向敌人防御薄弱的贵州前进。12月,红军在占领通道城后,立即进入贵州东部,一举攻克黎平,强渡乌

江,把国民党的追剿军甩在乌江以东和以南地区,于1935年1月7日占领黔北重镇遵义城。

遵义会议确立了毛泽东同志的正确领导。在中央军委的指挥下,红军展开了机动灵活的运动战。他们转战贵州、四川、云南边界地区,四渡赤水,迂回曲折穿插于敌人重兵之间,歼灭大量敌人。随后,南渡乌江,佯攻贵阳,分兵黔东,诱出滇军来援。这时,红军出其不意地向云南疾进,在昆明附近虚晃一枪,随即于1935年5月初抢渡金沙江。至此,中央红军摆脱了优势敌军的追堵拦截,粉碎了蒋介石围歼红军于川、黔滇边境的计划,取得了战略转移中具有决定意义的胜利。

这是长征途中战斗最为密集、最为惨烈阶段,前有堵截、后有追兵,天天行军打仗,供给完全自筹。长征中红军将士吃的都是“包子饭”,就是按定量每人一包,菜也是一份。只有李德有专配的炊事员,其他领导人与士兵吃的都一样。长征一路征战,沿途移风易俗,红军的粮食种类也在不断地调整,配额也不得不再缩减。红军红军将士食不果腹地行军作战,成为经常的事。除了沿途打土豪接济部队,红军还从打败的敌人那里获取食物。打了胜战红军就偶尔能改善伙食。1934年12月29日,红三军团第四师攻下贵州瓮安县城,因为临近年关,土豪劣绅们精心准备的年货让红军战士和当地的穷人们大呼过瘾,“每单位还杀了两个大猪,加上羊肉鸡肉,吃了六大盆菜,举行会餐”。1935年1月7日第一次攻克遵义后,当地辣子鸡丁、醋溜鱼、血花汤等美食使红军好好打了牙祭。红军经过贵州仁怀县茅台镇和云南宣威时,还有机会品尝到了茅台酒和宣威火腿的美味。

**辣子鸡丁** 这是西南地区的一道江湖名菜,干辣椒不是主料胜似主料,充分体现了江湖厨师“下手重”的特点。在西南地区不同地方,配方和烹制方法有所不同。烹制时先用淀粉、料酒、鸡蛋清、盐搅拌均匀待用;鸡脯肉用刀背轻拍,使其松软易入味,切成鸡丁,加入调好的蛋清淀粉糊拌匀、浸泡数分钟;姜、蒜去皮切薄片、葱白切丝、剩余的淀粉加水调湿,再加酱油、料酒、肉汤混合,制成葱姜汤糊待用;锅中加入植物油,旺火烧至温热,将鸡丁倒入过油,并用勺随时拨散,以免黏

连,过油后捞出沥净余油;倒出锅中余油,将过油鸡丁再倒入热锅中加入红辣椒末略炒,并将已调好的葱、姜汤糊倒入,再翻炒几下,滴入醋汁少许,拌匀即成。成菜色泽棕红油亮,质地酥软,麻辣味浓,咸鲜醇香,略带回甜,是一款食者啖之难忘的美味佳肴。

**醋汤鱼** 这是贵州传统名菜。主料有酸汤、西红柿、草鱼、鲢鱼、黑鱼等杂鱼,配料用木姜子油、辣椒、葱、姜及各种时令蔬菜。其中的酸汤用糯米粉发酵,配以当地出产野生西红柿熬制而成。制作时先在热锅内放入辣椒,炒出香味,加入酸汤,将现杀的各种鱼放入锅中,再加上1至2滴当地出产的木姜子油,加热煮沸。然后在锅中放入各种时令蔬菜煮熟即成。酸汤鱼口味略带酸味、幽香沁人、鲜嫩爽口,贵州苗族山寨逢年过节都会用它来款待贵宾。

**安顺小锅凉粉** 贵州省安顺市的风味特色小吃。必须用砂锅烹制,砂锅传热快、散热慢,可以把食物释放的味道全部包含在内,关火5到10分钟后,锅内食物还能保持接近沸腾的热度,是煮小锅凉粉的绝佳器皿。取小号砂锅,锅中放入安顺特有的米凉粉、苕粉、芭蕉藕粉、土豆等为主料,配以优质火腿肠、精制豆皮、芫须、折耳根、酸萝卜、黄豆及时令鲜蔬,用猪龙骨汤煮沸,豆汤的浓稠,凉粉的鲜嫩爽口,配上用辣椒、蒜泥、葱花、花椒、姜末制成的蘸水,其味鲜美、营养丰富,冬季食用可驱除寒气不惧严寒,夏季食用使人精力旺盛神清气爽。

## ■ 草根树皮:雪山草地只等闲

1935年5月,红军避敌锋芒强渡金沙江后,攻打会理、穿越彝区,飞夺泸定桥,强渡大渡河。红一方面军翻越夹金山,与四方面军会师达维镇。中共中央将两个方面军混合编为左、右两路军,随右路军继续北上,踏入茫茫草地。随后红军击溃企图将红军阻止在包座河一线敌人,勇夺腊子口,翻越六盘山,终于抵达陕北,赢得了长征的伟大胜利。

红军经过的川西北草原,位于青藏高原与四川盆地的连接段,面积有15200平方公里,海拔3500米以

上。高原湿地的特殊地质地貌,形成湖泊星罗棋布、沼泽连片,许多区域渺无人烟。茫茫草地,无路可走。草地上还有不少绿草覆盖的泥沼,人和牲口掉到里面,越陷越深,直至被吞没。进入草地前,各部队虽然开展筹粮工作,但在川西北物产不丰的贫瘠之地,有的部队甚至只筹到两天的干粮。断粮后,红军就靠野菜甚至是皮带和牛马粪便中未消化的种子充饥。红军将士克服了常人难以想象的困难,历尽艰辛穿越草地,终于在8月底分别到达班佑、巴西和阿坝地区。

青藏高原东部的川康边界地区,横亘着许多高大山系,雪山连绵,积雪终年不化。三大主力红军长征途中,翻越了夹金山、梦笔山、长板山、打鼓山、拖罗岗、折多山、哈巴雪山等72座海拔4000米的雪山。在翻越雪山前,红军尽可能地做好登山准备。如筹集羊皮、棉衣等御寒衣物,购买白酒、辣椒、生姜等发热和抗寒食品,每个人准备一根拐棍等,但因当地人烟稀少、地瘠民贫而无法需求。由于雪山恶劣的自然环境,红军饥饿、身体羸弱和缺乏御寒衣物,很多红军战士牺牲在雪山上。

据中央美院的《红军食谱》显示,红军在爬雪山过草地的漫长征程中,曾经作为红军将士充饥之物多达百余种。除了青稞麦和青稞麦面、玉米、黄豆、红辣椒、酥油、野菜、牛羊肉等食物外,在森林密布的山区中,红军还以山中野果、菌类植物、鸟兽、薯类以及树皮充饥,在草地中用大量野菜、草根救命。由于饥饿过度,野生植物种类难以辨认,很多战士因食用有毒的野果、蘑菇而长眠。树皮、草根中的淀粉和纤维食用后使人产生饱腹感,但对肠胃造成了损伤。在有炊具情况下,战士们将树皮、野菜、草根煮熟吃,但很多时候只能将这些干硬粗糙的东西直接吃下。

雪山草地之行,无疑是红军长征史上最悲壮的一笔。跨越雪山草地是红军长征中人与自然斗争最严峻、牺牲最大,同时也是决定红军长征成败的一段艰难征程。上万名红军将士长眠于雪山草地,至今留下许多广为传颂的英雄故事。“爬雪山,过草地”,既是红军长征艰苦状况最简洁的描述和概括,也是长征精神最生动的体现。

若今天的尔盖大草原自然风光旖旎而独特,民族风情古朴多彩的春夏一碧万顷,游客可以在这里享用藏族餐饮糌粑、角玛饭、酸奶子、奶饼、烧馍、酸菜面块、山野菜、藏族腊肉、香肠、香猪腿、青稞酒等。到雪山旅游,可以体验九寨沟写绚丽、海螺沟的冰川、玉龙雪山的壮美、四姑娘山的俊俏,可以品味松茸、羊肚菌、牛肝菌等野生菌菇、各种山野菜,以及羊肉、牦牛肉、青稞酒、酥油茶等。

**糌粑和酥油茶** 糌粑是将青稞洗净、晾干、炒熟后磨成的面粉,食用时用少量的酥油茶、奶渣、糖等搅拌均匀,用手捏成团即可。它不仅便于食用,营养丰富、热量高,很适合充饥御寒,还便于携带和储藏。酥油茶是将砖茶用水煮好,加入酥油(牦牛牛奶中提炼的黄油),放到一个细长的木桶中,用一根搅棒用力搅打,使其成为乳浊液。另一种方式是将酥油和茶放到一个皮袋中,扎紧袋口,用木棒用力敲打。所以配置酥油茶叫“打”酥油茶。酥油茶能产生很高的热量,喝后能御寒,是很适合高寒地区的一种饮料。吃糌粑时,碗里放上一些酥油茶,添上炒面,用手搅拌。拌时,先用中指将炒面向碗底轻捣,以免茶水溢出碗外;然后转动着碗,并用手指紧贴碗边把炒面压入茶水中;待炒面、茶水和酥油拌匀,能用手捏成团,就可以进食了。食时用手不断在碗里搅捏,揉合成团,用手往嘴里送。藏族群众吃饭一般不用筷子、勺子,只用手抓。

**牦牛肉** 牦牛长年生活在海拔3000米以上高寒地带,体质粗壮结实,抗寒能力特别强。天然、广阔的牧草高原,洁净的生态环境,使牦牛肉质细嫩,味道鲜美,营养价值是其他牛肉所无法比拟的,对增强人体抗病力、细胞活力和器官功能均有显著作用。牦牛肉可炒红烧、清炖或凉晒成干巴等。红烧牦牛肉要用葱段、生姜片、精盐、料酒腌牦牛肉1小时,沸水旺火上笼蒸烂牛肉,取出晾凉,改切成4厘米长,1厘米宽的条。炸锅烧热,放入豆油,烧五成热,放入牛肉条,炸干水分,捞出控油。锅内放豆油烧热,放入花椒、干红辣椒,炸糊后捞出,加入葱、姜炒一下,放入牛肉汤,加酱油、味精、牛肉条,用中等火力将汁收浓,汁尽时浇上辣椒油,撒上焙好的芝麻入盘即可。

**酸菜面块** 酸菜面块是一种特色很浓的藏族传统主食。制作原料主要有酸菜、盐巴、海椒,美味油香,吃起来麻、辣、香味俱全。酸菜面块主要原料是酸菜,酸菜的制作方法很简单:把菜叶煮到快熟时,取出冷却,然后装入坛子或木桶里,密封好放在阴凉处。一星期左右就成了;制作面块,将面粉过筛后,用冷水或温水调和,在面盘内用双手反复揉搓,使其柔和。用擀面棒擀成薄片,撒上扑面裹成数层,用刀切成约二寸长、五分宽的长条块;制作面汤时首先加酸菜,其次加本地阴干的腊肉或新鲜牦牛肉,再加进土豆,面块和盐、葱等煮熟,香喷喷的酸菜面块便做出来了。

## ■ 丰衣足食:圣地延安劳动忙

1936年10月下旬,红军三大主力胜利会师,标志着中国工农红军胜利完成了从1934年秋开始的战略大转移的历史任务,宣告了国民党反动派围追堵截聚歼红军阴谋的破产,证明了任何雪山草地般的自然险阻都无法阻挡红军北上抗日的步伐,并为后人留下了取之不尽的思想财富——长征精神。1936年11月21日在环县山城堡全歼胡宗南部232旅及234旅两个团,以辉煌的胜利展示了红军会师后的力量,中国革命新局面就此打开。西安事变的和平解决后,中共中央于1937年1月13日进驻延安,延安和陕甘宁边区从此成为中国人民抗日战争的领导中心、解放战争的总后方、万众瞩目的革命圣地。

1938年10月日本军队占领武汉后,改变其侵华政策,逐步将主要军事力量转向中国共产党领导下的抗日根据地,实行灭绝人性的烧光、杀光、抢光“三光”政策。国民党在日本帝国主义诱降面前,消极抗日,积极反共,破坏抗日统一战线,包围封锁陕甘宁边区及各抗日根据地,停发八路军、新四军经费,加之华北等地连年遭受自然灾害,使解放区财政经济发生了极为严重的困难,军队供给濒于断绝,陷入没粮吃、没衣穿、没被盖、没经费的困境。为了战胜困难,坚持抗战,1942年底党中央提出了“发展经济,保障供给”的方针,陕甘宁边区和各敌后抗日根据地军民的大生产运动,轰轰

烈烈地开展起来。

毛泽东、周恩来、朱德、张闻天、李富春、林伯渠等中央领导带头参加大生产运动,边区留守部队指战员们,坚决响应党中央“屯田”号召,提出“背枪上战场,荷锄到田庄”的战斗口号,分别到南泥湾、槐树庄、张村驿、大风川、小风川、豹子湾等地军垦屯田,一面开荒生产,一面保卫边区。尤其是八路军359旅在南泥湾的生产自给搞得最好,为边区大生产运动树立了一面旗帜。大生产运动开展农业生产为主,兼办工业、手工业、运输业、畜牧业和商业。陕甘宁地区的大生产运动,在中共中央、西北局和边区政府的直接领导下,取得了丰硕的成果,逐步实现了自给有余,为争取抗日战争乃至整个新民主主义革命胜利,发挥了重大的历史作用。

今天我们到延安朝圣,可以到延安红街品尝延安陕甘宁味道,重温延安革命故事,接受革命传统教育。

**红烧肉** 想感受伟人的独家口味,要上毛家饭店。毛家饭店以毛主席爱吃的红烧肉、火焙鱼、乡里腊肉、豆豉辣椒等美食为主打菜。这里的红烧肉选的采用半瘦半肥的五花腩猪肉,把五层三花的肚腩肉切成匀称的切状,用冰糖八角桂皮先蒸再炸后入锅放豆豉作料,再用上等酱油加少量的糖烧制而成。做好的毛家红烧肉色泽金黄油亮,肥而不腻,十分的香润可口。追忆伟人岁月荣光,先从他的饮食开始感受。

**李冲家香菇面** 这碗香菇面的起源要追溯到南泥湾大生产时期,创始人李冲做的香菇面在被当时负责南泥湾大生产的三五九旅旅长王震品尝之后大加赞赏,至今已传至第二代。现场更有面点制作体验环节,自己动手,丰衣足食!

**陕北南泥湾** 店如其名,餐厅里还原了当年的南泥湾大生产运动,通过劳动工具展示、主题画面、现场加工等形式,让食客在浓厚的历史氛围中品尝陕北美食,打造出沉浸式的用餐体验。

**洛川会议大灶** 洛川会议是抗日战争中一次重要的会议。洛川会议大灶,以洛川会议为主题背景,洛川地方菜为核心,结合红军餐、团餐、洛川特产,带你重温经典陕北风味。

# 咸咸淡淡一撮盐

■ 文/三川

“红色食谱”是革命者的生活密码，离不了井冈山蜿蜒陡峭的“挑粮小道”，亦少不了毛委员与红军战士同喝野菜汤的动人故事。至于那首欢快、风趣的民歌，更是对井冈山艰苦生活的艺术化赞美：“红米饭，南瓜汤，秋茄子，味好香，餐餐吃得精打光；干稻草，软又黄，金丝被，盖身上，暖暖和和入梦乡……”

清夜扪心，乐观的革命队伍有人民群众的拥护支持，即便食粮不济，尚且有红薯、洋芋、南瓜、野菜充饥度荒。但要是缺少食盐，别说嘴巴“淡出鸟儿”，就连说话都无力张嘴。

此话并非危言耸听。因为盐不仅是“味”之首，更是“力”之源。

国与国之间，没有永远的朋友，只有永远的利益。古往今来，战争虽说手段不同，但皆为“利”谋。如果说石油是现代战争的重要诱因，那么，在春秋战国时代，各国争战就是为了“盐”——哪国控制了盐田、盐井、盐矿等盐源，哪国便抢得了国兴民富之先机。据《汉书》记载：“吴煮东海之水为盐，以致富，国用饶足。”齐国管仲还设盐官专煮盐，以渔盐之利而兴国。

盐为国之命脉。为掌控盐源，从盐诞生之日起，王室便立有盐法，设“盐人”官职，“掌盐之政令，共百事之盐”。汉武帝还实行官盐专卖，禁止私产私营。到了晋代，私煮盐者百姓判四年刑，官吏判两年。平日，百姓用盐又有严格规定：“凡食盐之数，一月丈夫五升少半，女人三升少半，婴儿二升少半。”尽管官府颁有严刑峻法，但盐之利润实在诱人，私制私贩还是



屡禁不绝，终于造就“陶朱、猗顿之富”的神话——猗顿是中国首个盐商，但因为年代久远，知之者不多。倒是陶朱（范蠡），因为做了西施的情人，又兼具智勇双全，在辅助勾践灭吴后功成名就，家喻户晓。而且，范大人知晓越王能共患难而不可同富贵的脾性，私自潜逃至山东，贩卖私盐，富可敌国。

## 二

人类最早何时“食”盐，迄今尚无确切的史料记载。但不难想像，如同火的使用一样，盐的发现和食用，同样经历了极其漫长的岁月。

咸，盐味也（《韵会》）。又苦也（《尔雅·释言》）。人造曰盐，天生曰卤（《广韵》）。可见，无论是“咸”，还是“卤”，都因为有了“盐”。据记载，我国食用盐的历史可上溯至夏。及至周，人们已经把咸味作为“五味”（酸、苦、辛、咸、甘）之一，并用于医治疾病。《吕氏春秋》也有“调合之事，必以甘酸苦辛咸，先后多少，其齐

甚微,皆有自起”、“咸而不减”的论述。汉代王莽则称盐为“食肴之将”,更突出了盐在饮食烹饪中的地位。

盐有食盐、戎盐、光明盐之别。食盐,就是普通的食用盐,“上供国课,下济民用”;戎盐,有青赤二色,“医方但青盐而不用红盐”;光明盐,就是石盐,得清明之气,为“盐之至精者也”。

公元13世纪,意大利人马可波罗历经千难万险,终于踏上中国这块古老而神奇的土地。他激动地在自己的游记里描述:“在城市和海岸的中间地带,有许多盐场,生产大量的盐。”

一日三餐,柴米油盐。食盐置放厨房一隅,虽不起眼,却是性命交关的宝贵食材。缺盐的日子真难捱——《白毛女》“喜儿”穴居深山数年,因为没有食盐,满头乌发变“白霜”。《闪闪红星》中的潘冬子为了逃避白匪对食盐的封锁,穿着浸透盐水的棉衣冒险进山……倘若食之无盐,红军便失去力量之源,走不动路,也扛不动枪。

曾以为,这些都不过是虚构的故事,但真要了解了盐之于烹饪乃至生命之必需,又显得何其真实可信!因而,在艰难困苦岁月里,彭老总倡导的“有盐同咸,无盐同淡”(《彭德怀的故事》)之情怀,既是革命者的责任,更是共产党人的境界!

### 三

“晨烧暮烁堆积高,才得波涛变成雪。”北宋著名词人柳永在舟山群岛当过盐官,写下了流传至今的《煮海歌》。

岱山是我国的主要盐场,有1200多年的盐业史。2005年,岱山县建起了中国盐业博物馆,详细展陈了岱山盐民的革命斗争史——解放前,盐税作为官府的主要经济来源,与之相伴的盐法酷刑,再加上盐商的盘剥无度,导致盐民被逼无奈,奋起反抗。据记载,自清以降,岱山盐民反抗压迫斗争的活动就达10余次。

1936年夏,在中国共产党领导下,岱山岛万余盐、渔民联合大暴动,迫使盐务当局取消多项苛酷盐政。江苏作家圣旦以此为素材撰写的报告文学《岱山的渔盐民》,是与夏衍《包身工》齐名的重磅作品,入选

多种现代文学作品集。1942年2月,岱山成立了第一个中共盐民支部。(林上军·《咸雪》)

斗转星移。昔日你争我夺的食盐,如今已是寻常之物。但一旦出现盐荒,这个世界还是非乱不可。

2011年3月11日,日本发生福岛核电泄漏事件,杭州某网民在网上谣传东海出产的食盐已受污染,竟然引发全国性的食盐抢购风潮。

谣言止于智者。一经权威部门信息发布,谣言便不攻自破。因为日本方面虽然恶意排放废水,也确实造成东海海水污染,但国人食用之盐,沿海多为海盐,西北多用池盐,西南多用井盐。

2021年4月,日本政府不顾国际社会的强烈反对,又公然放“毒”——把福岛“核污水”再次排入大海。不过,甬紧张,中国大陆盐矿储备量足以满足全人类需求。

### 四

盐是“味”的艺术。“有味者使之出,无味者使之入。”盐的掺和不仅催开了饮食艺术之花,而且充分满足了人们如何让食物不腐的贮存需求。于是,腌菜、咸肉、咸鲞等腌货便应运而生。

“南甜北咸,富淡穷咸”、“越穷的腌菜缸越咸”,坊间俗语是现实生活的写照。还有,我们从菜肴的咸淡、色泽,大致就能推出一户人家的出身、教养——别看他们吃的是山珍海味,只要口重色浓,那么其出身便不轻松。

盐是穷人的福份。只要有盐,即使家里再穷,日子也能将就苦熬——猪油炒盐,拿根筷子蘸蘸下饭,俗称“掇盐巴”。比掇盐巴稍好的是盐炒辣椒,再好一点便是咸菜、土酱、霉干菜或腌萝卜。有了此类腌货,再拿黄豆上街兑块豆腐,咸淡同煮,相得益彰,每顿都很下饭,日子也就觉得滋润好过。

口味的咸淡和地域有关。四川人嗜辛,宁波人多咸,都是风俗习惯使然。“食无定味,适口者珍。”(《山家清供》宋·林洪)周作人说他的家乡整年吃咸极了的咸菜和咸极了的咸鱼。近代著名出版家王云五也说:“就口味而言,我生平嗜咸而不好甜。少年时视糖如



# 长征食谱中的“黄金搭配”

## ——青稞与野菜的营养保健价值

■ 文/张一

中国工农红军的长征,是在较为仓促中进行的,这是一次大规模的长时间迁徙,在饮食这个基本问题上,显然是无法考虑更多和长久的。大军出发,是个没有后方的战略转移,前面既无粮仓,后面亦无后勤供给,只能走到哪里吃到哪里,有什么吃什么。有时情况好,就可以吃得好;条件差,吃得自然差,只能饥一顿饱一顿。见不到人烟时,甚至断了炊。时间长了,携带的干粮吃完了,只好向大自然讨要。

麦面疙瘩汤、野韭菜菜、臭蒿(hao)子、豌豆苗、野蘑菇汤、青稞、苞谷、蕨根... 这些食物,对于现在的我们来说非常的陌生,但它们却是红军长征中的救命粮食。其中,青稞作为长征时期红军战士的主要粮食,是过草地时的必备品,由青稞麦磨制的面粉炒过之后和着水吃,或者做成青稞面



疙瘩,泡在新鲜挖来的野菜做成的野菜汤里,就能成为长征途中十分稀有的一顿“小康”饭菜了。

长征途中的红军战士们的饮食看似十分单调,但每种食物的营养价值都不容小觑,尤其是长征饮食中

苦口之药,强而不肯尝试;然对于盐则不患其多。在他人以为口味已够咸的,我往往认为太淡。”(《七十年与五味》)

不过,盐犹如钱,宿命。按中医观点,五味各有所伤——咸多则伤心,酸多则伤脾,苦多则伤肺,辛多则伤肝,甘多则伤肾。而五味中,尤以咸味凝血滞气,伤人更甚。因而,人食五谷,需要五味适中调和,不可偏食。

一般而言,城里人口味淡,而乡下人口味重——

咸菜、菜卤、霉干菜之类的腌制品常年不断,这恐怕与农村“咸食壮力”有关。如果人体缺少盐分,便会引起肌肉酸痛乏力。而从事体力劳动的农人,出汗多,盐分流失也快,饮食偏咸不但无害,反而有助于体力恢复。

食盐,晶莹透亮,一尘不染,咸而鲜涩。咸咸淡淡一撮盐。小康社会,幸福生活,“盐”何尝不是一种社会隐喻呢?

不忘初心,方得始终!

的“黄金”搭配,青稞面和野菜,不仅营养价值丰富,还有一定的保健功效,在漫漫长征路上,不仅填饱了红军的肚子,还默默的提高了将士们的免疫力。时至今日,支撑着红军将士走下长征路的青稞和野菜依然被当今人们所喜爱,其营养保健价值也逐渐体现出来。

## ■ “全方位发展”的青稞

青稞每100克产热量高达357千卡,富含蛋白质、脂肪、碳水化合物、淀粉,钙、磷、铁等微量元素含量也较高,并含有多种氨基酸和膳食纤维。青稞的独特成分是β-葡聚糖和黄酮类等丰富的营养物质,青稞的维生素含量远远高于葡萄等水果。青稞的营养成分十分丰富并且全面,这也是青稞能够在长征食谱中“名列前茅”的重要原因。青稞不仅营养丰富,保健价值也十分突出,青稞所含的β-葡聚糖具有清肠、调节血糖、降低胆固醇、提高免疫力这四大生理作用,青稞中淀粉、蛋白质、钙、磷的含量都很丰富,并富含多种氨基酸和膳食纤维,长期食用可以达到很好的保健身体作用,特别是发汗益气,止泻,去除身体湿气的效果显著,对糖尿病能起到一定的防治作用,增多人体胰岛素,其含有的稀有微量元素能够让身体免疫能力提高,预防癌症疾病出现。青稞面里面还含有支链淀粉,能够达到抑制胃酸分泌作用,胃黏膜可以得到保

护,里面所含有的核黄素,硫氨酸,也是身体发育必不可少的物质。青稞面里非常丰富的膳食纤维,能够很好的预防高血脂,高血糖,高胆固醇等问题。

从中医角度出发,青稞属于微寒性的食物,有着很强的耐旱性以及耐寒性,可以帮助食物更好的消化,避免积食情况发生,还可以达到补中益气效果,特别是发汗益气,止泻,去除身体湿气的效果非常明显,对于脾胃虚弱的患者来说就能达到很好的改善作用。

当然,青稞再好也不要贪吃哦,吃青稞面要注意一次性不要吃得太多,虽然它对于糖尿病患者来说比较友好,可以达到稳定血糖作用,但是一次性吃得太多容易影响到正常的消化,对于脾胃比较虚弱的人来说,每一天的量都应该控制在40克左右,吃得太多只会让脾胃出现更加不舒服的问题。

## ■ “包治百病”的野菜

野菜的种类很多,红军在长征中经历漫长的辨别食用野菜的过程。为了填饱肚子,年轻的战士们常常自告奋勇,以年轻抵抗力强为由,以身试毒,不知名的野菜,苦、酸、麻、辣、涩五味俱全,有时甚至会中毒晕厥,历经“百毒”的战士,为战友们试出多种无毒的野菜,也正是这些野菜,不仅丰富了战士们的饮食,更以他们丰富的营养和药用价值,默默地为红军战士们的胃建立起健康的“屏障”。

### 1. 马齿苋

马齿苋,性喜肥沃土壤,耐旱亦耐涝,生活力强,生于菜园、农田、路旁,为田间常见杂草。广布全世界温带和热带地区。全草供药用,种子明目,嫩茎叶可作蔬菜,味酸。是药食两用植物,营养丰富,含有蛋白质、脂肪、碳水化合物、膳食纤维、钙、磷、胡萝卜素、尼克酸、维生素C等多种营养成分,尤其是富含维生素C、核黄素等维生素和钙、铁等矿物质。中医认为,其有清热利湿、解毒消肿、消炎、止渴、利尿、凉血止血





等功效,常用来治疗湿热泻痢、下痢脓血以及火毒痢疔等病证。

在居家饮食时,马齿苋可凉拌,也可炒食、做馅都可以,如马齿苋炒蛋,马齿苋馅包子等,其茎和叶还可用醋腌泡食用。肠炎患者,可用马齿苋煮汤,常饮;也可用马齿苋与粳米煮粥食用,马齿苋粥对人体有很好的滋养作用,可以很好地改善皮肤的颜色,使肌肤散发健康的光泽。

## 2. 婆婆丁

婆婆丁,大名蒲公英,广泛生于中、低海拔地区的山坡草地、路边、田野、河滩。很多人对蒲公英印象比较深刻,也留下了许多童年的美好回忆。在长征中,它也是战士们十分喜爱的一种野菜。蒲公英含有蛋白质、脂肪、碳水化合物、微量元素及维生素等。蒲公英的主要成分为蒲公英素、蒲公英甾醇等,可防治肺癌、胃癌、食管癌及多种肿瘤。中医认为,蒲公英可清热解毒,凉血利尿,可用于治疗黄疸,目赤等症。

蒲公英营养丰富,将蒲公英切碎捣烂取汁,将汁液涂在红肿的皮肤表面,也有很好的清热消肿之效;腌泡的蒲公英花蕾,经常吃具有提神醒脑的功效;蒲公英的根可以吃,也可以用来替代咖啡;蒲公英还可凉拌、炒食、做汤,皆很美味。

## 3. 荠菜

荠菜,生长在山坡、田边及路旁,我国各省区均有

分布,全世界温带地区广泛分布。荠可全草入药,茎叶作蔬菜食用,种子含油,供制油漆及肥皂用。荠菜既是一种美味野菜,又具有较高的医用价值。具有利尿、解热、止血作用,荠菜含有大量的粗纤维,可促进大肠蠕动,促进排泄,增进新陈代谢,有助于防治高血压、冠心病、糖尿病、肠癌及痔疮等。荠菜含有丰富的胡萝卜素,是治疗干眼病、夜盲症的良好食物。

荠菜焯过后凉拌、做汤、做馅、炒食都可以,特别是同猪肉或鸡蛋一起包饺子,其味道鲜美。

## 4. 椿菜

椿菜又名香椿芽,喜温,喜光,较耐湿,适宜生长于河边、宅院周围肥沃湿润的土壤中,东北自辽宁南部,西至甘肃,北起内蒙古南部,南到广东广西,西南至云南都有它们的身影。椿菜营养丰富,每100克椿菜中含蛋白质9.8克,钙、磷、维生素C的含量在蔬菜中均名列前茅。还含脂肪、粗纤维、铁、胡萝卜素、尼克酸以及香椿素,有特殊的芳香气味,食之鲜美可口,耐人品尝。

香椿的吃法很多,可凉拌、可炒、可煎,还能腌着吃。椿菜还可入药,古医书记载,椿菜性寒,具有涩肠止血、健胃理气、杀虫固精等功效。现代医学研究表明,椿菜煎汁对金黄色葡萄球菌、肺炎球菌、痢疾杆菌、伤寒杆菌、大肠杆菌、绿脓杆菌等都有明显的抑制和杀菌作用。椿菜烫后用酱油拌食,能开胃、去气滞;与粳米、麻油制成椿菜粥,可治肠炎、痢疾、痔肿等等。

除了青稞、野菜,长征路上红军还吃过皮鞋,啃过树皮,食物短缺一直是红军长征中的难题,英雄的红军战士以钢铁般的意志,克服重重困难,磨炼成了一支不可战胜的队伍,最终取得了长征的伟大胜利。我们在了解长征中饮食的同时,也看到了长征路途中的种种艰难困苦。“一粥一饭,当思来之不易”,我们在享受当下美好生活和丰富饮食的同时,更应树立正确的“粮食观”,从节约粮食做起,从点滴小事做起,珍惜当下,不负那段艰苦卓绝的长征岁月。

# 浅析红色旅游餐饮产业现状

文/蔡杭君 郑涛涛

根据文化和旅游部信息,2020年我国红色旅游出游人数超过1亿人次,整个“十三五”期间,红色旅游出游人数保持稳定增长,在全国国内旅游市场中维持在11%以上的市场份额。极高的增幅足以证明人民对红色旅游发展的需求还处在不断的上升期,红色旅游的发展还具有广阔的前景。

随着我国人民生活水平的提高,物质生活已得到极大改善,人民对精神文明方面的需求越来越高、越来越迫切、越来越个性化、也越来越多元化。旅游业作为第三产业中不可或缺的中坚力量,满足人民精神文明需求的同时,越来越发挥出其对文化生活的重要作用。这些年,无论是地方政府还是国有企业,但凡有条件整合旅游资源的省份和国有企业均会将文化、旅游、康养等产业融合,发展具有全生命周期的旅游。

这些年随着中国旅游的区域化、差异化、个性化发展,红色旅游作为小众细分市场的一股清流渐渐演变成行业“黑马”,受到市场的广泛追捧和青睐。这种既能走出去锻炼身体、体验生活、放松身心,能静下来感受文化,陶冶情操、自我提升,又能寄情山水、寓教于乐、老少皆宜的旅游形式成为



了时下最为流行和推崇的旅游方式。

红色旅游如雨后春笋般遍地开花,博物馆、纪念馆、培训教育基地等形式仍是主要的旅游项目载体。虽然载体有所不同,但都面临着同一个问题:大多红色旅游产业为政府、国企产业,更多的是考虑到利民便民,服务于人民,盈利点较为单一,往往集中在门票、餐饮、住宿等环节。而门票、住宿相对参考旅游行业的行业标准定价,餐饮的定价则相对不受行业限制,因此餐饮服务的水平也是参差不齐。

目前红色餐饮主要存在以下三方面特点:一是不论你来多少人,直接一张旅游菜单解决问题,

没有任何红色主题,缺乏主题元素,或者是生拉硬拽地将几首经典红歌解读,还原历史上的红军餐。比如《红米饭,南瓜汤》里面所提到的:“红米饭、南瓜汤,秋茄子,味好香,餐餐吃得精打光。”围绕这一歌曲,许多景区推出了以红米饭、蒸红薯为主食,南瓜汤、黄豆汤为汤类,山野菜、干辣椒,酱茄子为小菜的红军套餐。二是红军餐的烹饪方式“不还原”。许多景区都没有对当时的烹饪方式进行一个还原,反而是在菜品中加入了许多当时所没有的调料,甚至加入了许多大鱼大肉,没有真正还原红军餐的本味,也就丧失了忆苦思甜的初心和本意。三是红军餐并没有真正融入景区的日常。许多景点并没有常态化的提供红军餐,只是挂羊头卖狗肉的产物罢了。大肆宣传的红军餐,到达旅游地才发现只会有一些特定的主题活动中出现,往往这些活动举办的频次并不高,一般的游客大都没有机会体验。

针对以上现状,结合红色旅游发展的特点,笔者认为红色餐饮开发可以从以下三方面进行深入挖掘,突出个性,创造特色,造出亮点。一是深入挖掘红色元素。红军餐的开发不能只是一味的迎合歌谣,还可根据游览的红色路线,当地的革命历史、革命故事、标志性纪念地等方面去还原出革命历史

的用餐形式、用餐地点、用餐时间、用餐餐具、餐前故事等环节,让游客有沉浸式的体验,真正忆苦思甜。只有具备鲜明的、有特色的、有元素的红色餐饮,才能发挥宣传教育、寓教于乐的作用,让游客感觉不虚此行心甘情愿地买单。二是高度还原红色餐饮。红色旅游承载着红色主题教育传承,就注定了它不能像普通旅游那样是完完全全的玩乐和放松。红色餐饮作为红色教育的一部分,更多地应该起到忆苦思甜的引导作用。可以在菜单中还原几道与当年红色旅游地革命传承相关的菜品,还原当时的做法,真正起到教育的作用。如果红色餐饮仅有名头,实质与普通旅游桌餐无异,同质化换来的只能是游客的不满和“这是我最后一次来”的抱怨,这将对红色教育及旅游开发造成了极不好的影响。三是增加红军餐饮参与性。红色旅游是一种实践性学习,游客参与感和体验度是最重要的,增加自制红军餐、学做红军餐、食材自己动手等环节,既可以增加游客的互动体验,也有助于红色基因、爱国情怀更加深刻地厚植于心灵。

红色旅游已开始成为旅游界的香饽饽,越来越多的老百姓参加红色旅游,希望借此放松身心,享受红色美食,享受幸福生活。但红色餐饮“最后一公里”的“同质化”产业现状却大大降低了旅游爱好者的体验感和热情度。农发集团作为省内唯一农口类国有企业,具备一定的先天优势和后发优势解决红色餐饮目前面临的问题。但具体的参与方式还需进一步思考,参与路径还需进一步探索,笔者提两方面不完全成熟的设想。一是基于现有农业园区、农产品全产业链等方面的优势,做好农文旅养产业的深度融合,可考虑试点打造具有农发特色的体验式红色旅游项目,开发沉浸式红色餐饮;二是基于现有米袋子、菜篮子基础,发挥农产品加工、城市厨房等产业优势,参与渠道、物流、品控等环节,可考虑试点创建农发品牌,做红色餐饮原料、配餐的专业供应商。



# 用舌尖品味历史

## ——谈红军餐的精神内涵

■ 文/王琼

“红米饭,南瓜汤;秋茄子,味道香”

红军餐指第一次国内革命战争时期,中国工农红军在艰苦条件下常吃的各种主食。当时,因受到国民党军队封锁,生活物资匮乏,饮食条件艰苦,军队就以井冈山一带生长的红米、南瓜、野菜为主要食物。红军餐主要是红米饭,蒸红薯,糯米糍粑,南瓜汤,黄豆汤,干辣椒,山野菜等。

2014年,习近平总书记在福建古田同11位部队基层干部和英模代表共进红米饭、南瓜汤等,让这顿“红军餐”瞬间成为新闻热词。近年来,随着红色旅游的兴起,重食红军餐已成为新时代革命传统教育模式的重要内容之一。

### ■ 重食红军餐,体味一番历史的真实

现在大多数人或许早已习惯正襟危坐地听取宣讲先进事迹,但根本鲜有机会真正体验革命的艰苦。将革命传统教育延伸到餐饮文化中去,让每一道菜都反映革命时期的一个历史故事或人物事件,在用餐时重温历史,寓教于餐,寓教于食。味蕾的真实刺激,或许比枯燥的文字更能让人印象深刻。

### ■ 重食红军餐,增添红色之旅的内涵

在风雨如磐的革命道路上,是崇高的理想、坚

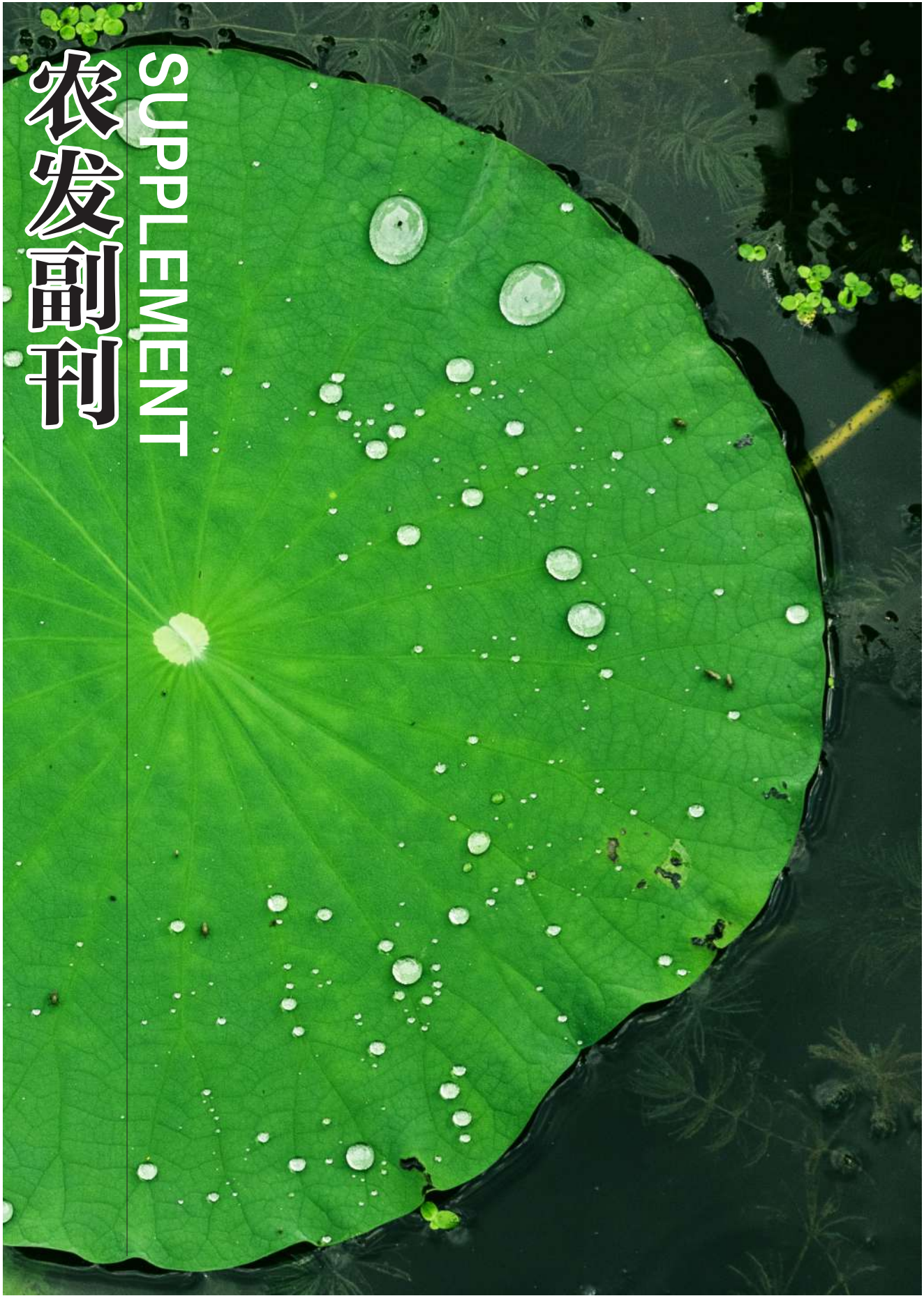


定的信念,激励和指引着红军一路向前。“红米饭、南瓜汤,挖野菜、也当粮,毛委员和我们在一起,天天打胜仗”。这首经典的红色歌谣《毛委员和我们在一起》,反映了当年红军在艰苦条件下乐观向上和艰苦奋斗的革命精神,这也是军民鱼水情的真实写照,正是凭借红军餐酿造的井冈山精神,中国革命才以星火燎原之势,不断从一个胜利,走向另一个胜利。

### ■ 重食红军餐,让绿色健康回归餐桌

红军餐的三大主角:红米饭、南瓜汤和秋茄子,过去看来稀松平常,但在当下高油、高盐、高糖的饮食结构下,简朴的红军餐已成为现代人追捧的养生食谱。简洁的饭菜,亦可扫除身心“顽疾”,避免“舌尖上的浪费”,让勤俭节约的中华民族优良传统薪火相传,让厉行节俭、反对浪费、绿色健康理念在全社会蔚然成风。

“风雨浸衣骨更硬,野菜充饥志越坚;官兵一致同甘苦,革命理想高于天。”中华民族的每一道美食、每一桌宴席,往往都承载着它背后的历史故事。而重食红军餐的精神内核,就是让广大党员干部群众不忘革命奋斗史,杜绝幸福时代下的“忘乎所以”,常食红军餐,常怀红军情,真正褪去思想糟粕,明志砥砺前行。



农发副刊

SUPPLEMENT

# 夏吃“苦”

■文/潘江涛



夏苦，苦在天暑下迫，地湿上蒸；苦在乏力嗜睡，脘闷纳少。对此，医家称“疰夏”，坊间则叫“苦夏”。何以消解？《本草备要》说：“苦者能泻燥火。”

苦，是夏之本味。俗语“春食野，夏吃苦”，便是老祖宗留下的生存智慧，与孔子《论语·乡党》中的“不时，不食”，如出一辙。

疰夏，多发生在芒种、夏至、小暑之间，如遇“倒黄梅”，则要延续到大暑。因此，夏吃苦，是从小满开始的。

“小满之日苦菜秀”。其时，麦类、稻谷等夏季作物将熟未熟，农家口粮青黄不接。而田间地头的苦菜却蓬蓬勃勃，恰好顶粮充饥，度荒尝鲜。

“苦菜”之名类似水果，泛指苦苣菜、苣荬菜、蒲公英等等野菜。特别是苦苣菜和苣荬菜，虽只一字之别，但外形和内质皆不相同。倘不刻意区分，两者极易混淆。

“苦苣菜”简称“苣菜”，叶子披针形，有不规则的小锯齿。有的叶子是长条形的，窄窄长长，形状类似柳叶，但较之鲜绿娇嫩的柳叶多了一些深刻的墨绿。

苣荬菜，北方叫“败酱草”，老家磐安则叫“山苦苣”——叶子琐碎，叶质单薄，叶片呈羽状分开，缺刻出奇地大，“茎中空，折之有白汁，茎上之叶抱茎，开黄花如初蕊野菊……”（《本草》）其“白汁”清寒，沾到手上，即可氧化为黑黑的斑点，回家洗洗，抓起的干粮依然带着苦味，似乎那苦穿透皮肤深入骨髓了。

“白汁”是山苦苣的精华。农人在野外干活时，不

慎伤了手脚，首先想到的必是山苦苣——摘来，将渗出的浆汁涂抹在伤处，止血消炎。

年少家贫，日子过得清苦，苣菜和山苦苣之类的“野味”频显灶头。但相较之下，苣菜比山苦苣量多，亦更常见。

老家磐安地处婺江源头，山多地少，素有垦荒种粮的传统。一旦弃种，那些荒山杂地便像补丁一样悬挂山间，成为苣菜们的家园——土质肥沃，苣菜茎长叶嫩，整株采食；地力贫瘠，苣菜长出细长之藤蔓，叶色绿中偏黄，仅取嫩尖而食，根茎留种，老蔓十天半月又抽新叶，可再度采摘……

苦菜是大地上的道德经，先祖的救命草。“采苦采苦”，《诗经》之“苦”，特指苦菜。“茹荼空有叹，怀橘独伤心”，义乌先贤骆宾王《畴昔篇》中的“荼”还是苦菜，也叫苦茶。“苦茶以味名也”（李时珍《本草纲目·菜二》），茶苦犹言苦楚。

“谁谓荼苦，其甘如荠。”将“荼”衍化为“茶”，是茶圣陆羽的神来之想。只不过，无论是苦菜还是清茶，皆以苦为真味。

“夫凡人之为圃，好甘者植乎芥，好苦者植乎茶。”（《籍田赋》）曹植的意思是，萝卜青菜各有所爱——食甘芥者未必甘，食苦茶者未必苦。就像陆游，“一杯苦苣齏，价值娑婆界”，而在明朝黄正色的眼中，“但得菜根俱可啖，况于苦苣亦奇逢。初尝不能回甘味，惯醉方知醒酒功。”将苦菜捧得那么高，无疑是诗人的夸张了。



但不管怎么说,苦菜的历史是厚重的,即便从《诗经》算起,也有三千多年的菜龄了,为何一直难入大雅之堂?且不说袁枚的《随园食单》找不到苦菜的影子,就连改革开放后出版的几十本中国菜谱,也没有一个用苦菜烹制的菜肴,哪怕是作为配料也好。

这也难怪,清苦总是和贫寒相依相伴。以前吃苦菜,但求果腹,无奈之举。如今农技昌明,苦瓜、莴笋、油麦菜等等苦菜轮番上市。见惯了城里的“花姑娘”,谁还念想乡下的“野丫头”?

苦瓜性寒,有佛心。一朵盛开的小黄花既不招惹虫蚁,就连蜂蝶也不肯光顾,独自安生地过着清苦而淡雅的日子。

不过,苦瓜既是好菜,又是好药。特别是在欲火蒸腾、百毒攻心的长夏,多吃苦瓜是有益的。它清火、解毒、和胃、护肝、养心。

苦瓜宜嫩,可凉拌,也可煎、煸、炒、烧,荤素均宜。苦瓜切片,以肉丝鸡丝炒炒,家常可口。喜欢吃辣味的,还可放点红辣椒丝,炒出的菜品红绿相映,开胃醒脑。

苦瓜焖鸡蛋,也是不错的选择。烹制时,先把翻炒苦瓜丝,再倒入加了细盐的蛋液合炒,蛋液结块黄熟,即可上桌。

苦瓜好吃,好在苦味之后有回甘。但有时并不太讨巧,小孩子不爱的多,只有成年人老到的味觉才够资格欣赏苦瓜的滋味。所以,如果有人不喜吃得太苦,用盐腌一腌,或者翻炒时间稍微久一些,就会脱去一些苦味。

苦竹鞭上出好笋。比起苦瓜来,时令的山竹笋反而更惹人喜爱。这不,北宋黄庭坚便盛赞其“苦脆惬当,小苦而反成味,……酒客为之流涎。”(《苦笋赋》)

苦笋,姓“野”,俗称野山笋,东一簇西一片——有的陷于林中,有的伏在崖下,有的飘浮于白云之上,有的游弋在雾霭深处……不熟悉地形的人,休想拗到。江苏诗人车前子也说,越地山水,“有苦笋味,只是这味苦得远且沉。沉闷,所以才有徐渭的猿啼,鲁迅的呐喊。”

车前子的苦味,与其说是诗人想象,不如说是人

间况味,不尝也罢。要我说,种种苦味当中,最普通的莫过于苦丁、六月雪、夏枯草之类的苦茶。

苦丁,是大叶冬青的俗称。前两年,有一场凉茶之争的官司打得不可开交。凉茶的主要原料是夏枯草,充其量也是一味苦茶。

六月雪,学名奇蒿,又名刘寄奴。炎夏时节,取一支枯干的六月雪,折成数小段,丢进钵头,冲入沸水,瞬间功夫,一股淡淡的清香便会随着氤氲的水汽弥漫开来。《本草纲目》称:“其解暑如神,凡伤寒时疫,取一茎带籽煎服,能起死回生。”

医圣之语,不曾求证。切身感受是,绿茶须热喝,而苦茶放凉了才好,喝起来特别清香,隔夜尤佳。

乡村泡茶,多用泥烧土钵。若是绿茶,又不加盖,总能见到溺死的苍蝇,令人作呕。而苦茶却万万不会。

遥想当年,凉亭施茶,多为苦茶。过客进亭,舀起一碗,咕咚咕咚喝下,顿觉通体舒泰,再用衣袖抹抹嘴角,又迈开步子匆匆赶路。

胡兰成是撩妹高手,我不甚喜欢。但他描写的乡村夏夜场景,甚合我心。他说:“夏天夜里胡村大桥上尚有许多人在乘凉……拍拍芭蕉扇聊天……有人吹横笛……此时我们家台门里,是我母亲与小婶婶及阿玉嫂嫂坐在檐头月亮地下剪麦茎,板桌上放着一只大钵,泡的刘寄奴茶,谁走来就舀一碗吃……”(《今生今世·暑夜》)

绍兴市嵊州是胡兰成的老家,与金华磐安县城相距不足百里,民风民俗大体一致。想来,村妇们剪下的麦茎,是用来做麦秆扇的。要是慈母健在,真想请她老人家再给我们露一手编织绝活。

人生没有不散的筵席。严父慈母先后离去,传统之“家”已不复存在,但磐安农家乐常有苦菜上桌。只有苦茶,真的多年不喝了。

烈日当空,居室清凉,又何妨来杯苦茶呢——微苦滑过舌尖之后,是沉沉的香,那香结实悠长,就像一根细长、柔韧的绳子,直把游子之心紧紧拴住。

熬过苦夏,便是清秋!

# 厦门二三事

■文/慕波



五月立夏,日子渐长,愈发想念海边的晨光。如果现在身在厦门,该有多好!

“厦门就是一个岛,犹如在巨大的绿色琉璃盘上,托着一座精致花园,波浪是它白色的镂花边沿。”作家舒婷诗意地描述她生活的这个南方岛屿。

厦门,闽南话的发音是“ei men”,听起来富有南音的呢喃与梦幻。一曲《鼓浪屿之歌》,高尚、优雅、精致,彬彬有礼的谦逊、含蓄蕴藉的恳切、婉转低回的感伤,让人一踏上这座小岛,便融入了浓浓的浪漫与独特的文化气息。

厦门气候温暖湿润,四季交替并不明显。四月刚入夏,炮仗花就在街头巷尾随处可见,到了五月,木棉已经在半空的枝头燃烧着。

所幸厦门有海,“城在海上,海在城中,四季如春,白鹭环绕”。面对大海,心就要开始飞翔,略带咸腥的海风似乎胜过了任何的花香。我喜欢这座海浪环抱的岛屿,生活其中,每日所见的大海却总能呈现出不同的美丽:晨光里,瀚海宁静,如丝绸般柔顺;夕阳下,金黄色的波光潋滟,道不尽的旖旎。潮涨潮落,一波波的海浪重重叠叠,像头戴百合花环的姑娘们挽手舞蹈,周而复始,生生不息……伫立海边,眼望海水蓝绿相间,互相浸润,不由得想起“天高海阔水无垠,浮玉明珠满目陈”的诗句。耳边传来海风的低吟浅唱,海浪拍打着沙滩,冲刷出一道道永不雷同的印记,留下的贝壳,泛着美丽的光。阳光为这美妙时刻盖了个印,让沙滩也具有了雕塑家气质。

在海边眺望,似乎能看见年少时矛盾的自己:安分的那个,像远处的海平面,静静地坐在办公桌前敲

打着键盘,重复着早已熟悉的工作;不安分的那个,像翻腾的浪花,总想摆脱海岸束缚,获得自由:去看看梦想中的诗和远方,去触摸天空飞翔而过的鸟,去捡起掉落水泥地上的娇嫩花朵……

大海之所以宽阔,是因为容纳百川。我们日复一日在生活的海洋里遨游,有时风平浪静,有时狂涛骇浪,每天都和内在的那个“我”争斗。谁不曾在年少时无惧风雨、豪情万丈?当“三十而立”“四十不惑”接踵而至,我们在社会这条巨大的尺子面前丈量自己,或得偿所愿,志得意满;或败下阵来,扼腕叹息。感知与龄俱增,慢慢地,触摸内心的柔软之核,有了不一样的感悟:“鱼得水逝,而相忘乎水,鸟乘风飞,而不知有风”。真正的大海,无所谓自由与否。我们能做的便是让心如大海,容纳生活中的酸甜苦辣,这才能坦然接纳不自由的现实,然后从中获得真正的自由。

每个人,都只有这一生。时间仿佛拍打礁石的浪花,无声地将我们塑造成现在的模样。“愿你出走半生,归来仍是少年”,这句话让人心生美好,在经历生活的波澜后,仍然坚信最终抵达的不是远方,而是内心最初出发的地方。保留着那份纯、那份真,洗尽铅华,依旧热爱生活,心宽似海,笑看花开,宁静喜悦,随缘自在。

若耶溪上凉如许,五月清风不知暑。此刻铺展在我们面前的,是草长莺飞,是夏日在即。“从明天起,做一个幸福的人”,在这新的时间界点,愿岁月不负你我,再一次把未来握在手中,不负春光不负韶华,做一个自带光芒的人,温暖他人也温暖自己。

# 插秧记

■文/张炎

母亲年过七旬,却是个闲不住的主儿。老家山地经梯田改造后,又回转到了老人手中。作为地道的农民,母亲不愿看到田地荒废长草,不顾反对,毅然决然要种一季稻子。按照她的说法,靠山吃山靠水吃水,得让新田活过来。

种稻少不了几道程序:育苗、拔秧、挑秧和插秧。新田统共也就半亩多,母亲没有买稻种育秧苗,而是事先与大伯打了招呼,帮着多育了些。

母亲摸黑唤醒我,让我开车送她回老家拔秧。我说大伯家在种稻,让他们顺便帮着拔好秧苗不就行了。母亲有点生气,说:“秧都给你育好了,还要帮你拔好?种田要是种到你这份上,哪还指望能丰收。”一细想,我也不免自嘲。五体不勤六谷不分,许久不干农活,农事生疏,想法竟也变得懒惰。

天刚露鱼肚白,母子俩到了秧田。附近已有村民,披着晨曦忙着拔秧。彼此打了招呼,就各忙各的事了。

值得一提的是,拔秧时人体半蹲半坐,弯腰曲背,劳作强度大。需要借助工具,分解双腿压力,避免身体疲劳,秧凳也便应运而生。

秧凳一般是杉木材质,只有一个凳面一条腿,凳面宽不过40公分,凳腿高不过膝盖,凳脚与凳面由榫头与榫眼连结,呈T字型。大伯家的秧凳靠在田埂上,凳面打磨得颇为光滑,凳腿也失去了木头的本色。



秧凳虽土,但结实、实用,是农民拔秧时不可或缺的辅助农具,。

母亲卷起裤腿,光着脚下了田。只见她随手拿过秧凳,在秧苗前,往田里一插,秧凳上一坐,准备拔秧苗。

拔秧是技术活,合格的秧苗得杆连着根,根带着泥。母亲低头猫腰,双手左右开弓,拇指和食指捉紧靠近秧苗根部的秧秆,贴着水面,往身边一扯,根部泥土洗脱了,眨眼功夫就扯好了一大把秧苗。母亲使用稻草结成拳头大小的秧把,结的是活扣,一抽稻草秧把即开,便于搬运、插秧,提高效率。

我本要下田帮母亲拔秧,结果遭到了反对。母亲说她是秧杆子,手糙,落在泥里,浸在水中,没一丁点

事儿。而我这笔杆子,那么多年没下过田,手嫩,容易磨出水泡,长出倒刺,让我把拔好的秧苗运到自家田里就好。

分工合作也不错,我把一个个秧把码进簸箕,挑往自家梯田。绿油油的秧苗裹着泥水,一趟不能多,力气不够。即便如此,待全部挑运完毕,我已挥汗如雨,腰酸乏力,肩部还隐隐作痛!

拔秧、挑秧完毕,我俩草草吃了几个包子,喝了点豆浆,稍作歇息,便下新田插秧了。

插秧已用不上秧凳,整个过程全靠身、腰、腿、脚的通力配合。低头、弯腰、撅臀,左手拿秧,右手栽种,双腿要栽左退右,栽右退左;身体要重心挪移,身法辗转,还要讲究前后左右距离均等,好比是稿纸上书写一行行文字,这也是农民写在土地上最美的诗行。

我与母亲并排而立,一人分四行开始插秧。虽然多年没干,好在小时候的基础尚在,把握住了插秧的技巧和节奏,基本上能和母亲同进退。想不到,得到了母亲“秧插得好古”的肯定。我不免莞尔,不惑之年的人还能得到老人的表扬。不过一想,实属正常,在父母眼中子女再大也是孩子,你有了进步,他们是不会吝啬于表扬的。

我们边插秧边聊天,母亲就打开了话匣子,讲述了我们姐弟仨小时候插秧种田的事儿。

那时候的农田基本用的是有机肥。父母往往会将猪粪等沤肥后施到农田里来增加土地肥沃度,翻土、蓄水、扒平后就会种植水稻。对玩泥巴长大的农村娃来说,我们并不抗拒干农活,往往能在里面寻找到乐趣。水田里蚂蝗随处可见,让人头皮发麻。我们最怕的就是入水后,蚂蝗叮上小腿,吸食血液。当然,我们也想到了不是办法的办法,放下裤腿,在口子处扎上皮筋,没有皮筋则用稻草,效果还不错,被蚂蝗叮咬的几率明显下降。

母亲是村里干农活的数一数二的好手,插秧种田更是不在话下。她插的秧,又好又快,深浅恰当,前后齐整,间距均匀。在我们姐弟仨下田时,母亲会边说边示范,行与行之间保持两个拳头,每窠秧插四五株苗,左手拿秧、分秧、传秧,右手负责接秧,三根手指捏

牢秧苗种进土里,入土要有两三公分,双脚要配合插秧,插完两行横秧,就要及时地往后平移同样的距离,脚踩出来的凹坑要把田泥填好再在上面插秧。

听起来并不难,我也是跃跃欲试。但是实际操作时发现,全然不是这么一回事。我的手脚根本不听大脑指挥,再加上孩子本有的好胜心理,可谓“糗态百出”。

左手分秧,有时两三株,有时七八株,就是不能一次性到位;右手插秧时,要么力度不够,没插到位,手一松秧苗浮上水面,要么太用力,入泥太深,整窠秧都没在水下。好不容易把握好了力度,结果没注意到间距,疏密不一,前后行秧位弯弯曲曲,走蛇形位,走“S”形位,就是不走直线。长时间弯腰,腰酸背痛,双腿发硬酸疼,我又会把左手不知不觉地支到左膝盖上,一不小心压坏了秧苗。

好在,母亲关注着我的插秧进展。她会时不时地停下来,对我进行手把手的指点,我也逐步掌握了基本技巧,变得顺手起来。两个姐姐分别比我大三岁和六岁,有插秧经验,也算得上行家里手。她们会故意放缓速度,让我能跟上她们的脚步。我们一家人头戴斗笠,顶着高温酷暑,头和手向地,忽上忽下,身体缓缓往后移动。当我们直起身时发现,自家的水田插上了碧青的稻秧,空气中弥漫着土地的润味、稻秧的清香。

后来,我们姐弟仨外出求学就业,陪母亲干农活的次数也越加地少了。当我侧脸看着年迈的母亲,她插着秧,说着我们小时候的事情时,挂着汗珠的脸上带着笑意,连皱纹都平展了开来。

我产生了这样的感觉:我们是母亲手中的秧苗,她以农人专业的水准,把我们栽种在社会的农田里,耘稻、施肥、灌溉,引导着不走人生的歪路,让我们能够拔节、抽穗、结实,最终收获人生的稻子。

也许,这就是陪母亲插秧所得的收获,仅此一点就足够了。

# 忆夏天

■文/李璋玥

提起杭州，江南水乡四个字跃然纸上，春有杨柳依依，夏有映日荷花，秋有桐叶知秋，冬有断桥残雪，一年四季美不胜收。比起稍显含蓄的春秋冬，我更爱活泼且充满生机的夏天。

我还是很喜欢你

像奶奶手中的蒲扇 凉风习习

老底子的夏天没有空调，没有电扇，有的只是一把把简约朴素的蒲扇。蒲扇，又称葵扇，是用天然的棕树叶编制而成的，形圆质硬，扇动间凉风阵阵。诗里写到，“南风不用蒲葵扇，纱帽闲眠对水鸥。”在没有空调电扇的时代，羽扇纶巾，清风徐徐，是杭州人最诗情画意的闲暇生活。

想起小的时候，每每去奶奶家玩耍，一大家子一起坐在屋前，就着浅浅的月光谈笑风生，把酒言欢。奶奶一边用蒲扇帮我扇风，一边帮我驱赶蚊虫，我躺在竹椅上和小伙伴吃着西瓜、数着星星，在那样的夏夜中，满天繁星的深邃夜空总能让我遐想万千。

我还是很喜欢你

像四牌楼的防空洞 年年不离

防空洞一直是杭州人纳凉避暑的盛地，里面有桌椅板凳、电视电脑等各种娱乐设施。麻雀虽小，五脏俱全，约上三五好友，在里面喝喝茶打打牌聊聊天，是杭州人特有的消磨酷暑时光的方式。

杭州的防空洞是从70年代开始有的，一直到今天还在开放。暑假最热闹的时候，队伍一直排到洞外，远远走过去，就能听见孩童们嬉笑打闹的声音，充满活力又童趣天真。再往里走，能看到老人们三三两两聚集在一起喝茶打牌或是看电视节目，在角落里还能看到老人们安静阅读的身影。这方防空洞，不仅隔

绝了外面的炎热空气，更是隔绝了城市的喧嚣，躲避的不仅是夏日酷暑更是外界纷争。在这里，“不用电、不收费、防空洞里盖棉被”，生活慢了下来，心也宁静了下来，独享这与世隔绝的一方小天地。

我还是很喜欢你

像盛夏道路两旁树梢上的蝉鸣 乐此不疲

蝉鸣是夏日乐章的序曲，蝉儿高一声低一声的鸣叫，似乎要把阳光炙烤的夏日变得更长。古诗词里写道，“明月别枝惊鹊，清风半夜鸣蝉”，在人们心中，美好的夏天总是伴着蝉鸣的音律，在盛夏的道路两旁，被深深定格在心中。

和同学们走在放学路上，看到掉落在地上的蝉是一定要捡的，几颗脑袋凑在一起观察“薄如蝉翼”的蝉翼到底有多薄，然后再在蝉鸣声中开开心心地回家。“竹深树密虫鸣处，时有微凉只是风”。蝉鸣声里，不只有暑气蒸腾的炎热，更有傍晚时分凉丝丝的夏风；不只有困倦和烦躁，更有那荡漾的碧波和皎洁的月光。

我还是很喜欢你

像西湖里的荷花 千姿百态

如果要我选出代表夏天的那个画面，那我脑海中最先出现的一定是“接天莲叶无穷碧”。西湖的荷花一直是杭州风景的代表，坐在孤山脚下，极目远眺，一朵朵开的放肆磅礴又温柔隽永的荷花引入眼帘，组成了最美的西湖风景线。

珍珠如花碧如玉，人与荷莲共清渠，清风扶摇满塘仙，不及堤岸飘霓羽。看着素洁娴静、亭亭玉立的荷花，不免觉得心灵得到了洗涤，便也不自觉地放慢了匆匆路过的脚步。

杭州的夏天热辣中也带着温柔，幼时的悠闲回忆是我至今忘不掉的宝贵记忆。在小溪或是井水里冰个西瓜，在街边来一碗冰冰的甜酒酿，和家人伙伴在社区看一场露天电影，到戏台上唱一段越剧，傍晚走在河边散步，来一根老冰棍，清凉解暑，再和小伙伴打打闹闹，那些日子没有空调更没有互联网，只有最情真意切的珍贵记忆。我还是很喜欢你，杭州的夏天，像风走了八千里，不问归期。

# 我们的耕种季

■文/彦阳



清风拂过山口，野鸟啼鸣响彻山林，人类的先民抡起火把，将枯枝落叶烧成灰烬，然后用石头打磨的简陋刀具开垦拓荒，将去岁采集的种子撒入焦土，等待新一轮的成长和收获。

刀耕火种，不经意间开启了农业文明的大门。

当中国古代人发明文字后，他们用犁的形态来标注“耕”的含义。

后世的《正字通》如此解释：耕，治田也。

漫长的岁月河流中，人类在四季轮回间恪守着自然的规律，于时间与空间的维度里与天地共舞。

“黍稷稻粱，农夫之庆。报以介福，万寿无疆。”这是《小雅》中先民对未知自然的敬畏表达。

并不诧异，中国最早的一部诗歌总集《诗经》中，农事诗占了相当大的比重，《豳风·七月》、《小雅·楚茨》、《周颂·丰年》等名篇已传唱千年。

耕种这一生产行为逐渐超乎了劳动本身的含义，演绎出更多的经济、文化外延，成为文学艺术的重要元素，甚至产生了不同的流派。

最初的一粒种子，结出了维系千年的文明之果。

当平静的时光被蒸汽机巨大的轰响打破，自然法则在工业文明的切割下逐渐支离破碎，耕种也从自给

自足的小农经济中被拖拽出来，投掷到市场经济中去。

效率、高产、利润，人们享受着技术进步带来的成果。

与此同时，社会被拉入发展的快车道。机械化、城市化、互联网……人类创造了空前繁荣的现代城市文明，与土地的纯粹关系却越来越疏远。

无数年轻人远离故土，去往城市打拼，寻求丰裕的物质生活。耕种千年的土地开始被征用或荒废，空心村成为这个时代的新名词。

当各种城市病逐一涌现，人类重新思索与自然、大地的关系。至少，我们从来未能改变天道，那是一种循环不息的力量。今天，我们再次考量耕种的内涵，那付出与收获之间，包含至简的逻辑。

一花一叶一世界，耕种是一个讲述了千年的文化因子，每一方泥土都孕育着故事。

春日里，在花盆中播下一粒种子，或许在不久的阳光下，便可闻到花香。阳光下，在心里播下一粒种子，或许经岁月发酵后，故事的下一章就有了我们的名字。

# 夜歌

■ 文黄文捷

七月的渡口，  
我已经认不出你。

雨还在不停地下，  
水库九孔泄洪，  
鱼儿随波浪奔走异乡。

长柄的油纸伞，  
拦住了密密水珠。

青石板错落有致，  
向巷子深处延伸，  
墙角的青苔青翠欲滴。

天快放晴了，  
云雾向远山漂移。

路上的行人步履匆匆，  
笑容坦荡坚定，  
流浪的小猫在路边觅食。

龙虾和啤酒，  
永远是夏日晚上的主题。

空气中弥漫着，  
十三香和荷尔蒙的味道。

外卖小哥的电瓶车，  
从一处喧闹奔向另一处喧闹。

没有渔火有凉风，  
江水依旧奔腾向东流。

愿你所有快乐无需假装，  
时光能缓，故人不散，  
满腔孤勇不被辜负。

# 夏天来了

■ 文张苑芝



你看

它带着橘子味的汽水和梅子味的晚霞来了  
它带着烫腩的电瓶车座位和一杯接一杯的冰饮来了  
它带着迟暮的霞光、路边的烧烤、微热的风来了

你听

它发出了轰隆隆的汽车开盖声  
它发出悉悉碎碎的蝉鸣声和风声  
它发出烤串刷油时滋啦滋啦的响声和三五好友的喧闹声

于是在夏天里的某个傍晚

我穿过绿树堆成的隧道

跳过西瓜池

骑着摩托车穿越晚霞

然后一脚踏进蓝色的海洋

感受到微波粼粼的浪涌

微咸的海风掠过发梢

阳光是四季里最为刺眼

但是没关系

与我的心情很是般配

# 词话人间

——致《人间词话》

■ 文/柳雨彤



最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树。

——题记

大家之作，其言情必沁人心脾，其写景也必豁人耳目。其辞脱口而出，无娇柔妆束之态。以其所见者真，所知者深也。诗词皆然。上至天宫，下至地府，不桎梏（禁锢）于人间。此之能被誉为大家之作。

说书人谈鬼，写诗人论神，却没有人为人间留下一笔一墨。身在人间，看得模糊，也许这便是当局者迷。王国维先生遗世独立，成为所处时代的旁观者。他清晰地看见了人性的磨灭，却无法阻止自己越陷越深，我想，这就是他选择自沉的原因吧。他深爱着他的时代，将自己的生命结束于中途，至少能在作品中留下的是[清]……

“独上高楼，望尽天涯路”，此第一境也；“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，此第二境也；“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在，灯火阑珊处”，此第三境也。这是国学大师王国维所认为的治学人生三境界。我们都以为自己看得清人间，放得下红尘，其实不过是芸芸众生，渺小的几乎微不可见。

「山寺微茫背夕曛，鸟飞不到半山昏。上方孤磬定行云。试上高峰窥皓月，偶开天眼觑红尘。可怜身是眼中人。」上阙写景，下阙写意。很多人说这并不是记录实景，不过是属于王国维内心的写意。

上阙所言“山寺”是想象中的解脱之处。夕阳余晖下，一切事物皆影廓模糊，山间飞鸟刚飞到半山腰便隐藏在昏暗的影子之中，寺院的磬声悠扬响起，仿佛将山间的云彩定格在那一瞬间。此情此景，前无古人，后无来者，只是没有“独仓然而涕下”。下阙，词人试着攀上高峰，窥视夜空中的皓月，偶然打开天眼，想要借此透视脚下的凡间红尘。在王国维的笔下，“众人皆醉我独醒”的心灵轨迹被娓娓道来、展露无遗，这其中饱含几分清醒的悲悯情怀，又浸润着对人生哲理的体悟。纵是物外闲人，也有道不尽的烦恼，真正是物我相融、寄情山水……

本以为在这乱世，还有我一人超脱世俗。却不想自己也不过是尘世间的一介庸人，自扰罢了。“自顾不暇，谈何独醒？”说完，他便走了，去了本就属于他的地方。在那里，有存在于另一个世界的清朝，存在于另一个时空的王国维。

不同的空间，不同的维度，却将生命环环相扣。人间的岁月，落下了遗憾，只能祈祷落幕时没有太过狼狈，放手放得潇洒，不留下牵挂羁绊。

世俗之人道世俗，人间词话人间。

最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树。

我们留不住人间，人间也留不住我们。王国维先生留下一部传世的《人间词话》，以另一种方式存在于人间，存在于清朝——他爱的时代。



# 心中有信仰 眼里有光芒

——读《鲁宾逊漂流记》有感

■ 文/李安玉

记得儿时读本书的时候,更多的是被小说中曲折离奇的情节所吸引。如今工作之余,再次捧读完《鲁宾逊漂流记》,却被主人公的坚定信念所震撼,不由得闭目沉思……

《鲁宾逊漂流记》讲述了主人公鲁宾逊运用人类的智慧,通过辛勤的劳动和不断的创造,在一个荒芜人烟的孤岛上顽强度过了一段漫长而又艰难岁月的故事。故事里充满惊险和传奇,展示了人与自然的斗争,表现了勇敢、坚强、不屈不挠的人性以及人类智慧的巨大创造力。

鲁宾逊是一个乐观的人。人是群居动物,鲁宾逊也是人,但他却独自一人生活了二十八年,直到好朋友“星期五”的到来。大部分人遇到这样不顺的事情,不抑郁也会疯。但鲁宾逊却不是呆坐在地上,等待死神的到来,而是感谢上帝令他绝处逢生。他冷静下来,思考自己所处的环境是怎样的,对他有什么好处。他认为,在船上所有人中,只有他一个幸免是不幸中的万幸,至少他还活着,因为活着就有希望。

鲁宾逊是一个智慧的人。生命是人最宝贵的财富,每个人只有一次。鲁宾逊在荒岛上害怕自己宝贵的生命消逝,第一步就是找隐秘的住所。他没有助手,没有工具,就靠自己的智慧和双手,制作了篱笆。这让我第一次领悟到了“知识就是力量”,并且赞叹生命的伟大。鲁宾逊在荒岛上所进行的种种努力和尝试,作者都把细节交代得非常清楚。比如,写鲁宾逊如何做篱笆、如何挖泥土、如何削木桩等等,一步步描写得非常详实,甚至连木桩的具体尺寸都描绘了出来。这启示我们要做一个生活中的有心人。



鲁宾逊是一个不为现实束缚的人。他本可以在父亲安排下的平静的中产阶级生活,做一个平安健康的人。这是当时社会多少人梦寐以求的事!而他却把遨游四海作为自己的人生理想。尽管出海遇到了那么多的挫折,但仍不畏艰险,大胆地追求理想和自由,以致后来自己独自在荒岛生活的事件发生。他的这种敢于追求自由和冒险、不随波逐流、不安于现状、敢于奋斗的精神非常值得我们学习。

鲁宾逊还是个坚毅的人。他曾经这样说道:“我的脾气是要决心做一件事情,不成功决不放手,我要尽全力而为,只要我还能划水,我就不肯被淹死,只要我还能站立,我就不肯倒下……”他做任何事情都要花很大的劳力,费好长的时间,连做一块木板都要四十二天。他做的许多事情都是白费力气,没有成功,但他从来不灰心失望,总是总结了失败的经验又重新开始。辛勤的劳动换来了令人欣慰的回报,他最后变得有船用,有面包吃,有陶器用,有种植园,有牧场,有两处较“豪华”的住所……这些没有一件不是费

# 开卷有疑 掩卷有思

——读周策纵《五四运动史》

■ 文/童旭

“脱离那些宏大的‘意义’，而展现其中的历史细节”——开卷之前和掩卷之后，这句话对我来说都有着极大的鼓励和警醒。特别是在阅读过程中，我甚至非常刻意地去关注若干细节。所幸，周策纵先生的这本《五四运动史》很少涉及空洞的“意义”，即便出现相关字样，也是言之有物、言之有据。

1959年——五四运动四十周年之际，全书写成。1960年，该书（英文本）初版于美国哈佛大学，而后台湾虹桥书店出过精、平两种影印本。直到上世纪90年代，始有中文译本。我手里的这本乃是世界图书出版公司2016年3月第1版，“汗青堂系列丛书”的第一本。

以往说起“五四运动”或“五四新文化运动”，都只是一个非常笼统、非常含混的概念。特别是在文学史领域，“五四运动”往往被简单地理解成“中国现代文

学的起点”。不过在看过几本书之后，我也越发地倾向于将这个起始时间向前推，最起码要推至1917年1月1日胡适《文学改良刍议》在《新青年》上的发表。

五四运动的背后，深刻蕴含着近代以来“转型中国”的价值困惑、文化困惑和思想困惑。巴黎和会关于山东问题的讨论是引发五四运动的近因，中日“二十一条”的秘密签订（1915年）则是五四运动的远因。在政治和外交问题的强压之下，“拯救国家民族危亡”不难达成共识，而在涉及实现这一目标的具体途径及可行办法时，知识分子内部却随着运动的发展而日渐出现了分歧，以至最终的分裂。

通读《五四运动史》，最大的印象莫过于“一战”结束前后西方思想（日本、欧美、苏联）的大量涌入，以及面对如此多元的“思想”，新式知识分子（周书中大量使用的一个专有名词）的不同态度和不同选择。不难

了九牛二虎之力，克服了重重困难才得来的。恰好印证了那句古话：一粥一饭当思来之不易，半丝半缕恒念物力维艰。

鲁滨逊更是个有信仰的人。身为一个处在荒岛没有人同自己交谈的情况下，鲁滨逊逐渐有了自己的信仰。他原本是不相信上帝的，但他所经历的事情却让他信仰上帝。在没有同伴的日子里，鲁滨逊经常思考自己的一生，他同上帝交谈，他不抱怨，感谢上帝赋予他的一切，并明白一切都是因果。二十多年的荒岛生活磨平了当年稚嫩的脸庞。鲁滨逊已经不再是那个整天只想着要出去外面闯荡的孩子，他在经历过丰

富人生历练后对之前种种思想和行为的反思，让我们同他一起经历这些心理的变化，陪伴他一起成长。每个人都有信仰，每个人的信仰都不同。只要心中有信仰，眼里总会散发光芒。

习近平总书记指出，只有锻铸理想信念、掌握丰富知识、锤炼高尚品格，才能做新时代的有为青年，成长为担当民族复兴大任的时代新人。作为扎根“三农”的青年人，我们要像鲁滨逊那样有志气、有智慧、有信仰，凭借自己的双手开拓新生活，挺进新征程，奋力谱写乡村振兴新篇章！

看出,已是强弩之末的“旧学”在与“新学”的几次交锋之后,更加力不从心了。严复、林纾、辜鸿铭这些今人眼中的“大师”,在当年的论战中并没有什么优势可言,特别是在民国建立之后,尽管军阀治下的中央政府始终在四面八方地“讨逆”,但辛亥革命和二次革命却将一些尚不够完整的民主思想灌输给了一部分民众(知识分子和在校学生),星星之火,可以燎原,新思想至少在这个时期已经有了生存的可能。加之身在欧美、日本的留学生的相继归国,更是给这团星火增添着源源不断的思想燃料。因此,五四运动的爆发有其偶然性,也有其必然性。

事件本身的过程并不复杂。以《新青年》、《新潮》等刊物作思想阵地,以“北京中等以上学校学生联合会”为组织基础,以抵制日货、抗议政府在山东问题上做出让步(“外争国权”)和惩处汉奸曹陆章(“内惩国贼”)为基本目标,五四运动爆发了。

说到五四运动的影响,周书中有如此总结——学生运动和劳工运动的抬头、国民党改组、中共及其他政治社会集团的诞生、反军阀主义和反帝国主义得到发展、新白话文学从此建立、群众教育得到普及、出版业和舆论界得到大发展、旧式家庭的没落、女权运动兴起、儒教受到根本性打击、西方思想受到推崇。

若干“影响”当中,我个人觉得最重要的还在于思想层面的革新。了解当时的历史背景便不难发现,传统儒教对时人思想的钳制是何等严重。如果这只是社会层面的一种礼仪规范,倒还可以容忍,但成立不久的中华民国政府依然仿照前朝旧制,将儒教作为统治工具,这就让许多新式知识分子坐不住了。

回顾早期的北洋政府,无论是“窃取了辛亥革命果实”的袁世凯,还是以段祺瑞的安福系为后台老板的黎元洪政府,以及后来的徐世昌、冯国璋、曹锟等等,始终都未能摆脱军阀当政的局面。马上得天下,不能马上治天下,于是,自宋明理学开始的“儒家修正主义”就成为当时的思想正宗,以至于后来还有将儒教定为“国教”的动议。

新式知识分子对儒教的批判有多激烈,其对西方思想的涌入就有多欢迎。以往的中学历史教材在述

及五四新文化运动时,通常会用到“全盘”一词,其实这很不准确。仅举一例:胡适不能不说是这次运动的旗帜性人物(之一),但他所提出并力行的“整理国故”(在重估文化遗产之后所进行的古籍研究)却显然与“新文化”多有抵牾。这种矛盾的现象固然与胡适自身的考虑相关,但也不能掩盖今天读者对“新文化”这三个字的偏见与误解。据我的理解,新文化运动对中国传统文化所采取的基本态度,并非“彻底批判”“彻底打倒”,而是“重估”。何谓“重估”?对其实际价值进行重新估计。

周书中在述及“重估遗产”时有言:“中国文化中自然有许多有价值的东西,但它们是大量落后的、陈腐的思想混杂在一起的,如果这些思想重新统治人们,那将成为中国与现代社会同步前进的一大障碍。中国人当中,接受过逻辑思维训练从而能以理智的、批判性的态度去评判中国文化遗产的人实在太少……”

我觉得这段话说出了问题的实质:百年前的新式知识分子们在“民族危亡之际”,大都处在一种“热情有余、理性不足”的状态。为了迅速解决问题,难免饥不择食、慌不择路。对西方传入的各种思潮、主义,少有分析,拿来就用。实践出真知,很明显,在与中国实际发生碰撞之后,绝大多数主义和思潮都因“水土不服”而被人遗忘、终至遗弃。

但这是一种情有可原的急功近利,或曰“有益的试错”。“五四”的本质是一种思想变革,1919年5月4日发生的学生游行、火烧赵家楼,以及后来更大规模的罢课、罢工、罢市,都是这种思想变革的外在表现形式。有其合理之处,但也有激进成分。

任何一段历史都值得总结和反思。但这种总结和反思却必须以事实为基础,换句话说,对同一事物理应允许有着不同的解释,但导致其“不同”的因素,不应是派系的分歧,而只能是理解上的差异。把“五四”或“五四精神”据为己有,并俨然以继承者自居,这种“伪学阀”式的霸权,注定会导致一切正史偏离正轨,逐渐失掉盎然之意。

# 好书推荐

本期给大家推荐的六本书，都具有着治愈人心的力量。不论你在生活中遇到了什么困难，抑或是在做不出选择时，阅读总能为你点亮心中的一盏明灯，也许无法准确的指引方向，却能为你吹散心中迷雾，拂去万千愁绪。



■ 李银河《轻轻吹去心上的灰尘》：宁静是人生最理想的状态，它意味着完满、安适、丰足、深厚、丰盈、崇高、泰然自若、无忧无虑。人生在世，要经历大大小小的痛苦。如果心怀大痛苦，许多小痛苦就可以化解；如果心怀大快乐，许多小快乐就可以被涵盖。更重要的是把自己的生活变成一个艺术品，让自己的生命活在快乐之中，对其他的一切都不必追求和计较。《轻轻吹去心上的灰尘》是李银河的随笔集。该书独家讲述了她个人的人生经历，亲人，情怀，以及不同年龄阶段思考的问题。



■ 杰奎琳·苏珊《纯真告别》：《纯真告别》(Valley of the Dolls)由《哈利波特》中文版译者、著名翻译家马爱农倾情献译。该书曾创下吉尼斯世界之最，迄今为止总销量超3000万册。其作者杰奎琳·苏珊，是小说家，也是美国出版界的传奇人物。作者以她惊人的天赋和才华，以璀璨的文字为我们讲述了一个迷人故事。它展现了三位女性在大城市的真实状态，揭示出人性在爱情、友谊和梦想面前显示出的美好与丑陋，夹杂痛击人心的温情，直面残酷的社会现实。



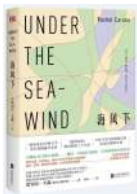
■ 贝纳尔·韦尔贝《大树》：《大树》是法国当代最有影响力的作家——贝纳尔·韦尔贝的幻想巅峰之作。该作品曾荣获龚古尔文学奖、法国教育协会特别荣誉奖，美国《时代周刊》法国《快报》英国《泰晤士报》韩国《中央日报》等多家媒体争先报道推荐。《大树》包括20个短篇，20个故事，犹如20粒带有想象力基因的种子，在你的脑海里生根发芽，长成参天大树，让你看到一个绝对无法想象的世界。可以在睡前读，地铁里读，排队时读……当你合上书，抬起头，或许你看世界的眼光，会落进某个奇妙的光圈。



■ 凯莉·威廉斯·布朗《再忙也要用心生活》：《再忙也要用心生活》是一本写给都市疲倦上班族的心灵指南。不同于其他生活指南书，本书文风轻松。当你被生活的忙碌所追赶，吃着单调乏味的外卖，租着杂乱无章的房间，和朋友联系越来越少，和自己的独处越来越无措，你是否向往过另一种生活？放松、独立、从容、有趣的人生其实并不遥远。本书倡导的是舍弃杂念、成熟地照顾自己的用心生活理念，从谈恋爱到修厕所，交朋友到做顿饭，照顾父母到租房子……从思维上的改变融入到行为中，唤醒对生活感到倦怠的心灵，始终保持干净的姿态，再忙也能微笑着生活。



■ 德富芦花《春时樱，秋时叶》：《春时樱，秋时叶》是日本文学大师德富芦花的经典散文精选，精校典藏译本。它曾是日本半个多世纪的“国民美感教育典范”，给所有疲于俗务的人，在川流不息的城市里辟一方净土，晴耕雨读。全书分为“春、夏、秋、冬”四个部分，作者以优美的文笔，细腻地描绘出日本当地一年四季的自然风光——绚烂多彩的富士黎明，广袤无垠的相模滩落霞，奇诡多变的香山飞云，缥缈迷茫的花月秋夕……



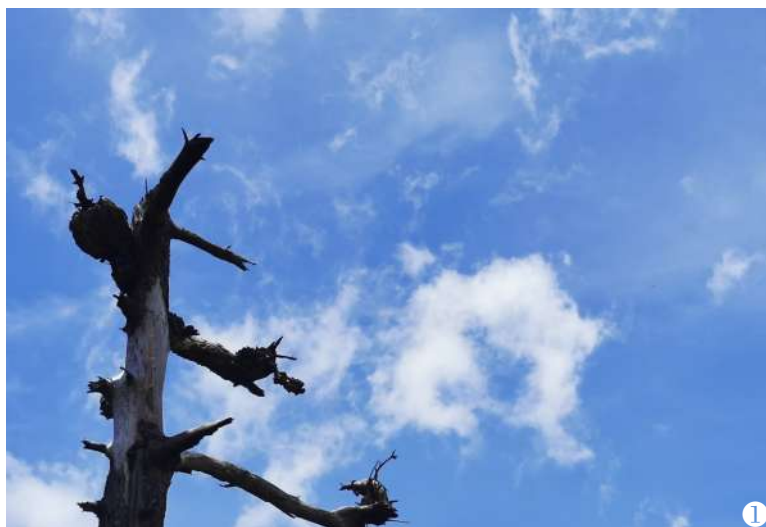
■ 蕾切尔·卡森《海风下》：海洋学家的观察、哲学家的思考、艺术家的感受、文学家的表达。这是一部波澜壮阔的海洋诗篇，书写了生动如歌的蓝色记忆。《海风下》是美国最伟大的自然作家蕾切尔·卡森的第一部作品，比《寂静的春天》早了二十年。这部充满新鲜活力，如诗又如散文般的作品，让我们了解大海边缘生命的流动与循环，以及海洋、海鸟、鱼类无尽的美与神秘，随后也成为后世自然写作的标竿。

# 夏 日 风 情

① 坚守(一指摄)

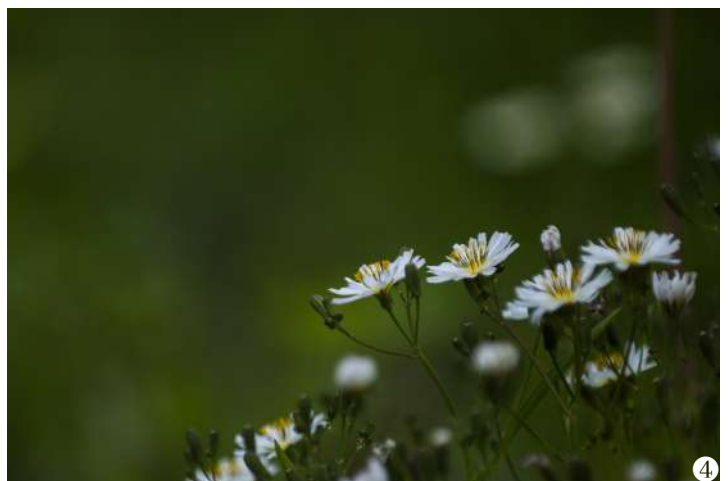
② 夏日炎炎(洪昌胜摄)

③ 东方瞭望塔(张一摄)





- ① 夏日风情(姜明摄)
- ② 夏日绚烂(杨灵摄)
- ③ 落日余晖,待你而归(顾信婵 摄)
- ④ 欣欣向荣(曲琳 摄)





● **人民银行 中央农办 农业农村部 财政部 银保监会 证监会联合发布《关于金融支持新型农业经营主体发展的意见》**

为深入贯彻落实党的十九届五中全会、中央农村工作会议重要精神和《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》部署要求,近日,人民银行、中央农办、农业农村部、财政部、银保监会和证监会发布《关于金融支持新型农业经营主体发展的意见》(银发〔2021〕133号,以下简称《意见》)。《意见》明确,稳妥扩大农村普惠金融改革试点,依照程序建设金融服务乡村振兴试验区,将对新型农业经营主体的金融服务情况纳入金融机构服务乡村振兴考核评估,强化评估结果运用。

● **农业农村部关于印发《全国农业农村信息化示范基地认定办法(修订)》的通知**

为贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动农业高质量发展,鼓励、引导现代信息技术在农业农村生产、经营、管理和服务等各环节各领域的应用创新,推动信息技术与农业农村深度融合,以信息化引领驱动乡村振兴和农业农村现代化,根据《数字乡村发展战略

纲要》要求,对《全国农业农村信息化示范基地认定办法(试行)》(农市发〔2013〕1号)进行修订,形成本办法。

● **农业农村部办公厅 国家乡村振兴局综合司发布《社会资本投资农业农村指引(2021年)》的通知**

近日,农业农村部、国家乡村振兴局发布《社会资本投资农业农村指引(2021年)》,明确了社会资本投资农业农村的13个重点产业和领域,以及创新投入方式、打造合作平台、营造良好环境的具体措施。《指引》还提出尊重农民主体地位、遵循市场规律、坚持开拓创新的基本原则,明确了鼓励投资的重点产业和领域,即现代种养业、现代种业、乡村富民产业、农产品加工流通业、乡村新型服务业、生态循环农业、农业科技创新、农业农村人才培养、农业农村基础设施建设、智慧农业建设、农村创业创新、农村人居环境整治和农业对外合作。

● 浙江日报

8 | 浙江日报 | 农历

记者探访海岛新村——  
**一个海岛山村的“净零碳”实践**

记者探访海岛新村——  
**一个海岛山村的“净零碳”实践**

记者走进全省最大的粮食种植示范基地体验农业现代化——  
**20多人能管2.5万亩农田**

无人机飞播飞防、机插秧、小型微气象站……  
**农发打造长三角地区现代农业示范园区**

浙江日报

● 天目新闻

“重要窗口”浙里行：制度创新数字……

中国蓝新闻  
China-blue News

立即打开

“重要窗口”浙里行：制度创新数字赋能走出…

7.1万阅读 05-02

疫情防控发布会：全省累计完成新冠病毒疫苗…

1.9万阅读 05-10

杭州2022年亚运会、亚残运会二级标志发布

7230阅读 05-10

● 浙江广电

天目新闻

大观 推荐 潮客 天目号 English

无人机飞播飞防、机插秧、小型微气象站……  
**农发打造长三角地区现代农业示范园区**

浙江广电



### ● 农业农村部下发通知要求毫不放松抓好“三夏”生产努力夺取全年粮食丰收

近日,全国进入“三夏”大忙时节。按照一个品种一个品种、一个区域一个区域、一个季节一个季节、一个环节一个环节抓紧抓实的要求,农业农村部下发《毫不放松抓好“三夏”生产努力夺取全年粮食丰收的通知》,要求各地提高政治站位,充分认识夺取今年粮食丰收的特殊重要性,坚定确保全年粮食产量保持在1.3万亿斤以上目标不动摇,环环紧扣、一着不让,毫不放松抓好“三夏”生产各项工作落实,赢得全年粮食丰收主动权。

### ● 全国大规模小麦跨区机收全面展开

5月下旬以来,黄淮海小麦主产区由南向北梯次进入集中收获期,湖北、安徽、河南、江苏等地麦收相继开镰。截至5月29日,全国已收获冬小麦3300万亩,当日机收面积超过500万亩,全国“三夏”大规模小麦跨区机收全面展开。全国将投入1650万台各类农机,充分保障夏收夏种顺利进行,其中小麦联合收割机超过60万台,参与跨区机收的机具约25万台,预计今年冬小麦机收率、夏玉米机播率分别达到97%、94%以上。

### ● 庆祝2021“国际茶日”主场活动在杭州举办

近日,以“大使品茶”为主要内容的2021国际茶日系列活动在杭州举办,农业农村部副部长马有祥出席并致辞,浙江省副省长刘小涛,乌干达、伊朗、布基纳法索、爱尔兰、斯里兰卡、坦桑尼亚等11国大使、使节及联合国粮农组织、世界粮食计划署驻华代表等出席活动。

### ● “百名村书记话共富”主题峰会在淳安县下姜村举行

5月25日,以“践行‘四种人’,区域共同富裕”为主题的“百名村书记话共富”主题峰会在淳安县枫树岭镇下姜村举行。活动由省农业农村厅、中共杭州市委组织部主办,中共淳安县委承办。峰会以时任浙江省

委书记的习近平同志到下姜村调研时,对基层党员干部提出的“争做发展带头人、新风示范人、和谐引领人、群众贴心人”的指示,以及省委书记袁家军到下姜村调研时提出的“先富帮后富、区域共同富裕”的要求为指引,聚焦乡村振兴和共同富裕,邀请具有代表性的农村基层党组织书记、乡村振兴领域有关专家,以及农业农村等部门领导进行研讨交流,推动村级班子办实事、开新局,为建设“重要窗口”和共同富裕示范区助力添彩,以优异成绩庆祝建党百年。

### ● 浙江省乡村振兴局正式挂牌

5月31日下午,浙江省乡村振兴局正式挂牌。浙江省副省长刘小涛出席仪式并揭牌,省农业农村厅党组书记、厅长王通林主持仪式。日前,省委编委正式批复浙江省农业农村厅加挂浙江省乡村振兴局牌子,省农业农村厅厅长兼任省乡村振兴局局长,同时,设立乡村振兴协调处。浙江省乡村振兴局主要负责拟定乡村振兴战略工作规划和政策,统筹推进实施乡村振兴战略有关具体工作;巩固拓展脱贫攻坚成果,促进脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接。





# 浙江省农村发展集团有限公司

ZHEJIANG PROVINCIAL AGRICULTURAL DEVELOPMENT GROUP CO.,LTD.

地址:杭州市武林路437号农发大厦

邮编:310006

网址:[www.zjadgroup.com](http://www.zjadgroup.com)

内部资料 免费赠阅